



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

รายงานประจำปี

2560

การยางแห่งประเทศไทย

Rubber  
National Rubber  
Product  
Innovation



Rubber Authority of Thailand  
Annual Report 2017



สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร  
รัชกาลที่ ๑๐



# สารบัญ



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

03-09

การยางแห่งประเทศไทย

04-xx

การยางแห่งประเทศไทย

03-09

การยางแห่งประเทศไทย

03-09

การยางแห่งประเทศไทย

03-09

การยางแห่งประเทศไทย

04-xx

การยางแห่งประเทศไทย

03-09

การยางแห่งประเทศไทย

03-09

การยางแห่งประเทศไทย

03-09

การยางแห่งประเทศไทย

04-xx

การยางแห่งประเทศไทย

03-09

การยางแห่งประเทศไทย

03-09

การยางแห่งประเทศไทย

03-09

การยางแห่งประเทศไทย

04-xx

การยางแห่งประเทศไทย

03-09

การยางแห่งประเทศไทย

03-09

การยางแห่งประเทศไทย

03-09

การยางแห่งประเทศไทย

04-xx

การยางแห่งประเทศไทย

03-09

การยางแห่งประเทศไทย

# การยางแห่งประเทศไทย

## ความเป็นมา

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) เกิดจากการรวม 3 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง องค์การสวนยาง และสถาบันวิจัยยางโดยมีพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 เพื่อให้เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารยางพาราของประเทศทั้งระบบอย่างครบวงจร บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกองทุน ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพาราโดยมีคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยทำหน้าที่กำหนดนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไป และมีผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยบริหารกิจการของ การยางแห่งประเทศไทย ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด

## วิสัยทัศน์ (Vision)

กยท. เป็นองค์กรชั้นนำระดับโลก ในการบริหารจัดการยางพาราทั้งระบบ

## ค่านิยมองค์กร (Core Value)

การยางแห่งประเทศไทย ได้กำหนดค่านิยมองค์กรที่จะใช้เป็นบรรทัดฐานสำหรับพนักงาน ได้นำไปเป็นหลักปฏิบัติร่วมกันเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ดังนี้

ค่านิยมหลัก	พฤติกรรมที่ต้องปฏิบัติ
<b>Responsibility</b> รับผิดชอบต่อตนเอง องค์กรและสังคม	1. มีจิตสำนึกรับผิดชอบ 2. ใฝ่เรียนรู้และเป็นผู้ถ่ายทอดองค์ความรู้ที่ดี 3. มีหลักธรรมาภิบาล
<b>Advance to Excellence</b> ก้าวสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ	1. ความเป็นเลิศทางธุรกิจ 2. คิดอย่างเป็นระบบริเริ่ม สร้างสรรค์ และสร้างนวัตกรรม 3. เจริญก้าวหน้า และมีไหวพริบที่เป็นเลิศ
<b>Ownership</b> พுகพันเป็นเจ้าของร่วมกัน	1. พูกพันเป็นหนึ่งเดียว 2. กุมทรวงกายแรงใจเสมือนเป็นธุรกิจของตนเอง 3. รักองค์กร ทำเพื่อองค์กร
<b>Trust</b> มีความน่าเชื่อถือ	มีความน่าเชื่อถือ เป็นที่ไว้วางใจ และเกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## พันธกิจ (Mission)

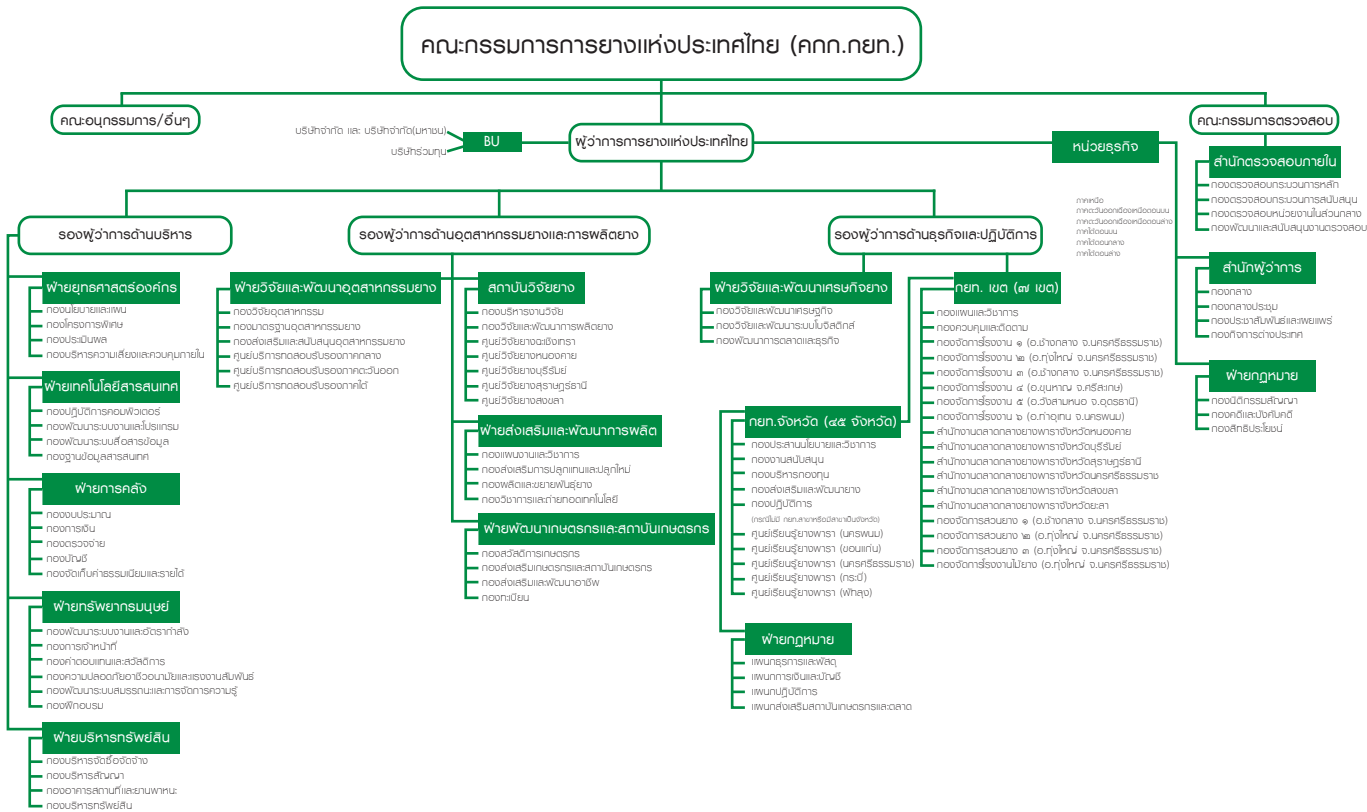
บริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุน เพิ่มรายได้ให้เกิดความคุ้มค่า เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และตอบสนองสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งระบบ ดังนี้

- 1) เกษตรกร สถาบันเกษตรกร:ยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตเกษตรกรชาวสวนยาง สร้างความเข้มแข็งให้กับสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง
- 2) ผู้ประกอบการยาง: ส่งเสริมการค้าให้มีความเป็นธรรม เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ผู้ประกอบการยาง
- 3) ประเทศ: ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางการผลิต การค้า และนวัตกรรมด้านอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างกลไกรักษาเสถียรภาพราคายาง

## วัตถุประสงค์

- 1) เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบอย่างครบวงจร บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกองทุนตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา
- 2) ส่งเสริมสนับสนุนและจัดให้มีการศึกษาวิเคราะห์วิจัยพัฒนาและเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศเกี่ยวกับยางพารา
- 3) ส่งเสริมสนับสนุนและให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบการยางด้านวิชาการการเงินการผลิตการแปรรูป การอุตสาหกรรมการตลาด การประกอบธุรกิจและการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องของเพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น
- 4) ดำเนินการให้ระดับราคายางพารามีเสถียรภาพ
- 5) ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนและการปลูกใหม่

# โครงสร้างการบริหารงานของการยางแห่งประเทศไทย



**อัตรากำลัง กยท.  
2,819 อัตรา**

**พนักงาน 2,356 อัตรา ลูกจ้างประจำ 463**

**ส่วนกลาง  
454 อัตรา**

**ส่วนภูมิภาค  
2,365 อัตรา**

**พนักงาน  
388 อัตรา**

**ลูกจ้างประจำ  
66 อัตรา**

**พนักงาน  
1,968 อัตรา**

**ลูกจ้างประจำ  
397 อัตรา**



# รายนามคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

	เริ่มวาระ	ตำแหน่ง
1. พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	12 ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ
2. นายสุพล จารุพงศ์ (ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)	5 ม.ค. 2559 - 30 ก.ย. 2560	รองประธาน
3. ร.ต.ท.อาทิตย์ บุณณะโสภิต (ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย)	27 พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน	รองประธาน
4. นายปณิธาน จินตาทู (ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม)	26 ม.ค. 2559 - 30 ก.ย. 2560	กรรมการ
5. นางกมลณี อิศดิศัย (ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์)	25 ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ
6.นางสาวลดาวัลย์ คำภา (ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)	14 ม.ค. 2559 - 30 ก.ย. 2560	กรรมการ
7. นางสาวกุลยา ดันดีเตมิก (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)	31 ต.ค. 2559 - 29 ธ.ค. 2560	กรรมการ
8. นางภูริวรรณ ทวีสิทธิ์ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)	30 ธ.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ
9. นายประสิทธิ์ รมิตเส็น (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	12 ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ
10. นายสังข์เวิน ทวดห้อย (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	12 ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ
11. นายเสนีย์ จิตตเกษม (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	12 ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ
12. นายธีรพงศ์ ต้นดีเพชรารักษ์ (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	12 ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ
13. นายสาย อินคำ (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	12 ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ
14. นายธนวรรณ พลวิชัย (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	12 ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ
15. นายพิชัย กิ่งสันติสุข (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	12 ม.ค. 2559 - 4 พ.ย. 2559	กรรมการ
16. นายธีรภัฏ สุขสะอาด (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	23 มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการและเลขานุการ

# ประวัติคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย



## พล.อ.อัครเฉลิม เฉลิสมสุข (ประธานกรรมการ)

ดำรงตำแหน่ง : 12 มกราคม 2559

วัน/เดือน/ปีเกิด : 7 กรกฎาคม 2498 (อายุ 62 ปี)

ประวัติการศึกษา :

ปริญญาโท

-ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การทหาร) โรงเรียนเสนาธิการทหารบก

ปริญญาตรี

-วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

-เสนาธิการทหารบก กองทัพบก

-รองเสนาธิการทหารบก กองทัพบก

-ผู้ช่วยเสนาธิการทหารบกฝ่ายยุทธการ กองทัพบก

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน :

-ข้าราชการบำนาญ

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ :

-สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัด

-กรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

-ประธานกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทยดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน : (ไม่มี)

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)

## นายสุพล จารุพงศ์ (รองประธานกรรมการ)

ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ดำรงตำแหน่ง - วันสิ้นสุด : 5 มกราคม 2559 - 30 กันยายน 2560

วัน/เดือน/ปีเกิด : 7 กันยายน 2500 (อายุ 60 ปี)

ประวัติการศึกษา :

ปริญญาโท

-วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ปริญญาตรี

-วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเกษตรทั่วไป มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประกาศนียบัตรชั้นสูง

-สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

ผู้อำนวยการสำนัก (ผู้อำนวยการเฉพาะด้านวิชาการเกษตร) สำนักส่งเสริมและจัดการสินค้าเกษตร

เกษตรจังหวัดนราธิวาสสำนักงานเกษตรจังหวัดนราธิวาส

หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการเกษตรที่สูง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน :

ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ : (ไม่มี)

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทยดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน : (ไม่มี)

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)





**ร.ต.ท.อาทิตย์ บุญ-สวัสดิ์ (รองประธานกรรมการ)**

**ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย**

ดำรงตำแหน่ง : 27 พฤศจิกายน 2558

วัน/เดือน/ปีเกิด : 13 กันยายน 2502 (อายุ 58 ปี)

ประวัติการศึกษา :

**ปริญญาโท**

-พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**ปริญญาตรี**

-รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ปริญญาบัตร**

-วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 52)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

- รักษาการแทนรองปลัดกระทรวงมหาดไทย
- ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสาคร
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทย
- รองอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสงคราม
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดน่าน

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน :

-อธิบดีกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ :

-กรรมการการประปาส่วนภูมิภาค

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทยดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน : (ไม่มี)

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)

**นายปณิธาน จินดาภู (กรรมการ)**

**ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม**

ดำรงตำแหน่ง - วันสิ้นสุด : 26 มกราคม 2559 - 30 กันยายน 2560

วัน/เดือน/ปีเกิด : 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2500 (อายุ 60 ปี)

ประวัติการศึกษา :

**ปริญญาโท**

-พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**ปริญญาตรี**

-วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเหมืองแร่) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

-นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

**ปริญญาบัตร**

-การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 23 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม (นักบริหารสูง)
- รองอธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ (นักบริหารต้น)
- ผู้อำนวยการสำนักเหมืองแร่และสินปทาน (ผู้อำนวยการสูง) กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
- ผู้อำนวยการกองการเหมืองแร่ (วิศวกรเหมืองแร่ 8) กรมทรัพยากรธรณี
- ผู้อำนวยการกองสินปทาน (เจ้าหน้าที่บริหารงานทรัพยากรธรณี 8) กรมทรัพยากรธรณี
- เลขาธิการกรม (เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 8) กรมทรัพยากรธรณี
- ทรัพยากรธรณีจังหวัดตาก (เจ้าหน้าที่บริหารงานทรัพยากรธรณี 8) กรมทรัพยากรธรณี

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน :

-รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ :

- คณะกรรมการบริหารสถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ
- กรรมการองค์การจัดการน้ำเสีย

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทยดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน : (ไม่มี)

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)







### นางสาวลดาวัลย์ คำภา (กรรมกร)

ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ดำรงตำแหน่ง – วันสิ้นสุด : 14 มกราคม 2559 – 30 กันยายน 2560

วัน/เดือน/ปีเกิด : 27 กุมภาพันธ์ 2500 (อายุ 60 ปี)

ประวัติการศึกษา :

**ปริญญาโท**

-M.A. in Agricultural Development Economic, Australian National University ออสเตรเลีย  
 -วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์เกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ปริญญาตรี**

-วิทยาศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเกษตร) เกียรตินิยมอันดับ 2 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ปริญญาบัตร**

-วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 52)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

-กรมการวิสาหกิจนิตินายกรัฐมนตรีเพื่อการพัฒนาการเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม สภานิติบัญญัติแห่งชาติ

-ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 10 ช.บ.) ทรงคุณวุฒิ  
 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

-ผู้อำนวยการสำนักวางแผนการเกษตร ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมวิทยาศาสตร์

และเทคโนโลยีสำนักวางแผนการเกษตร ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม วิทยาศาสตร์

และเทคโนโลยี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน :

-รองเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ :

-กรรมการบริหารสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)

-กรรมการรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทยดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน : (ไม่มี)

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)

### นางกุลณี อิศดิศัย(กรรมกร)

ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์

ดำรงตำแหน่ง : 25 มกราคม 2559

วัน/เดือน/ปีเกิด : 19 ตุลาคม 2500 (อายุ 59 ปี)

ประวัติการศึกษา :

**ปริญญาโท**

-เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สถาบัน West Virginia University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ปริญญาตรี**

-เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ปริญญาบัตร**

-หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชนวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรรุ่นที่ 21

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

-รองอธิบดีกรมส่งเสริมการส่งออก

-รองอธิบดีกรมพัฒนาธุรกิจการค้า (นักบริหารระดับต้น)

-รองอธิบดีกรมทรัพย์สินทางปัญญา (นักบริหารระดับต้น)

-ผู้ตรวจราชการกระทรวงพาณิชย์

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน :

-หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงพาณิชย์

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ : (ไม่มี)

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทยดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน : (ไม่มี)

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)





**นางสาวกุลยา ตันติเตมิท (กรรมการ)**

**ผู้แทนกระทรวงการคลัง**

ดำรงตำแหน่ง - วันสิ้นสุด : 31 ตุลาคม 2559 - 29 ธันวาคม 2559

วัน/เดือน/ปีเกิด : 18 ตุลาคม 2515 (อายุ 44 ปี)

ประวัติการศึกษา :

**ปริญญาเอก**

-เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต (International Economics and Finance), Brandeis University, USA

**ปริญญาโท**

-เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต (International Economics and Finance), Brandeis University, USA

-เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต (Economics), Boston University, USA

**ปริญญาตรี**

-เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง เหรียญทอง)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

-ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเศรษฐกิจมหภาค สำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาค

สำนักงานเศรษฐกิจการคลังกระทรวงการคลัง

-ผู้อำนวยการส่วนความร่วมมือทางเศรษฐกิจอาเซียน สำนักนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศ

สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

-หัวหน้าฝ่ายความร่วมมือด้านการคลัง ยุโรป - อเมริกา สำนักนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศ

สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

-ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้อำนวยการส่วนเปิดเสรีการค้าภูมิภาคและพหุภาคี

สำนักนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

-ทีมงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน :

-ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ :

-กรรมการ บริษัทธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

-กรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทยดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน : (ไม่มี)

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)

**นางภูริวรรณ ทวีสิทธิ์ (กรรมการ)**

**ผู้แทนกระทรวงการคลัง**

ดำรงตำแหน่ง : 30 ธันวาคม 2559

วัน/เดือน/ปีเกิด : 23 เมษายน 2512 (อายุ 48 ปี)

ประวัติการศึกษา :

**ปริญญาโท**

-ธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงินการธนาคาร)

**ปริญญาตรี**

-ธุรกิจบัณฑิต (การเงินการธนาคาร)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

-นักวิเคราะห์รัฐวิสาหกิจชำนาญการพิเศษ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน :

-เลขานุการกรมสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทยดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน : (ไม่มี)

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)





### นายนวนวรรณ พลวิชัย (กรรมการ)

ผู้แทนผู้ประกอบกิจการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการค้า

ดำรงตำแหน่ง : 12 มกราคม 2559

วัน/เดือน/ปีเกิด : 20 ตุลาคม 2508 (อายุ 52 ปี)

ประวัติการศึกษา :

**ปริญญาเอก**

-Doctor of Philosophy, Applied Statistics and Research Methods,  
University of Northern Colorado, USA

**ปริญญาโท**

-พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาการเศรษฐกิจ-วางแผนเศรษฐกิจ , เกียรตินิยมดี)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**ปริญญาตรี**

-เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเงิน , เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

-เศรษฐกร ฝ่ายวิจัยและวางแผน ธนาคารไทยพาณิชย์

-เศรษฐกร ฝ่ายนโยบายเศรษฐกิจ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

-อาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม

-อาจารย์ประจำคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

-ผู้ช่วยผู้จัดการและวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน :

-ผู้อำนวยการศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

-รองอธิการบดีอาวุโสวิชาการและงานวิจัย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ :

-กรรมการสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทยดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน : (ไม่มี)

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)

### นายพิชัย ถิ่นสั่นดีสุข (กรรมการ)

ผู้แทนผู้ประกอบกิจการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตอุตสาหกรรมยาง

ดำรงตำแหน่ง - วันสิ้นสุด : 12 มกราคม 2559 - 4 พฤศจิกายน 2559

วัน/เดือน/ปีเกิด : 5 พฤศจิกายน 2494 (อายุ 65 ปี)

ประวัติการศึกษา :

**ปริญญาโท**

-บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจและสิ่งแวดลอม) มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น

**ปริญญาตรี**

-บริหารธุรกิจบัณฑิต วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมสาร

**ปริญญาบัตร**

-หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 377) รุ่นที่ 37 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

-กรรมการบริหารสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

-ประธานคณะกรรมการสผู้ค้า พืชนำมันเพื่อชาติ

(สถาบันสิ่งแวดล้อมเพื่ออุตสาหกรรมสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)

-คณะกรรมการคัดเลือกโครงการวิจัย (สภาวิจัยแห่งชาติ)

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน :

-ประธานกิตติมศักดิ์สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ :

-ประธานกิตติมศักดิ์สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทยดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน : (ไม่มี)

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)





**นายประสิทธิ์ หมีดแล่น (กรรมการ)**

**ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง**

ดำรงตำแหน่ง : 12 มกราคม 2559

วัน/เดือน/ปีเกิด : 23 กรกฎาคม 2498 (อายุ 61ปี)

ประวัติการศึกษา:

**ปริญญาโท**

-เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

**ปริญญาตรี**

-บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

-วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

-ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางจังหวัดยะลา

-ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาสวนสงเคราะห์

-รองผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

-รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

**ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน :**

-เกษตรกรชาวสวนยาง

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ : (ไม่มี)

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทยดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน : (ไม่มี)

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)

**นายเสนีย์ จิตตเกษม (กรรมการ)**

**ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง**

ดำรงตำแหน่ง : 12 มกราคม 2559

วัน/เดือน/ปีเกิด : 20 กุมภาพันธ์ 2497 (อายุ 63ปี)

ประวัติการศึกษา :

**ปริญญาโท**

-ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

-ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ปริญญาตรี**

-รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

-นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

-ผู้ว่าราชการจังหวัดศรีสะเกษ

-ผู้ว่าราชการจังหวัดชลบุรี

-ผู้ว่าราชการจังหวัดน่าน

-ผู้ว่าราชการจังหวัดตรัง

-ผู้ว่าราชการจังหวัดระยอง

-ผู้ว่าราชการจังหวัดอุดรธานี

-ประธานกรรมการการเลือกตั้ง (กกต.) จังหวัดอุดรธานี

**ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน :**

-ข้าราชการบำนาญ

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ :

-ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมืองอุตสาหกรรมอุดรธานี จำกัด

-ประธานกรรมการบริษัท ประชารัฐวิสาหกิจอุดรธานี (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด

-ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) โรงพยาบาลศิษรินทร์ จำกัด (มหาชน)

-ประธานมูลนิธิยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา (เสนีย์ จิตตเกษม)

-ประธานมูลนิธิ เพื่อพัฒนาเมืองน่าน

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทยดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน :

-บริษัท เมืองอุตสาหกรรมอุดรธานี จำกัด

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)







### นายสังข์วิน ทวดห้อย (กรรมการ)

ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง

ดำรงตำแหน่ง : 12 มกราคม 2559

วัน/เดือน/ปีเกิด : 11 พฤศจิกายน 2503 (อายุ 56ปี)

ประวัติการศึกษา :

**ปริญญาตรี**

-สาขาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

**ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง**

-สาขาเกษตรกรรมทั่วไป สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตนครศรีธรรมราช

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

-กำนันตำบลห้วยทับมอญ อำเภอเขาชะเมา จังหวัดระยอง

-คณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติ (กนย.)

-เกษตรกร

-บริหารกลุ่มเกษตรกรและส่งยางอัดก้อนออกต่างประเทศ

-วิทยากรให้ความรู้เรื่องยางพารา

-ประธานเครือข่ายชาวสวนยาง

**ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน :**

-กำนันตำบลห้วยทับมอญอำเภอเขาชะเมา จังหวัดระยอง

-เกษตรกร

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ :

-คณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติ (กนย.)

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน : (ไม่มี)

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)

### นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์ (กรรมการ)

ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง

ดำรงตำแหน่ง : 12 มกราคม 2559

วัน/เดือน/ปีเกิด : 21 ตุลาคม 2512 (อายุ 48ปี)

ประวัติการศึกษา :

**ปริญญาตรี**

-สาขาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

**ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง**

-สาขาเกษตรกรรมทั่วไป สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตนครศรีธรรมราช

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

-ประธานกองทุนหมู่บ้าน

-ประธานสหกรณ์ป่าลุ่มน้ำบึงจังหวัดพังงา

-อนุกรรมการกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเศรษฐกิจจังหวัดพังงา

-ประธานชมรมไม้พลงจังหวัดพังงา

-รองประธานเครือข่ายชาวสวนยางแห่งประเทศไทย

**ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน**

-ประธานสภาเกษตรกรจังหวัดพังงา

-ประธานคณะกรรมการยางพารา สภาเกษตรกรแห่งชาติ

-คณะกรรมการวิสาหกิจชุมชน

-ประธานเครือข่ายชาวสวนยางพาราจังหวัดพังงา

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ : (ไม่มี)

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน : (ไม่มี)

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)





**นายสาย อ้นคำ(กรรมการ)**

ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง

ดำรงตำแหน่ง : 12 มกราคม 2559

วัน/เดือน/ปีเกิด : 1 มกราคม 2508 (อายุ 52ปี)

ประวัติการศึกษา :

ปริญญาตรี

-ศิลปศาสตรบัณฑิตมหาวิทยาลัยนครสวรรค์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

-ประธานวิสาหกิจชุมชนกลุ่มทุ่งพลาสุก ยางพาราและพืชผล

-นายกทะเบียนสมาคมเครือข่ายเกษตรกร สถาบันเกษตรกรยางพาราไทย

-ประธานเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนยางพาราจังหวัดพะเยา

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน :

-เกษตรกร

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ : (ไม่มี)

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทยดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน : (ไม่มี)

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)

**นายธีรวิทย์ สุขสะอาด (กรรมการและเลขานุการ)**

ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

ดำรงตำแหน่ง : 23 มีนาคม 2559

วัน/เดือน/ปีเกิด : 30 สิงหาคม 2511 (อายุ 49ปี)

ประวัติการศึกษา :

ปริญญาเอก

- อดุภักดิ์บัณฑิตด้านการบริหารธุรกิจ Victoria University, Australia

(ผลงานวิจัยเรื่อง การบริหารกิจการร่วมภาครัฐและเอกชน กรณีศึกษาการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย)

ปริญญาโท

-มหาบัณฑิตด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ The University of Melbourne, Australia

ปริญญาตรี

-เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ :

-กรรมการบริหารองค์การค้ำของ สก.สค. องค์การค้ำของสำนักงานสวัสดิการและสวัสดิภาพครู  
และบุคลากรทางการศึกษา

(หน่วยงานสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ ผู้ผลิตและจำหน่าย

แบบเรียนและอุปกรณ์การศึกษากายใต้ตราสินค้าศึกษาภัณฑ์พาณิชย์)

-ที่ปรึกษากฎหมายการติดตามค้นหาสนามบินสุวรรณภูมิ สมช. ปี พ.ศ. 2547 – 2549

-ที่ปรึกษากฎหมายการพิจารณางบประมาณ วุฒิสภา

-อนุกรรมการ บริหารกองทุนและพัฒนาศูนย์พักพิง สอน.คน:กรรมการอาชีวศึกษา

-ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการอำนวยความสะดวกพื้นที่พิเศษเมืองพญา

และพื้นที่เชื่อมโยงองค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน)

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน :

-ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ : (ไม่มี)

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทยดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน : (ไม่มี)

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)



# โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กยท.

## องค์ประกอบของคณะกรรมการ กยท.

พระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มาตรา 17 ให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย” ประกอบด้วย

1. ประธานกรรมการ ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งจากผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์สูง ทางด้านการเกษตร วิทยาศาสตร์ อุตสาหกรรม หรือการบริหาร
2. กรรมการโดยตำแหน่ง ได้แก่ ผู้แทนกระทรวงการคลัง ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์ ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
3. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวนเจ็ดคน ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งจากผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยางจำนวนสามคน ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางจำนวนสองคน ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการค้าจำนวนหนึ่งคน และผู้แทนผู้ประกอบการยาง ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตอุตสาหกรรมยางจำนวนหนึ่งคน ให้ผู้ว่าการเป็นกรรมการและเลขานุการ และให้ผู้ว่าการแต่งตั้งพนักงานจำนวนไม่เกินสองคนเป็นผู้ช่วยเลขานุการ

## อำนาจหน้าที่

คณะกรรมการ กยท. มีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของ กยท. และอำนาจหน้าที่เช่นว่านี้ ให้อำนาจถึง

1. กำหนดนโยบายการบริหารงาน การจัดหาทุน และให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานเกี่ยวกับนโยบายยางพารา
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการลงทุน แผนการเงิน และงบประมาณประจำปีของ กยท.
3. ออกระเบียบหรือข้อบังคับเพื่อปฏิบัติภารกิจให้เป็นไปตามขอบเขตวัตถุประสงค์
4. ออกระเบียบหรือข้อบังคับเกี่ยวกับการดำเนินงานและการบริหารงาน
5. ออกระเบียบหรือข้อบังคับเกี่ยวกับการดำเนินงานของคณะกรรมการและอนุกรรมการ
6. ออกระเบียบหรือข้อบังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของพนักงาน
7. ออกข้อบังคับว่าด้วยการคัดเลือก การบรรจุ การแต่งตั้ง การประเมินผลงาน การถอดถอนวินัยและการลงโทษทางวินัย การออกจากตำแหน่งการร้องทุกข์ และการอุทธรณ์ การลงโทษของพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนการกำหนดเงินเดือนและเงินอื่น
8. ออกข้อบังคับว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์ หรือการสงเคราะห์อื่นเพื่อสวัสดิการของพนักงาน ลูกจ้าง และครอบครัวโดยได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง
9. ออกข้อบังคับว่าด้วยระยะเวลาการจ้าง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการจ้างพนักงานและลูกจ้าง
10. ออกระเบียบว่าด้วยเครื่องแบบพนักงานและพนักงาน
11. ออกข้อบังคับว่าด้วยระยะเวลาการจ้าง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการจ้างพนักงานและลูกจ้าง
12. ออกระเบียบว่าด้วยเครื่องแบบพนักงานและพนักงาน

# การประชุมและคำตอบแทนของคณะกรรมการ / อนุกรรมการ

## การประชุมของคณะกรรมการ

1.) การประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

กยท. ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ กยท. เดือนละหนึ่งครั้ง ตามแผนการประชุมคณะกรรมการ กยท. ประจำปี 2560 ซึ่งได้กำหนดแผนการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี คือในวันพุธที่สามของทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการสามารถจัดตารางเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งส่วนงานของ กยท. สามารถวางแผนการทำงานและจัดเตรียมข้อมูลระเบียบวาระการประชุม เพื่อสามารถนำส่งวาระการประชุมให้คณะกรรมการ กยท. ได้ล่วงหน้า 7 วัน ให้คณะกรรมการ กยท.

ในปีงบประมาณ 2560 มีการประชุมคณะกรรมการ กยท. จำนวน 12 ครั้ง โดยประธานกรรมการเปิดโอกาสให้คณะกรรมการ กยท. มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอนั้นที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร และได้เชิญผู้บริหารของส่วนงานที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลในการพิจารณา ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการ กยท. ทำหน้าที่สนับสนุนการประชุมคณะกรรมการ กยท. โดยจัดทำหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ พร้อมทั้งการบันทึกรายงานการประชุมในแต่ละวาระอย่างชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร และมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่คณะกรรมการ กยท. รับรองแล้ว เพื่อให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบ และนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการดำเนินงานได้

## ตารางสรุปเข้าประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2560

รายชื่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	จำนวนครั้ง เข้าประชุม ทั้งหมด
		59	59	59	60	60	60	60	60	60	60	60	60	
พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	ประธานกรรมการ	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	12/12
นายสุพล จารุพงศ์ ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	รอง ประธานกรรมการ	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	11/12
ร.ต.ท.อาทิตย์ บุญญะโสภัต ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย	รอง ประธานกรรมการ	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	11/12
นายปณิธาน จินดาภ ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม	กรรมการ	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	12/12
นางกุลณี อิศดิศัย ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์	กรรมการ	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	12/12
นางสาวลดาวัลย์ คำภา ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	กรรมการ	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	11/12
นางสาวกุลยา ตันติเตมิท ผู้แทนกระทรวงการคลัง	กรรมการ	ยังไม่ เข้าประชุม	●	●	ลาออกจาตำแหน่ง									0/2
นางอุรวรรณ ทวีสิทธิ์ ผู้แทนกระทรวงการคลัง	กรรมการ	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	9/9
นายประสิทธิ์ หมดสิ้น กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	12/12
นายสังข์เวียน ทวดห้อย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	11/12
นายเสนีย์ จิตตเกษม กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	11/12
นายธีรพงศ์ ตันติเพชรารณ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	12/12
นายสาย อ้นคำ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	12/12
นายธนวรรณ พลวิชัย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	9/12
นายพิรัช กิ่งสันติสุข กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ	●	หมดวาระวันที่ 4 พ.ย.2559											1/1
นายธีธัช สุขสะอาด ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	กรรมการ เลขาธิการ	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	12/12
รวม(%)การเข้าร่วมประชุม		100.00	85.71	78.57	92.86	100.00	92.86	100.00	100.00	85.71	92.86	100.00	100.00	

หมายเหตุ

- เข้าร่วมประชุม
- ไม่เข้าร่วมประชุม



## 2.) การประชุมคณะกรรมการ/อนุกรรมการ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ กยท.

ในปีบัญชี 2560 กยท.มีการประชุมคณะกรรมการ/อนุกรรมการ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ กยท. ทั้งสิ้นจำนวน 21 ชุด ดังนี้

### 1. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

รายนามคณะกรรมการ

1. นายสุรพล จารุพงศ์ ประธานกรรมการ

#### คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่

1. กำหนดมาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้าง
2. เสนอคณะรัฐมนตรีกำหนดขอบเขตสภาพการจ้างที่เกี่ยวกับการเงินสำหรับรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่งที่รัฐวิสาหกิจนั้นอาจดำเนินการเองได้
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับสภาพการจ้างตามวรรคสาม และมาตรา 28
4. พิจารณาวินิจฉัยชี้ขาดข้อพิพาทแรงงานตามมาตรา 31
5. แต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลเพื่อดำเนินการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทแรงงานก่อนมีคำวินิจฉัยชี้ขาดตามมาตรา 31 วรรคห้า
6. พิจารณาวินิจฉัยชี้ขาดตามมาตรา 38
7. พิจารณาวินิจฉัยและออกคำสั่งตามมาตรา 39
8. เสนอความเห็นและให้คำแนะนำแก่รัฐวิสาหกิจเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามพระราชบัญญัตินี้หรือตามที่ได้รับมอบหมาย

### 2. คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ

1. นางสาวลดาวัลย์ คำภา ประธานกรรมการ
2. นายปณิธาน จินดาภู กรรมการ
3. นายเสนีย์ จิตตเกษม กรรมการ
4. นายธนวรรณ พลวิชัย กรรมการ

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 และให้ถือปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องรวมทั้งหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจตามที่กระทรวงการคลังกำหนดโดยให้มีอำนาจตรวจสอบการดำเนินงานของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางและองค์การสวนยาง

### 3. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศและการสื่อสารของ กยท.

รายนามคณะกรรมการ

1. นายธนวรรณ พลวิชัย ประธานอนุกรรมการ
2. นายพิชัย ถิ่นสั่นดีสุข อนุกรรมการ
3. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์ อนุกรรมการ

#### คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่

1. กำหนดทิศทางกลยุทธ์และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของการยางแห่งประเทศไทยให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของการยางแห่งประเทศไทย
2. พิจารณากลับกรองแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและแผนปฏิบัติการระบบสารสนเทศและการสื่อสารให้ตอบสนองต่อความต้องการขององค์กรและนโยบายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร
3. ติดตามและกบฏทวนความเพียงพอของระบบสารสนเทศและการสื่อสารที่สนับสนุนการบริหารจัดการของการยางแห่งประเทศไทย สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง สนับสนุนการควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน สนับสนุนการบริหารทรัพยากรบุคคลและที่สนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร
4. ติดตามและกบฏทวนให้มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรด้านทักษะและความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
5. ติดตามและกบฏทวนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อรองรับการใช้งานระบบสารสนเทศและการสื่อสารขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ



## 4. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมาการ

1. นายประสิทธิ์ ภูมิเดลิน ประธานอนุกรรมการ
2. นางกุลณี อิศดิศัย อนุกรรมการ
3. นายสาย อินคำ อนุกรรมการ
4. นายธีรวิทย์ สุขสะอาด อนุกรรมการ

### คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่

1. ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กรทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและภายในองค์กร โดยครอบคลุมไม่ต่ำกว่า 4 ประการดังนี้
  - 1.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)
  - 1.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk)
  - 1.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
  - 1.4 ความเสี่ยงด้านการตลาด (Marketing Risk)
  - 1.5 ความเสี่ยงด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับฯ (Compliance Risk)
2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
3. กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างขององค์กร และทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนกลยุทธ์และทิศทางภารกิจของการยางแห่งประเทศไทย
4. กำหนดวงเงินหรือประเภทของกิจกรรมตามความเสี่ยง เสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อขออนุมัติเป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติงานในสถานการณ์ความเสี่ยงแต่ละประเภท
5. กำกับดูแล ตลอดจนทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ และวิธีปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม
6. รับผิดชอบการติดตามการควบคุมภายในองค์กร และติดตามความก้าวหน้าของแผนการดำเนินงานการจัดวางระบบควบคุมภายในของการยางแห่งประเทศไทย
7. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

## 5. คณะอนุกรรมการด้านบริหารทรัพยากรบุคคลของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมาการ

1. นายประสิทธิ์ ภูมิเดลิน ประธานอนุกรรมการ
2. นายสุรพล จารุพงศ์ อนุกรรมการ
3. นายธีรพงษ์ ตันติเพชรารณ อนุกรรมการ

### คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่

1. กำหนดกลยุทธ์และแผนงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคลของการยางแห่งประเทศไทย
2. กำหนดหลักเกณฑ์การดำเนินงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคลของการยางแห่งประเทศไทย
3. ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคลเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
4. แต่งตั้งคณะทำงานตามความเหมาะสม

## 6. คณะอนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะอนุกรรมการ

1. นายสุพล จารุพงศ์ ประธานอนุกรรมการ
2. นางสาวลดาวัลย์ คำภา อนุกรรมการ
3. นายประสิทธิ์ หมีดเสี้ยน อนุกรรมการ
4. นายธีรวัช สุขสะอาด อนุกรรมการ

### คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปีบัญชีที่ชัดเจนเป็นรูปธรรมและสอดคล้องไปกับการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
2. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งประเมินผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรม เสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยทราบ
4. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
5. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

## 7. คณะอนุกรรมการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะอนุกรรมการ

1. นายเสนีย์ จิตตเกษม ประธานอนุกรรมการ
2. นางสาวชัชวรินทร์ ทวดห้อย อนุกรรมการ
3. นายสาย อินคำ อนุกรรมการ
4. นายธีรวัช สุขสะอาด อนุกรรมการ

### คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปีชัดเจน เป็นรูปธรรม และนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ให้ความเห็นชอบ
2. กำกับดูแล และรายงานผลการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงาน เสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยทราบ
3. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
4. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

## 8. คณะอนุกรรมการทบทวนและจัดทำแผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะอนุกรรมการ

1. นายธนวรรธน์ พลวิชัย ประธานอนุกรรมการ
2. นายพิชัย ถิ่นสันทิสขุ อนุกรรมการ
3. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์ อนุกรรมการ
4. นายธีรวัช สุขสะอาด อนุกรรมการ

### คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่

1. ศึกษาวิเคราะห์และให้ข้อเสนอแนะ ในการทบทวนและจัดทำแผนวิสาหกิจเป็นประจำทุกปี รวมถึงจัดทำแผนงาน/โครงการให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ขององค์กร
2. ทบทวนปรับปรุงแผนวิสาหกิจ ดำเนินการให้แล้วเสร็จ และนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีบัญชีของแผนดังกล่าว
3. ติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงาน ในพื้นที่ที่อยู่ในความรับผิดชอบดูแล ของการยางแห่งประเทศไทยรวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผน
4. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย



## 9. คณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์การค้าและการลงทุน

รายนามคณะกรรมาการ

1. นายธนวรรณ พลวิชัย ประธานอนุกรรมการ
2. นายปณิธาน จินดาภู อนุกรรมการ
3. นางกุลณีอิศดิศัย อนุกรรมการ
4. นายสาย อ้นคำ อนุกรรมการ

### คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบาย และพิจารณาหลักเกณฑ์ เชื้อไข วิธีการด้านการค้าและการลงทุนของการยางแห่งประเทศไทย
2. ติดตาม กำกับ ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานด้านการค้าและการลงทุนของการยางแห่งประเทศไทย
3. รายงานผลการดำเนินงาน เสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
4. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ตามที่ได้รับมอบหมาย

## 10. คณะอนุกรรมการศึกษาแนวทางการจัดหาปุ๋ย ในปี 2559 – 2560

รายนามคณะกรรมาการ

1. นางกุลณีอิศดิศัย ประธานอนุกรรมการ
2. นายสุรพล จารุพงศ์ อนุกรรมการ
3. นายสังข์เงิน ทวดห้อย อนุกรรมการ
4. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์ อนุกรรมการ

### คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่

ศึกษาแนวทางการจัดหาปุ๋ย ในปี 2559 – 2560 มีหน้าที่ศึกษาแนวทางการบริหารจัดการปุ๋ยโดยกำกับดูแลการจัดหาปุ๋ยให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง ด้วยคุณภาพที่ได้มาตรฐานและราคาที่เป็นธรรม ด้วยความโปร่งใสถูกต้องตามระเบียบ และนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณา

## 11. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการปุ๋ยของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมาการ

1. นางกุลณีอิศดิศัย ประธานอนุกรรมการ
2. นายสุรพล จารุพงศ์ อนุกรรมการ
3. นางอุไรวรรณ ทวีสิทธิ์ อนุกรรมการ
4. นายประสิทธิ์ รมิดเส็น อนุกรรมการ
5. นายสังข์เงิน ทวดห้อย อนุกรรมการ
6. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์ อนุกรรมการ

### คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่

1. เสนอแนวทางในการบริหารจัดการปุ๋ยของการยางแห่งประเทศไทย ต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณา
2. ติดตาม กำกับ ตรวจสอบ การบริหารจัดการปุ๋ยของการยางแห่งประเทศไทย
3. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อมอบหมายให้ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการปุ๋ย ได้ตามความเหมาะสม
4. ปฏิบัติการอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย



## 12. คณะกรรมการบริหารจัดการสวนยางเสื่อมสภาพของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ

1. นายธีรช สุสะอาด ประธานอนุกรรมการ
2. นายสังข์เงิน ทวดห้อย อนุกรรมการ

### คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่

1. กำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ เชื้อสาย และขั้นตอนปฏิบัติในการบริหารจัดการสวนยางเสื่อมสภาพของการยางแห่งประเทศไทยเพื่อแก้ไขปัญหาจัดการพื้นที่แปลงใหญ่ ทั้งนี้การดำเนินการจะต้องไม่กระทบต่อการดำเนินการด้านธุรกิจยางพาราในประเทศ
2. กำหนดราคาขายไม้ยางในราคาที่เหมาะสม รวมทั้งกำหนดวิธีการ และเงื่อนไขในการขายและโค่นไม้ยางให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการยางแห่งประเทศไทย
3. พิจารณาอนุมัติการขายและโค่นไม้ยาง ให้เป็นไปตามข้อ ๒.
4. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการตามความจำเป็นและเหมาะสม

## 13. คณะอนุกรรมการจัดทำงบประมาณและการบริหารเงินกองทุนพัฒนายางพารา ตามมาตรา 49

รายนามคณะกรรมการ

1. นายธีรพงศ์ ต้นดีเพชรภรณ์ ประธานอนุกรรมการ
2. นายประสิทธิ์ หมีดเสี้ยน อนุกรรมการ
3. นายสังข์เงิน ทวดห้อย อนุกรรมการ

### คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่

1. พิจารณากลับกรอง งบประมาณการรายรับ รายจ่าย และงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2561 ของการยางแห่งประเทศไทย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อให้ความเห็นชอบ
2. ติดตามกำกับดูแลการบริหารเงินกองทุนพัฒนายางพารา ตามมาตรา 49
3. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
4. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

## 14. คณะอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง ตามมาตรา 49(3)

รายนามคณะกรรมการ

1. ร.ต.ท. อาทิตย์ บุญไชยโสภิต ประธานอนุกรรมการ
2. นางภูริวรรณ ทวีสิทธิ์ อนุกรรมการ
3. นายธนวรรณ พลวิชัย อนุกรรมการ
4. นายสาย อ้นคำ อนุกรรมการ
3. นายสังข์เงิน ทวดห้อย อนุกรรมการ

### คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่

ในการพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของเกษตรกรชาวสวนยางสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง ตามมาตรา 49(3) เพื่อนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยให้ความเห็นชอบ



## 15. คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินการอื่นกิจการ เงิน ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้สิน การผูกพัน และงบประมาณของกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง องค์การสวนยาง และสถาบันวิจัยยาง ไปเป็นของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ

1. นางสาวลดาวัลย์ คำภา ประธานอนุกรรมการ
2. นายสาย อ้นคำ อนุกรรมการ

### คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่

1. ติดตามการอื่นบรรดากิจการ เงิน ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้สิน การผูกพัน และงบประมาณของกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง องค์การสวนยาง และสถาบันวิจัยยาง ไปเป็นของการยางแห่งประเทศไทย
2. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

## 16. คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินการอื่นกิจการ เงิน ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้สิน การผูกพัน และงบประมาณของกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง องค์การสวนยาง และสถาบันวิจัยยาง ไปเป็นของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ

1. นางสาวลดาวัลย์ คำภา ประธานอนุกรรมการ
2. นายสาย อ้นคำ อนุกรรมการ

### คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่

1. ติดตามการอื่นบรรดากิจการ เงิน ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้สิน การผูกพัน และงบประมาณของกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง องค์การสวนยาง และสถาบันวิจัยยาง ไปเป็นของการยางแห่งประเทศไทย
2. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

## 17. คณะอนุกรรมการคัดเลือกผู้แทนคนกรีดยางเพื่อเป็นตัวแทนในคณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติ (กนย.)

รายนามคณะกรรมการ

1. นายสนิย์ จิตตเกษม ประธานอนุกรรมการ
2. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์ อนุกรรมการ
3. นายสาย อ้นคำ อนุกรรมการ
4. นายสังข์วิน ทวดห้อย อนุกรรมการ

### คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่

กำหนดหลักเกณฑ์ ประกาศ และดำเนินการพิจารณาคัดเลือกบุคคล ผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เหมาะสม และรายงานต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

## 18. คณะกรรมการตลาดกลางยางพาราระดับภูมิภาค Regional Rubber Market

รายนามคณะกรรมการ

1. นายธนวรรณ พลวิชัย ประธานอนุกรรมการ
2. นายธีรช สุขสะอาด อนุกรรมการ

### คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบาย พิจารณาและอนุมัติแผนการดำเนินงานของตลาดกลางยางพาราระดับภูมิภาค
2. ร่างกำหนดระเบียบและข้อบังคับการซื้อขายยางของตลาดกลางยางพาราระดับภูมิภาคเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อลงนาม
3. ควบคุมและกำกับการทำงานของตลาดกลางยางพาราระดับภูมิภาค ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
4. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
5. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

## 19. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายและระเบียบของ กยท.

รายนามคณะกรรมาการ

1. ร.ต.ท.อาทิตย์ บุญไชยสิทธิ์ ประธานอนุกรรมการ
2. นายประสิทธิ์ รมิตเส็น อนุกรรมการ.

### คณะกรรมาการมีอำนาจหน้าที่

1. ศึกษาและเสนอแนะแนวทางบูรณาการ ปรับปรุง แก้ไข หรือยกเลิก ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง และองค์การสวนยางเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558
2. เสนอความเห็นในการออกระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558
3. ยกร่างระเบียบ ประกาศ หลักเกณฑ์ หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงาน การบริหารงานของการยางแห่งประเทศไทย
4. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็น และเหมาะสม
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

## 20. คณะกรรมาการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้นำการการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมาการ

1. นายสุรพล จารุพงศ์ ประธานกรรมาการ
2. นายปณิธาน จินตาทู กรรมาการ
3. นายธนวรรณ พลวิชัย กรรมาการ

### คณะกรรมาการมีอำนาจและหน้าที่

1. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้นำการการยางแห่งประเทศไทยโดยคำนึงถึงเป้าหมาย ระดับความสำเร็จ (Benchmark) ของเป้าหมายหรือพันธกิจ รวมทั้งตัวชี้วัดที่ชัดเจนอันเป็นความรับผิดชอบของผู้นำการการยางแห่งประเทศไทย แล้วเสนอคณะกรรมาการการยางแห่งประเทศไทยให้ความเห็นชอบเพื่อจัดส่งหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าวให้สำนักงานคณะกรรมาการนโยบายรัฐวิสาหกิจทราบ
2. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้นำการการยางแห่งประเทศไทยครั้งแรก จากผลการปฏิบัติงานระหว่างวันที่ 23 มีนาคม 2559 ซึ่งเป็นวันที่ลงนามในสัญญาจ้าง ถึงวันที่ 30 กันยายน 2559 และประเมินผลการปฏิบัติงานครั้งต่อไปทุก 6 เดือน
3. พิจารณาปรับเพิ่มค่าตอบแทนประจำปี ให้เป็นไปตามสัญญาจ้างผู้บริหารในตำแหน่ง ผู้นำการการยางแห่งประเทศไทย และนำเสนอคณะกรรมาการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณา

## 21. คณะกรรมาการสรรหาตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่าย หรือเทียบเท่า (นักบริหารระดับ 9) และรองผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทย (นักบริหารระดับ 10)

รายนามคณะกรรมาการ

1. นายประสิทธิ์ รมิตเส็น กรรมาการ
2. นายธนวรรณ พลวิชัย กรรมาการ
3. นายธีรธัช สุขสะอาด กรรมาการ

### คณะกรรมาการมีอำนาจหน้าที่

1. กำหนดหลักเกณฑ์เงื่อนไขคุณสมบัติผู้สมัครเข้ารับการคัดเลือกเข้าดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่าย หรือเทียบเท่า (นักบริหารระดับ 9) และรองผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทย (นักบริหารระดับ 10)
2. คัดเลือกผู้สมัครเข้าดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่าย หรือเทียบเท่า (นักบริหารระดับ 9) และรองผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทย (นักบริหารระดับ 10)
3. เสนอรายชื่อผู้ได้รับการคัดเลือกเข้าดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่าย หรือเทียบเท่า (นักบริหารระดับ 9) และรองผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทย (นักบริหารระดับ 10) ต่อคณะกรรมาการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณา



## 22. คณะกรรมการระบายสตีอคยางโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายางและโครงการมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง

รายนามคณะกรรมการ

1. นายธีรธัช สุขสะอาด ประธานกรรมการ
  2. นายสังข์เวียน ทวดห้อย กรรมการ
  3. นางกุลณีอัคริณีศศิษฐ์ กรรมการ
- คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่**

1. กำหนดเงื่อนไข วิธีการ และขั้นตอนปฏิบัติในการระบายสตีอคยางให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์วิธีการระบายยางที่คณะกรรมการยางแห่งประเทศไทย ได้เห็นชอบไว้แล้วในคราวประชุมครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2559
2. พิจารณาลักษณะพื้นที่ในการกำหนดคุณภาพยางและหลักเกณฑ์การปรับลดราคาตามคุณภาพยางในสต็อก โดยให้คณะกรรมการพิจารณา กำหนดราคายาง ให้เหมาะสมโดยใช้ระดับคุณภาพยางเป็นเกณฑ์ และไม่กระทบกับราคายางในท้องตลาด
3. พิจารณายางตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดในข้อ 1 และข้อ 2
4. ให้มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการได้ตามความเหมาะสม

### ตารางสรุปการเข้าประชุมคณะกรรมการ/อนุกรรมการของคณะกรรมการ กยท.

รายนามคณะกรรมการ กยท.	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ กยท. ( 12 คน )																รวม					
		คณะกรรมการ กยท. ( 12 คน )	คณะกรรมการ กยท. ( 13 คน )	คณะกรรมการ กยท. ( 8 คน )	คณะกรรมการ กยท. ( 6 คน )	คณะกรรมการ กยท. ( 17 คน )	คณะกรรมการ กยท. ( 7 คน )	คณะกรรมการ กยท. ( 7 คน )	คณะกรรมการ กยท. ( 6 คน )	คณะกรรมการ กยท. ( 2559-2560 ( 1 คน )	คณะกรรมการ กยท. ( 6 คน )	คณะกรรมการ กยท. ( 5 คน )	คณะกรรมการ กยท. ( 6 คน )	คณะกรรมการ กยท. ( 6 คน )	คณะกรรมการ กยท. ( 6 คน )	คณะกรรมการ กยท. ( 6 คน )							
1. นายธีรธัช สุขสะอาด	ประธานกรรมการ	12/12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12/12			
2. นายสังข์เวียน ทวดห้อย	กรรมการ	11/12	11/13	-	-	0/7	8/8	-	-	0/1	0/4	-	-	-	-	-	-	-	4/4	-	37/49		
3. นางกุลณีอัคริณีศศิษฐ์	กรรมการ	11/12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18/24		
4. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	กรรมการ	12/12	-	7/8	-	-	-	-	-	5/7	-	-	-	-	-	-	-	-	3/4	-	27/31		
5. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	กรรมการ	12/12	-	-	-	11/12	-	-	-	4/7	1/1	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	10/18	42/46	
6. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	กรรมการ	11/12	-	8/8	-	-	-	5/8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27/30		
7. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	กรรมการ	0/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0/3		
8. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	กรรมการ	12/12	-	-	-	12/12	7/7	7/8	-	-	-	1/1	3/4	-	2/2	-	-	-	-	11/11	4/4	59/61	
9. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	กรรมการ	11/12	-	-	-	-	-	4/4	-	-	1/1	4/4	2/3	2/2	6/1	-	1/2	-	-	-	1/33	34/39	
10. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	กรรมการ	11/12	-	8/8	-	-	-	3/4	-	0/2	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-	-	-	24/28	
11. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	กรรมการ	12/12	-	-	5/4	-	6/7	-	-	3/1	0/2	1/1	4/4	-	2/2	-	1/2	-	-	-	-	34/43	
12. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	กรรมการ	12/12	-	-	-	12/12	-	-	3/4	-	3/5	-	-	-	1/1	1/2	2/2	-	-	-	-	36/38	
13. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	กรรมการ	9/12	-	5/8	6/4	-	-	-	7/7	6/7	-	-	-	-	1/1	-	-	-	5/5	2/4	3/4	44/54	
14. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	กรรมการ	1/1	-	-	1/1	-	-	-	0/1	1/1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6/3	
15. นายสุวิทย์ วัฒนศิริ	กรรมการ	12/12	-	-	-	2/12	-	1/8	0/4	2/7	-	-	-	-	-	-	2/2	0/5	-	-	4/4	10/16	30/67



### คำตอบแทนของคณะกรรมการ กยก.

กยก. ได้กำหนดคำตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการและคณะกรรมการกยก.และอนุกรรมการ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ กยก. ในคราวประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 ดังนี้

- 1) คำตอบแทน และเบี้ยประชุมคณะกรรมการ กยก.
  - กรณีคำตอบแทนเป็นคำตอบแทนเหมาจ่ายรายเดือน 8,000.- บาท/คน/เดือน โดยให้ประธานกรรมการได้รับคำตอบแทนรายเดือนเป็น 2 เท่า ของกรรมการกรณีการดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือนให้จ่ายตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
  - กรณีเบี้ยประชุมให้คณะกรรมการได้รับเบี้ยประชุม 8,000.- บาท/คน/ครั้ง ในกรณีประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ ให้ได้รับเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ของเบี้ยประชุมดังกล่าวและจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะกรรมการที่มาประชุม ไม่นเกิน 1 ครั้ง/เดือน

- 2) คำตอบแทนคณะกรรมการ/อนุกรรมการ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ กยก.
    - กรณีคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยบทบัญญัติแห่งกฎหมายมติคณะรัฐมนตรีหรือคณะกรรมการ รัฐบาลหรือสภาให้ได้รับเบี้ยประชุมเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งละ 8,000 บาท
    - เฉพาะกรรมการที่มาประชุม โดยได้รับเบี้ยประชุมไม่เกิน 2 คน: คนละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือนสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ กยก.ให้เหมาจ่าย คำตอบแทนเป็นรายเดือน เท่ากับคำตอบแทนคณะกรรมการ กยก. ทั้งนี้ ประธานกรรมการ กยก. และประธานคณะกรรมการ/อนุกรรมการ ชุดย่อยต่างๆ ได้รับเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการ ในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการ กยก. และรองประธานคณะกรรมการ อนุกรรมการ ชุดย่อยต่างๆได้รับเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการ ในอัตราร้อยละ 12.5 ของเบี้ยประชุม
- อนึ่งในการปรับปรุงอัตราเบี้ยกรรมการรัฐวิสาหกิจในครั้งนี้นักทรงวงการคลังมีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดังนี้

- 1.ในการประชุมคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เห็นสมควรให้กรรมการมีระยะเวลาในการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของระยะเวลาที่ ดำรงตำแหน่งในรอบปีบัญชีนั้น
- 2.คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจควรมีส่วนร่วมในการกำหนด/ให้ความเห็นชอบ/ทบทวน วัสดุภัณฑ์ พันธกิจ เป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ นโยบายในการดำเนินงานและแผนงานต่างๆรวมถึงแผนเพิ่มประสิทธิภาพของรัฐวิสาหกิจนอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ตามกฎหมาย หรือระเบียบ ข้อบังคับในการจัดตั้งรัฐวิสาหกิจแล้วแต่กรณี

### ตารางสรุปคำตอบแทนและเบี้ยประชุม คณะกรรมการ/อนุกรรมการ ของคณะกรรมการ กยก.

ประเภทกรรมการ	จำนวน	ค่าตอบแทน		เบี้ยประชุม		ค่าตอบแทน		เบี้ยประชุม		รวม
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท			
1. กรรมการ กยก.	12	120,000	192,000	-	-	-	-	-	-	312,000.00
2. กรรมการตรวจสอบ กยก.	1	96,000	96,000	-	120,000	-	0	80,000	-	481,000.00
3. กรรมการชุดย่อย กยก.	1	96,000	96,000	-	-	-	-	-	10,000	261,000.00
4. กรรมการอนุกรรมการ กยก.	1	96,000	96,000	96,000	-	-	-	32,000	-	344,000.00
5. กรรมการอนุกรรมการ กยก.	1	96,000	96,000	-	-	72,000	-	-	34,000	344,000.00
6. กรรมการอนุกรรมการ กยก.	1	88,000	96,000	192,000	-	-	-	80,000	-	484,000.00
7. กรรมการอนุกรรมการ กยก.	1	0	15,741.93	-	-	-	-	-	24,000	15,741.93
8. กรรมการอนุกรรมการ กยก.	1	96,000	96,000	-	-	180,000	90,000	8,000	-	410,000.00
9. กรรมการอนุกรรมการ กยก.	1	88,000	96,000	-	-	-	-	32,000	-	396,000.00
10. กรรมการอนุกรรมการ กยก.	1	88,000	96,000	96,000	-	-	-	0	28,200	396,000.00
11. กรรมการอนุกรรมการ กยก.	1	96,000	96,000	-	32,000	-	48,000	-	16,000	396,000.00
12. กรรมการอนุกรรมการ กยก.	1	96,000	96,000	-	-	80,000	-	32,000	-	352,000.00
13. กรรมการอนุกรรมการ กยก.	1	96,000	96,000	-	-	80,000	-	32,000	8,000	352,000.00
14. กรรมการอนุกรรมการ กยก.	1	96,000	96,000	96,000	-	48,000	-	70,000	8,000	470,000.00
15. กรรมการอนุกรรมการ กยก.	1	8,000	9,066.67	-	-	8,000	-	0	19,000	35,066.67
16. กรรมการอนุกรรมการ กยก.	1	96,000	96,000	-	-	8,000	8,000	0	16,000	354,000.00

หมายเหตุ 1. คณะกรรมการ กยก. ได้รับค่าเบี้ยประชุม และคำตอบแทนรายเดือน  
 2. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับคำตอบแทนรายเดือน



## นโยบายและโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) อันเป็นปัจจัยหลักสำคัญในการเสริมสร้างพัฒนาองค์กร เชื่อมโยงแนวทางการปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลกับความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากรทุกส่วนของ กยท. เพื่อให้เกิดแนวทางในการปฏิบัติงาน ที่สามารถปฏิบัติได้จริง เพื่อส่งเสริมให้ กยท. เป็นหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน มีการกำกับดูแลกิจการ และบริหารจัดการที่ดีเลิศ ทำให้เกิดการยึดเหนี่ยว และสามารถตอบสนองความพึงพอใจและความคาดหวังของประชาชน และภาคธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และตรวจสอบได้ รวมถึงการมีความรับผิดชอบต่อสังคม ส่งเสริมให้บุคลากรในองค์กรเป็นทั้งคนเก่งและคนดี มีจริยธรรมและธรรมาภิบาล ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้รับบริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยกำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร และเป็นแนวทางส่งเสริมให้การดำเนินงานของ กยท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ตามหลักการสากลในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐบาลกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ โดยมีคณะอนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย ทำหน้าที่กำกับ ดูแล ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งประเมินผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรมเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยทราบ พร้อมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กยท. ได้ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดผลเป็นรูปธรรม ด้วยการให้บุคลากรภายในองค์กรทั้งผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง รวมถึงคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเสริมสร้างจิตสำนึกด้านคุณธรรม และจริยธรรม เพื่อให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทยจะครอบคลุมนโยบายหลัก 4 ด้าน ประกอบด้วย

1. ด้านบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
2. ด้านการบริหารจัดการองค์กร
3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. ด้านบุคลากร

### 1. ด้านบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

พระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ได้ประกาศใช้ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 บัญญัติให้คณะกรรมการคนหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย” โดยคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยจะต้องยึดมั่นในหลักการและปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ 7 ประการ และมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของ กยท. ในความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้เกี่ยวข้อง และเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

ในปี 2560 กยท. มีการดำเนินงานด้านบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ดังนี้

- คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยมีส่วนร่วมในกิจกรรมการบรรยาย เรื่อง การบริหารองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลหัวข้อแนวทางการป้องกันและปราบปรามทุจริตและการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวมโดยวิทยากรจากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในการบริหารกิจการให้มีความโปร่งใสและลดความเสี่ยงในการเกิดทุจริตภายในองค์กรซึ่งเป็นไปตามนโยบายของภาครัฐในการส่งเสริมการป้องกันและปราบปรามทุจริตในภาครัฐอย่างจริงจัง





● นายสาย อินคำ ในฐานะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยลงพื้นที่จังหวัดระยอง เพื่อติดตามการดำเนินงานของ กยท. ในการ ส่งเสริม สนับสนุน เกษตรกร ลากบັນเกษตรกร และผู้ประกอบการยาง เพื่อส่งเสริมแปรรูปยาง และเพิ่มมูลค่า ยกระดับการผลิตยางสู่มาตรฐาน GMP



● พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย และนายสาย อินค่านายสังขวัฒน์ ทอดห้อย กรรมการการยางแห่งประเทศไทย ร่วมเป็นสักขีพยาน ในพิธีลงนามความร่วมมือระหว่างการยางแห่งประเทศไทย และ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สนับสนุนการใช้ยางรถที่ผลิตในประเทศไทยตาม นโยบายของรัฐบาล เพื่อเป็นการช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางและเพิ่มปริมาณ การใช้ยางในประเทศ โดยการนำยางล้อ TH TYRE เข้าเปลี่ยนพรีที่ศูนย์บริการ FIT Auto ทั่วประเทศเพื่อช่วยสนับสนุนผลิตภัณฑ์จากเกษตรกรไทย



● พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย และนายสาย อินคำ นายสังขวัฒน์ ทอดห้อย กรรมการการยางแห่งประเทศไทย ร่วมเป็นสักขีพยานในพิธีลงนามความร่วมมือระหว่างการยางแห่งประเทศไทย และกองทัพบกเพื่อร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ยางส่งเสริมการใช้ ยางในประเทศ ต่อยอดงานวิจัยนำนวัตกรรมการแปรรูปผลิตภัณฑ์ยางด้านยูทิลิตี้รถบรรทุก



● พล.อ.ฉัตรชัย สาริกัลยะ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พร้อมด้วย พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย และ ดร.ธีรธัช สุขสะอาด ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยนำคณะเข้าพบ พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ที่ทำเนียบรัฐบาลเพื่อประชาสัมพันธ์การจัดงาน "RAOT on The Move : นวัตกรรมการแปรรูป จุดเปลี่ยนยางพาราไทย" ซึ่งจะจัดขึ้นระหว่างวันที่ 14-16 กรกฎาคม 2560 ณ ศูนย์การค้าไอซ์ ดีซี พระราม 9 จัดขึ้นโดยมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนายางพาราไทยผ่านการบูรณาการทุกภาคส่วน ที่เกี่ยวข้องสอดคล้องกับแนวทางประเทศไทย 4.0 ของรัฐบาล ที่มุ่งเน้นนวัตกรรม การพัฒนาและต่อยอดยางพาราตั้งแต่ต้นทาง กลางทาง และปลายทางโดยเฉพาะการ เพิ่มมูลค่าให้มากขึ้น รวมถึงการแปรรูปและสามารถต่อยอดเชิงพาณิชย์ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ทำให้เกษตรกร และประเทศมีรายได้ พร้อมกันนั้นยังจัดขึ้นเนื่องใน โอกาสครบรอบวันสถาปนากการยางแห่งประเทศไทยก้าวสู่ปีที่ 3 ซึ่งในการเข้าพบ นายกรัฐมนตรีได้มีการจัดแสดงไฮไลท์ของงานทั้งผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปจากยางพารา ที่อยู่ในชีวิตประจำวัน



● คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเดินทางศึกษาดูงาน ณ ประเทศญี่ปุ่น เพื่อศึกษาดูงานการดำเนินงานของตลาดซื้อขายยางพาราล่วงหน้า(TOCOM) และศึกษาดูงานโรงงานแปรรูปยางพารา ของบริษัท YOKOHAMA Rubber โดยนำประเด็นการผลิตยางวัตถุดิบจากประเทศไทย โปหรีโอและพัฒนาคือความร่วมมือ ในอนาคต รวมทั้งศึกษาร่องทางการนำเทคโนโลยีกลับมาพัฒนาอุตสาหกรรมยาง ในประเทศไทย ต่อไป



● คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเดินทางศึกษาดูงาน ณ ศูนย์วิจัยและพัฒนาเขาน้ำมันและพืชน้ำมัน ณ ตำบลเวียงพางคำ อำเภอแม่สายจังหวัดเชียงราย และโครงการพัฒนาอ้อยตุง อันเนื่องมาจากพระราชดำริและศูนย์วิจัยปาล์มไร่เชิงตะวัน ตำบลห้วยสัก อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย เพื่อศึกษาการปลูกพืชทดแทนที่ให้ผลตอบแทนทางเศรษฐกิจสูงและใช้เป็นแนวส่งเสริมให้เกษตรกรชาวสวนยางนำไปเป็นทางเลือกในการเพิ่มพูนรายได้อีกทาง

## 2. ด้านการบริหารจัดการองค์กร

### 2.1 การจัดทำแผนวิสาหกิจ

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยส่งเสริมให้มีการจัดทำแผนวิสาหกิจ ประกอบด้วย ทิศทาง นโยบาย กลยุทธ์ แผนงาน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงวิสัยทัศน์และพันธกิจของ กยท. ซึ่งเป็นไปตามแนวนโยบายของพวทือหุ้นภาครัฐ (Statement of Director : SOD) โดยแผนดังกล่าวมีความชัดเจน ครบถ้วน และมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกันและให้ความสำคัญกับบทบาทการมีส่วนร่วมในการพิจารณาทบทวนปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

ในปี 2560 กยท. มีการดำเนินงานด้านการจัดทำแผนวิสาหกิจ ดังนี้

คณะอนุกรรมการทบทวนและจัดทำแผนวิสาหกิจมีการประชุมเพื่อประเมิน/ติดตามผลการดำเนินงาน ตามแผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2560-2564 จำนวน 6 ครั้ง การยางแห่งประเทศไทยจัดให้มีการประชุมร่วมกันของหัวหน้าส่วนงาน เพื่อกบฏและจัดทำแผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ.2560-2564 ปรับปรุงครั้งที่ 1 ในช่วงปีงบประมาณ 2561-2564 ในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปีงบประมาณ 2560 เพื่อปรับปรุงแผนวิสาหกิจให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเพื่อกำหนดทิศทางในการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทยให้มีความเท่าทันต่อสถานการณ์ยางพาราที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อกำหนดการบริหารจัดการองค์กรของ กยท.เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานการยางแห่งประเทศไทยจึงมีการรายงานผลการดำเนินงานต่างๆ ต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ดังนี้

- 1.รายงานผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ปี 2560 ในทุกไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบผลการดำเนินงานรวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 2.ผลการดำเนินงานด้านธุรกิจของ กยท. ประจำปี 2560เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบผลการดำเนินงานทางด้านธุรกิจของการยางแห่งประเทศไทย
- 3.รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายของรัฐ ซึ่งเป็นการดำเนินการตามที่รัฐบาลในฐานะเจ้าของการยางแห่งประเทศไทย มอบหมายให้การยางแห่งประเทศไทยดำเนินการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่รัฐ ตั้งเป้าหมายไว้ ให้คณะกรรมการรับทราบ เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน

### 2.2 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย มีการกำหนดนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยงของ กยท. เพื่อกำหนดงานบรรลุตามยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์เป้าหมาย การดำเนินงานประจำปีและใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาตามเกณฑ์ประเมินผลด้วยการเชื่อมโยงและบูรณาการระบบการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงเข้ากับระบบบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามให้ผลการดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย รวมทั้งปลูกฝังการบริหารจัดการเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ กยท. อีกทางหนึ่งด้วย

ในปี 2560กยท. มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

กยท. มีการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและในระดับส่วนงานย่อย โดยในระดับองค์กรจะมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเป็นผู้กำกับ ติดตามผลการดำเนินงาน นอกจากนี้ กยท. ยังส่งเสริมให้ส่วนงานย่อยมีการประเมินและควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเองโดยจัดให้มีระบบสารสนเทศสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงที่ทุกส่วนงานเข้าประชุมและประเมินความเสี่ยงตลอดจนกำหนดมาตรการควบคุมเพิ่มเติมและให้มีการรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหาร แต่ละส่วนงานรับทราบเป็นรายไตรมาส

ระบบสารสนเทศสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน						
การยางแห่งประเทศไทย						
ผู้ใช้งาน น.ส.ณิชาธิ์ ดวงใจ - กองบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปีงบประมาณ 2560						
การบริหารความเสี่ยง -> รายงาน -> ภาพรวมความเสี่ยง ที่องค์กร						
รหัส	บัญชี	ชื่อปัจจัยเสี่ยง	จำนวนหน่วยงานที่เสี่ยง	คะแนนเฉลี่ยโอกาสเกิด (L)	คะแนนเฉลี่ยผลกระทบ (M)	คะแนนเฉลี่ย (L)x(M)
1	SI-571	ภาคีผู้กำกับและเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับต้นตอการบริหารจัดการยางพาราของระบบ 'ฐานข้อมูลยางพารา'	3	4.00	4.67	18.81





● กยท. ได้บริหารความเสี่ยงระดับองค์กรโดยยึดหลักการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานของ Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission: COSO ซึ่งครอบคลุมแนวทางการกำหนดนโยบายการบริหารงานการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยงมีการปฏิบัติตาม 8 องค์ประกอบหลัก ของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การกำกับดูแลของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RMC) เพื่อให้ภารกิจของ กยท.บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมทั้งส่งเสริมให้การฝึกอบรมบุคลากรของ กยท.ในเรื่องการบริหารความเสี่ยง โครงการฝึกอบรมหลักสูตร“การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กยท.” ซึ่งผู้เข้ารับการอบรมคือพนักงานและผู้บริหารจากทุกส่วนงาน แห่งละ 2 คน รวมเป็นจำนวน 170 คน โดยแบ่งการฝึกอบรมเป็น 5 รุ่น ระหว่างวันที่ 23 พ.ค. 2560 – 1 ก.ค. 2560



● ในปีงบประมาณ 2560 การยางแห่งประเทศไทยมีการชี้แจงทำความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงานในองค์กรทุกระดับโดยมีโครงการบรรยายพิเศษหัวข้อ “การบริหารความเสี่ยงของ กยท.” ซึ่งผู้เข้ารับการบรรยาย ได้แก่ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RMC) คณะผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องทุกส่วนงาน

● ในปีงบประมาณ 2560 กยท. มีการทบทวนนโยบาย และกฎบัตรของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกปี โดยในปีงบประมาณ 2560 มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง และลงนามเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 ส่วนกฎบัตรของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ลงนามเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2560 และมีการรณรงค์ให้พนักงานของ กยท. ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงโดยการจัดอบรมการประชุมชี้แจงเพื่อทำความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Handbook) เพื่อเผยแพร่ให้พนักงานของ กยท. ทุกระดับ

## 2.3 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย กำกับดูแลให้ กยท. มีระบบควบคุมภายในเพื่อช่วยให้งานดำเนินงานมีประสิทธิภาพส่งเสริมให้องค์กรมีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ช่วยสนับสนุนให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้และสามารถตอบสนองความต้องการของพหุมีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสม โดยยึดหลักการปฏิบัติตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2545

ในปี 2560 กยท. มีการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน ดังนี้

● การยางแห่งประเทศไทยได้จัดให้มีการฝึกอบรมผู้รับผิดชอบด้านการควบคุมภายใน

1) จัดโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กยท.” ประจำปี 2560 จำนวน 5 รุ่น ดังนี้

รุ่นที่ 1 วันที่ 25 พฤษภาคม 2560 ณ โรงแรมฟอร์จูน ราชพฤกษ์ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา

รุ่นที่ 2 วันที่ 8 มิถุนายน 2560 ณ กยท. สำนักงานใหญ่

รุ่นที่ 3 วันที่ 22 มิถุนายน 2560 ณ โรงแรมเฟรนด์คราฟท์

รุ่นที่ 4 วันที่ 28 มิถุนายน 2560 ณ

รุ่นที่ 5 วันที่ 30 มิถุนายน 2560 ณ โรงแรมแกรนด์ไฮแอทเอราวัณ กุ้งสง จ.นครศรีธรรมราช

โดยกลุ่มเป้าหมายเป็นพนักงาน กยท. ในแต่ละส่วนงาน/หน่วยงาน ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการวางแผน จัดทำ และรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน พนักงานจำนวน 170 คนเพื่อส่งเสริม สนับสนุนให้พนักงานในทุกระดับมีความรู้ ความเข้าใจ ในหลักการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายในที่ถูกต้องตามหลักการ และสามารถบริหารจัดการ การควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับพนักงานที่ไม่ได้เข้ารับการอบรม เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถนำองค์ความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้กับการทำงาน

● กยท. จัดโครงการบรรยายพิเศษ “การควบคุมภายในของ กยท. สำหรับคน:ผู้บริหาร” ในวันอังคารที่ 8 สิงหาคม 2560 ณ ห้องประชุมสภาสถาบันพิทักษ์อาคาร 1 ชั้น 6 กยท. โดยมีกลุ่มเป้าหมาย คือ ผู้อำนวยการฝ่าย/เทียบเท่า ในสำนักงานใหญ่, หัวหน้ากอง/เทียบเท่า ในสำนักงานใหญ่ และกองบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องการควบคุมภายในให้คน:ผู้บริหารเพื่อให้ผู้บริหารทุกท่านสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ต่อการควบคุมภายในของแต่ละส่วนงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

● ช่วงปีงบประมาณ 2560 การยางแห่งประเทศไทยได้มีการทบทวนพัฒนาระบบการควบคุมภายในและกทว.คู่มือควบคุมภายในประจำปี โดยมีการดำเนินการดังนี้

1) มีการทบทวนนโยบายการควบคุมภายใน ปี 2560 และได้ขออนุมัตินโยบายการควบคุมภายใน ปี 2560 ตามหนังสือที่ 2908.04/24/2559 ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2559 และผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ประกาศใช้นโยบายการควบคุมภายใน ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2559 เพื่อให้พนักงานทราบ และถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

2) มีการทบทวน/ปรับปรุงคู่มือการควบคุมภายใน ปี 2560 โดยผ่านการเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กยท. ในคราวประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 และนำไปเผยแพร่เพื่อให้พนักงานสามารถดาวน์โหลดได้ในระบบ intranet ของกองบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

## 2.4 การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย กำกับดูแลให้ กยท. มีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการ การตรวจสอบทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ โดยสอดคล้องตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 กำหนด เพื่อให้ความเห็นที่เป็นอิสระและเที่ยงธรรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กรในแต่ละด้าน ซึ่งจะช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานให้ดีขึ้น ทั้งนี้ เพื่อการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2560 กยท. มีการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายใน ดังนี้

● ดำเนินงานตามขอบเขตที่กำหนดในกฎบัตร สำนักตรวจสอบภายใน กยท. รวมทั้งคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ

● ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน อาทิ หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารงานตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้ารับการอบรมของสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน

## 2.5 การส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท.

● ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยจัดให้มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร สำหรับพนักงานการยางแห่งประเทศไทยเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล สำหรับผู้บริหาร และพนักงาน กยท.

● จัดให้มีคู่มือสำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ ให้เป็นไปตาม กฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และเพื่อเป็นเครื่องมือสื่อสารขั้นต้นให้กรรมการได้รับทราบวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งองค์กร พันธกิจ รวมทั้งหน้าที่ในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อจะให้การบริหารจัดการองค์กร ของการยางแห่งประเทศไทย เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ



## 2.6 ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

กยท. เป็นองค์กรที่มีศักยภาพในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและการสื่อสาร (Information and Communication Technology : ICT) เพื่อการบริหารจัดการ ในปี 2560 กยท. มีการดำเนินงานด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนี้

1. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ และสมรรถนะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีมาตรฐานปีงบประมาณ 2560
2. ทบทวนพัฒนาปรับปรุงระบบสารสนเทศให้รองรับภารกิจหลักและระบบการบริหารจัดการขององค์กรรวมทั้งตอบสนองต่อผู้ให้บริการ

### กยท. พัฒนาระบบสารสนเทศที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร

#### กยท. พัฒนาระบบสารสนเทศในการให้บริการของ กยท. เพื่อการลดขั้นตอน

#### และการอำนวยความสะดวกแก่ผู้รับบริการ/ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กร และประชาชน

โดย ณ สิ้นปีบัญชี 2560 ระบบสารสนเทศที่ช่วยในการลดระยะเวลาในการให้บริการ/ การอนุมัติ/ การอนุญาต แก่ผู้ให้บริการ ภายนอกองค์กร มีความพอเพียง กับความต้องการในการดำเนินงาน ซึ่งสรุประบบสารสนเทศที่ช่วยลดระยะเวลาในการให้บริการ/ การอนุมัติ / การอนุญาต ตามตารางแสดงระบบงานและผู้ให้บริการ ภายนอกองค์กรดังนี้

#### 1. ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านระบบ National Single Window (ระบบ e-Cess)

กยท. ได้ให้บริการระบบรับชำระค่าธรรมเนียมการส่งยางออกทางอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านระบบ NSW และเชื่อมโยงข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์กับกรมศุลกากร ผ่านระบบ National Single Window (ระบบ e-Cess) เพื่ออำนวยความสะดวก และลดขั้นตอนในการชำระค่าธรรมเนียมการส่งยางออก (Cess, เดิม: เงินสงเคราะห์) ให้แก่ผู้ประกอบการส่งยางออกนอกราชอาณาจักรซึ่งเป็นผู้ใช้บริการ และถือเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กรของ กยท. นอกจากนี้ ระบบ e-Cess ได้ถูกพัฒนา ขึ้นเพื่อรองรับการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ ระหว่างภาครัฐ และภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง ตามนโยบายการพัฒนา Thailand National Single Window อีกด้วย

#### 2. ระบบรับคำขอและอนุมัติการปลูกแทน

ระบบรับคำขอและอนุมัติการปลูกแทน(ระบบ A) สนับสนุน การบริการรับคำขอและอนุมัติการปลูกแทนให้แก่เกษตรกรผู้ที่ยื่นคำขอรับการปลูกแทนและเมื่ออนุมัติ ให้การปลูกแทนแล้วจะส่งข้อมูลไปยังระบบตรวจสอบและติดตามสวนปลูกแทน และระบบบัญชีสวนปลูกแทนรายตัว ต่อไป ซึ่งได้กำหนดระยะเวลาการดำเนินการอนุมัติ การปลูกแทนนับตั้งแต่วันยื่นคำขอรับการปลูกแทนจนถึงวันออกหนังสือแจ้งผลการอนุมัติใช้เวลาไม่เกิน 20 วัน

#### 3. ระบบตรวจสอบและติดตามสวนปลูกแทน (ระบบ F)

ระบบตรวจสอบและติดตามสวนปลูกแทน(ระบบ F) ช่วยลดระยะเวลาการให้บริการในขั้นตอนการ ติดตาม ดูแลสวนปลูกแทน ช่วยกำหนดวงวดการตรวจสอบปลูกแทน แผนควบคุมสวนปลูกแทนระยะก่อนให้พลผลิต ตั้งแต่ขั้นตอนการยื่นคำขอปลูกแทน จนกระทั่งสวนฟื้นการปลูกแทน ช่วยเก็บข้อมูลผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการ ส่งเสริมการเกษตร ตามหลักปฏิบัติการปลูกแทน กรณีเจ้าของสวนยางปฏิบัติงานเรียบร้อย ต้นยางโตได้ขนาดตามมาตรฐานที่กำหนดจะส่งข้อมูลเชื่อมโยงไปยัง ระบบบัญชีสวนปลูกแทนรายตัว (ระบบ R) เพื่อจ่ายเงินให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง

#### 4. ระบบบัญชีสวนปลูกแทนรายตัว (ระบบ R)

ระบบบัญชีสวนปลูกแทนรายตัว(ระบบ R) เป็นระบบงานที่ช่วยลดขั้นตอนการให้บริการ การจ่ายเงิน/วัสดุให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานกำหนด ช่วยเก็บข้อมูลผลการจ่าย สามารถตรวจสอบยอดเงินจ่ายและยอดเงินคงเหลือของสวนรายตัวได้อย่างรวดเร็วโดยมีการเชื่อมโยงกับระบบรับคำขอและอนุมัติการปลูกแทน และระบบตรวจสอบและติดตามสวนปลูกแทน สามารถให้บริการการจ่ายเงินให้เจ้าของสวนนับจากวันที่พนักงานตรวจสอบและติดตามสวนปลูกแทน ตรวจสอบและสั่งจ่ายเงิน เมื่อผลการปฏิบัติงานเรียบร้อย เจ้าของสวนจะได้รับเงินภายในไม่เกิน 14 วัน

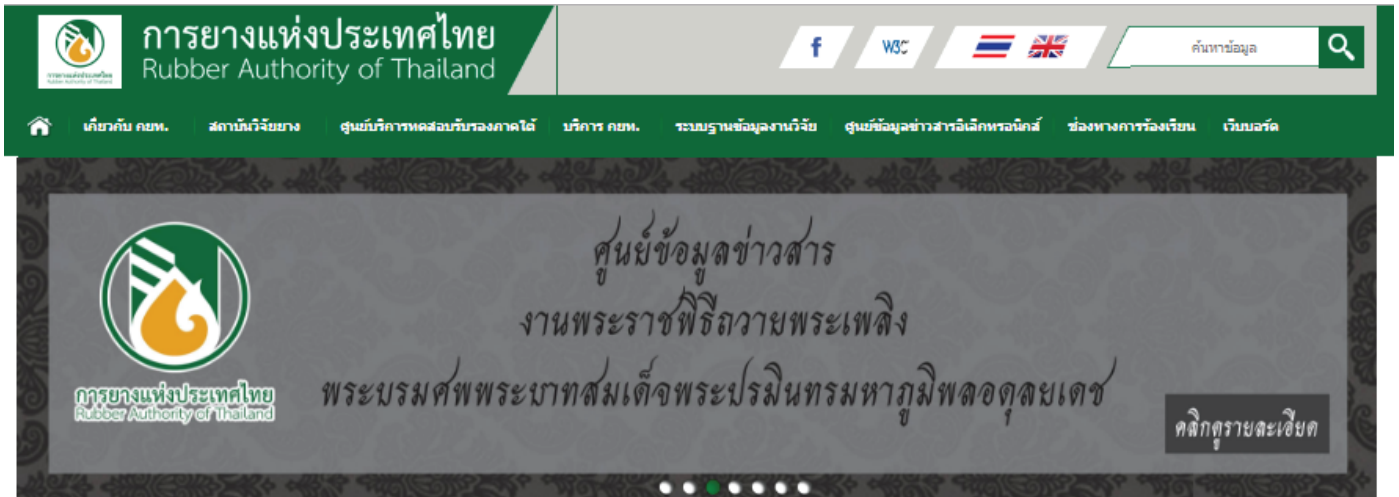
#### 5. ระบบการซื้อขายโครงการส่งเสริมการใช้ยางในหน่วยงานภาครัฐ

เป็นระบบสารสนเทศที่จัดทำเพื่อรองรับการซื้อขายในหน่วยงานภาครัฐ โดยจัดเก็บข้อมูล การส่งมอบยางแผ่นดิบเพื่อผลิตเป็นยางแผ่นรมควันอัดก้อน, การส่งมอบยางก้อนถ้วยเพื่อผลิตเป็นยางแท่ง STR 20, การส่งมอบน้ำยางสดเพื่อผลิตเป็นน้ำยางข้น, การส่งมอบน้ำยางสดเพื่อผลิตเป็นยางแผ่นรมควัน และส่งไปอัดก้อน, การส่งมอบน้ำยางสดเพื่อผลิตเป็น ยางแผ่นรมควันอัดก้อน โดยมีการบันทึกข้อมูลจุดรับซื้อขาย การลงทะเบียนเกษตรกรผู้ขายยาง บันทึกข้อมูลรับซื้อขาย และรายงานสรุปการรับซื้อขาย รายงานสรุปการจ่ายเงินการรับซื้อขายให้กับเกษตรกร และรายงานการโอนเงินผ่าน ธ.ก.ส. ให้กับเกษตรกร การพัฒนาระบบต่างๆนี้ เป็นเครื่องมือสำคัญที่สนับสนุนให้ กยท.สามารถดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง กยท.อันจะเป็นผลดีต่อการจัดการยางพาราทั้งระบบ ต่อไป



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

**กยท.** พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการ เช่น การนำระบบสารสนเทศเข้ามาช่วยการสื่อสารภายนอกองค์กร การติดต่อกับ กยท. ได้หลายช่องทาง ระบบเว็บไซต์ [www.raot.co.th](http://www.raot.co.th) กยท. ได้พัฒนาเว็บไซต์ [www.raot.co.th](http://www.raot.co.th) เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการให้บริการข้อมูลแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้สามารถเข้าถึงข้อมูลของ กยท. ได้อย่างรวดเร็ว



**๖ อัตราเรียกเก็บค่าธรรมเนียม**

ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 เป็นต้นไป อัตราทั่วโลกเริ่มละ 2 บาท จนกว่าจะมีการประกาศเปลี่ยนแปลง

รายงานวิเคราะห์ราคายางรายวัน	การประมวลยางอิเล็กทรอนิกส์	การชำระค่าธรรมเนียม ทางอิเล็กทรอนิกส์	ระบบบริการข้อมูลสำหรับเกษตรกรชาวสวนยาง
 <ul style="list-style-type: none"> <li>* ประกาศราคากลางตลาดกลางยางพารา</li> <li>* ประกาศราคาประมูลตลาดกลางยางพารา</li> <li>* คาดการณ์สถานการณ์รายสัปดาห์ (9-13/10/2560)</li> <li>* สรุปสถานการณ์รายวัน (12/10/2560)</li> <li>* คาดการณ์สถานการณ์รายเดือน (กันยายน 2560)</li> <li>* รายงานวิเคราะห์ราคายางรายวัน</li> <li>* ราคายางตลาดกลางยางพาราสงขลา (ย้อนหลัง)</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>* ราคายางตลาดกลางยางพาราประจำวันภาค: RRM (Daily Price)</li> <li>* ระบบตลาดกลางยางพาราระดับภูมิภาค (RRM)</li> <li>* ระบบตลาดประมูลยางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Market@RAOT)</li> <li>* ระบบประมูลยางพาราอิเล็กทรอนิกส์ (สำนักงานตลาดกลางยางพารา)</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>* ประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมที่ผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรต้องชำระ พ.ศ.2560</li> <li>* ปรับปรุงข้อมูลพิกัดศุลกากรและรหัสสถิติสินค้าประเภทยางพาราที่ควบคุมโดย กยท.</li> <li>* แจ้งยกเลิกการใช้รหัสเงินบาทเป็นเงินสงเคราะห์ (ค่าธรรมเนียม) รหัส EXEMPT99</li> <li>* ปรับปรุงพิกัดศุลกากรระบบฮาร์โมนิไนซ์และพิกัดศุลกากรฮาร์โมนิไนซ์อาเซียน ฉบับปี 2017 (HS 2017)</li> <li>* แจ้งเปลี่ยนแปลงข้อมูลเลขประจำตัวผู้เสียภาษีของหน่วยงานผู้ออกใบอนุญาตใบรับค่าธรรมเนียม (เดิม: ใบรับเงินสงเคราะห์)</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>* ระบบบริการข้อมูลสำหรับเกษตรกรชาวสวนยาง</li> </ul>

## ระบบเว็บไซต์ [www.raot.co.th](http://www.raot.co.th)

กยท. นำระบบบริการจดหมายอิเล็กทรอนิกส์กลางเพื่อการสื่อสารในภาครัฐ (MailGoThai Service) มาใช้เป็นช่องทางหนึ่งในการติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานภายนอก



ข้อกำหนดและนโยบายการให้บริการ | รายละเอียดบริการ | คู่มือ  
สนใจใช้งาน / แจ้งปัญหาใช้งานติดต่อ : (+66) 0 2612 6060 อีเมล : contact@ega.or.th  
สงวนลิขสิทธิ์ พ.ศ. 2554 ตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ 2537 สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) (สรอ.)

ระบบบริการจดหมายอิเล็กทรอนิกส์กลางเพื่อการสื่อสารในภาครัฐ(MailGoThai Service) กยก.พัฒนาระบบบริการข้อมูลสำหรับเกษตรกรชาวสวนยางและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายนอก โดยให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่เกษตรกรชาวสวนยาง ในส่วนของข้อมูลบัญชีเจ้าของสวน ข้อมูลการตรวจสอบ และการให้การสงเคราะห์ปลูกแทนทำให้เกษตรกร ผู้รับการสงเคราะห์ได้รับความสะดวกในการใช้บริการกับ กยก.



ระบบบริการข้อมูลสำหรับเกษตรกรชาวสวนยาง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายนอก



เว็บไซต์ของ กยก. ในรูปแบบ Mobile Application



ระบบบริการข้อมูลสำหรับเกษตรกรชาวสวนยาง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายนอก ในรูปแบบของ Mobile Application

กยท. ได้มีการให้บริการ ส่งข้อมูลข่าวสารราคายาง อาทิ ยางแผ่นดิบ ยางแผ่นรมควันและน้ำยางสด ฯลฯ ทาง SMS เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รวดเร็วแม้อยู่ในท้องที่ห่างไกลในรูปแบบ Real time ให้แก่เกษตรกรชาวสวนยางประธานกลุ่มหรือสหกรณ์ชาวสวนยาง ครัวเรือน พนักงาน กยท. และบุคคลอื่น ๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องโดยส่งข้อมูล SMS ราคา ยาง ผ่านทาง Website โดยคีย์ข้อมูลผ่านระบบ Internet โดยใช้บริการ Smart Messaging ของ AIS

กยท. พัฒนาระบบ One Stop Service โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้บริการต่าง ๆ

ของ กยท. ที่จุดเดียว และ / หรือ การร่วมกับหน่วยงานอื่นเพื่อให้บริการร่วมกันที่จุดเดียว

กยท. ในฐานะผู้รับผิดชอบค่าธรรมเนียมการส่งออกยางพาราออกนอกราชอาณาจักร ได้ดำเนินการพัฒนาระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ National Single Window (ระบบ e-Cess)

ในปีบัญชี 2560 ระบบ e-Cess สามารถช่วยสนับสนุนภารกิจด้านการรับชำระค่าธรรมเนียมการส่งออกของ กยท. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ กยท. ได้มีการดำเนินงานเพิ่มเติมเกี่ยวกับระบบ e-Cess ดังนี้

1. ปรับปรุงการเชื่อมโยงข้อมูลร่วมกับระบบการเงินและบัญชี (GCA) เพื่อให้สามารถประมวลผลข้อมูลทางบัญชีได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. พัฒนาและปรับปรุงรายงานต่างๆ เพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้งาน
3. ปรับปรุงโปรแกรมส่วนการบันทึกข้อมูลในรับรองพลวัตรฯ ให้รองรับการนำเข้าข้อมูลในรูปแบบ CSV File
4. ปรับปรุงการประมวลผลของระบบให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
5. บำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ของระบบ e-Cess ณ ศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก และศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ระบบสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ

ทั้งนี้ในปีบัญชี 2560 กยท. ได้มีการจัดทำการประเมินผลความพึงพอใจต่อการให้บริการระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ NSW (ระบบ e-Cess) จากกลุ่มผู้ใช้งานระบบ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มผู้ประกอบการส่งออก, กลุ่มตัวแทนออกของ และกลุ่มผู้ให้บริการเคาน์เตอร์บริการ (Service Counter) ซึ่งพบว่าความพึงพอใจในภาพรวมอยู่ในระดับมาก

## 2.7 การขัดแย้งของผลประโยชน์

กยท. ได้ให้ความสำคัญกับการพิจารณาเรื่องที่เกิดหรืออาจเกิดความขัดแย้งผลประโยชน์ โดยจัดให้มีการควบคุมดูแลและป้องกันเกี่ยวกับกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

ในปี 2560 กยท. มีการดำเนินงานด้านการขัดแย้งของผลประโยชน์ ดังนี้

- ทบทวนระเบียบ กยท. ว่าด้วยการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม โดยปรับปรุงแบบการรายงานการขัดกันฯ ให้มีความรัดกุมทันต่อสถานการณ์ เพื่อป้องกันการขัดกันและการทุจริต ระหว่างผลประโยชน์ตน (พนักงาน) และประโยชน์ส่วนรวม (ทรัพย์สินของทางราชการ) ตามนโยบายภาครัฐที่เน้นการสร้างเครื่องมือในการป้องกันการเกิดทุจริตที่อาจเกิดขึ้นภายในองค์กรของรัฐ
- จัดให้พนักงานการยางแห่งประเทศไทยทุกคน จัดทำรายงานเปิดเผยข้อมูลการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวมประจำปีงบประมาณ 2560

## 2.8 จริยธรรมและจรรยาบรรณ

กยท. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับในองค์กรรวมถึงคณะกรรมการ ยึดมั่นในระบบคุณธรรม จริยธรรม และมีจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานเพื่อสอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล

ในปี 2560 กยท. มีการดำเนินงานด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณ ดังนี้

- พักอบรม/บรรยายให้ความรู้ในเรื่อง “การต่อต้านคอร์รัปชัน และการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม”
- จัดให้มีคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Unit) เพื่อกำกับ ส่งเสริมให้พนักงานการยางแห่งประเทศไทย ปฏิบัติตามกฎหมายตามมาตรฐานทางจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 2.9 การรายงานทางการเงินและการบริหาร

กยท. ได้จัดทำรายงานทางการเงินและการบริหารเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยรายงานทางการเงินของ กยท. ได้ผ่านการตรวจสอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งสามารถสร้างความมั่นใจ นำเชื่อถือว่าข้อมูลที่แสดงในรายงาน ทางการเงิน มีความถูกต้องเป็นที่ยอมรับทั่วไป

ในปี 2560 กยท. มีการดำเนินงานด้านการรายงานทางการเงินและการบริหาร ดังนี้

- งบการเงินประจำปีงบประมาณ 2558 ตรวจสอบแล้ว อยู่ระหว่าง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการนำเสนอร่างงบการเงินต่อผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงิน สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน
- งบการเงินประจำปีงบประมาณ 2559 อยู่ระหว่างการตรวจสอบของ สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน



## 2.10 การเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใสในการดำเนินงาน

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ส่งเสริมให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับ กยท. ทั้งข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลาและเข้าถึงได้ง่าย ผ่านช่องทางข้อมูลสารสนเทศ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมและดำเนินการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2560 กยท. มีการดำเนินงานด้านการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใสในการดำเนินงาน ดังนี้

เผยแพร่ข้อมูลผ่านทาง Website ของ กยท. ([www.raot.co.th](http://www.raot.co.th)) โดยเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของผู้บริหารในส่วนของผลการดำเนินงานโครงการตามนโยบายรัฐบาล และเปิดเผยข้อมูลบัญชีของสวนฟาร์มระบบบริการข้อมูลสำหรับเกษตรกรชาวสวนยาง

- เปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี สามารถดาวน์โหลดที่ Website ของ กยท. ([www.raot.co.th](http://www.raot.co.th)) หัวข้อรายงานประจำปี กยท.
- เปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของ สสร. ผ่านทางเว็บไซต์ โดยมีข้อมูลประวัติ การกิจขององค์กรที่อยู่และเบอร์โทรศัพท์ทั่วไพบ และช่วยของหน่วยงาน link ทั่วไป และ link ที่เกี่ยวข้องมีข้อมูลกระเชียบ ขั้นตอน บริการแบบฟอร์มดาวน์โหลด มีคำแนะนำ website หรือพัง website มีการเปิดเผยรายงานประจำปี และมีการเปิดเผยข้อมูลด้านผลการดำเนินงาน (Operation)
- เผยแพร่ความรู้ด้านยางพาราผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้
- นำเสนอเนื้อหาและภาพข่าว ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ เผยแพร่สู่กลุ่มเป้าหมายภายนอกองค์กร ผ่านเว็บไซต์ กยท. และผ่านระบบ social media เช่น Facebook, YouTube เป็นต้น
- กยท. ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงกับสำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.) ในการเข้าร่วมการประเมินคุณภาพและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (Integrity & Transparency Assessment : ITA) และมีกิจกรรมในการให้ความรู้ และเสริมสร้างความเข้าใจให้บุคลากรของ กยท. ได้ตระหนักถึงผลกระทบของการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น โครงการส่งเสริมธรรมาภิบาลเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (แนวทางการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม)

### ตัวอย่างการเปิดเผยข้อมูล ผ่าน [www.raot.co.th](http://www.raot.co.th)

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ได้พัฒนาเว็บไซต์ [www.raot.co.th](http://www.raot.co.th) เพื่อเป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารให้แก่เกษตรกรชาวสวนยางและบุคคลทั่วไป



**อัตราเรียกเก็บค่าธรรมเนียม** ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 เป็นต้นไป อัตราทั่วโลกเริ่มละ 2 บาท จนกว่าจะมีการประกาศเปลี่ยนแปลง

รายงานวิเคราะห์ราคายางรายวัน	การประมวลยางอิเล็กทรอนิกส์	การชำระค่าธรรมเนียม ทางอิเล็กทรอนิกส์	ระบบบริการข้อมูลสำหรับเกษตรกรชาวสวนยาง
<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศราคากลางตลาดกลางยางพารา</li> <li>ประกาศราคาประมูลตลาดกลางยางพารา</li> <li>คาดการณ์สถานการณ์รายสัปดาห์ (9-13/10/2560)</li> <li>สรุปสถานการณ์รายวัน (12/10/2560)</li> <li>คาดการณ์สถานการณ์รายเดือน (กันยายน 2560)</li> <li>รายงานวิเคราะห์ราคายางรายวัน</li> <li>ราคายางตลาดกลางยางพาราสงขลา (ย้อนหลัง)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ราคายางตลาดกลางยางพาราแบบภูมิภาค: RRM (Daily Price)</li> <li>ระบบตลาดกลางยางพาราแบบภูมิภาค (RRM)</li> <li>ระบบตลาดประมวลยางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Market@RAOT)</li> <li>ระบบประมวลยางพาราอิเล็กทรอนิกส์ (สำนักงานตลาดกลางยางพารา)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมที่ผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรต้องชำระ พ.ศ. 2560</li> <li>ปรับปรุงข้อมูลที่ติดต่อราชการและรหัสสถิติสินค้าประเภทยางพาราที่ควบคุมโดย กยท.</li> <li>แจ้งยกเลิกการไปรษณีย์เกี่ยวกับการเก็บเงินสงเคราะห์ (ค่าธรรมเนียม) รหัส EXEMPT99</li> <li>ปรับปรุงที่ติดต่อการกระบวนฮาร์โมนิซ์และพิธีศุลกากรฮาร์โมนิซ์ในอาเซียน ฉบับปี 2017 (HS 2017)</li> <li>แจ้งเปลี่ยนแปลงข้อมูลเลขประจำตัวผู้เสียภาษีของหน่วยงานผู้ออกใบอนุญาตใบรับค่าธรรมเนียม (เดิม: ใบรับเงินสงเคราะห์)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบบริการข้อมูลสำหรับเกษตรกรชาวสวนยาง</li> </ul>





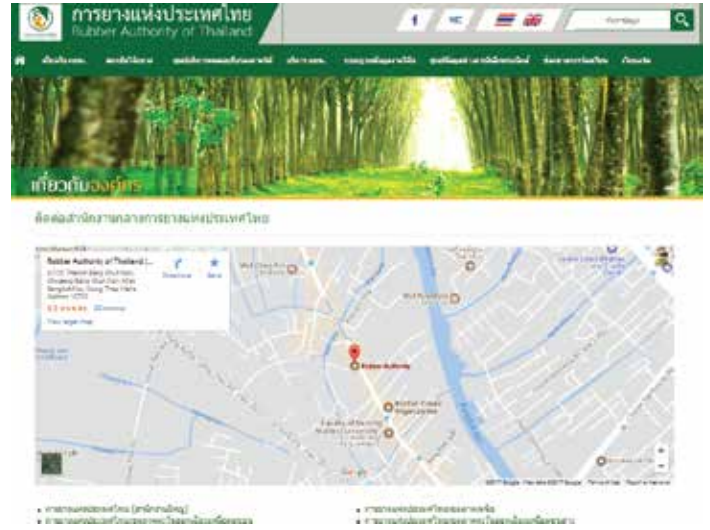
การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

• มีประวัติ การกิจ โครงสร้าง



การเปิดเผยข้อมูลประวัติและข้อมูลภารกิจ ผ่านเว็บไซต์ ของ กยท.

• มีที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ e-mail



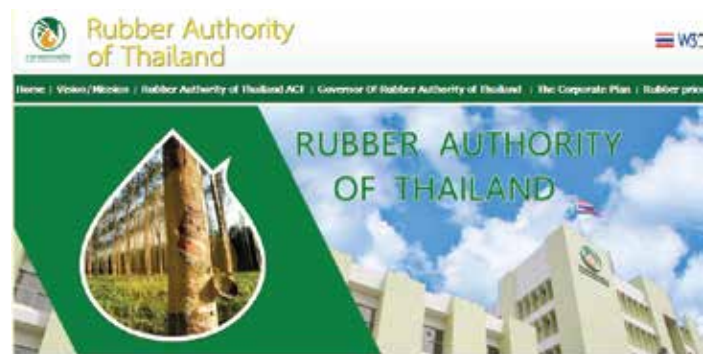
การเปิดเผยข้อมูลที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ e-mail ของ กยท.

• มีข่าวทั่วไป ข่าวของหน่วยงาน



การเปิดเผยข่าวทั่วไป ข่าวของ กยท.

• มีภาษาเพื่อเลือกแสดงผลมากกว่า 1 ภาษา



หน้าเว็บไซต์ภาษาอังกฤษ

• มี link ทัวไป และ link ที่เกี่ยวข้อง



link ทัวไปและ link ที่เกี่ยวข้องกับยางพารา

• มีข้อมูลถูกระเบียบ ขั้นตอนบริการ แบบฟอร์มดาวน์โหลด



การเปิดเผยข้อมูลข้อมูลถูกระเบียบ ขั้นตอนบริการ แบบฟอร์มดาวน์โหลด

• มีคำแนะนำ website หรือ ฟัง website



ฟัง website บนเว็บไซต์

• การเปิดเผยรายงานประจำปี



การเปิดเผยข้อมูลรายงานประจำปีของ กยท.

• การเปิดเผยข้อมูลด้านการเงินรายปี/รายไตรมาส



การเปิดเผยข้อมูลด้านการเงินรายปี/รายไตรมาศของ กยท.

• มีการเปิดเผยข้อมูลด้านผลการดำเนินงาน (Operation)



เกี่ยวกับ กยท. >> ผลการดำเนินงาน  
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การสร้างรายได้จากการบริการและดำเนินธุรกิจ

วันที่ 12 ก.ย. 2560

ดาวน์โหลด

Download

- ไตรมาสที่ 1
- ไตรมาสที่ 2
- ไตรมาสที่ 3

ผลการดำเนินงาน กยท.





### 3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

● คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มหรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ อย่างเท่าเทียมกันโดยสนับสนุนให้มีการมีส่วนร่วมกันระหว่าง กยท. กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีความมั่นคงอย่างยั่งยืน ในปี 2560 กยท. มีการดำเนินงานด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

การจัดการเรื่องร้องเรียน ประจำปีงบประมาณ 2560 มีเรื่องร้องเรียนทั้งสิ้น 44 เรื่อง มีระยะเวลาในการจัดการโดยเฉลี่ย 15 วัน และยังไม่พบการรายงานปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการตอบผู้ร้องแต่อย่างใด

ประเภท	จำนวน (เรื่อง)
ข้อร้องเรียนประเภทให้ข้อเสนอแนะ	6
ข้อร้องเรียนจากบุคคลทั่วไป	3
ข้อร้องเรียนจากเกษตรกร	35
รวม	44

### 4. ด้านบุคลากร

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านบริหารทรัพยากรบุคคล โดยส่งเสริมให้มีการยกระดับความรู้ความสามารถของบุคลากรทุกระดับ ให้โอกาสความก้าวหน้าแก่พนักงานด้วยความยุติธรรมและเสมอภาคของบุคลากรทุกระดับตลอดจนสร้างจิตสำนึกเกี่ยวกับคุณธรรมจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

ในปี 2560 กยท. มีการดำเนินงานด้านบุคลากร ดังนี้

● โครงการฝึกอบรม เพิ่มพูนความรู้เพื่อเลื่อนระดับบุคลากร เพื่อเสริมทักษะความรู้ความสามารถให้กับพนักงานที่ได้รับการเลื่อนระดับให้สูงขึ้น เพื่อให้มีทักษะการทำงานที่เหมาะสมกับบทบาทหน้าที่ที่สูงขึ้น อันเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย (ดูภาพอยู่ใน Folder)

1. โครงการฝึกอบรม เพิ่มพูนความรู้เพื่อเลื่อนระดับบุคลากร
2. โครงการฝึกอบรม หลักสูตร การจัดการพลังงานเพื่อการอนุรักษ์พลังงานโรงงานและอาคาร โครงการฝึกอบรม หลักสูตร มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
3. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรการบูรณาการเพื่อการหลอมรวม
4. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “เทคนิคการกรีดยาง”
5. โครงการพัฒนาสมรรถนะปฏิบัติงานด้านธุรการและพัสดุ
6. โครงการเชิงปฏิบัติการ ระเบียบ ข้อบังคับและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับ การเงินและบัญชี
7. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร การทำงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
8. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กยท. รุ่นที่ 1-60
9. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร การผลิตยางก้อนถ้วยมาตรฐาน GAP
10. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร ดับเพลิงขั้นต้น และ การซ่อมดับเพลิงและหนีไฟ การยางแห่งประเทศไทยสำนักงานใหญ่
11. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร บทบาทแรงงานสัมพันธ์การยางแห่งประเทศไทย ภายใต้นโยบาย Thailand 4.0
12. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการผลิตยางแผ่นรมควันมาตรฐาน GMP จังหวัดตรัง
13. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรเทคนิคการกรีดยาง ศรย.กระมี
14. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรระดับกลาง
15. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรระดับต้น

โดยโครงการฝึกอบรมที่ได้จัดขึ้นในปีงบประมาณ 2560 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดการหลอมรวมเป็นองค์กรเดียวกันของพนักงานการยางแห่งประเทศไทย และเพื่อพัฒนาศักยภาพปฏิบัติงานเฉพาะด้าน เช่น พนักงานด้านการเงิน และบัญชี พนักงานด้านการเกษตร เป็นต้น รวมทั้งมีการฝึกอบรมพัฒนาพนักงานระดับผู้บริหารระดับต้น และระดับกลาง เพื่อเป็นการวางแผนสืบทอดอำนาจ ตามแผนการบริหารงานบุคคลของ กยท. เพื่อให้ การบริหารงานของ กยท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานในระยะยาว





# นโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2560

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคณะอนุกรรมการได้จัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามนโยบายด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและกฎบัตรของคณะอนุกรรมการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้การยางแห่งประเทศไทยจะคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันได้แก่ เกษตรกรชาวสวนยาง ชุมชนโดยรอบโรงงาน และพนักงาน-ลูกจ้างของ กยท. โดยการดำเนินกิจกรรม CSR ของ กยท. มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการผู้บริหาร พนักงาน ชุมชน ลูกค้า และประชาชนทั่วไป ตั้งแต่กระบวนการคิดค้นและการออกแบบการดำเนินงานไปจนถึงการมีส่วนร่วมในผลลัพธ์การดำเนินงานรวมถึงการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหลายหน่วยงานและมีการจัดสรรการใช้ทรัพยากรร่วมกัน

## ความสำคัญและประโยชน์ของการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

### ความสำคัญ

การดำเนินกิจการที่ยั่งยืน ไม่เพียงแต่หมายถึง การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและดำเนินงานโดยไม่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเท่านั้น แต่รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกๆ ส่วน ทั้งภายในและภายนอกกิจการด้วย ดังนั้น กิจการต้องให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงความสัมพันธ์ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมร่วมกัน

### ประโยชน์

- 1. สร้างภาพลักษณ์และชื่อเสียงที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้ได้รับความไว้วางใจจากสาธารณชนเพิ่มขึ้น
- 2. สร้างมุมมองใหม่ๆ แก่ผู้มีส่วนได้เสียรวมถึงติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียที่แตกต่างกันได้ดียิ่งขึ้น

## นโยบาย CSR มี 7 ด้าน ดังนี้

C หมายถึง Corporate องค์กรธุรกิจ

S หมายถึง Social คน + สิ่งแวดล้อม

R หมายถึง Responsibility หน้าที่ + อาสา

### 1. การกำกับดูแลองค์กร (Organizational Governance)

การยางแห่งประเทศไทย จัดให้มีระบบบริหารจัดการอย่างรู้หน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินงานอย่างโปร่งใส เท่าเทียม เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ สามารถตรวจสอบได้ มีการกำหนดโครงสร้างและกระบวนการชัดเจน

### 2. สิทธิมนุษยชน (Human Rights)

2.1 การยางแห่งประเทศไทยมีการจัดทำระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ว่าด้วยประมวลจริยธรรมของบุคลากรการยางแห่งประเทศไทย พนักงานและลูกจ้าง เพื่อให้มีมาตรฐานทางจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐ โดยมีกลไกและระบบการบังคับใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

#### 2.1.1 มาตรฐานจริยธรรมอันเป็นค่านิยมหลัก

ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องยึดมั่นในมาตรฐานจริยธรรมอันเป็นค่านิยมหลัก 9 ประการ ดังนี้

- 1. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
- 2. การยึดมั่นในคุณธรรมจริยธรรม
- 3. มีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบต่อสังคม
- 4. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีการกระทำการเป็นการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม
- 5. การยื่นหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกต้องกฎหมาย
- 6. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัยดี และไม่เลือกปฏิบัติ
- 7. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้องและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- 8. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้
- 9. การยึดมั่นในหลักจรรยาวิชาชีพขององค์กร โดยถือตามระเบียบ ข้อบังคับของการยางแห่งประเทศไทย

#### 2.1.2 มาตรฐานจริยธรรมขององค์กร

- 1. ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องจงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์
- 2. ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการรักษาไว้และปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย
- 3. ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการเป็นพลเมืองดี เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด
- 4. ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถด้วยความเสียสละ กุณเกสดีบัณฑิต ความรู้ความสามารถให้บรรลุผลสำเร็จ และมีประสิทธิภาพตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติและประชาชน
- 5. ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องปฏิบัติตนอยู่ในกรอบจริยธรรม คุณธรรม และศีลธรรม ตามหลักศาสนา ทั้งโดยส่วนตัวและด้วยความรับผิดชอบต่อสาธารณชน ตลอดจนละเว้นจากอบายมุขและความชั่วทั้งปวง
- 6. ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องมุ่งแก้ปัญหาความเดือดร้อนของเกษตรกรชาวสวนยางด้วยความเป็นธรรม รวดเร็ว และมุ่งเสริมสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างการยางแห่งประเทศไทยและเกษตรกรชาวสวนยาง
- 7. ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน และบุคคลอื่นด้วยความสุภาพ เรียบร้อย และอัธยาศัยดีงาม



- 8. พู่ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องรักษาและเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างผู้ร่วมงานพร้อมกับให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันในทางที่ชอบ
- 9. พู่ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างระดับผู้บังคับบัญชาต้องปฏิบัติต่อผู้ใต้บังคับบัญชา ด้วยความเมตตาและยุติธรรม ดูแลเอาใจใส่และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาให้มีความรู้ความสามารถและก้าวหน้าในหน้าที่การงาน สนับสนุนให้มีการเพิ่มพูนความรู้ประสบการณ์อยู่เสมอ ยึดถือหลักความรับผิดชอบ ผลสำเร็จของงาน และระบบคุณธรรมอย่างจริงจัง เพื่อสร้างความเข้มแข็งและความก้าวหน้าของการยางแห่งประเทศไทย
- 10. พู่ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องรักษาความสัมพันธ์ที่ได้จากการปฏิบัติหน้าที่ การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับ จะกระทำต่อเมื่อมีอำนาจหน้าที่และได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาหรือเป็นไปตามกฎหมายกำหนดเท่านั้น
- 11. พนักงานและลูกจ้างต้องไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตนเอง
- 12. พู่ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องไม่ใช้สถานที่หรือตำแหน่งไปแสวงหาประโยชน์ ที่มีควรได้สำหรับตนเองหรือผู้อื่น

**2.1.3 มาตรฐานจริยธรรมขององค์กรต่อลูกค้า**

- 1. พู่ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องปฏิบัติต่อลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์และยุติธรรม รวมทั้งเปิดเผยและให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการที่ถูกต้องครบถ้วนแก่ลูกค้า โดยไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- 2. พู่ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อผูกพันต่างๆ ที่มีต่อลูกค้า อย่างเคร่งครัดตลอดจนให้บริการและปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ
- 3. คำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับความเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว
- 4. พู่ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องรักษาความลับทางการค้าของลูกค้าและไม่นำไปใช้ เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- 5. พนักงาน และลูกจ้างต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ
- 6. พู่ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องไม่ทำกำไรเกินควรเมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพ ของสินค้า และหลีกเลี่ยงการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า

**2.1.4 กลไกและระบบการบังคับใช้ประมวลจริยธรรม**

- 1. พู่ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องประพฤติปฏิบัติและวางตนอยู่ในกรอบประมวลจริยธรรมนี้อย่างเคร่งครัด ตลอดจนเป็นแบบอย่างที่ดีควรแก่การยกย่องให้เป็นที่ประจักษ์ต่อสาธารณชนทั่วไป
- 2. การประพฤติปฏิบัติฝ่าฝืนประมวลจริยธรรมนี้ จะเป็นการฝ่าฝืนจริยธรรมร้ายแรงหรือไม่ ให้พิจารณาพฤติกรรมของการฝ่าฝืน ความจงใจหรือเจตนามูลเหตุของใจ ความสำคัญและระดับตำแหน่งตลอดจนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ฝ่าฝืน อายุ ประวัติและความประพฤติในอดีต สภาพแวดล้อมแห่งกรณี พลร้ายอันเกิดจากการฝ่าฝืน และเหตุอื่นอันควรนำมาประกอบพิจารณา

**2.1.5 การลงโทษผู้ฝ่าฝืน**

- 1. กรณีการร้องเรียนหรือปรากฏเหตุว่าผู้ว่าการประพฤติปฏิบัติฝ่าฝืนประมวลจริยธรรม ให้คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเป็นผู้รับผิดชอบพิจารณาดำเนินการ กรณีมีการร้องเรียนหรือปรากฏเหตุว่าพนักงานประพฤติปฏิบัติฝ่าฝืนประมวลจริยธรรม ให้ผู้ว่าการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ
- 2. การดำเนินการตามข้อ 1 ให้ผู้รับผิดชอบพิจารณาดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าสามคน แต่ไม่เกินห้าคนเป็นผู้ดำเนินการสอบสวนทางจริยธรรม หากปรากฏข้อเท็จจริงว่ามีการฝ่าฝืนประมวลจริยธรรม ให้ผู้รับผิดชอบพิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 ว่ากล่าวตักเตือน ทำทัณฑ์บนเป็นหนังสือหรือนำไปประกอบการพิจารณาแต่งตั้งการเข้าสู่ตำแหน่ง การพ้นจากตำแหน่ง การเลื่อนขั้นเงินเดือน การพิจารณาความดีความชอบหรือสั่งให้ได้รับการพัฒนาตามที่เห็นสมควร
- 1. การสั่งตามข้อ 2 ของผู้รับผิดชอบพิจารณาดำเนินการนั้น กรณีสั่งยุติเรื่องให้ถือเป็นที่สุด เว้นแต่จะปรากฏข้อเท็จจริงในภายหลังที่อาจทำให้ผลการนั้นเปลี่ยนแปลงไป กรณีสั่งลงโทษผู้ฝ่าฝืนประมวลจริยธรรม ผู้ถูกลงโทษมีสิทธิอุทธรณ์คำสั่งลงโทษได้ตามข้อบังคับคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยวินัยและการลงโทษพนักงานและลูกจ้างประจำ
- 2. การยางแห่งประเทศไทย ให้การดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งข้อมูลหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง
- 3. การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะกระทำเมื่อได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล
- 4. ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนอันเป็นมาตรฐานสากล
- 5. สร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนในองค์กร พร้อมทั้งปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรในการยึดถือและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน
- 6. รณรงค์ให้ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ละเว้นการกระทำความผิดอันก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนทั้งทางตรงและทางอ้อม

**3. การปฏิบัติด้านแรงงาน (Labour Practices)**

การยางแห่งประเทศไทย ตระหนักเสมอว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่า เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของการยางแห่งประเทศไทย ต้องเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย และหลักจริยธรรม เพื่อสร้างความยุติธรรม ความมั่นคงและความสงบสุขในสังคม การยางแห่งประเทศไทยจึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม

- 3.1 การยางแห่งประเทศไทยเคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน เช่น การไม่เลือกปฏิบัติ ใต้เท้า การไม่แบ่งแยก กีดกัน สร้างอคติหรือลำเอียงในการให้ความดีความชอบ การไม่ใช้แรงงานบังคับ คือไม่เกี่ยวข้องหรือได้รับผลประโยชน์อันเกิดจากการเกณฑ์แรงงานโดยวิธีขู่เข็ญว่าจ้าง ซึ่งทำให้บุคคลผู้นั้นขาดความสมัครใจที่จะทำงาน
- 3.2 การยางแห่งประเทศไทยให้ความสำคัญรองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงานของ พนักงานและลูกจ้าง เช่น การจ่ายค่าจ้างและค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ เวลาทำงาน การหยุดพักผ่อน วันหยุด การลงโทษทางวินัย การให้ออกจากงาน การคุ้มครองแรงงานหญิงตั้งแต่ตั้งครรภ์ไปจนถึงคลอดบุตรรวมทั้งสวัสดิการต่างๆ



- 3.3 การยางแห่งประเทศไทยให้ความสำคัญรองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน เช่น การส่งเสริมและรักษามาตรฐานความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน ลูกจ้าง ทั้งด้านร่างกายและจิตใจ การจัดตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานและลูกจ้าง เพื่อป้องกันการเจ็บป่วย
- 3.4 การยางแห่งประเทศไทย ให้ความสำคัญพนักงานในการแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ โดยกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมตามระเบียบของการยางแห่งประเทศไทย และให้โอกาสพนักงานศึกษาเพิ่มเติมทั้งในระดับอุดมศึกษา และการอบรมในระยะสั้นและระยะยาว
- 3.5 การยางแห่งประเทศไทย ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ และการศึกษา
- 3.6 พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน ประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงานตามระเบียบ ข้อบังคับของการยางแห่งประเทศไทย และตามขนบธรรมเนียมประเพณี โดยไม่สร้างความเสียหายต่อภาพลักษณ์ของการยางแห่งประเทศไทย
- 3.7 การดำเนินการพิจารณาผลงานความดีความชอบ ต้องดำเนินการอย่างถูกต้องและเป็นธรรม
- 3.8 ในการปฏิบัติหน้าที่พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวข้องกับความแตกต่างทางกายและจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอันใดที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้ง

#### 4. สิ่งแวดล้อม (The Environment)

การป้องกันมลภาวะการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และการปกป้องสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพ และการฟื้นฟูพื้นที่อนุรักษ์ธรรมชาติ

#### 5. การปฏิบัติดำเนินงานอย่างเป็นธรรม (Fair Operating Practices)

การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินธุรกิจและบริหารงานด้วยความเป็นธรรมโดยนำหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีหรือธรรมาภิบาลมาประยุกต์ใช้เพื่อส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของการยางแห่งประเทศไทย ได้ยึดถือปฏิบัติโดยเฉพาะการปฏิบัติงาน และการดำเนินธุรกิจของ การยางแห่งประเทศไทย โดยส่งเสริมให้มีการดำเนินงานด้วยความ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ส่งเสริมให้บุคลากรขององค์กรเป็นคนเก่งและเป็นคนดี มีจริยธรรมและธรรมาภิบาล ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นความมั่นคงต่อ ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เช่น เกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง รวมไปถึงการยางแห่งประเทศไทยยังตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน

#### 6. ประเด็นด้านผู้บริโภค (Consumer Issues)

การยางแห่งประเทศไทย ได้ให้ความสำคัญในการส่งมอบสินค้าที่ได้คุณภาพ ตามมาตรฐาน ให้แก่ผู้บริโภค ดังนี้

- 6.1 จำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ผ่านการรับรองมาตรฐาน ในราคาที่ เป็นธรรมให้แก่ลูกค้า
- 6.2 จัดให้มีการบริการหลังการขายเพื่ออำนวยความสะดวกกับลูกค้า อย่างมีประสิทธิภาพ
- 6.3 มีการสำรวจความคิดเห็น และความพึงพอใจ ของลูกค้า และมีช่องทางที่สามารถให้ลูกค้าแจ้งปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับสินค้า/บริการ ได้อย่างรวดเร็วเพื่อที่จะได้ แก้ไขปัญหาให้ทางลูกค้า และพัฒนาปรับปรุงสินค้า / บริการ ดังกล่าวต่อไป
- 6.4 จัดให้มีการเยี่ยมชมลูกค้า เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างลูกค้า และการยางแห่งประเทศไทย
- 6.5 ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า รวมไปถึงการรักษาความลับของลูกค้า ไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปเปิดเผยเพื่อหาประโยชน์ โดยมีขอบ

#### 7. การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน (Community Involvement and Development)

การยางแห่งประเทศไทย จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และมีผลบังคับใช้ ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 ซึ่งเป็นองค์กรที่เกิดจากการควบรวมของ 3 หน่วยงาน โดยมีวัตถุประสงค์ ตามมาตรา 8 ดังนี้

- 7.1 เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบอย่างครบวงจร บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกองทุนพัฒนายางพารา ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา
- 7.2 ส่งเสริม สนับสนุน และจัดให้มีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัยพัฒนา เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับยางพารา
- 7.3 ส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกร ชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยางด้านวิชาการ การเงิน การผลิต การแปรรูป การอุตสาหกรรม การตลาด การประกอบธุรกิจ และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น
- 7.4 ดำเนินการให้ระดับราคายางพารามีเสถียรภาพ
- 7.5 ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนและการปลูกใหม่
- 7.6 ให้ชุมชนมีส่วนร่วมในทุกๆด้าน ทั้งด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การปรับปรุงคุณภาพชีวิต สังคม ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 7.7 เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนทั้งในท้องถิ่นและสังคมในวงกว้างทุกชั้นตอน มีส่วนร่วมในกระบวนการกำหนดนโยบาย ตัดสินใจ วางแผน มีการสำรวจความพึงพอใจในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่ทำให้แก่ชุมชนนั้นๆ ผ่านการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน



# โครงสร้างการดำเนินงาน ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กยท.

## คณะกรรมการการยาง แห่งประเทศไทย

คณะอนุกรรมการดำเนินงาน  
ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

### อำนาจหน้าที่

1. ติดตามการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของ กยท. อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยรายไตรมาส
2. กำกับการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของ กยท. ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม
3. กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของ กยท. เสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

คณะทำงานดำเนินงาน  
ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

### อำนาจหน้าที่

1. จัดทำและทบทวนแผนการดำเนินงานระยะสั้นหรือแผนประจำปีและแผนระยะยาวหรือแผนวิสัยทัศน์ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม
2. จัดทำและทบทวนคู่มือการดำเนินงานเพื่อการมอบหมายและถ่ายโอนด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรม
3. สนับสนุนและส่งเสริมพนักงานให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม
4. ติดตามและจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน เสนอต่อคณะอนุกรรมการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม
5. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

## สรุปผลกิจกรรมการดำเนินงาน ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กยท.

ในปีงบประมาณ 2560 การยางแห่งประเทศไทย ได้ดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้ขอบข่ายและแนวทางปฏิบัติ โดยมีคณะอนุกรรมการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) มีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม และติดตามผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะ และแนวทางในการปรับปรุง แก้ไข ให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตามโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. กิจกรรมเศรษฐกิจพอเพียง	ต.ค. 59 ถึง ก.ย. 60	189 ราย 7 ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>เขตภาคเหนือ 1 ชุมชน</li> <li>เขตภาคใต้ตอนกลาง 1 ชุมชน</li> <li>เขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 1 ชุมชน</li> <li>เขตภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 ชุมชน</li> <li>เขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง 1 ชุมชน</li> <li>เขตภาคใต้ตอนบน 1 ชุมชน</li> <li>เขตภาคใต้ตอนล่าง 1 ชุมชน</li> </ul>	พพท.
2. กิจกรรมนำร่องปลูกป่าแบบยั่งยืน ในสวนยางพารา	ต.ค. 59 ถึง ก.ย. 60	7 ราย	<ul style="list-style-type: none"> <li>เขตภาคเหนือ 1 ราย</li> <li>เขตภาคใต้ตอนกลาง 1 ราย</li> <li>เขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 1 ราย</li> <li>เขตภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 ราย</li> <li>เขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง 1 ราย</li> <li>เขตภาคใต้ตอนบน 1 ราย</li> <li>เขตภาคใต้ตอนล่าง 1 ราย</li> </ul>	พวท.
3. กิจกรรมร่วมปลูกป่าและบริจาคเงินสมทบ "โครงการน้อมใจถวาย 6 ล้านกล้า พื้นฟูป่าอนุรักษ์ เฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อสภาวะโลกร้อน"	ต.ค. 59 ถึง ก.ย. 60	อัตราการ ตายไม่น้อย กว่า 80 %	ได้ดำเนินการกำจัดแพลงก์ตองวัชพืช ครั้งที่ 2 ปลูกซ่อมครั้งที่ 2 และตรวจนับอัตราการรอดตาย เฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	กยท. จ.น่าน สพว.
4. กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่สาธารณประโยชน์ (ครองราชย์ครบ 70 ปี)	พ.ค. ถึง มิ.ย. 60	1 โครงการ	ดำเนินการแล้วที่อ่างเก็บน้ำห้วยคู ต.พนอม อ.ท่าอุเทน จ.นครพนม เมื่อวันที่ 18 พ.ค. 2560	ทจร.6



แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
5. กิจกรรมสาธารณกุศลเพื่อชุมชน	พ.ค. ถึง มิ.ย. 60	1 โครงการ	ดำเนินการแล้วซ่อมแซมถนนลูกรัง ที่เส้นทางบ้านโนนบัวผญา บ้านหนองไผ่ บ้านซำสะโหมง ต.โพธิ์ อ.ขุนหาญ จ.ศรีสะเกษ เมื่อวันที่ 24 – 26 เม.ย. 2560	กจร.4
6. กิจกรรมพายุชะลอน้ำ	พ.ค. ถึง ก.ค. 60	1 โครงการ	ดำเนินการแล้ว ทั้งหมด 5 แห่ง ●บ้านต้นผึ้ง หมู่ที่ 11 ต.สถาน อ.บัว จ.น่าน 3 แห่ง ●บ้านเหนือวัด หมู่ที่ 2 ต.สะเนียน อ.เมือง จ.น่าน 1 แห่ง ●บ้านฟ้าเหนือ หมู่ที่ 4 ต.ฟ้าเหนือ อ.บ้านหลวง จ.น่าน 1 แห่ง	กยท.จ. น่าน สพว.
7. กิจกรรมยางปูพื้นสนามเด็กเล่น	พ.ค. ถึง มิ.ย. 60	1 แห่ง	ดำเนินการแล้ว ที่โรงเรียนสิริะมัน ต.ห้วยทับมอญ อ.เขาชะเมา จ.ระยอง เมื่อวันที่ 23 มิ.ย. 2560	ฟวอ.
8. กิจกรรมทุนการศึกษา กยท.	15 ก.ค.60	62 ทุน	ดำเนินการเมื่อวันที่ 15 ก.ค. 2560	ฟทท.
9. กิจกรรมสื่อสารประชาสัมพันธ์ด้าน CSR	ต.ค. ถึง ก.ย.60	12 ครั้ง	●ได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ ●ได้จัดสรรงบประมาณให้จังหวัดทำป้าย ประชาสัมพันธ์โครงการเศรษฐกิจพอเพียง 196 ป้าย	สพว.
10. กิจกรรมฝึกอบรมการต่อต้าน การคอร์รัปชัน ประกาศนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	ม.ค. ถึง ก.ย. 60	300 ราย	อบรมให้ความรู้ พนักงาน กยท. ส่วนภูมิภาค จำนวน353 ราย	ฟทท.
11. กิจกรรมรณรงค์ต่อต้านการคอร์รัปชัน	ม.ค. ถึง ก.ย. 60	จัดกิจกรรม ต่อต้าน การ คอร์รัปชัน 1 ครั้ง	ดำเนินกิจกรรมแสดงสัญลักษณ์ต่อต้าน การคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 15 ก.ค. 2560 และอบรมให้ความรู้พนักงาน กยท. สำนักงานใหญ่ ในวันที่ 23 ส.ค. 2560	ฟทท.
12. กิจกรรมดังกล่าวโดย: รั้งสิ่งแวดล้อม	เม.ย. ถึง พ.ค. 60	1 โครงการ	ดำเนินการแล้ว โดยมอบถังขยะให้ชุมชนบ้านดง ต.พนอม อ.ท่าอุเทน จ.นครพนม เมื่อวันที่ 18 พ.ค. 2560	กจร.6



1. กิจกรรมเศรษฐกิจพอเพียง สนับสนุนให้เกษตรกรดำเนินการตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง จำนวน 189 ราย และ 7 ชุมชน เมื่อวันที่ 3 - 4 สิงหาคม 2560 มีคณะกรรมการ กยท. นายเสนีย์ จิตตเกษม, นายสังขวัฒน์ ทอดห้อย, นายสาย อินคำ, นายประสิทธิ์ หนวดเส้น, อนุกรรมการ CSR นายสมเกียรติ วงศ์ไพพวานิชย์ ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมกิจกรรม



2. กิจกรรมนำร่องปลูกป่าแบบยั่งยืนในสวนยางพารา สนับสนุนให้เกษตรกรปลูกพันธุ์ไม้ที่มีความเหมาะสมในแต่ละพื้นที่ ทั้งหมด 7 ราย มีผู้บริหาร และพนักงาน เข้าร่วมกิจกรรม เพื่อมอบพันธุ์ไม้ให้กับเกษตรกร



3. โครงการร่วมปลูกป่าและบริจาคเงินสมทบ "โครงการน้อมใจถวาย 6 ล้านกล้า ปันฟูป่าอนุรักษ์ เฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อลดภาวะโลกร้อน" เป็นโครงการที่ดำเนินการ 3 ปีต่อเนื่อง (2558-2560) สำหรับปีงบประมาณ 2560 เป็นการติดตามผลการดำเนินงาน และการบำรุงรักษา ซึ่งมีอัตรา การรอดตาย 85 %





4. กิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่สาธารณประโยชน์ (ครองราชย์ครบ 70 ปี) กองจัดการโรงงาน 6 จังหวัดนครพนม ได้ดำเนินการปลูกป่าในพื้นที่สาธารณประโยชน์และปล่อยปลา เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2560 มีคณะกรรมการ กยท. นายสังข์วิเชียร ทวดห้อย และอนุกรรมการ CSR นายสมเกียรติ วงศ์เทพพาณิชย์ ผู้บริหาร พนักงาน ไปรษณีย์ ชุมชน และนักเรียนในพื้นที่ เข้าร่วมกิจกรรมด้วย



5. กิจกรรมสาธารณกุศลเพื่อชุมชน กองจัดการโรงงาน 4 จังหวัดศรีสะเกษ ได้ดำเนินการซ่อมแซมถนนลูกรัง เส้นทางบ้านโนนปรัชญา บ้านหนองไผ่ บ้านชำละไหมง ตำบลโพธิ์ อำเภอยุวนาลัย จังหวัดศรีสะเกษ เมื่อวันที่ 24 - 26 เมษายน 2560 มีนายธีรวัฒน์ เดชทองคำ รอง ผอ. , ผู้บริหาร พนักงาน และคนในชุมชนร่วมมือกันทำกิจกรรม



6. กิจกรรมฟายชะลอน้ำ เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2560 คณะกรรมการ กยท. นายสังข์วิเชียร ทวดห้อย ,นายสาย อ้นคำ และอนุกรรมการ CSR นายสมเกียรติ วงศ์เทพพาณิชย์ ผู้บริหาร ,พนักงาน ,บริษัทไฟฟ้าหงสา ,กลุ่มพลังฟื้นคืนป่าประชารัฐบ้าน ,ชุมชนมวลชนสัมพันธ์ ม.พิน 10 หน่วยอนุรักษ์พันธุ์สัตว์ป่าห้วยไฟ และชุมชนร่วมทำกิจกรรมฟายชะลอน้ำ





7. กิจกรรมยางปูพื้นสนามเด็กเล่น โดยจัดทำสนามเด็กเล่นให้โรงเรียนสิรินธร ตำบลห้วยทับมอญ อำเภอเขาชะเมา จังหวัดระยอง เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 มีคณะกรรมการ กยท. นายเสนีย์ จิตตเกษม ,นายสังข์เวียน ทวดห้อย ,นายสาย อินคำ และอนุกรรมการ CSR นายสมเกียรติ วงศ์โกทพวาณิชย์ พวก.กยท. ผู้บริหาร พนักงาน ผู้นำชุมชน และนักเรียนเข้าร่วมกิจกรรม



8. กิจกรรมทุนการศึกษา เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2560 คณะกรรมการ กยท. นายสาย อินคำ ,พวก.กยท. และผู้บริหารพร้อมด้วยพนักงาน เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อมอบทุนให้แก่นักเรียน นักศึกษา จำนวน 62 ทุน



9. โครงการฝึกอบรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน/ประกาศนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน วิทยากรจากฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ดับรรยายเรื่อง การเสริมสร้างความรู้ด้านวินัย จริยธรรม คุณธรรม และการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนตัวและส่วนรวม ให้กับพนักงาน กยท. ในส่วนภูมิภาค





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

10. กิจกรรมรณรงค์ต่อต้านการคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2560 มีคณะกรรมการ กยก. นายสาย อ้นคำ, พวก.กยก พูบริหาร พร้อมด้วยพนักงาน เข้าร่วมกิจกรรม ต่อต้านการคอร์รัปชัน และวันที่ 23 สิงหาคม 2560 นายประสิทธิ์ หนีดิน กรรมการ กยก. พร้อมด้วยพูบริหาร และพนักงาน กยก. สำนักงานใหญ่ เข้าร่วมกิจกรรมมอบรณรงค์ต่อต้านการคอร์รัปชัน



11. กิจกรรมดังกล่าวแยกย่อย: รั้วสี่เหลี่ยมล้อม เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2560 มีคณะกรรมการ กยก. นายสังข์เงิน ทวดห้อย ,อนุกรรมการ CSR นายสมเกียรติ วงศ์เทพวานิชย์ พูบริหารและพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมมอบถังขยะให้แก่มุขมนตรีบ้านดง ตำบลพนอม อำเภอท่าอุเทน จังหวัดนครพนม





# รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญ ประจำปี 2560

ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างรายได้จากการบริการและดำเนินธุรกิจ  
วัตถุประสงค์

เพื่อหารายได้เป็นเครื่องมือในการบริหารและเพิ่มสภาพคล่องให้องค์กร

ผลการดำเนินงาน

## 1.โครงการเพิ่มปริมาณผลผลิตด้านโรงงาน (1 - 6)

ผลิตภัณฑ์	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการดำเนินงาน (ตัน)	ร้อยละ
ผลผลิตยางเครปขาว	67.90	133.12	196.05
ผลผลิตยาง STR 5L	3,700.00	2,866.70	77.48
ผลผลิตยางแท่ง STR20	30,100.00	6,510.23	21.63
ผลผลิตน้ำยางข้น	12,000.00	3,546.02	29.55
ผลผลิตยางแผ่นรมควัน	13,300.00	901.41	6.78
รวม	59,167.90	13,957.48	23.59

## 2.โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสวนและผลผลิต (สวนยาง 1,2 และ3)

ผลิตภัณฑ์	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการดำเนินงาน (ตัน)	ร้อยละ
ผลผลิตเนื้อยางแห้ง	5,170.00	4,490.97	86.87

**หมายเหตุ** ● โครงการเพิ่มปริมาณผลผลิตด้านโรงงาน (1 - 6) ผลการดำเนินงาน ได้ร้อยละ: 23.59 มีสาเหตุจากการจัดการงบประมาณหลักเกณฑ์กระบวนการบริหารจัดการ ด้านธุรกิจ การผลิต สติ๊ก การรับซื้อ รวมถึงโรงงาน 1 - 3 มีสภาพที่เก่ามีอายุการใช้งานกว่า 20 ปี เครื่องจักรหยุดชะงักระหว่างปฏิบัติงาน

● โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสวนและผลผลิต (สวนยาง 1,2 และ3) ผลการดำเนินงานได้ร้อยละ: 86.87 มีสาเหตุจากสภาพอากาศมีฝนตกหนัก และสวนยางมีอายุกว่า 25 ปี ให้ผลผลิตน้อย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนายางพาราตลอดห่วงโซ่อุปทาน และห่วงโซ่คุณค่า

วัตถุประสงค์

1. เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตยางพารา สนับสนุนการผลิตวัตถุดิบที่มีคุณภาพและพัฒนาระบบตลาด
2. เสริมสร้างศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่เกษตรกรสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางด้านวิชาการ การเงิน การผลิต การแปรรูป การอุตสาหกรรม การตลาด การประกอบธุรกิจและส่งเสริมสนับสนุนการรวมกลุ่มเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
3. สร้างความเข้มแข็งเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมยาง สนับสนุนให้ผลิตภัณฑ์ยางไทยมีคุณภาพและพัฒนาให้ไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา
4. สนับสนุนให้มีการเพิ่มมูลค่าอย่างธรรมชาติโดยการแปรรูป และนำยางธรรมชาติมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ยางเพิ่มขึ้น รวมทั้งเพิ่มการใช้ผลิตภัณฑ์ยางและเพิ่มการส่งออก
5. เกษตรกรที่ทำสวนยางสามารถเลี้ยงตัวเองและมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และมีระบบสวัสดิการสังคม เช่น พู่ใจแรงงาน หรือพนักงานบริษัททั่วไปในขณะทำผู้ประกอบการสามารถพัฒนาตนเอง และแข่งขันกับผู้ผลิตต่างประเทศ



# ผลการดำเนินงาน

## 1. โครงการส่งเสริมการปลูกยางพันธุ์ดีและไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ

แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
กิจกรรมให้การปลูกแทนยางเก่าด้วยยางพันธุ์ดีและไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ			
● จำนวนไร่ของยางพาราที่โค่น	400,000	415,728.10	103.93
● จำนวนพื้นที่ปลูกยาง	290,000	207,474.75	71.54
● จำนวนพื้นที่ปลูกยางพาราเปลี่ยนเป็นไม้ยืนต้นอื่น	110,000	193,014.95	193.01

## 2. โครงการพัฒนาตลาดยางพารา การยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
กิจกรรมพัฒนาตลาดยางพาราเขตภาคใต้ตอนล่าง			
● ปริมาณยางและมาตรฐานคุณภาพยางที่ซื้อขายผ่านตลาดกลางยางพารา(ต้น)	40,000	27,976.56	69.94
กิจกรรมสนับสนุนการบริหารงานตลาดกลางยางพารา กยท. 6 แห่ง			
● ปริมาณยางผ่านตลาด (ต้น)	98,600	110,318	111.88
กิจกรรมสนับสนุนข้อมูลด้านยางแก่ผู้เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาง			
● จำนวนผู้เข้าชมและใช้บริการระบบสารสนเทศด้านยาง (ราย)	1,000,000	1,442,082	144.21
กิจกรรม การจัดตั้งตลาดน้ำยางสดระดับท้องถิ่น			
● ปริมาณที่ซื้อขายยางพาราผ่านตลาด (ต้น)	35,000	47,072	134.49
กิจกรรม : การจัดการตลาดยางพาราแบบครบวงจร			
● ปริมาณที่ซื้อขายยางพาราผ่านตลาด (ต้น)	915,000	927,037	101.32

## 3. โครงการพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
กิจกรรมการขึ้นทะเบียนเกษตรกร			
● จำนวนเกษตรกรชาวสวนยางที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท. (ราย)	-	1,341,972	-
● จำนวนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท. (สถาบัน)	-	910	-
● จำนวนเกษตรกรชาวสวนยางที่สมัครเข้าสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง (ราย)	-	323,451	-
● รับแจ้งข้อมูลเกษตรกรที่ปลูกยางในพื้นที่ที่ไม่มีเอกสารสิทธิ์ (ราย)	-	285,048	-
กิจกรรมประชุมคณะกรรมการเครือข่ายชาวสวนยางระดับประเทศ/เขต/จังหวัด/สาขา			
● จำนวนครั้งที่จัดประชุมเครือข่ายฯ ระดับประเทศ	6	10	166.67
● จำนวนครั้งที่จัดประชุมเครือข่ายฯ ระดับเขต	7	7	100.00
● จำนวนครั้งที่จัดประชุมเครือข่ายฯ ระดับจังหวัด	270	131	48.52
● จำนวนครั้งที่จัดประชุมเครือข่ายฯ ระดับสาขา	636	381	59.91
การจ่ายเงินกองทุนพัฒนายางพารา ตามมาตรา 49 (3)		(ราย)	(ล้านบาท)
● เงินกู้ยืมแก่เกษตรกรชาวสวนยาง	6	1	0.1000
● เงินกู้ยืมแก่สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	7	3	16.0000
● เงินอุดหนุนแก่เกษตรกรชาวสวนยาง	270	14	0.6147
● เงินอุดหนุนแก่สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	636	9	0.6204
<b>รวม</b>		<b>27</b>	<b>17.3351</b>
กิจกรรมการจ่ายเงินกองทุนพัฒนายางพารา ตามมาตรา 49 (6)			
● งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ (บาท)	-	4,182,749	-
● งบประมาณที่ใช้จ่ายจริง (บาท)	-	1,755,697	-
● จำนวนสถาบันฯ ที่มีความเข้มแข็ง และสามารถจดทะเบียนเป็นนิติบุคคล(สถาบัน)	45	359	797.78
● จำนวนเกษตรกรรายใหม่ที่มีกรสมัครเข้าสถาบันฯ (ราย)	25,000	133,559	534.24

## 4.โครงการสวัสดิการเกษตรกรชาวสวนยาง

แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
กิจกรรมการจ่ายเงินกองทุนพัฒนายางพารา ตามมาตรา 49 (5)			
● เงินช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนกรณีสวนยางประสบภัย	-	2,941	8.8010
● เงินให้แก่อายุเกษียณเกษตรกรชาวสวนยางกรณีเกษียณอายุสวนยางเสียชีวิต	-	389	1.1670
● เงินกู้ยืมเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรชาวสวนยาง	-	470	18.9215
● จ่ายเงินช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง เพื่อเป็นค่าจัดสวัสดิการเกษตรกร	5,400	3,800	70.37

## 5.โครงการส่งเสริมอาชีพและพัฒนาให้เกษตรกรชาวสวนยางพารา

แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
กิจกรรมการส่งเสริมอาชีพและพัฒนาให้เกษตรกรชาวสวนยางพารา			
● จำนวนเกษตรกรที่เข้าร่วมฝึกอบรมอาชีพ (ราย)	3,720	4,768	128.17

## ยุทธศาสตร์ที่ 3 การวิจัยและพัฒนาเพื่ออนาคต

## วัตถุประสงค์

1. สร้างเทคโนโลยีงานวิจัย และนวัตกรรม เพื่อสร้างคุณค่าและมูลค่าให้กับสินค้าและบริการตอบสนองความต้องการของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อนำไปสู่ศักยภาพการแข่งขัน
2. พลิกดันผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ และเผยแพร่

## ผลการดำเนินงาน

## 1.โครงการโครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการผลิตยางสู่เกษตรกรชาวสวนยางและด้านอุตสาหกรรมยางและเศรษฐกิจยาง

แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
กิจกรรมการถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการผลิตยางสู่เกษตรกรชาวสวนยาง			
● การกรีดยางอย่างถูกวิธี (ราย)	4,350,5010	7,005	161.03
● การใส่ปุ๋ยอย่างมีประสิทธิภาพ(ราย)	3,990	5,310	105.99
● การป้องกันกำจัดโรคและศัตรูยาง(ราย)		3,990	100.00
กิจกรรมการถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านอุตสาหกรรมยางและเศรษฐกิจยาง			
● ปรับรูปผลิตภัณฑ์ยางเบื้องต้น	450	350	77.78
● การผลิตผลิตภัณฑ์จากน้ำยาง	180	108	60.00
● การปรับปรุงคุณภาพพลาสต์	5,550	6,440	116.04
● การเสริมความรู้ให้ครูทางด้านอุตสาหกรรมและธุรกิจ	2,700	1,975	73.15
● ถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตภัณฑ์ยางสำหรับเกษตรกร	360	182	50.56

## ยุทธศาสตร์ที่ 4 การหลอมองค์กรให้เป็นหนึ่ง เพื่อการบริหารมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

## วัตถุประสงค์

1. เพื่อเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะ (High performance organization)ซึ่งขับเคลื่อนโดยบุคลากรที่มีคุณภาพ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง และมีวัฒนธรรมเดียวกัน
2. เพื่อให้บุคลากรทุกคนตระหนักในการความรับผิดชอบต่อตำแหน่ง หน้าที่ และทรัพยากรขององค์กร
3. หลอมรวมพฤติกรรม และกระบวนการให้บริการรวมถึงพัฒนาระบบงาน ให้เป็นหนึ่งเดียวถูกต้อง สะดวก รวดเร็วทันต่อการใช้

## ผลการดำเนินงาน

## 1.โครงการพัฒนาบุคลากรแบบมุ่งสมรรถนะตามสายงาน (Functional Competency)

แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
● พัฒนาบุคลากรแบบมุ่งสมรรถนะตามสายงาน (Functional competency)	465	470	101.08
กิจกรรมโครงการฝึกอบรมตามมาตรฐานกฎหมายไทย			
● ฝึกอบรมตามมาตรฐานกฎหมายไทย	200	206	103.00
กิจกรรมการโครงการพัฒนาบุคลากรตามนโยบายรัฐบาล กระทรวงฯ และองค์กร			
● พัฒนาบุคลากรตามนโยบายรัฐบาล กระทรวงฯ และองค์กร	2,455	2,455	100.00
กิจกรรมโครงการพัฒนาองค์กรด้านการบริหารจัดการเชิงรุก			
● พัฒนาการองค์กรด้านการบริหารจัดการเชิงรุก	510	535	104.90

# ผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย

## งานวิจัยทางด้านอุตสาหกรรม

ในปี 2560 ฝ่ายวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมยาง ได้ทำงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยางทั้งระบบ ตั้งแต่การศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตกันชน เริ่มจากศึกษาการใช้สารจับตัวชนิดต่างๆ ที่มีผลต่อการผลิตยางก้อนถ้วยจนถึงการนำไปทำเป็นผลิตภัณฑ์ยางการผลิตน้ำยางข้นปราศจาก TMTD/ZnO ชนิดเพิ่มมูลค่ารวมถึงการศึกษาถึงผลกระทบของโรงงานการแปรรูปยางต่อสิ่งแวดล้อม ในปัจจุบันการพัฒนาผลิตภัณฑ์ยางก็มีความสำคัญอย่างมาก ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตยาง และเป็นการเพิ่มปริมาณการใช้ยางในประเทศ แต่การที่ผลิตภัณฑ์ยางที่จำหน่ายจะเป็นที่เชื่อถือและยอมรับได้ในระดับสากลนั้นได้นั้น ต้องผ่านการวิเคราะห์ทดสอบจากห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลจึงมีการวิจัยเพื่อพัฒนาห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ทดสอบยางและผลิตภัณฑ์ยาง ให้ได้มาตรฐานในระดับสากลด้วยเช่นกัน

ผลงานวิจัยที่ได้ผลสำเร็จในปี 2560 ของฝ่ายวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมยาง ได้แก่การพัฒนาสูตรและเทคโนโลยีการทำผลิตภัณฑ์ยางทั้งจากยางแห้งและน้ำยางข้น ดังนี้

**1) บล็อกยางปูพื้นในห้องน้ำ** เป็นผลิตภัณฑ์จากยางแห้งใช้กระบวนการบดผสมยางกับสารเคมีด้วยเครื่องผสมยางระบบปิด และเครื่องบดแบบ 2 ลูกกลิ้ง ขึ้นรูปยางคอมพาวด์ให้เป็นผลิตภัณฑ์โดยการใส่แม่พิมพ์ระบบฉีด และใช้ยาง STR 5L หรือยางเครพขาวเป็นวัตถุดิบ เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องการสี

**2) แผ่นยางปูพื้นอิฐบล็อก** เป็นผลิตภัณฑ์จากยางแห้งใช้กระบวนการบดผสมยางกับสารเคมีด้วยเครื่องผสมยางระบบปิด และเครื่องบดแบบ 2 ลูกกลิ้ง ขึ้นรูปยางคอมพาวด์ให้เป็นผลิตภัณฑ์ด้วยการใส่แม่พิมพ์ระบบการอัด เลือกใช้ยางยางเครพขาว หรือ STR 5L หรือ ยางแผ่นรมควันหรือยางฟุ้งแห้ง ยางแผ่นรมควัน

**3) แผ่นฟีกเย็บเปลของนักศึกษาแพทย์** เป็นความร่วมมือกับคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ วิจัยการทำผลิตภัณฑ์จากน้ำยาง เพื่อพัฒนาเป็นแบบจำลองสำหรับให้นักศึกษาแพทย์ใช้เป็นวัสดุเหมือนผิวหนังมนุษย์ในการฝึกเย็บแผล การผลิตโดยใช้กระบวนการผลิตจากการตีฟองโดยใช้น้ำยางข้น ใช้สารกลุ่มสารวัลคาไนซิงเพื่อทำให้ยางคงรูป และสารทำให้เกิดเจล Gelling agent และสารอื่นๆที่เหมาะสม ผ่านกระบวนการทำให้ยางลูก สร้างเพื่อสร้างสารเคมีที่ตกค้าง และอบแห้ง เพื่อให้ได้ชิ้นงานซึ่งลักษณะผิวของฟองจะมีความยืดหยุ่น ใกล้เคียงกับผิวหนังมนุษย์ สามารถกรีดเหมือนผิวหนัง และยืดโดยมีคุณสมบัติ ความแข็ง อยู่ประมาณ 7-8 shore D น้ำหนักชิ้นงานคิดเป็นยางแห้ง 50กรัมต่อแผ่นหรือใช้น้ำยางข้น 60 %ปริมาณ 95กรัมต่อแผ่น

**4) ผลิตภัณฑ์ยางฟองน้ำแบบจำลองหุ่นช่วยฝึกตัดชิ้นเนื้ออกมะเร็ง** เป็นความร่วมมือในการกับหน่วยออร์โธปิดิกส์เนื้ออกกระดูก และเนื้อเยื่อเกี่ยวพันโรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้าวิจัยการทำผลิตภัณฑ์จากน้ำยางให้เป็นแบบจำลองหุ่นช่วยฝึกตัดชิ้นเนื้ออกมะเร็งวิธีการดำเนินวิจัยโดยนำเอกรเยื่อผู้ป่วยเนื้ออกมะเร็งในตำแหน่งแขนและขามาลอกเลียนแบบเป็นหุ่นฝึกทักษะจำลองวิธีการผลิตโดย หล่อเข้าพิมพ์ รูปก่อนเนื้อ และ รูปก่อนขาน้ำยางให้เกิดฟองด้วยเครื่องตีฟองและใช้สารที่ทำให้เกิดฟองใส่สารเคมีลงไปตามลำดับ พร้อมทั้งบั่นส่วนผสมตลอดเวลาจนส่วนผสมลงในเข้าพิมพ์แล้วทิ้งให้แข็งตัวทำให้คงรูปโดยการอบ หรือ แช่ด้วยไอน้ำนำชิ้นงานออกจากเข้าพิมพ์และนำไปล้างสารเคมีที่ตกค้างออกอบแห้ง แล้วนำไปตกแต่งผลิตภัณฑ์และตกแต่งสี

**5) พัฒนาหุ่นฝึกทางการแพทย์** เป็นการดำเนินงานวิจัยร่วมกับ ม.สงขลานครินทร์ ตามบันทึกความร่วมมือของเครือข่ายงานวิจัย โดยฝ่ายวิจัยอุตสาหกรรมยาง ทำหน้าที่ในออกแบบสูตรและเทคโนโลยีเบื้องต้นในการทำผลิตภัณฑ์จากน้ำยาง และร่วมมือในการการตกแต่ง-พันสี หุ่นฝึกทางการแพทย์ ก่อนส่งให้ ม.สงขลานครินทร์ นำไปทดสอบใช้งานต่อไป

นอกจากนี้ ฝ่ายวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมยางยังได้พัฒนาต้นแบบผลิตภัณฑ์แผ่นยางปูพื้นสนามฟุตบอลที่ได้มาตรฐาน ซึ่งเป็นผลงานวิจัยเพื่อต่อยอดให้กลุ่มเกษตรกร หรือผู้ประกอบการ สามารถนำไปใช้ในการผลิตเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายต่อไป ดังนี้

**แผ่นยางปูพื้นสนามฟุตบอล**ผลิตจากยางธรรมชาติมีสมบัติเป็นไปตามมาตรฐาน มอก.2739-2559 แผ่นยางมีความยืดหยุ่นสูงและมีความหนาที่สม่ำเสมอ ทำให้ลูกบอลกระดอนไปในทิศทางที่เหมาะสม รองรับการขยายตัวของคอนกรีตได้ดี ช่วยลดความรุนแรงจากอุบัติเหตุที่อาจเกิด ลดแรงกระแทกบริเวณข้อเท้า ตัดตั้งง่ายและสะดวก มีอายุการใช้งานที่ยาวนาน มีน้ำหนัก 3.0 กิโลกรัมต่อแผ่น ในพื้นที่ 1ตารางเมตร ใช้เนื้อยางธรรมชาติประมาณ 10 กิโลกรัม ในสถานการณ์ปัจจุบันการค้าทั่วโลกเป็นการค้าเสรีและไร้พรมแดน มีกฎระเบียบต่างๆถูกกำหนดขึ้นมากมายเพื่อควบคุมสินค้าที่นำเข้าประเทศการตรวจสอบคุณภาพสินค้าโดยเฉพาะ การทดสอบโดยห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล จึงจำเป็นต้องมีการวิจัยพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบให้ได้การรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐานขององค์กรมาตรฐานระหว่างประเทศ ในปี 2560 ศูนย์บริการทดสอบรับรองภาคกลาง ฝ่ายวิจัย และพัฒนาอุตสาหกรรมยางได้พัฒนาห้องปฏิบัติการจนได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตาม มอก. 17025-2548 ISO/IEC 17025:2005 เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559 สาขาพอลิเมอร์ ห้องปฏิบัติการทดสอบที่ได้รับการรับรองมอก. 17025-2548 ได้แก่

- 1) ห้องปฏิบัติการทดสอบน้ำยาง การทดสอบที่ได้รับการรับรองได้แก่ ปริมาณของแข็งทั้งหมด ปริมาณเนื้อยางแห้ง ปริมาณความชื้นต่างจำนวนกรดไขมันอิสระ
- 2) ห้องปฏิบัติการทดสอบถุงมือ การทดสอบที่ได้รับการรับรองได้แก่ มีติทางกายภาพ
- 3) ห้องปฏิบัติการทดสอบสมบัติทางกายภาพของยาง การทดสอบที่ได้รับการรับรองได้แก่ ความแข็ง

ฝ่ายวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมยาง ยังได้ศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาและทำมาตรฐาน GMP ของยางแผ่นรมควัน ยางแผ่นรมควันอัดก้อน เพื่อสามารถรับรองมาตรฐานโรงงานของกลุ่มเกษตรกรซึ่งจะเป็นการยกระดับมาตรฐานและความเชื่อมั่นในสินค้าของเกษตรกรไทยในระดับหนึ่ง



### บล็อกยางปูพื้นในห้องน้ำ



### บล็อกยางปูพื้นในห้องน้ำ



วัสดุทางการแพทย์ // ฟันฟักเย็บ

ผลิตภัณฑ์ยางฟองน้ำแบบจำลองหุ่น  
ช่วยฝึกตัดชิ้นเนื้ออกมะเร็ง



# ผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยของสถาบันวิจัยยาง

สถาบันวิจัยยางมีบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับจัดทำแผนบริหารงานวิจัย ค้นคว้าวิจัยและพัฒนาการผลิตยาง ให้บริการวิชาการและเทคโนโลยีแก่พนักงาน เจ้าหน้าที่ ส่วนราชการ เกษตรกร สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบการยาง และประสานความร่วมมือด้านยางและงานวิจัยยางกับองค์กรระหว่างประเทศ การค้นคว้าวิจัยและพัฒนาการผลิตยาง ประกอบด้วยงานวิจัยด้านต่าง ๆ 5 ด้าน ดังนี้ การปรับปรุงพันธุ์ยางและเทคโนโลยีชีวภาพยาง การเขตกรรมยาง การอารักขาและโรคยาง การพัฒนาแบบกรีดยาง และการจัดการดินและปุ๋ยยาง นอกจากนี้มีการประสานความร่วมมือด้านยางและงานวิจัยยางกับองค์กรระหว่างประเทศ ได้แก่ สร้างความร่วมมือกับประเทศสมาชิกผู้ผลิตยาง เช่น การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ศึกษางาน และฝึกอบรมด้านการผลิตยาง เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับนานาชาติได้ โครงการความร่วมมือระหว่างประเทศ 2 โครงการ คือ สภาวิจัยและพัฒนายางระหว่างประเทศ (IRRDB) และ ความร่วมมืองานวิจัยระหว่างไทย-ฝรั่งเศส (HRPP) ผลการดำเนินงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยของสถาบันวิจัยยาง ประจำปี 2560 ด้านการค้นคว้าวิจัยและพัฒนาการผลิตยาง ประกอบด้วยงานวิจัย ดังต่อไปนี้

## 1. งานวิจัยด้านการปรับปรุงพันธุ์ยางและเทคโนโลยีชีวภาพยาง ได้แก่

### การปรับปรุงพันธุ์ยางโดยวิธีการผสมพันธุ์

การปรับปรุงพันธุ์ยางโดยวิธีการผสมพันธุ์ได้มีการศึกษาทั้งในเขตพื้นที่ชุ่มชื้น และกึ่งแห้งแล้ง โดยเริ่มตั้งแต่การผสมพันธุ์ยางหรือนำลูกผสมที่ได้จากการแลกเปลี่ยนพันธุ์ยางจากต่างประเทศมาทำการปลูก เปรียบเทียบพันธุ์ยางขึ้นต้น แล้วคัดเลือกลูกผสมที่มีการเจริญเติบโตดี ให้ผลผลิตสูง และต้านทานต่อโรคได้ดี ไปทำการปลูกเปรียบเทียบพันธุ์ยางขึ้นปลาย และคัดเลือกลูกผสมที่ได้ไปทำการทดสอบพันธุ์ยางทั้งในพื้นที่ของรัฐและเอกชนก่อนนำไปจัดทำเป็นคำแนะนำพันธุ์ยาง โดยใช้ระยะเวลาทั้งหมด ประมาณ 22 ปี

การวิจัยพันธุ์ยางให้เหมาะสมกับพื้นที่ชุ่มชื้นเพื่อสร้างยางพันธุ์ใหม่ที่ให้ผลผลิตสูง การเจริญเติบโตดี ต้านทานโรคที่สำคัญ เช่น ใบร่วงไฟทอปทอรา ราแป้งและใบจุดนูน เหมาะสมสำหรับแนะนำให้ปลูกในพื้นที่ชุ่มชื้นที่มีปริมาณน้ำฝนมากกว่า 1,600 มิลลิเมตรต่อปี รวมทั้งมีคุณสมบัติของน้ำยางที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมยาง และมีลักษณะพันธุ์ยางตรงตามความต้องการของเกษตรกรปัจจุบันมีพันธุ์ยางอยู่ในระหว่างการเปรียบเทียบพันธุ์ยางขึ้นต้น จำนวน 2,663 สายพันธุ์ และการเปรียบเทียบพันธุ์ขึ้นปลายจำนวน 311 สายพันธุ์ และมีสายพันธุ์ยางลูกผสมที่มีศักยภาพในการให้ผลผลิตสูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับพันธุ์ RRIM600 ซึ่งเป็นพันธุ์ที่เกษตรกรนิยมปลูก สามารถคัดเลือกพันธุ์และแนะนำเป็นพันธุ์ยางชั้น 2 และชั้น 3 ในคำแนะนำพันธุ์ยาง สายพันธุ์ยางที่แนะนำเป็นพันธุ์ยางชั้น 2 จำนวน 6 สายพันธุ์ สำหรับสายพันธุ์ยางลูกผสมที่คัดเลือกและแนะนำเป็นพันธุ์ชั้น 3 จำนวน 6 สายพันธุ์ นอกจากนี้มีสายพันธุ์ยางจากต่างประเทศที่ให้ผลผลิตสูง และแนะนำเป็นพันธุ์ยางชั้น 3 จำนวน 2 สายพันธุ์นอกจากนี้ยังสามารถคัดเลือกสายพันธุ์ยางจากการเปรียบเทียบพันธุ์ขึ้นต้นที่มีแนวโน้มให้ผลผลิตน้ำยางสูงเข้าสู่การเปรียบเทียบพันธุ์ยางขึ้นปลาย โดยมีสายพันธุ์ยางลูกผสมที่มีศักยภาพให้ผลผลิตน้ำยางสูงตามเป้าหมายเช่น ลูกผสมปี 2540 จำนวน 25 สายพันธุ์ สายพันธุ์ลูกผสมปี 2538 จำนวน 18 สายพันธุ์ จากการประเมินโรคใบปลิงเปรียบเทียบพันธุ์ในพื้นที่ภาคใต้ตอนบนเขตพื้นที่ชุ่มชื้น โดยประเมินโรคราแป้งในช่วงระยะใบอ่อนเดือนมีนาคมถึงเดือนเมษายน ส่วนโรคใบร่วงที่เกิดจากเชื้อราไฟทอปทอราประเมินโรคในช่วงฤดูฝน เดือนมิถุนายน-ธันวาคม พบการระบาดของโรคราแป้งค่อนข้างน้อยในทุกแปลงทดลอง มีเพียงบางพันธุ์ที่แสดงอาการรุนแรง การระบาดของโรคใบร่วงไฟทอปทอราพบว่า มีอาการรุนแรงปานกลาง-รุนแรงในทุกแปลงทดลองที่ปลูกในพื้นที่ภาคใต้ฝั่งตะวันตกและมีพันธุ์ยางหลายสายพันธุ์ที่เป็นโรครุนแรง-รุนแรงมาก ส่วนแปลงทดลองในจังหวัดสุราษฎร์ธานีมีการระบาดของโรคค่อนข้างน้อย พบพันธุ์ยางที่เป็นโรครุนแรงมีน้อยเพียง 2 สายพันธุ์ แปลงทดลองในพื้นที่ปลูกใน จ.ภูเก็ต ยังพบโรคน้อยมากไม่พบสายพันธุ์ใดที่เป็นโรครุนแรง และแปลงทดลองในพื้นที่ จ.สุราษฎร์ธานี ยังไม่พบโรคนอกจากนี้พบว่าพันธุ์ยางส่วนน้อย เป็นโรคใบจุดทางปลารุนแรงระดับปานกลาง-รุนแรง เป็นโรคราสีบนพุ่มรุนแรง โรคเส้นดำรุนแรง การทดสอบพันธุ์ยางเป็นการนำลูกผสมที่ผ่านการเปรียบเทียบพันธุ์ยาง ขึ้นปลายมาทำการทดสอบพันธุ์ยางก่อนนำไปออกคำแนะนำพันธุ์ยาง ซึ่งได้ดำเนินการทั้งในพื้นที่กึ่งแห้งแล้ง ได้แก่ จังหวัดนครพนม และสกลนคร และในพื้นที่ชุ่มชื้นเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบนเพื่อทดสอบการปรับตัวของยางพาราพันธุ์ใหม่ที่ผ่านการคัดเลือกนอกจากนี้ได้มีการทดสอบพันธุ์ยางแนะนำบางพันธุ์ในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ที่ความสูง 300 -600 เมตรจากระดับน้ำทะเล และความสูงมากกว่า 600 เมตร จากระดับน้ำทะเลเพื่อนำผลการทดสอบที่ได้ไปใช้ร่วมกับข้อมูลของโครงการปรับปรุงพันธุ์ ในการคัดเลือกพันธุ์ยาง และประกอบการพิจารณาการแนะนำพันธุ์ยาง ที่แนะนำสู่เกษตรกรต่อไป นอกจากนี้ยังมีการทดสอบเทคโนโลยีพันธุ์ยางแนะนำปี 2554 โดยทำการทดสอบในแปลงเอกชนพื้นที่ปลูกยางใหม่ จังหวัดบึงกาฬ อุบลราชธานี ฉะเชิงเทรา และในแปลงยางเอกชนพื้นที่ปลูกยางเดิม คือ จังหวัดสงขลา

### การพัฒนาเทคนิคการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่ออย่างพารา โดยการเพาะเลี้ยงต้นอ่อนในสภาพปลอดเชื้อ

การเพาะเลี้ยงต้นอ่อนยางเป็นทางเลือกหนึ่งในการผลิตต้นกล้ายางที่มีคุณภาพเนื่องจากต้นกล้าที่ได้เกิดจากเนื้อเยื่อที่มีอายุน้อยและมีระบบรากแก้วสามารถเจริญเติบโตได้ดี และให้ผลผลิตสูง ซึ่งมีหลายปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จได้แก่ พันธุกรรมพืช ชนิดของชิ้นส่วนพืช อายุของชิ้นส่วนพืช สูตรอาหารเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ สารควบคุมการเจริญเติบโตพืชตลอดจนสภาพแวดล้อมและฤดูกาลที่เก็บชิ้นส่วนพืช ปัจจุบันสามารถเพาะเลี้ยงต้นอ่อนยางพันธุ์ RRIM600 จากเปลือกหุ้มชั้นในเมล็ดอ่อนได้ประสบความสำเร็จ โดยใช้พักอ่อนหลังผสมเกสร 4-6 สัปดาห์ บนอาหารสูตร MH (Carron et al., 1995) ซึ่งมีการพัฒนาของเนื้อเยื่อเป็น 3 ระยะ คือ ระยะที่ 1 การสร้างแคลลัสจากชิ้นส่วนพืช และแคลลัสมีการพัฒนาไปเป็นเอ็มบริโอของนิคแคลลัส ระยะที่ 2 เอ็มบริโอของนิคแคลลัสมีการพัฒนาไปเป็นโซมาติกเอ็มบริโอ และเอ็มบริโอ และระยะที่ 3 เอ็มบริโอมีการพัฒนาไปเป็นต้นที่สมบูรณ์มีระบบรากแก้ว ในขณะที่ยางพันธุ์อื่น ๆ ยังไม่ประสบความสำเร็จ ต้นกล้าที่ได้จากการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อมีการดูแลภายใต้สภาพแวดล้อมที่เหมาะสม หลังย้ายปลูกในเรือนเพาะชำทำให้ต้นกล้ารอดตายต่ำ ดังนั้นจึงทำการปรับสภาพต้นกล้ายางก่อนย้ายปลูกในเรือนโดยการควบคุมความชื้น และหลังจากต้นกล้ามีการปรับตัวได้ดีย้ายต้นกล้าไปวางเลี้ยงในเรือน และปลูกลงดินตามลำดับ ต้นกล้าจากการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่ออาจมีลักษณะไม่ตรงตามพันธุ์เนื่องจากสภาพแวดล้อมในการเลี้ยงเนื้อเยื่อจึงต้องทำการตรวจสอบความถูกต้องทางพันธุกรรมด้วยลายพิมพ์ดีเอ็นเอของต้นยางที่ได้โดยใช้เทคนิคเครื่องหมายโมเลกุล Microsatellite พบลักษณะลายพิมพ์ดีเอ็นเอแตกต่างไปจากต้นเปรียบเทียบ 8 เปอร์เซ็นต์ นอกจากนี้ได้มีการเพาะเลี้ยงต้นอ่อนจากอับละอองเกสร ปัจจุบันสามารถชักนำการสร้างแคลลัสเอ็มบริโอของนิคแคลลัสและโซมาติกเอ็มบริโอได้แต่ยังไม่สามารถชักนำให้เกิดการสร้างต้นอ่อนและต้นที่สมบูรณ์ได้สำเร็จ



การเพาะเลี้ยงต้นอ่อนยางพันธุ์ RRIM600 จากเปลือกหุ้มชั้นในเมล็ดอ่อน



การเจริญเติบโตของต้นกล้ายางพันธุ์ RRIM600 จากการเพาะเลี้ยงต้นอ่อน หลังปลูกลงดิน 5 เดือน

### การพัฒนาเทคนิคการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่ออย่างพารา โดยการเพาะเลี้ยงชิ้นส่วนพืช ในสภาพปลอดเชื้อ

การขยายพันธุ์ยางโดยวิธีการเพาะเลี้ยงชิ้นส่วนพืชในสภาพปลอดเชื้อ เป็นการเพิ่มปริมาณยอดหรือต้นกล้าโดยไม่มีระบบรากแก้วสามารถพัฒนาเทคนิคกับต้นอ่อนยางพันธุ์ RRIM600 เพื่อใช้เป็นกิ่งตาสำหรับการขยายพันธุ์ยางในอนาคต โดยการเพาะเลี้ยงข้อใบเลี้ยงให้มีการสร้าง ยอดรวมบนอาหารสูตร MH ดัดแปลงหลังจากยอดมีการเจริญเติบโตสามารถตัดข้อไปวางเลี้ยงบนอาหารเพื่อชักนำการสร้างยอดใหม่



## การเพาะเลี้ยงข้อใบเลี้ยงจากต้นอ่อนที่ได้จากการเพาะเลี้ยงปลอกหุ้มชั้นในเมล็ดอ่อนยางพันธุ์ RRIM600 การสร้างสายพันธุ์ยางทนแล้งโดยวิธีการถ่ายพลาซม

การถ่ายพลาซมในยางพาราเป็นการนำยีนที่มีลักษณะที่ต้องการถ่ายพลาซมเข้าสู่เนื้อเยื่อเพื่อให้ได้ต้นยางที่มีลักษณะที่ต้องการ คือ ทนแล้งโดยไม่ต้องผ่านการผสมพันธุ์ ยีน HbTCTP1 เป็นยีนที่ควบคุมลักษณะการทนต่อสภาพแวดล้อมได้ดี ทำให้ต้นพืชสามารถเจริญเติบโตได้ดีในสภาพแล้ง ปัจจุบันได้มีนักวิจัยนำยีน HbTCTP1 จากยางพารา จำนวน 3 โคลน โดยใช้ pCambia 1304 เป็นพลาสมิดพาหะและถ่ายพลาซมใน *Agrobacterium tumefaciens* ไว้อำนาจการถ่ายโอนยีนเข้าสู่เซลล์ของยางพาราต่อไปถ่ายพลาซมในรายงานผลเข้าสู่เนื้อเยื่อของยางพันธุ์ RRIM600 โดยใช้ *Agrobacterium tumefaciens* สายพันธุ์ EHA105 ที่มีพลาสมิด pCAM1304 ซึ่งมียีน *Gus* เป็นยีนรายงานผล ได้สำเร็จโดยใช้ความเข้มข้นของเชื้อ OD600 = 0.6 และปลูกเชื้อมาน 1 วันทันที ระยะเวลาในการเลี้ยงร่วมที่เหมาะสม คือ 3-5 วัน ยีน *Gus* รายงานผลสำเร็จของการถ่ายพลาซมโดยการตรวจสอบการแสดงออกของยีน *Gus* แบบชั่วคราว (transient expression) โดยวิธี *Gus* histochemical assay และการตรวจสอบผลการทำ PCR เนื้อเยื่อที่รอดชีวิตบนอาหารคัดเลือก อย่างไรก็ตามสามารถโคลนยีน HbTCTP1 จากยางพาราได้สำเร็จ แต่ยังไม่มีการนำยีน HbTCTP1 ถ่ายพลาซมเข้าสู่เนื้อเยื่อของยางพารา

### 2.งานวิจัยด้านการเกษตรกรรมยาง ได้แก่

#### การพัฒนาเทคนิคการผลิตต้นกล้ายางชำถุงโดยใช้ต้นตอขนาดเล็ก

การผลิตต้นยางชำถุงโดยการตัดตอมีมใช้ต้นตอจากเมล็ดที่รวมพันธุ์และอายุต้นตอ 6-8 เดือน หลังจากเพาะเมล็ด ซึ่งต้องใช้เวลาถึง 12 เดือนในการผลิตต้นยางชำถุงขนาด 1 ไร่ เพื่อเป็นการลดระยะเวลาและลดต้นทุนในการผลิตต้นยางชำถุงตลอดจนการผลิตต้นยางชำถุงที่มีคุณภาพจึงได้พัฒนาเทคนิคการผลิตต้นยางชำถุงโดยใช้ต้นตออายุลดลงและคัดเลือกพันธุ์ยางที่เหมาะสมสำหรับใช้เป็นต้นตอ ปัจจุบันสามารถผลิตต้นยางชำถุงโดยใช้ต้นตออายุ 1 เดือนหลังเพาะเมล็ด (ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางประมาณ 0.50 เซนติเมตร) แต่เปอร์เซ็นต์ความสำเร็จยังต่ำ ประมาณ 25-79 เปอร์เซ็นต์ ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ได้แก่ สภาพแวดล้อม ฤดูกาล และฝีมือคนตัดตอ สำหรับพันธุ์ยางที่เหมาะสมใช้เป็นต้นตอมากที่สุด คือ พันธุ์ RRIT251 ทำให้ต้นยางชำถุงหลังปลูกมีการเจริญเติบโตดีที่สุด นอกจากนั้นได้แก่ ยางพันธุ์ RRIT408, BPM24 และ RRIM600 มีการเจริญเติบโตดีตามลำดับ ต้นยางชำถุงที่ได้จากการตัดตอที่ต้นตออายุ 30 วัน มีระบบรากที่สมบูรณ์ รากมีอายุน้อย แต่หลังจากปลูกในแปลงปลูกระยะ 2 X 2 เมตร ต้นยางมีการเจริญเติบโตช้ากว่าต้นตอปกติ เนื่องจากต้นตออายุมากมีอาหารสะสมและความสามารถในการลำเลียงน้ำ และอาหารได้ต่ำกว่า จากการเก็บผลผลิตยางหลังจากปลูกยาง 4 ปี พบว่าต้นตออายุ 30 วันให้ผลผลิตยางสูงสุด คือ 117 กรัม ในขณะที่วิธีการของเกษตรกรให้ผลผลิต 114 กรัม อย่างไรก็ตามผลผลิตเก็บเพียงครั้งเดียวยังไม่สามารถสรุปได้จึงต้องมีการเก็บผลผลิตระยะยาวเพื่อยืนยัน อย่างไรก็ตามสามารถนำเทคนิคนี้ไปพัฒนาต่อเพื่อให้เกิดประโยชน์ได้จริงในเชิงพาณิชย์จะช่วยลดต้นทุนและระยะเวลาในการผลิตต้นยางชำถุงให้แก่ผู้ผลิตยางชำถุงเพื่อการค้า



ต้นตอ 30วัน



เกษตรกร (ต้นตออายุ 240 วัน)

#### แปลงต้นแบบเทคโนโลยีการเสริมรายได้แบบเห็นผลจริงในสวนยางของเกษตรกร โดยการยางแห่งประเทศไทย

คัดเลือกเกษตรกรที่มีความพร้อมที่อยู่ภายใต้การดูแลรับผิดชอบของการยางแห่งประเทศไทย จำนวน 5 จังหวัด ได้แก่ บุรีรัมย์ นครราชสีมา กาฬสินธุ์ สกลนคร และ เลย จากนั้นให้ข้อมูลวิชาการยางพารา ด้านเศรษฐกิจ และด้านอื่น ๆ กับเกษตรกร เพื่อให้สามารถเสนอรูปแบบการเสริมรายได้ในสวนยางของตนเอง โดยสวนยางมีอายุ ประมาณ 2-3 ปี พื้นที่ปลูก 5-10 ไร่ พื้นที่ปลูกแซมยาง ได้แก่ กล้วยน้ำว่านพันธุ์ปากช่อง 50 กล้วยน้ำว่านพันธุ์พื้นบ้าน กล้วยหอมทองพันธุ์น้อยหน้า พักหวานป่า สับปะรด ข่าเหลือง หดบ้านแปง มะละกอ พริก มะเขือ ถั่วลิสง และพริกสวนครัว ตะไคร้ พักทอง และพริกเขียว และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ และมีการเพาะเห็ดฟางร่วมด้วยในสวนยาง พบว่าการปลูกพืชแซมยางไม่เพียงลดต้นทุนการเจริญเติบโตของต้นยางในรอบ 6 เดือนของยางทุกแปลง การลงทุนใช้งบประมาณทั้งหมดเฉลี่ย 20,556 บาทต่อราย ได้ผลตอบแทนเฉลี่ย ในปีแรก 49,113 บาทต่อราย คิดเป็นกำไรสุทธิเฉลี่ย 25,134 บาทต่อรายหรือ 122 %



# การสำรวจการเสริมรายได้ของเกษตรกรในสวนยางที่มีร่มเงา

## การเสริมรายได้ของเกษตรกรในสวนยางที่มีร่มเงาสามารถทำได้ทั้งการปลูกพืชและเลี้ยงสัตว์ในสวนยาง

ทำให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้นเป็นแนวทางในการแก้ปัญหาค่าใช้จ่ายเกษตรกรรายย่อยในสภาวะที่ราคายางตกต่ำการนำต้นแบบจากเกษตรกรที่ประสบผลสำเร็จมาเป็นแนวทางในการเสริมรายได้ในสภาพร่มเงาโดยทำการสำรวจและคัดเลือกสวนยางที่ประสบผลสำเร็จของจังหวัดสงขลาเข้าร่วมโครงการทำสวนยางต้นแบบจากการสำรวจแปลงปลูกยางนอกเข่นในจังหวัดสงขลาที่ปลูกพืชแซมและพืชร่วมยางในสภาพร่มเงา สามารถแบ่งช่วงอายุของพืชที่ปลูกในสวนยาง ได้ดังนี้ ช่วงอายุยาง 1-5 ปี เกษตรกรนิยมปลูกพืชแซมยาง เช่น ข้าวไร่ ถั่วลิสง ถั่วเขียว ถั่วพร้า มะละกอ หนุ่ยเวียนกินสวนใหญ่เป็นพืชล้มลุก ถั่วเขียว ส่วนการปลูกพืชร่วมยางจะอยู่ในช่วงอายุยาง 5 ปีขึ้นไป เช่น พริกเหลือง มะม่วง สล: ระกำ กาแฟ โมประติบ โมป่า เช่น ตะเคียนทอง ยางนา มะฮอกกานี สะดาเทียม พะยอม ผลจากการสำรวจจึงได้ทำการคัดเลือกเกษตรกรจำนวน 12 ราย เพื่อเป็นแปลงต้นแบบในการปลูกพืชเสริมรายได้ในสวนยางและเลี้ยงสัตว์ โดยการปลูกพริกเหลือง กาแฟ และเลี้ยงฟักคอบคู่กัน โดยเกษตรกรจำนวน 10 ราย ปลูกพริกเหลือง ไร่ละปลูก 6x6 เมตร และเลี้ยงฟัก จำนวน 2 สัตต่อไร่ และเกษตรกร จำนวน 2 ราย ปลูกกาแฟ ไร่ละปลูก 3x3 เมตร พบว่าในช่วง 1 ปี ที่ผ่านมามีพริกเหลือง และ กาแฟยังมีให้ผลผลิต ส่วนเลี้ยงฟักเริ่มให้ผลผลิตแล้วประมาณ 500-700 มิลลิกรัม ต่อ 1 ครั้งเก็บ สามารถเก็บน้ำฟักได้ 5-6 ครั้งต่อปี ขึ้นอยู่กับสภาพพื้นที่และแหล่งอาหารของฟัก

### 3.งานวิจัยด้านการจัดการดินและปุ๋ยยาง

การประเมินความต้องการปุ๋ยของยางพันธุ์ RRIM600 ตามค่าความต้องการธาตุอาหารของพืชร่วมกับค่าวิเคราะห์ดิน โดยรวบรวมข้อมูลปริมาณธาตุอาหารในส่วนต่าง ๆ ของต้นยางจากหลายแหล่งที่มีการศึกษาแล้วประมวลหาปริมาณความต้องการธาตุอาหารของต้นยาง เพื่อนำไปใช้ในการแนะนำอัตราปุ๋ยที่เหมาะสมต่อการเจริญเติบโตและการเพิ่มผลผลิตของต้นยาง จากการประมวลหาปริมาณความต้องการธาตุอาหารของต้นยางพันธุ์ RRIM600 ของทั้ง 3 ประเทศ คือ จีน ไทย และ มาเลเซีย พบว่าค่าเฉลี่ยของปริมาณธาตุอาหารที่ยางพันธุ์ RRIM600 ต้องการ ได้แก่ ไนโตรเจน (N) ฟอสฟอรัส (P) และ โพแทสเซียม (K) และ แมกนีเซียม(Mg ) ที่ระดับผลผลิตยางแห้ง 400 กิโลกรัมต่อไร่ต่อปี มีความแตกต่างกัน เมื่อกำหนดปริมาณปุ๋ยที่ควรใส่กับยางพารา โดยใช้แบบจำลอง  $Ap = Cr + Sd + Fl$  (Ap: อัตราปุ๋ยที่ควรใส่ให้กับพืช Cr: ปริมาณธาตุอาหารที่พืชต้องการ Sd: ปริมาณธาตุอาหารที่ควรใส่เพิ่มเติมในดิน ตามค่าวิเคราะห์ดิน และ Fl: ปริมาณการสูญเสียธาตุอาหารไปจากกระบวนการต่าง ๆ หลังจากใส่ปุ๋ย) และสมมติใช้ผลค่าวิเคราะห์ดิน คือ ค่าอินทรีย์วัตถุ (OH) = 1.25 % P= 7 มก./กก. K= 33 มก./กก. และ Mg= 31 มก./กก. และใช้ค่าที่เหมาะสม คือ P= 30 มก./ กก. K= 60 มก./กก. และ Mg= 50 มก./กก. ดังนั้นในแต่ละประเทศถ้าต้องการผลผลิตยางแห้งที่ระดับ 400 กก./ไร่ สำหรับปลูกยางพันธุ์ RRIM600 ปริมาณธาตุ N ที่ต้องการ ดังนี้ คือ ประเทศจีน ปริมาณธาตุ N ที่ต้องการ 17.0 กก./ไร่/ปี ปริมาณธาตุ P ที่ต้องการ 22.1 กก./ไร่/ปี ปริมาณธาตุ K ที่ต้องการ 13.4 กก./ไร่/ปี ประเทศไทย ปริมาณธาตุ N ที่ต้องการ 18.7 กก./ไร่/ปี ปริมาณธาตุ P ที่ต้องการ 18.9กก./ไร่/ปี ปริมาณธาตุ K ที่ต้องการ 18.0 กก./ไร่/ปี และ ปริมาณธาตุ Mg ที่ต้องการ 13.7 กก./ไร่/ปี ประเทศมาเลเซีย ปริมาณธาตุ N ที่ต้องการ 7.2กก./ไร่/ปี ปริมาณธาตุ P ที่ต้องการ 20.3กก./ไร่/ปี

ปริมาณธาตุ K ที่ต้องการ 20.2กก./ไร่/ปี และ ปริมาณธาตุ Mg ที่ต้องการ 11.5กก./ไร่/ปี อย่างไรก็ตามการจัดการจัดการธาตุอาหารยางพาราให้ประสบความสำเร็จได้อย่างต่อเนื่องในระดับประเทศนั้นจำเป็นต้องมีข้อมูลปริมาณธาตุอาหารที่ถูกนำออกไปโดยตัดใบกับส่วนที่เก็บเกี่ยวของพืช (Nutrient removal) และมีการเก็บตัวอย่างดินวิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการเพื่อให้การวางแผนการจัดการธาตุอาหารพืชสำหรับการผลิตยางเกิดประโยชน์อย่างแท้จริง

### การพัฒนาโปรแกรมประยุกต์บนโทรศัพท์เคลื่อนที่ในการคำนวณสูตรปุ๋ยที่เหมาะสมสำหรับสวนยางพารา

โปรแกรมประยุกต์บนโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Application) ในการคำนวณสูตรปุ๋ยที่เหมาะสมสำหรับสวนยางพาราเป็นการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาสนับสนุนในการสนับสนุนเกษตรกร สามารถช่วยให้นักวิจัยที่เกี่ยวข้องเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานได้และเข้าถึงเกษตรกรได้โดยตรง โดยเกษตรกรสามารถทำการ download การใช้งานได้แล้ว โดยค้นหา “การใช้ปุ๋ยตามค่าวิเคราะห์ดิน” ใน Play Store การทำงานของโปรแกรมดังต่อไปนี้

## 1. เพื่อดูข้อมูลสารสนเทศการใช้ปุ๋ยตามค่าวิเคราะห์ดินของสถาบันวิจัยยาง แสดงตัวอย่างบทความการใช้ปุ๋ยการปรับปรุงดิน



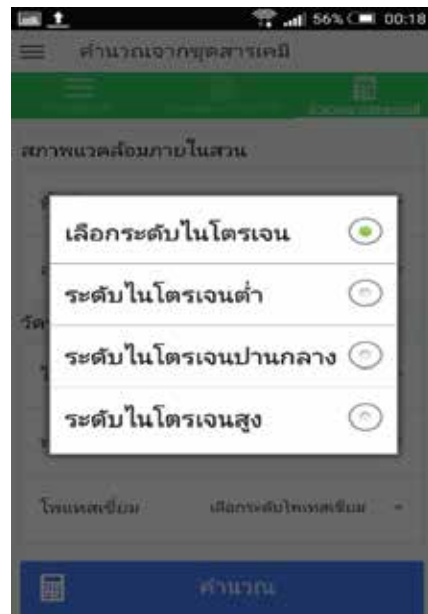
แสดงตัวอย่างบทความการใช้ปุ๋ย การปรับปรุงดิน

สูตรปุ๋ยตามค่าวิเคราะห์ตามคำแนะนำของสถาบันวิจัยยาง แสดงการป้อนข้อมูลในการวิเคราะห์ และแสดงผลการคำนวณจากข้อมูลที่ป้อน



แสดงการป้อนข้อมูลในการวิเคราะห์แสดงผลการคำนวณจากข้อมูลที่ป้อน

ในการคำนวณสูตรปุ๋ยตามค่าวิเคราะห์ได้แบ่งการใช้งานออกเป็น 2 ส่วน คือ การคำนวณด้วยค่า N, P และ K ที่เป็นเลข และค่า N, P และ K จากการเปรียบเทียบค่าสี แสดงการป้อนข้อมูลธาตุอาหารด้วยตัวเลขและแสดงผลการป้อนข้อมูลธาตุอาหารด้วยระดับธาตุอาหารจากการเปรียบเทียบค่าสี



แสดงการป้อนข้อมูลธาตุอาหารด้วยตัวเลขแสดงผลการป้อนข้อมูลธาตุอาหารด้วยระดับธาตุอาหารจากการเปรียบเทียบค่าสี

## ผลการดำเนินงานตามโครงการนโยบายรัฐบาล

### 1.โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวมยางพารา

วัตถุประสงค์ :

เพื่อช่วยเหลืออุปทานวัตถุดิบยางพาราในตลาด ลดต้นทุนการขนส่งยางพาราและสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกิจรวบรวมยางพาราของสถาบันเกษตรกร

ผลการดำเนินการ :

- 1.สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ขอยืมกู้ตามโครงการฯ เดิม จำนวน 510 แห่ง เป็นเงิน 5,055.45 ล้านบาท
  - 2.สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ได้รับอนุมัติวงเงินกู้ยืม จำนวน 381 แห่ง เป็นเงิน 5,014.27 ล้านบาท เบิกเงินกู้จริงจาก ธ.ก.ส. แล้ว 367 แห่ง เป็นเงิน 6,274.81 ล้านบาท
  - 3.สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ส่งชำระคืนเงินกู้ให้ ธ.ก.ส. แล้ว จำนวน 358 แห่ง รวมเป็นเงิน 5,815.73 ล้านบาท
- หมายเหตุ การเบิกจ่ายเงินกู้นั้นมากกว่าวงเงินที่อนุมัติ เนื่องจาก ธ.ก.ส. ได้จ่ายเงินกู้เพิ่มเติมให้สถาบันเกษตรกร จากวงเงินที่ได้รับอนุมัติเดิมซึ่งสถาบันเกษตรกรได้เบิกจ่ายและชำระคืนเงินกู้ให้ ธ.ก.ส. แล้ว

### 2.โครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง (เพิ่มเติม)

วัตถุประสงค์ :

เพื่อสร้างความเข้มแข็ง และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเกษตรกรชาวสวนยาง รวมทั้งช่วยเหลือค่าครองชีพคนกรีดยาง

ผลการดำเนินการ :

การจ่ายเงินให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง

รายการ	จำนวน (ครัวเรือน)	เป็นเงิน (บาท)
เกษตรกรชาวสวนยาง	715,336	6,436,077,525
คนกรีดยาง	678,642	4,094,461,350

### 3.โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกร เพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง

#### และโครงการสร้างมูลกิตินต์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง

วัตถุประสงค์ :

เพื่อรักษาเสถียรภาพราคายางให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และรวบรวมยางสร้างมาตรการเสริมจัดการตลาดยางให้กับสถาบันเกษตรกรภายใต้ดำเนินโครงการโครงการสร้างมูลกิตินต์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง

ผลการดำเนินการ :

ยกย. ดำเนินการจัดทำแผนการระดมยาง โดยได้ดำเนินการประมูลคองเกลือในสต็อก และได้มีการส่งมอบอย่างต่อเนื่อง มีสต็อกยางคองเกลือ จำนวน 104,643.189 ตัน แบ่งเป็น

โครงการ	ปริมาณคองเกลือ (ตัน)
1) โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกร	54,870.294
2) โครงการสร้างมูลกิตินต์กันชนรักษา	49,772.895
รวมทั้งสิ้น	104,643.189

### 4.โครงการสนับสนุนสินเชื่อผู้ประกอบการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง

วัตถุประสงค์ :

เพื่อใช้ในการขยายกำลังการผลิต/ปรับเปลี่ยนเครื่องจักรการผลิต ภายใต้โครงการแก้ไขปัญหายางพาราทั้งระบบ

ผลการดำเนินการ :

- 1.รับสมัครผู้เข้าร่วมโครงการฯ วันที่ 11 มีนาคม - 12 กันยายน 2559
- 2.มีผู้สมัครเข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 29 ราย อนุมัติสินเชื่อ 16 ราย วงเงิน 8,887,591,400บาท ปริมาณการใช้ยางเพิ่มขึ้น 35,550 ตัน/ปี

5.การส่งเสริมการใช้ยางพาราในหน่วยงานภาครัฐ ปี 2560

วัตถุประสงค์ :

เพื่อส่งเสริมการใช้ยางในหน่วยงานภาครัฐ ลดอุปทานยางพาราที่เข้าสู่ตลาด เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการในการผลิตสินค้ายางในประเทศ และเพื่อสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง และสถาบันเกษตรกร

ผลการดำเนินงาน :

● งบปกติ ดำเนินการแล้ว ตุลาคม 2559 – มิถุนายน 2560	10,579,724,239.00		บาท
	น้ำยางข้น	7,555.32	ตัน
	ยางแห้ง	766.41	ตัน
● งบปกติ อยู่ระหว่างดำเนินการ กรกฎาคม – กันยายน 2560	4,407,182,542.57		บาท
	น้ำยางข้น	2,291.54	ตัน
	ยางแห้ง	310.94	ตัน
● งบเหลือจ่าย อยู่ระหว่างดำเนินการ กรกฎาคม – กันยายน 2560	87,698,100.00		บาท
	น้ำยางข้น	362.63	ตัน
	ยางแห้ง	376.13	ตัน
● งบกลาง อยู่ระหว่างดำเนินการ กรกฎาคม – กันยายน 2560	1,851,021,707.00		บาท
	น้ำยางข้น	12,108.05	ตัน
	ยางแห้ง	1,499.68	ตัน

งบปกติ ดำเนินการแล้ว ตุลาคม 2559 – มิถุนายน 2560

ลำดับ	ส่วนราชการ/รัฐวิสาหกิจ	ใช้ยางพาราแล้ว (ต.ค. 59 - มิ.ย. 60)		
		ปริมาณยางที่ใช้ (ตัน)		วงเงินใช้ไป (บาท)
		น้ำยางข้น	ยางแห้ง	
1	กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	395.01	12.00	369,725,528.00
2	กระทรวงกลาโหม	425.53	-	547,574,945.00
3	กระทรวงคมนาคม	3,838.00	-	6,187,352,350.00
4	กระทรวงศึกษาธิการ	86.01	662.74	ไม่ระบุวงเงิน
5	กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	4.54	-	9,598,700.00
6	กระทรวงสาธารณสุข	1,667.67	-	3,282,480,000.00
7	กระทรวงมหาดไทย	1,130.26	91.67	118,255,798.00
8	กรุงเทพมหานคร	8.30	-	64,736,918.00
รวม		7,555.32	766.41	10,579,724,239.00

## งบปกติ อยู่ระหว่างดำเนินการ กรกฎาคม – กันยายน 2560

ลำดับ	ส่วนราชการ/รัฐวิสาหกิจ	การใช้ยางพาราระยะต่อไปถึงสิ้นปี (ก.ค. - ก.ย. 60)		
		งบปกติ		
		ปริมาณยางที่ใช้ (ตัน)		วงเงินใช้ไป (บาท)
		น้ำยางข้น	ยางแห้ง	
1	กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	6.44	89.90	58,119,520.57
2	กระทรวงคมนาคม	1,519.00	-	2,419,301,722.00
3	กระทรวงสาธารณสุข	558.93	-	1,102,800,000.00
4	กระทรวงท่องเที่ยวฯ	-	210.50	775,745,300.00
5	กระทรวงมหาดไทย	207.17	10.54	51,216,000.00
รวม		2,291.54	310.94	4,407,182,542.57

## งบเหลือจ่าย อยู่ระหว่างดำเนินการ กรกฎาคม – กันยายน 2560

ลำดับ	ส่วนราชการ/รัฐวิสาหกิจ	การใช้ยางพาราระยะต่อไปถึงสิ้นปี (ก.ค. - ก.ย. 60)		
		งบปกติ		
		ปริมาณยางที่ใช้ (ตัน)		วงเงินใช้ไป (บาท)
		น้ำยางข้น	ยางแห้ง	
1	กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	362.63	376.13	83,198,100.00
2	กระทรวงกลาโหม	4.00	-	4,500,000.00
รวม		366.63	376.13	87,698,100.00

## งบกลาง อยู่ระหว่างดำเนินการ กรกฎาคม – กันยายน 2560

ลำดับ	ส่วนราชการ/รัฐวิสาหกิจ	การใช้ยางพาราระยะต่อไปถึงสิ้นปี (ก.ค. - ก.ย. 60)		
		งบปกติ		
		ปริมาณยางที่ใช้ (ตัน)		วงเงินใช้ไป (บาท)
		น้ำยางข้น	ยางแห้ง	
1	กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	429.79	1,239.60	164,426,900.00
2	กระทรวงมหาดไทย	11,678.26	210.08	1,551,594,807.00
3	กระทรวงท่องเที่ยวฯ	-	50.00	135,000,000.00
รวม		12,108.05	1,499.68	1,851,021,707.00



## ผลการดำเนินงานด้านการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งออกยาง การจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร

การจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร ตั้งแต่เดือน 1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560 ปริมาณยางสุกรี 4,180,383,163.00 กิโลกรัม  
จัดเก็บค่าธรรมเนียมได้เป็นเงิน 8,574,581,939.10 บาท

สรุปจำนวนเงินค่าธรรมเนียมแยกตามอัตราเรียกเก็บ

อัตราเรียกเก็บ (บาท)	น้ำหนักสุกรีเรียกเก็บ (กิโลกรัม)	จำนวนเงิน
3.00	762,790,318.00	2,288,370,954.00
2.00	2,465,573,446.00	4,931,146,892.00
1.40	952,019,399.00	1,332,827,158.60
อื่นๆ	-	22,236,934.50
รวม	4,180,383,163.00	8,574,581,939.10

## ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ (CESS)

ในปีงบประมาณ 2560 ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560 มีบริษัทเข้าใช้ระบบเพิ่มขึ้น 73 บริษัท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 8,546,526,085.80 บาท หากนับตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2556 – 30 กันยายน 2560 มีผู้เข้าใช้ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ National Single Window (NSW) รวมทั้งสิ้น 259 บริษัท รวมจำนวนเงินทั้งสิ้น 16,956,624,959.00 บาท

### รายงานการวิเคราะห์ทางด้านการเงิน

ผลการดำเนินงานในรอบปี 2560 การยางแห่งประเทศไทยมีรายได้รวม 10,168 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากค่าธรรมเนียมการส่งออก 8,518 ล้านบาท และรายได้จากการขาย 932 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 10,286 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน 5,485 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 2,308 ล้านบาท ต้นทุนขาย 1,186 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายโครงการรัฐบาล 1,229 ล้านบาท การยางแห่งประเทศไทยมีผลขาดทุนสำหรับปี 2560 จำนวน 118 ล้านบาท ขาดทุนลดลงจากปี 2559 จำนวน 623 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าธรรมเนียมการส่งออก ปี 2560 ที่จัดเก็บได้มากกว่าปี 2559 จำนวน 2,980 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 53.82 เป็นผลจากราคายางที่ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2560 และนโยบายการจัดเก็บค่าธรรมเนียมในอัตราคงที่ 2.00 บาท ต่อ กิโลกรัม ในส่วนของรายได้จากการขายปี 2560 ลดลงจากปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 613 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 39.69 เกิดจากปี 2559 การยางแห่งประเทศไทยมีรายได้จากการขายยางโครงการซีโนเคมและโครงการส่งเสริมการใช้จ่ายในหน่วยงานภาครัฐ การยางแห่งประเทศไทยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 33,118 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 279 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.85 ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 30,584 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 2,533 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ จำนวน 258 ล้านบาท และมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,680 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 397 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.98 ซึ่งรายการเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นโดยส่วนใหญ่ มาจากเจ้าหนี้การค้าซื้อวัสดุการเกษตรปุ๋ยเคมี และปุ๋ยอินทรีย์ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ซึ่งในปี 2559 ไม่มีรายการดังกล่าวส่วนของทุน จำนวน 31,438.60 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 118 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.37

### รายงานการวิเคราะห์ทางด้านการไม่ใช้การเงิน

#### สถานการณ์ยางพารา

##### 1. สถานการณ์การผลิตและการใช้ยาง

##### 1.1 การผลิตและการใช้ยางธรรมชาติของโลก

ตั้งแต่ปี 2554 – 2559 ปริมาณการผลิตยางธรรมชาติของโลกโดยเฉลี่ยขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.76 โดยผลผลิตยางของโลกเพิ่มขึ้นจาก 11.29 ล้านตัน เมื่อปี 2554 เป็น 12.40 ล้านตันเมื่อปี 2559 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการขยายพื้นที่เปิดกรีดของประเทศผู้ผลิตยางธรรมชาติรายใหญ่ของโลก ได้แก่ ไทย อินโดนีเซีย เวียดนาม จีน มาเลเซีย และอินเดีย สำหรับช่วง 9 เดือนแรกของปี 2560 (มกราคม - กันยายน 2560) ปริมาณการผลิตยางของโลกมีจำนวน 9.61 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าจำนวน 0.61 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 7.57 ขณะที่ปริมาณการใช้ยางธรรมชาติของโลกโดยเฉลี่ยตั้งแต่ปี 2554 - 2559 ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.92 โดยเมื่อปี 2559 มีปริมาณการใช้ยางรวม 12.59 ล้านตัน โดยประเทศ/กลุ่มประเทศผู้ใช้ยางที่สำคัญ 5 ลำดับแรกได้แก่ จีนมีปริมาณการใช้ 4.87 ล้านตัน หรือร้อยละ 61.37 รองลงมาคือกลุ่มประเทศสหภาพยุโรป (EU) 1.188 ล้านตัน อินเดีย 1.03 ล้านตัน สหรัฐฯ 0.93 ล้านตัน และ ญี่ปุ่น 0.68 ล้านตัน สำหรับช่วง 9 เดือนแรกของปี 2560 ปริมาณการใช้ยางธรรมชาติของโลกมีจำนวน 9.75 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า 0.32 ล้านตัน คิดเป็นร้อยละ 0.37 โดยปริมาณการใช้ยางธรรมชาติของโลกมากกว่าปริมาณการผลิตยางธรรมชาติ 0.14 ล้านตัน



1.2 การผลิตและการใช้ยางธรรมชาติของไทย

ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมาผลผลิตยางของไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเมื่อปี 2559 พื้นที่ปลูกยางของไทยมีทั้งสิ้น 22.93 ล้านไร่ ในจำนวนนี้เป็นพื้นที่เปิดกรีดได้ 18.47 ล้านไร่ ผลผลิตยางรวม 4.34 ล้านตัน ผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่ต่อปี 235 กิโลกรัม สำหรับในปี 2560 ประมาณการว่ามีพื้นที่ปลูกยางรวม 22.79 ล้านไร่ พื้นที่กรีดได้ 19.45 ล้านไร่ คาดว่าจะมีผลผลิต 4.38 ล้านตัน ขณะที่ปริมาณการใช้ยางในประเทศ คาดว่ามีการใช้ยาง 0.65 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 4.80 เนื่องจากการขยายฐานการผลิตของผู้ประกอบการยางจากต่างประเทศที่เข้ามาลงทุนในไทยทั้งอุตสาหกรรมยางล้อและผลิตภัณฑ์ยางแบบจุ่ม เช่นถุงมือยาง นอกจากนี้ยังได้รับปัจจัยบวกจากภาครัฐที่ส่งเสริม/สนับสนุนให้ทำยางพาราแบบรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการใช้ยางพาราในหน่วยงานภาครัฐเพิ่มขึ้น

2.สถานการณ์ราคายาง

สถานการณ์ราคายางค่อนข้างผันผวน โดยปี 2554 ราคายางปรับตัวสู่ระดับสูงสุดราคายางแผ่นดิบตลาดกลางยางพาราเฉลี่ยที่โลกรับล: 132.42 บาท (สูงสุดที่โลกรับล: 174.44 เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2554) ซึ่งมีสาเหตุสำคัญจากการขยายตัวแบบก้าวกระโดดของอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศจีนซึ่งตั้งเป้าหมายเป็นผู้ผลิตรถยนต์อันดับหนึ่งของโลกมีการส่งเสริมการผลิตและการตลาดรถยนต์อย่างจริงจัง เกิดการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตรถยนต์ในช่วงดังกล่าวส่งผลให้ราคายางในปี 2554 สูงขึ้นอย่างรวดเร็วต่อมาหลังจากความต้องการใช้ยางชะลอตัวและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของหลายประเทศสิ้นสุดลงรวมทั้งได้รับปัจจัยลบจากการปรับตัวลดลงของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกและอุปทานยางที่ออกสู่ตลาดเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ราคายางได้ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจนถึงปี 2559 อย่างไรก็ตามสถานการณ์ดังกล่าวก็อยู่ในพื้นที่ภาคใต้ระหว่างปลายปี 2559 และต้นปี 2560 ประกอบกับการฟื้นตัวของราคาน้ำมันดิบและเศรษฐกิจโลกเริ่มฟื้นตัว ส่งผลให้ราคายางในปี 2560 โดยภาพรวมปรับตัวสูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามปัญหาลูกค้าบางรายที่ยังสูงกว่าความต้องการของตลาดยังเป็นปัจจัยกดดันราคายางให้เคลื่อนไหวในทิศทางที่ลดลง

ราคายางปี 2560

2.1 ราคายางต่างประเทศตลาดซื้อขายยางตลาดล่วงหน้าต่างประเทศที่สำคัญได้แก่ ตลาดสิงคโปร์ ตลาดโตเกียวและตลาดเซี่ยงไฮ้

2.1.1 ราคาซื้อขายยางล่วงหน้าในตลาดสิงคโปร์ (SICOM) ราคายางแผ่นรมควันชั้น 3 เฉลี่ยที่โลกรับล: 66.83 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ: 17.66 ส่วนยางแท่ง TSR 20 เฉลี่ยที่โลกรับล: 55.69 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ: 16.20

2.1.2 ราคาซื้อขายล่วงหน้าในตลาดโตเกียว (TOCOM) ราคายางแผ่นรมควันชั้น 3 อยู่ที่ที่โลกรับล: 72.03 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ: 27.78

2.1.3 ราคาซื้อขายยางล่วงหน้าในตลาดเซี่ยงไฮ้ (SHFE) ราคายางแผ่นรมควันชั้น 3 อยู่ที่ที่โลกรับล: 70.45 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ: 12.72

2.2 ราคายางของไทย ราคาประมูลยางแผ่นดิบคุณภาพดีตลาดกลางยางพารา ปี 2560 (มกราคม – ธันวาคม)เฉลี่ยที่โลกรับล: 60.74 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 8.03 บาท หรือร้อยละ: 15.23 ส่วนราคายางแผ่นรมควันชั้น 3 อยู่ที่ที่โลกรับล: 63.25 บาท

เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ผ่านมา 8.34 บาท หรือร้อยละ: 15.12 โดยในช่วงต้นปี 2560 ราคายางยังคงสูงขึ้นต่อเนื่องจากปลายปี 2559 เนื่องจากอุปทานยางที่มีจำกัดจากแหล่งผลิตรายทางภาคใต้ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย และสต็อกยางตลาดจีนปรับตัวลดลง 1 แสนตัน ประกอบกับได้รับปัจจัยบวกจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างไรก็ตามช่วงเดือนมีนาคม – ธันวาคม 2560 ราคายางเริ่มปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าเริ่มชะลอตัวลง โดยเฉพาะสหรัฐฯ จีนและญี่ปุ่น มีการขยายตัวในอัตราที่ลดลง ส่งผลกระทบต่อภาคการค้า การลงทุนและภาคการผลิต นอกจากนี้ยังได้รับปัจจัยลบจากเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น รวมทั้งสต็อกยางจีนที่เพิ่มขึ้นใกล้ระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์และการปรับตัวลดลงของราคายางในตลาดล่วงหน้าต่างประเทศทั้งตลาดล่วงหน้าโตเกียว ตลาดล่วงหน้าเซี่ยงไฮ้ และตลาดล่วงหน้าสิงคโปร์ เนื่องจากนักลงทุนมีความกังวลจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองโลก ทิศทางการปรับดอกเบี้ยนโยบายของสหรัฐรวมทั้งความตึงเครียด ในคาบสมุทรเกาหลี ระหว่างสหรัฐฯ และเกาหลีเหนือ ส่งผลให้นักลงทุนทยอยสละหุ้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงและชะลอการซื้อเพื่อรอดูสถานการณ์

## สภาพทางธุรกิจและแผนงานทางธุรกิจของการยางแห่งประเทศไทย

### ด้านภาคการผลิต

ในปีงบประมาณ 2560 ในส่วนของภาคการผลิตการยางแห่งประเทศไทย มีส่วนกองจัดการสวนทั้งหมด 3 ฝ่ายสวน มีพื้นที่สวนยางพารารวมทั้งหมด 41,800 ไร่ แยกเป็น 3 ส่วนงาน โดยมีสวนยางพาราที่สามารถเปิดกรีดยังได้ จำนวน 26,620 ไร่ ซึ่งแต่ละกองจัดการสวนมีปริมาณการผลิตที่แตกต่างกัน โดย กองจัดการสวน 1, 2, 3 มีปริมาณการผลิต จำนวน 1,604.53 ตัน, 2,086.07 ตัน และ 800.18 ตัน ตามลำดับ รวมปริมาณการผลิต 4,490.78 ตัน รายละเอียด ตามตารางที่ 1

ตารางที่ 1 แสดงปริมาณผลผลิตของส่วนกองจัดการสวน การยางแห่งประเทศไทย

ฝ่ายสวนที่	พื้นที่สวนทั้งหมด (ไร่)	เป็นสวนที่กรีดยังได้ (ไร่)	ปริมาณผลผลิต (ตัน)
1	10,200	8,051	1,604.53
2	16,600	10,743	2,086.07
3	15,000	7,826	800.18
รวม	41,800	26,620	4,490.78

นอกจากนั้น ในสวนของสวนปาล์มน้ำมันก็ให้ผลผลิตในกองจัดการสวนซึ่งมีพื้นที่ 452 ไร่ปริมาณผลผลิต 724.30 ตัน ในส่วนของแปลงกรีดยางของการยางแห่งประเทศไทย มีทั้งสิ้น 8 แห่ง จำนวน 1,813 ไร่จำนวนต้นกรีดยัง จำนวน 61,733.3 ต้น ดังแสดงในตารางที่ 2

ตารางที่ 2 แสดงปริมาณผลผลิตของแปลงกรีดยาง การยางแห่งประเทศไทย

ข้อมูลแปลงผลิต			ผลรวม		ส่วนแบ่งผลประโยชน์ (บาท)	
กยท.จ.	เนื้อที่ (ไร่)	จำนวนต้นกรีดยัง	น้ำหนัก (กก.)	มูลค่าเงิน (บาท)	กยท.	แรงงานกรีดยัง
ขอนแก่น	78	2,960.0	13,594.0	871,822.5	523,093.5	348,729.0
ระยอง	55	2,391.0	6,838.0	463,308.0	278,057.0	185,251.0
ชุมพร	173	5,719.0	32,067.5	2,136,569.9	1,281,941.9	854,628.0
นราธิวาส	117	3,718.0	9,555.5	528,466.0	264,233.0	264,233.0
สุราษฎร์ธานี	367	7,121.3	22,925.0	1,552,665.3	929,875.7	622,789.6
กระบี่	194	11,262.3	96,292.5	6,053,399.3	3,822,112.3	2,231,287.0
กระบี่	280	5,224.0	35,047.3	2,283,383.2	1,419,803.3	863,579.9
ตรัง	326	14,762.0	43,651.5	2,439,029.0	1,410,873.8	1,028,155.2
พัทลุง	224	8,575.7	33,785.2	1,826,053.0	1,184,237.0	646,816.0
รวมทั้งสิ้น	1,813	61,733.3	293,756.4	18,154,696.2	11,114,227.5	7,040,468.7

## ผลการดำเนินงานด้านการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งออกยาง

### การจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร

การเก็บค่าธรรมเนียมการส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560 ปริมาณยางสุกรี 4,180,383,163.00 กิโลกรัม จัดเก็บค่าธรรมเนียมได้เป็นเงิน 8,574,581,939.10 บาท

สรุปจำนวนเงินค่าธรรมเนียมแยกตามอัตราเรียกเก็บ

อัตราเรียกเก็บ (บาท)	น้ำหนักสุกรีเรียกเก็บ (กิโลกรัม)	จำนวนเงิน
3.00	762,790,318.00	2,288,370,954.00
2.00	2,465,573,446.00	4,931,146,892.00
1.40	952,019,399.00	1,332,827,158.60
อื่นๆ	-	22,236,934.50
รวม	4,180,383,163.00	8,574,581,939.10

## ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ (CESS)

ในปีงบประมาณ 2560 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560 มีบริษัทเข้าใช้ระบบเพิ่มขึ้น 73 บริษัท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 8,546,526,085.80 บาท หากนับตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2556 – 30 กันยายน 2560 มีผู้เข้าใช้ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ National Single Window (NSW) รวมทั้งสิ้น 259 บริษัท รวมจำนวนเงินทั้งสิ้น 16,956,624,959.00 บาท

### รายงานการวิเคราะห์ทางด้านการเงิน

ผลการดำเนินงานในรอบปี 2560 การยางแห่งประเทศไทยมีรายได้รวม 10,168 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากค่าธรรมเนียมการส่งยางออก 8,518 ล้านบาท และรายได้จากการขาย 932 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 10,286 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน 5,485 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 2,308 ล้านบาท ต้นทุนขาย 1,186 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายโครงการรัฐบาล 1,229 ล้านบาท การยางแห่งประเทศไทยมีผลขาดทุนสำหรับปี 2560 จำนวน 118 ล้านบาท ขาดทุนลดลงจากปี 2559 จำนวน 623 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าธรรมเนียมการส่งยางออก ปี 2560 ที่จัดเก็บได้มากกว่าปี 2559 จำนวน 2,980 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 53.82 เป็นผลจากราคายางที่ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2560 และนโยบายการจัดเก็บค่าธรรมเนียมในอัตราค่าที่ 2.00 บาท ต่อ กิโลกรัม ในส่วนของรายได้จากการขายปี 2560 ลดลงจากปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 613 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 39.69 เกิดจากปี 2559 การยางแห่งประเทศไทยมีรายได้จากการขายยางโครงการซีโนเคมและโครงการส่งเสริมการใช้จ่ายในหน่วยงานภาครัฐ การยางแห่งประเทศไทยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 33,118 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 279 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.85 ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 30,584 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 2,533 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ จำนวน 258 ล้านบาท และมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,680 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 397 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.98 ซึ่งรายการเข้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นโดยส่วนใหญ่ มาจากเข้าหนี้การค้าซื้อวัสดุการเกษตรปุ๋ยเคมี และปุ๋ยอินทรีย์ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ: ซึ่งในปี 2559 ไม่มีรายการดังกล่าวส่วนของทุน จำนวน 31,438.60 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 118 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.37

### รายงานการวิเคราะห์ทางด้านการไม่ใช้การเงิน

#### สถานการณ์ยางพารา

##### 1. สถานการณ์การผลิตและการใช้ยาง

###### 1.1 การผลิตและการใช้ยางธรรมชาติของโลก

ตั้งแต่ปี 2554 – 2559 ปริมาณการผลิตยางธรรมชาติของโลกโดยเฉลี่ยขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.76 โดยผลผลิตยางของโลกเพิ่มขึ้นจาก 11.29 ล้านตันเมื่อปี 2554 เป็น 12.40 ล้านตันเมื่อปี 2559 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการขยายพื้นที่เปิดกรีดของประเทศผู้ผลิตยางธรรมชาติรายใหญ่ของโลก ได้แก่ ไทย อินโดนีเซีย เวียดนาม จีน มาเลเซีย และอินเดีย สำหรับช่วง 9 เดือนแรกของปี 2560 (มกราคม - กันยายน 2560) ปริมาณการผลิตยางของโลก มีจำนวน 9.61 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าจำนวน 0.61 ล้านตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 7.57 ขณะที่ปริมาณการใช้ยางธรรมชาติของโลก โดยเฉลี่ยตั้งแต่ปี 2554 - 2559 ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.92 โดยเมื่อปี 2559 มีปริมาณการใช้ยางรวม 12.59 ล้านตัน โดยประเทศ/กลุ่มประเทศผู้ใช้จ่ายที่สำคัญ 5 ลำดับแรกได้แก่ จีน มีปริมาณการใช้ 4.87 ล้านตัน หรือร้อยละ 61.37 รองลงมาคือกลุ่มประเทศสหภาพยุโรป (EU) 1.188 ล้านตัน อินเดีย 1.03 ล้านตัน สหรัฐฯ 0.93 ล้านตัน และ ญี่ปุ่น 0.68 ล้านตัน สำหรับช่วง 9 เดือนแรกของปี 2560 ปริมาณการใช้ยางธรรมชาติของโลกมีจำนวน 9.75 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า 0.32 ล้านตัน คิดเป็นร้อยละ 0.37 โดยปริมาณการใช้ยางธรรมชาติของโลกมากกว่าปริมาณการผลิตยางธรรมชาติ 0.14 ล้านตัน

## สภาพภาคการผลิตของการยางแห่งประเทศไทย

ด้านคุณภาพของต้นยางพารา ในส่วนกองจัดการสวน และแปลงกรีดยางนั้น ต้นยางพารามีอายุมากส่งผลให้ผลผลิตลดลงและอายุมากขึ้นเกี่ยวเกี่ยว ทำให้ผลผลิตที่ได้รับต่อไร่ต่ำกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบต่อกระบวนการแปรรูป มีในกองจัดการสวน 2 ก็ยังคงสามารถรักษาคุณภาพ และมาตรฐานในการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานได้ ในส่วนของผลผลิตปาล์มน้ำมันและสายพันธุ์ต้นยางพารานั้น สภาพธุรกิจไม่สมบูรณ์เนื่องจากขาดการดำเนินการด้านการตลาดอย่างเป็นรูปธรรม

### ด้านโรงงานแปรรูป

การยางแห่งประเทศไทย มีโรงงานทั้งหมด 6 โรงงาน ได้แก่โรงงาน 1-6 โดยมีการแปรรูปผลผลิตตามกำลังการผลิตแต่ยังไม่เต็มตามกำลังการผลิต ซึ่งผลการดำเนินการทั้งหมดที่เกิดจากการผลิตและการซื้อ ขายสินค้าของ กองจัดการโรงงาน 1-6 ดังตารางที่ 3 ดังนี้ ตารางที่ 3 แสดงปริมาณผลผลิตของกองจัดการโรงงาน 1-6 การยางแห่งประเทศไทย

ลำดับ	ประเภท	จำนวนการผลิต (ตัน)
1	SKIM BLOCK	534.34
2	LATEX	5,755.80
3	STR-5L	2,793.12
4	CREPE	48
5	STR-20	6,313.03
6	RSS3	404.02
Total	762,790,318.00	15,848.31

## การดำเนินการจัดตั้งหน่วยธุรกิจ (Business Unit)

ในการประชุมของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ในคราวประชุมครั้งที่ 13/2559 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 เห็นชอบการจัดตั้งหน่วยธุรกิจ (Business Unit) ของการยางแห่งประเทศไทยเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับยางพาราตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มาตรา 49 (2) เพื่อให้หน่วยงานเป็นหน่วยงานที่ดำเนินงานด้านธุรกิจเกี่ยวกับยางพาราทั้งหมด และดำเนินการจัดสรรบุคลากรภายในเพื่อเข้ามาทำงานภายในหน่วยธุรกิจ (Business Unit) โดยหน่วยธุรกิจ (Business Unit) ได้ดำเนินงานด้านธุรกิจการซื้อ-ขายยางพาราประเภทต่างๆโดยมีการเชื่อมโยงการผลิต กับกองจัดการโรงงาน 1-6 ในการผลิตสินค้าเพื่อขายกับภาคเอกชนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและเกิดความต่อเนื่องอีกทั้งในแผนการดำเนินงานธุรกิจในปีถัดไปได้ดำเนินการศึกษาสิทธิประโยชน์อยู่เพื่อก่อให้เกิดรายได้ในอนาคต





# สารสนเทศเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## ระบบสารสนเทศที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กร

### 1. การลดขั้นตอนและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้รับบริการ / ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กร และประชาชน

1.1 การลดระยะเวลาในการให้บริการ / การอนุมัติ / การอนุญาต แก่ผู้ให้บริการภายนอกองค์กรระบบสารสนเทศที่ช่วยในการลดระยะเวลาในการให้บริการ การอนุมัติ / การอนุญาต แก่ผู้ให้บริการ ภายนอกองค์กร มีความพอเพียงกับความต้องการในการดำเนินงาน ซึ่งสรุประบบสารสนเทศที่ช่วยลดระยะเวลาในการให้บริการ การอนุมัติ / การอนุญาต

ตามตารางแสดงระบบงานและผู้ใช้บริการภายนอกองค์กรดังนี้

ระบบงาน	ผู้ประกอบการ	เกษตรกร สวนยาง	คนกรีดยาง	ธนาคาร	กรมศุลกากร	กรมส่งเสริมฯ	กรมการ ปกครอง
รับชำระค่าธรรมเนียม (e-Cess)	●			●	●		
รับค่าขอฯ (A)		●					
ตรวจสอบฯ (F)		●					
บัญชีเจ้าของสวน (R)		●		●			
สร้างความเข้มแข็งฯ (SFS)		●	●	●		●	●
การซื้อขายโครงการส่งเสริมฯ คลร.		●		●			

ตารางแสดงระบบสารสนเทศที่ช่วยลดระยะเวลาในการให้บริการ/การอนุมัติ / การอนุญาต แก่บุคคลภายนอกองค์กร

### ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านระบบ National Single Window (ระบบ e-Cess)

กยท. ได้ให้บริการระบบรับชำระค่าธรรมเนียมการส่งยางออกทางอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านระบบ NSW และเชื่อมโยงข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์กับกรมศุลกากร ผ่านระบบ National Single Window (ระบบ e-Cess) (เอกสารแนบ 2.5.1 (ก) คู่มือการใช้งานระบบ e-Cess) เพื่ออำนวยความสะดวก และลดขั้นตอนในการชำระค่าธรรมเนียมการส่งยางออก (Cess, เดิม: เงินสงเคราะห์) ให้แก่ผู้ประกอบการส่งยางออกนอกราชอาณาจักร ซึ่งเป็นผู้ให้บริการ และถือเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายนอกองค์กรของ กยท. นอกจากนี้ ระบบ e-Cess ได้ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อรองรับการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ ระหว่างภาครัฐ และภาคเอกชน ที่เกี่ยวข้อง ตามนโยบายการพัฒนา Thailand National Single Window อีกด้วย

### ระบบรับค่าขอและอนุมัติการปลูกแทน

ระบบรับค่าขอและอนุมัติการปลูกแทน(ระบบ A) สนับสนุน การบริการรับค่าขอและอนุมัติการปลูกแทนให้แก่เกษตรกรผู้ที่ยื่นคำขอรับการปลูกแทน และเมื่ออนุมัติ ให้การปลูกแทนแล้วจะส่งข้อมูลไปยังระบบตรวจสอบและติดตามสวนปลูกแทน และระบบบัญชีสวนปลูกแทนรายตัว ต่อไป ซึ่งได้กำหนดระยะเวลาการดำเนินการอนุมัติ การปลูกแทนนับตั้งแต่วันยื่นคำขอรับการปลูกแทนจนถึงวันออกหนังสือแจ้งผลการอนุมัติใช้เวลาไม่เกิน 20 วัน

### ระบบตรวจสอบและติดตามสวนปลูกแทน (ระบบ F)

ระบบตรวจสอบและติดตามสวนปลูกแทน(ระบบ F)ช่วยลดระยะเวลาการให้บริการในขั้นตอนการ ติดตาม ดูแลสวนปลูกแทน ช่วยกำหนดวงวดการตรวจสอบปลูกแทน แผนควบคุมสวนปลูกแทน ระบุก่อนให้พลผลิต ตั้งแต่ขั้นตอนการยื่นและปลูกแทน จนกระทั่งสวนฟื้นการปลูกแทน ช่วยเก็บข้อมูลผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการ ส่งเสริมการเกษตร ตามหลักปฏิบัติการปลูกแทน กรณีเจ้าของสวนยางปฏิบัติงานเรียบร้อย ต้นยางโตได้ขนาดตามมาตรฐานที่กำหนด จะส่งข้อมูลเชื่อมโยงไปยังระบบ บัญชีสวนปลูกแทนรายตัว (ระบบ R) เพื่อจ่ายเงินให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง

### ระบบบัญชีสวนปลูกแทนรายตัว (ระบบ R)

ระบบบัญชีสวนปลูกแทนรายตัว(ระบบ R) เป็นระบบงานที่ช่วยลดขั้นตอนการให้บริการ การจ่ายเงิน/วัสดุให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานกำหนด ช่วยเก็บข้อมูลผลการจ่าย สามารถตรวจสอบยอดเงินจ่ายและยอดเงินคงเหลือของสวนรายตัวได้อย่างรวดเร็ว โดยมีการเชื่อมโยงกับระบบรับค่าขอและอนุมัติการปลูกแทน และระบบตรวจสอบและติดตามสวนปลูกแทน สามารถให้บริการการจ่ายเงินให้เจ้าของสวน นับจากวันที่พนักงานตรวจสอบและติดตามสวนปลูกแทน ตรวจสอบ และสั่งจ่ายเงิน เมื่อผลการปฏิบัติงานเรียบร้อย เจ้าของสวนจะได้รับเงินภายในไม่เกิน 14 วัน

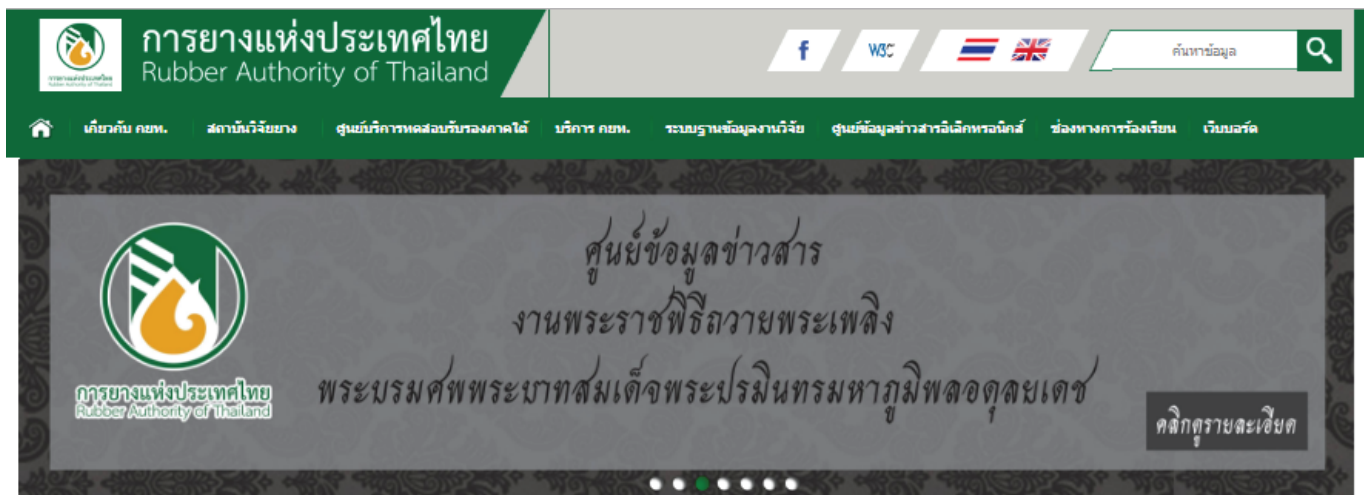
# ระบบการซื้อขายโครงการส่งเสริมการใช้ยางในหน่วยงานภาครัฐ

เป็นระบบสารสนเทศที่จัดทำเพื่อรองรับการซื้อขายในหน่วยงานภาครัฐ โดยจัดเก็บข้อมูล การส่งมอบยางแผ่นดิบเพื่อผลิตเป็นยางแผ่นรมควันอัดก้อน, การส่งมอบยางก้อนถ้วยเพื่อผลิตเป็นยางแท่ง STR 20, การส่งมอบน้ำยางสดเพื่อผลิตเป็นน้ำยางข้น, การส่งมอบน้ำยางสดเพื่อผลิตเป็นยางแผ่นรมควันและส่งไปอัดก้อน, การส่งมอบน้ำยางสดเพื่อผลิตเป็นยางแผ่นรมควันอัดก้อน โดยมีการบันทึกข้อมูลจุดรับซื้อขาย การลงทะเบียนเกษตรกรผู้ขายยาง บันทึกข้อมูลรับซื้อขาย และรายงานสรุปการรับซื้อขาย รายงานสรุปการจ่ายเงินการรับซื้อขายให้กับเกษตรกร และรายงานการโอนเงินผ่าน ธ.ก.ส. ให้กับเกษตรกร

1.2 ความสะดวกในการให้บริการ เช่น การนำระบบสารสนเทศเข้ามาช่วยการสื่อสารภายนอกองค์กร การติดต่อกับรัฐวิสาหกิจได้หลายช่องทาง หรือ การให้บริการ Online

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ได้นำระบบสารสนเทศเข้ามาช่วยการสื่อสารภายนอกองค์กร การติดต่อกับรัฐวิสาหกิจได้หลายช่องทาง ดังนี้

- ระบบเว็บไซต์ [www.raot.co.th](http://www.raot.co.th) กยท.ได้พัฒนาเว็บไซต์ [www.raot.co.th](http://www.raot.co.th) เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการให้บริการข้อมูลแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้สามารถเข้าถึงข้อมูลของ กยท. ได้อย่างรวดเร็ว



### อัปเดตเรียกเก็บค่าธรรมเนียม

ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 เป็นต้นไป อัตราค่าธรรมเนียม 2 บาท จนกว่าจะมีการประกาศเปลี่ยนแปลง

รายงานวิเคราะห์ราคายางรายวัน	การประมวลยางอิเล็กทรอนิกส์	การชำระค่าธรรมเนียม ทางอิเล็กทรอนิกส์	ระบบบริการข้อมูลสำหรับเกษตรกรชาวสวนยาง
<ul style="list-style-type: none"> <li>* ประกาศราคากลางตลาดกลางยางพารา</li> <li>* ประกาศราคาประมูลตลาดกลางยางพารา</li> <li>* คาดการณ์สถานการณ์รายสัปดาห์ (9-13/10/2560)</li> <li>* สรุปสถานการณ์รายวัน (12/10/2560)</li> <li>* คาดการณ์สถานการณ์รายเดือน (กันยายน 2560)</li> <li>* รายงานวิเคราะห์ราคายางรายวัน</li> <li>* ราคายางตลาดกลางยางพาราสงขลา (ย้อนหลัง)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* ราคายางตลาดกลางยางพาราระดับภูมิภาค: RRM (Daily Price)</li> <li>* ระบบตลาดกลางยางพาราระดับภูมิภาค (RRM)</li> <li>* ระบบตลาดประมูลยางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Market@RAOT)</li> <li>* ระบบประมวลยางพาราอิเล็กทรอนิกส์ (สำนักงานตลาดกลางยางพารา)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* ประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมที่ผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรต้องชำระ พ.ศ. 2560</li> <li>* ปรับปรุงข้อมูลพิกัดศุลกากรและรหัสศศิติสินค้าประเภทยางพาราที่ควบคุมโดย กยท.</li> <li>* แจ้งยกเลิกการใช้รหัสศศิติสินค้าเงินสงเคราะห์ (ค่าธรรมเนียม) รหัส EXEMPT99</li> <li>* ปรับปรุงพิกัดศุลกากรระบบฮาร์โมนไนซ์และพิกัดศุลกากรฮาร์โมนไนซ์อาเซียน ฉบับปี 2017 (HS 2017)</li> <li>* แจ้งเปลี่ยนแปลงข้อมูลเลขประจำตัวผู้เสียภาษีของหน่วยงานผู้ออกใบอนุญาตใบรับค่าธรรมเนียม (เดิม: ใบรับเงินสงเคราะห์)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* ระบบบริการข้อมูลสำหรับเกษตรกรชาวสวนยาง</li> </ul>

ระบบเว็บไซต์ [www.raot.co.th](http://www.raot.co.th)

## สารสนเทศเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

● ระบบบริการจดหมายอิเล็กทรอนิกส์กลางเพื่อการสื่อสารในภาครัฐ (MailGoThai Service) กยท.ได้นำระบบระบบบริการจดหมายอิเล็กทรอนิกส์กลางเพื่อการสื่อสารในภาครัฐ(MailGoThai Service) มาใช้เป็นช่องทางหนึ่งในการติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานภายนอก




ข้อกำหนดและนโยบายการให้บริการ | รายละเอียดบริการ | คู่มือ

สนใจใช้งาน / แจ้งปัญหาใช้งานติดต่อ : (+66) 0 2612 6060 อีเมล : contact@ega.or.th

สงวนลิขสิทธิ์ พ.ศ. 2554 ตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ 2537 สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) (สรว.)

ระบบบริการจดหมายอิเล็กทรอนิกส์กลางเพื่อการสื่อสารในภาครัฐ(MailGoThai Service) กยท. ได้นำระบบสารสนเทศเข้ามาช่วยการให้บริการ Online ดังนี้

- ระบบบริการข้อมูลสำหรับเกษตรกรชาวสวนยางและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายนอก โดยให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่เกษตรกรชาวสวนยาง ในส่วนของข้อมูลบัญชีเจ้าของสวน ข้อมูลการตรวจสอบ และการให้การสงเคราะห์ปลูกแทน




**ระบบบริการข้อมูลสำหรับเกษตรกรชาวสวนยาง**  
การยางแห่งประเทศไทย (Rubber Authority of Thailand)

[เข้าสู่ระบบ](#)

หน้าหลัก
การติดตามการปลูกแทน >
ระเบียบ/ขั้นตอนการขอรับการสงเคราะห์ปลูกแทน >
คู่มือใช้งานระบบ

ระบบบริการข้อมูลสำหรับเกษตรกรชาวสวนยางแบบอิเล็กทรอนิกส์(การยางแห่งประเทศไทย).



**แบบประเมินความพึงพอใจ**  
**การใช้ระบบ E-Service ปี 2560**  
**คลิก!!**

<p>คู่มือการใช้งานระบบ คู่มือการใช้งานระบบ (คำอธิบาย) [...]</p> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 2px; display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <span>📅 2558-07-13 00:00 - 👤 Admin</span> <span style="background-color: #00a651; color: white; padding: 2px 5px;">ดาวน์โหลด &gt;</span> </div>	<p>ระเบียบและหลักเกณฑ์การยื่นขอรับการสงเคราะห์ ระเบียบและหลักเกณฑ์ การขอรับการสงเคราะห์ ปลูกแทน</p> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 2px; display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <span>📅 2556-11-30 00:00 - 👤 Admin</span> <span style="background-color: #00a651; color: white; padding: 2px 5px;">ดาวน์โหลด &gt;</span> </div>
---	---



# สารสนเทศเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## ● ระบบบริการข้อมูลสำหรับเกษตรกรชาวสวนยางและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายนอก

- กยท. ได้มีการให้บริการ ส่งข้อมูลข่าวสารราคายาง อาทิ ยางแผ่นดิบ ยางแผ่นรมควันและน้ำยางสด ฯลฯ ทาง SMS เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รวดเร็ว แม้อยู่ในท้องที่ห่างไกลในรูปแบบ Real time ให้แก่ เกษตรกรชาวสวนยาง ประธานกลุ่มหรือสหกรณ์ชาวสวนยาง ครูยาง พนักงาน กยท. และบุคคลอื่น ๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยส่งข้อมูล SMS ราคา ยาง ผ่านทาง Website โดยยึดข้อมูลผ่านระบบ Internet โดยใช้บริการ Smart Messaging ของ AIS

## ● ระบบรายงานความเคลื่อนไหวโครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่

### เกษตรกรชาวสวนยาง (SFS)

เป็นระบบที่มีการเผยแพร่ข้อมูลความเคลื่อนไหวโครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรและหน่วยงานภายนอกได้รับความสะดวกในการติดตามผลการดำเนินงานของโครงการได้ตลอดเวลา ระบบนี้พัฒนาขึ้นในรูปแบบ Mobile Application สามารถ Download ได้ทั้ง iOS และ Android

1.3 One Stop Service ทั้งในการให้บริการต่าง ๆ ของรัฐวิสาหกิจที่จุดเดียว และ / หรือ การร่วมกับหน่วยงานอื่นเพื่อให้บริการร่วมกันที่จุดเดียว

## ● ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์

### ผ่านระบบ National Single Window (ระบบ e-Cess)

รายละเอียดของการพัฒนาระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ ของ กยท. (e-Cess) และเชื่อมโยงข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์กับกรมศุลกากร ผ่านระบบ National Single Window การลดระยะเวลาในการให้บริการ / การอนุมัติ / การอนุญาต แก่ผู้ใช้งานภายนอกองค์กร

## ● ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์

### ผ่านระบบ National Single Window (ระบบ e-Cess)

ในปีบัญชี 2560 ระบบ e-Cess สามารถช่วยสนับสนุนภารกิจด้านการรับชำระค่าธรรมเนียมการส่งยางออกของ กยท. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ กยท. ได้มีการดำเนินงานเพิ่มเติมเกี่ยวกับระบบ e-Cess ดังนี้

1. ปรับปรุงการเชื่อมโยงข้อมูลร่วมกับระบบการเงินและบัญชี (GCA) เพื่อให้สามารถประมวลผลข้อมูลภายในบัญชีได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. พัฒนาและปรับปรุงรายงานต่างๆ เพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้งาน
3. ปรับปรุงโปรแกรมส่วนการบันทึกข้อมูลใบรับรองพลวิเคราะห์ยางพลาสมารเคมีให้รองรับการนำเข้าข้อมูลในรูปแบบ CSV File
4. ปรับปรุงการประมวลผลของระบบให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
5. บำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ของระบบ e-Cess ณ ศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก และศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ระบบสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ ทั้งนี้ในปีบัญชี 2560 กยท. ได้มีการจัดทำการประเมินผลความพึงพอใจต่อการให้บริการระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านระบบ NSW (ระบบ e-Cess) จากกลุ่มผู้ใช้งานระบบ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มผู้ประกอบการส่งยางออก, กลุ่มตัวแทนออกของ และกลุ่มผู้ให้บริการค่านเตอร์บริการ (Service Counter) ซึ่งพบว่าความพึงพอใจในภาพรวมอยู่ในระดับมาก (เอกสารแนบ 2.5.1 ก) การประเมินผลความพึงพอใจต่อการให้บริการระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านระบบ NSW (ระบบ e-Cess) ปีงบประมาณ 2560)

## 2. ระบบสารสนเทศที่สามารถ Share ข้อมูลกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องภายนอกองค์กรได้ โดยที่ต่างฝ่ายที่มีข้อมูลจะต้องหารือร่วมกันเพื่อ

### Share ข้อมูลในลักษณะของการเข้าสู่ข้อมูลของหน่วยงานอื่น โดยมีระบบรักษาความปลอดภัยที่ดีเพื่อป้องกันผู้ที่ไม่ได้สิทธิ์ใช้ข้อมูล

- ระบบรับส่งข้อมูลการโอนเงินโครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง (SFS) เป็นระบบสำหรับรับ-ส่งข้อมูลการโอนเงินระหว่าง กยท. และ ธ.ก.ส. ในรูปแบบของ Text File ซึ่งมีการเข้ารหัสข้อมูลในไฟล์ด้วย Algorithm และ Key ที่ได้มีการตกลงร่วมกัน โดยใช้ FTP Server เป็นตัวกลางในการเข้าถึงไฟล์ระหว่างกัน ด้วย FTP (SSH File Transfer Protocol)

- ระบบรายงานความเคลื่อนไหวโครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง (SFS) เป็นระบบที่มีการเผยแพร่ข้อมูลความเคลื่อนไหวโครงการ สร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยางที่พัฒนาขึ้นในรูปแบบ Mobile Application

- ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านระบบ National Single Window (ระบบ e-Cess) รายละเอียดของการพัฒนาระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ ของ กยท. (e-Cess) และเชื่อมโยงข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์กับกรมศุลกากร ผ่านระบบ National Single Window

- ระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ (GIS) ระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ (GIS) ได้ดำเนินการพัฒนาระบบเพื่อนำพิกัดสวนยางพาราเข้าระบบ GIS โดยองค์กรสามารถค้นหาสวนยางพารา ที่ให้การสงเคราะห์ กับกยท. และสามารถดูข้อมูล รายละเอียด ที่เกี่ยวข้อง กับสวนยางในแต่ละแปลง การ share ข้อมูลกับหน่วยงานภายนอกองค์กร ณ สิ้นปี 2560 ทางกยท. ได้หารือกับกรมพัฒนาที่ดินในการนำข้อมูลการใช้ประโยชน์ที่ดินที่เป็นปัจจุบัน และข้อมูลชั้นความเหมาะสมของที่ดิน สำหรับการปลูกพืชเศรษฐกิจ ปี พ.ศ. 2558-2559 การเชื่อมโยงกลุ่มข้อมูลที่ดิน และเขตความเหมาะสมสำหรับปลูกพืชเศรษฐกิจ (Zoning) อีกทั้งกรมพัฒนาที่ดินได้ขอข้อมูล shape ไฟล์แปลงปลูกแทนยางพาราทดแทนของกยท. เพื่อนำไปวิเคราะห์หาว่ามีความเหมาะสมอีกด้วย

- 3. การดำเนินการหรือแผนงานเพื่อสนับสนุนนโยบายต่าง ๆ ที่จำเป็นจะต้องนำระบบสารสนเทศเข้ามาช่วย เช่น การปิดบัญชีรายไตรมาส รายปี, e-Auction, การเก็บข้อมูลการจรรยาทางคอมพิวเตอร์ ตามพ.ร.บ. ว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 เป็นต้น
  - ระบบการเงินและบัญชี ประกอบด้วยระบบย่อยได้แก่ ระบบเงินสด ระบบทะเบียนครุภัณฑ์ ระบบเสมือนครุภัณฑ์ และระบบบัญชีบริหาร
  - การเก็บข้อมูลการจรรยาทางคอมพิวเตอร์ ตาม พ.ร.บ. ว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ.2550
  - ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการเก็บข้อมูลการจรรยาทางคอมพิวเตอร์ ตาม พรบ.ว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ปี 2550 ระบบที่สนับสนุนนโยบายต่างๆ
  - ระบบสารสนเทศสนับสนุน โครงการยางล้อประชารัฐ
  - ระบบสารสนเทศสนับสนุน การจัดทำและเชื่อมโยงฐานข้อมูลที่ใช้ในการบริหารกิจการยางพาราทั้งระบบ
  - ระบบสารสนเทศสนับสนุน ชั้นทะเบียนผู้ประกอบกิจการยาง
  - ระบบสารสนเทศสนับสนุน ระบบเพื่อการส่งเสริม สนับสนุน ด้านการปรับปรุงคุณภาพฯ มาตรา 49 (3) 49 (5) 49 (6)

4. การเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์อย่างเหมาะสม

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ได้พัฒนาเว็บไซต์ www.raot.co.th เพื่อเป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารให้แก่เกษตรกรชาวสวนยางและบุคคลทั่วไป



อัตราเรียกเก็บค่าธรรมเนียม			
ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 เป็นต้นไป อัตราจกโลกกรัมละ 2 บาท จนกว่าจะมีการประกาศเปลี่ยนแปลง			
รายงานวิเคราะห์ราคายางรายวัน	การประมูลยางอิเล็กทรอนิกส์	การชำระค่าธรรมเนียม ทางอิเล็กทรอนิกส์	ระบบบริการข้อมูลสำหรับเกษตรกรชาวสวนยาง
<ul style="list-style-type: none"> <li>* ประกาศราคากลางตลาดกลางยางพารา</li> <li>* ประกาศราคาประมูลตลาดกลางยางพารา</li> <li>* ศาลากลางการณรายสัปดาห์ (9-13/10/2560)</li> <li>* สรุปสถานการณ์รายวัน (12/10/2560)</li> <li>* ศาลากลางการณรายเดือน (กันยายน 2560)</li> <li>* รายงานวิเคราะห์ราคายางรายวัน</li> <li>* ราคายางตลาดกลางยางพาราสงขลา (อ่อนแห้ง)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* ราคายางตลาดกลางยางพาราระดับภูมิภาค: RRM (Daily Price)</li> <li>* ระบบตลาดกลางยางพาราระดับภูมิภาค (RRM)</li> <li>* ระบบตลาดประมูลยางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Market@RAOT)</li> <li>* ระบบประมูลยางพาราอิเล็กทรอนิกส์ (สำนักงานตลาดกลางยางพารา)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* ประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมที่ผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรต้องชำระ พ.ศ.2560</li> <li>* ปรับปรุงข้อมูลทัศนศึกษาและรหัสสถิติสินค้าประเภทยางพาราที่ควบคุมโดย กยท.</li> <li>* แจ้งยกเลิกการไปรษณีย์วันการเก็บเงินสงเคราะห์ (ค่าธรรมเนียม) รหัส EXEMPT99</li> <li>* ปรับปรุงทัศนศึกษากระบวนชำระหนี้เงินและทัศนศึกษาชำระหนี้ในอาเซียน ฉบับปี 2017 (HS 2017)</li> <li>* แจ้งเปลี่ยนแปลงข้อมูลประจำตัวผู้เสียภาษีของหน่วยงานผู้ออกใบอนุญาตในรับค่าธรรมเนียม (เดิม: ใบรับเงินสงเคราะห์)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* ระบบบริการข้อมูลสำหรับเกษตรกรชาวสวนยาง</li> </ul>

- เว็บไซต์ขององค์กรมีการเปิดเผยข้อมูลตามประเด็นพิจารณาในเอกสารการประเมินการบริหารจัดการสารสนเทศประจำปีบัญชี 2560 รายละเอียดดังนี้
- มีประวัติ การกิจ โครงสร้าง
  - มีข่าวทั่วไป ข่าวของหน่วยงาน
  - มี link ทัวไป และ link ที่เกี่ยวข้อง
  - มีคำแนะนำ website หรือ พัง website
  - การเปิดเผยข้อมูลด้านการเงินรายปี/รายไตรมาส
  - มีที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ e-mail
  - มีภาษาเพื่อเลือกแสดงผลมากกว่า 1 ภาษา
  - มีข้อมูลกฎระเบียบ ขั้นตอนบริการ แบบฟอร์มดาวน์โหลด
  - การเปิดเผยรายงานประจำปี
  - มีการเปิดเผยข้อมูลด้านผลการดำเนินงาน (Operation)

## 2. ระบบสารสนเทศที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร

### 2.1 การลดขั้นตอนและการอำนวยความสะดวกแก่พนักงานและผู้รับบริการภายในองค์กร

2.1.1 การลดระยะเวลาในการให้บริการ / การอนุมัติ / การอนุญาต แก่ผู้ใช้บริการภายในองค์กร กยก. มีระบบที่ช่วยในการลดระยะเวลาในการให้บริการ / การอนุมัติ การอนุญาต แก่ผู้ใช้บริการภายในองค์กร ได้แก่ ระบบเงินสด ระบบทะเบียนครุภัณฑ์/เสมือนครุภัณฑ์ ระบบงานการบัญชี ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ ระบบรับคำขอและอนุมัติการปลูกแทน ระบบตรวจสอบและติดตามสวนปลูกแทน ระบบบัญชีสวนปลูกแทนรายตัว ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนโครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง ระบบชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ National Single Window (ระบบ e-Cess) และระบบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

2.1.2 ความสะดวกในการให้บริการ เช่น การนำระบบสารสนเทศเข้ามาช่วยการสื่อสารภายในองค์กร

การติดต่อระหว่างหน่วยงานภายในรัฐวิสาหกิจได้หลายช่องทาง หรือ การให้บริการ Online ระบบสารสนเทศเพื่อความสะดวกในการให้บริการ เช่นการนำระบบสารสนเทศเข้ามาช่วยการสื่อสารภายในองค์กร การติดต่อระหว่างหน่วยงานภายในรัฐวิสาหกิจได้หลายช่องทาง หรือ การให้บริการ Online ได้แก่ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ระบบอินทราเน็ต Intranet ระบบ E-mail ระบบ Web streaming ระบบ Web Conferences ระบบโทรศัพท์ VoIP และระบบรายงานความเคลื่อนไหวโครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง (SFS)

### 2.2 การนำระบบสารสนเทศมาใช้เพื่อลดต้นทุนการผลิตหรือต้นทุนการให้บริการขององค์กร และ/หรือมีความคุ้มค่าในการดำเนินงาน

การนำระบบสารสนเทศมาใช้เพื่อลดต้นทุนการผลิตหรือต้นทุนการให้บริการขององค์กร และ/หรือมีความคุ้มค่าในการดำเนินการ มีระบบสารสนเทศได้แก่ ระบบบุคลากร ระบบการเงินและบัญชี ระบบลูกหนี้พนักงาน ระบบบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน ระบบชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านระบบ National Single Window (ระบบ e-Cess) ระบบสารสนเทศด้านการปลูกแทน ระบบสารสนเทศเพื่อผู้บริหาร ระบบการประเมินผลบุคลากร ระบบสารสนเทศระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ระบบ VoIP (โทรศัพท์ผ่าน Internet) และระบบการประชุมทางไกลผ่าน Internet

### 2.3 ระบบ Back Ofce ที่สามารถ Share ข้อมูลระหว่างหน่วยงานอื่นภายในองค์กรได้ โดยที่ต่างฝ่ายที่มีข้อมูล จะต้องหารือร่วมกันเพื่อ Share ข้อมูล

ในลักษณะของการเข้าสู่ข้อมูลของหน่วยงานอื่นภายในองค์กร โดยมีระบบรักษาความปลอดภัยที่ดีเพื่อป้องกันผู้ที่ไม่ประสงค์ใช้ข้อมูล ระบบ Back Ofce ที่สามารถ Share ข้อมูลระหว่างหน่วยงานอื่นภายในองค์กรได้ ประกอบด้วย ระบบการเงินและบัญชี ระบบงานบุคลากร ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ การ Share ข้อมูลภายในระหว่างระบบโครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยางและระบบขึ้นทะเบียนเกษตรกร

### 2.4 การนำระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)

กยก. ได้มีการนำระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ใน 2 ส่วนคือ

1. ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการความรู้ของกยก. (KM)
2. ระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning)

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2560

คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย ประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน และกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 2 คน แต่ไม่เกิน 4 คน และให้หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน ซึ่งสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ได้มีคำสั่งที่ 7/2559 สั่ง ณ วันที่ 22 มกราคม 2559 แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย

- 1) นางสาวลดาวัลย์ คำภา ประธานกรรมการ  
รองเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2) นายปณิธาน จินดาภรณ์ กรรมการ  
รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม  
หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านส่งเสริมอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการ
- 3) นายเสนีย์ จิตตเกษม กรรมการ  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- 4) นายธนวรรธน์ พลวิชัย กรรมการ  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- 5) ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน เลขานุการ  
การยางแห่งประเทศไทย

## อำนาจหน้าที่

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ขอบเขตการปฏิบัติงานตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2559 โดยคณะกรรมการตรวจสอบฯ ต้องรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบ

## รายได้ธรรมาและรายงานประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในปีงบประมาณ 2560 คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย มีการประชุมร่วมกันรวม 8 ครั้ง โดยมีผู้บริหารและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องด้วยทุกครั้ง ในการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะจากการสอบทานการติดตามผลการดำเนินงานที่สำคัญของ กยท. ตลอดจนผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในอย่างเป็นทางการและเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ดำเนินการตามบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบฯ สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** ได้สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดทำรายงานทางการเงินของ กยท. ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน
2. **การสอบทานกระบวนการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี** ดังนี้
  - 2.1 การสอบทานกระบวนการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี รวมทั้งข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยสอบทานและติดตามผลการดำเนินงานจากมาตรการควบคุมภายในขององค์กรเป็นรายได้ธรรมา พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงตามมาตรฐานการควบคุมภายในขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
  - 2.2 การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานความเสี่ยงและผลการดำเนินงานขององค์กรเป็นรายได้ธรรมา เพื่อลดหรือความก้าวหน้าการดำเนินงานเกี่ยวกับข้อร้องเรียน ร้องทุกข์ รวมทั้งติดตามรายงานผลการเปิดเผยการขัดกันระหว่างประโยชน์ควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
  - 2.3 การสอบทานกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ติดตามผลการดำเนินงานและการรายงานผลการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. มีการติดตามส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม





3. การกำกับดูแลและพัฒนางานตรวจสอบภายใน ได้กำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์และแผนการตรวจสอบประจำปี กฎบัตร คู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติงานตามแผนสอบทานผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาสโดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมทั้งได้เสนอแนะการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของบริษัทที่ปรึกษา (บริษัท กริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด) พิจารณาความดีความชอบนักวิชาการตรวจสอบภายใน จัดให้มีการประเมินคุณภาพของงานตรวจสอบภายในโดยการประเมินตนเอง และอนุมัติแผนพัฒนาบุคลากรของสำนักตรวจสอบภายในเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง

4. การสอบทานงานที่สำคัญของ กยท. ประกอบด้วย ผลการปฏิบัติงานการส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อการปลูกแทน การเคลื่อนไหวยาง การจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักรและปริมาณยางส่งออก รายงานสถานะเงินหมุนเวียนเพื่อช่วยเหลือผู้รับการสงเคราะห์ รายงานผลการบริหารจัดการสารสนเทศผลการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจ (Business Unit) และผลการดำเนินงานตามการประเมินผลตัวชี้วัด

5. ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ในการดำเนินการด้านต่าง ๆ ของ กยท. เช่น การวิเคราะห์ประเมินสภาพราคายางและมีการวางแผนรองรับในแต่ละสถานการณ์ ตลอดจนการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจสถานการณ์ยางให้เกษตรกรอย่างต่อเนื่อง และเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจจำหน่ายและวางแผนการผลิต เร่งรัดการคืน ปลูกแทนและการส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกพันธุ์ยางชั้น 1 ติดตามสภาพปัญหาด้านบุคลากรของสำนักตรวจสอบภายใน เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า การบริหารและการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย มีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง มีการบริหารจัดการ ความเสี่ยง มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล รายงานทางการเงินมีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วนถูกต้อง เพียงพอ มีการปฏิบัติตามมาตรฐาน ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของการยางแห่งประเทศไทย และไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conict of Interest)

(นางสาวลดาวัลย์ คำภา)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

(นายเสนีย์ จิตตเกษม)  
กรรมการ

(นายณรงค์ พลวิชัย)  
กรรมการ

การยางแห่งประเทศไทย  
 งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ.2560

พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บาท	หมายเหตุ	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของทุน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	669,677,395.71	188,825,753.80
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี	19	57,509,546.25	116,891,252.33
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		59,691,509.44	19,602,563.69
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>786,878,451.40</u>	<u>325,319,596.82</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	17	5,791,743.11	5,797,743.11
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	813,274,659.00	872,157,280.00
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว	19	73,009,508.94	78,272,874.99
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,303,780.42	1,303,780.42
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>893,379,691.47</u>	<u>957,531,678.52</u>
รวมหนี้สิน		<u>1,680,258,142.87</u>	<u>1,282,851,248.34</u>
ส่วนของทุน			
ทุนประเดิม	20	33,453,765,021.38	33,453,765,021.38
กองทุนสะสม	21	(2,015,162,840.49)	(1,897,137,598.07)
รวมส่วนของทุน		<u>31,438,602,180.89</u>	<u>31,556,627,423.31</u>
รวมหนี้สินและส่วนของทุน		<u><u>33,118,860,323.76</u></u>	<u><u>32,839,478,671.65</u></u>

(นายธีรวิทย์ สุขสะอาด)  
 ผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทย

(นางบังอร ภูมิวัฒน์)  
 ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

# รายงานการเงิน

การยางแห่งประเทศไทย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ.2560

สินทรัพย์	หมายเหตุ	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
		บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	21,977,660,641.15	21,909,205,776.23
เงินลงทุนชั่วคราว	7	8,030,405,831.43	8,099,391,172.02
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุกัธ	8	127,225,435.86	236,831,562.53
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	9	34,296,766.67	44,079,536.31
สินค้าคงเหลือ-สุกัธ	10	406,553,586.76	147,768,124.28
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		8,052,625.52	3,411,183.41
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		<u>30,584,194,887.39</u>	<u>30,440,687,354.78</u>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้	11	69,107,955.00	58,368,933.40
เงินให้กู้ยืมระยะยาว-สุกัธ	9	49,582,344.14	79,364,496.43
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	200,000,000.00	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุกัธ	13	2,157,028,424.32	2,205,469,667.70
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุกัธ	14	52,347,006.82	41,074,345.12
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	6,599,706.09	14,513,874.22
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		<u>2,534,655,436.37</u>	<u>2,398,791,316.87</u>
รวมสินทรัพย์		<u><u>33,118,860,323.76</u></u>	<u><u>32,839,478,671.65</u></u>

การยางแห่งประเทศไทย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ.2560

		พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	หมายเหตุ	บาท	บาท
รายได้			
รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก	22	8,518,855,820.64	5,538,273,113.48
รายได้จากการขาย		932,841,660.73	1,546,656,341.10
รายได้จากการให้บริการ		3,932,936.00	25,730,753.80
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล		308,844,911.00	706,675,143.97
รายได้อื่น	23	403,821,928.41	562,975,628.60
รวมรายได้		10,168,297,256.78	8,380,310,980.95
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน		(5,485,374,561.46)	(5,165,074,127.92)
ต้นทุนขาย		(1,186,472,385.22)	(1,485,045,982.48)
ต้นทุนการให้บริการ		(5,377,850.06)	(43,884,153.74)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(2,380,089,962.91)	(2,427,819,852.69)
ค่าใช้จ่ายอื่น		(1,229,007,739.55)	-
รวมค่าใช้จ่าย	24	(10,286,322,499.20)	(9,121,824,116.83)
ขาดทุนก่อนหักต้นทุนทางการเงิน		(118,025,242.42)	(741,513,135.88)
ต้นทุนทางการเงิน		-	-
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี/งวด		(118,025,242.42)	(741,513,135.88)
กำไร(ขาดทุน)เปิดเสรีอื่น:			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		-	(47,105,311.70)
ขาดทุนเปิดเสรีจรวมสำหรับปี/งวด		(118,025,242.42)	(788,618,447.58)



การยางแห่งประเทศไทย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ.2560

	กองทุนเพื่อการบริหาร		กองทุนพัฒนายางพารา					กองทุนเพื่อ		รวมทั้งสิ้น
	กองทุน พัฒนายางพารา บาท	กองทุน สนับสนุน การปลูกท่อน บาท	กองทุนเพื่อ สนับสนุน เกษตรกร บาท		กองทุนเพื่อ การวิจัย บาท	กองทุนเพื่อ สวัสดิการ เกษตรกร บาท	สนับสนุน สถาบัน เกษตรกร บาท		รวม กองทุน พัฒนายาง บาท	
			บาท	บาท			บาท	บาท		
ยอดคงเหลือต้นงวด										
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2558	6,261,997,281.35	26,718,799,792.07	1,233,123,668.27	387,674,576.13	56,067,963.96	129,166,926.26	24,662,999.39	26,083,248,589.54	32,345,245,870.89	
กำไร(ขาดทุน)ปีต่อสร้งรวม	739,024,481.01	391,561,592.11	2,976,157,434.91	1,891,190,122.18	136,943,845.56	386,860,288.65	120,007,619.84	49,593,966.57	788,618,447.58	
ยอดคงเหลือปลายงวด										
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ.2559	<u>5,522,972,800.34</u>	<u>27,110,361,384.18</u>	<u>4,209,281,103.18</u>	<u>2,278,864,698.31</u>	<u>193,011,809.52</u>	<u>516,027,214.91</u>	<u>144,670,619.23</u>	<u>26,033,654,622.97</u>	<u>31,556,627,423.31</u>	
ยอดคงเหลือต้นงวด										
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2559	5,522,972,800.34	27,110,361,384.18	4,209,281,103.18	2,278,864,698.31	193,011,809.52	516,027,214.91	144,670,619.23	26,033,654,622.97	31,556,627,423.31	
กำไร(ขาดทุน)ปีต่อสร้งรวม	1,003,378,152.03	295,845,377.88	2,111,434,947.12	1,598,538,941.22	289,942,251.36	586,246,358.09	226,214,928.18	885,352,909.61	118,025,242.42	
ยอดคงเหลือปลายงวด										
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ.2560	<u>4,519,594,648.31</u>	<u>27,406,206,762.06</u>	<u>6,320,716,050.30</u>	<u>3,877,403,639.53</u>	<u>482,954,060.88</u>	<u>1,102,273,573.00</u>	<u>370,885,547.41</u>	<u>26,919,007,532.58</u>	<u>31,438,602,180.89</u>	

การยางแห่งประเทศไทย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ.2560

หมายเหตุ	สำหรับปีสิ้นสุด	สำหรับปีสิ้นสุด
	วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560	วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ขาดทุนสุทธิสำหรับงวด	(118,025,242.42)	741,516,085.88
ปรับกระทบขาดทุนสุทธิสำหรับงวดเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน		224,445,941.27
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	239,354,916.44	15,973,310.44
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18,399,641.30	543,935.70
ค่าตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	446,259.09	20,472,940.46
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	6,476,429.41	1,223,720.00
ค่าตัดจำหน่ายสินค้างเหลือ	991,912.84	55,561,707.69
ขาดทุน(กลับรายการขาดทุน)จากการลดมูลค่าสินค้าสำเร็จรูป	17,986,658.43	418,534.73
ค่าเพื่อหนี้อื่นจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	12,918,084.23	706,675,143.97
รับรู้รายได้จากเงินอุดหนุนจากรัฐบาลการรับรู้	308,844,911.00	78,675,143.97
ประมาณการการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	61,973,997.39	78,976,088.22
ประมาณการหนี้สินจากการฟ้องร้อง	-	218,566,671.85
ดอกเบี้ยรับ	341,704,521.88	434,885,337.93
ปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	270.01	116,046,189.84
ปรับปรุงกำไรสะสม	-	202,078,790.60
	<u>422,979,905.00</u>	<u>1,537,971,376.98</u>
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	113,814,480.42	16,506,020.36
สินค้างเหลือ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	277,764,033.75	163,942,289.78
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	4,641,442.11	470,530.39
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	7,914,168.13	5,250,381.09
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	480,851,641.91	53,953,633.32
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	40,088,945.75	4,424,826.87
รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	264,968,241.00	727,212,620.00
จ่ายคืนเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	20,768,402.13	504,081.50
การผูกพันผลประโยชน์พนักงานลดลง	120,856,618.39	69,358,006.22
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	-	1,223,002.12
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	<u>60,627,075.83</u>	<u>798,506,949.07</u>

## 1. ข้อมูลทั่วไป

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) เป็นองค์กรที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่งได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 โดยกำหนดให้มีการรวมหน่วยงานที่มีการเกี่ยวข้องกับยางพาราของประเทศไทย 3 หน่วยงาน คือ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สย.) องค์การสวนยาง (อ.ส.ย.) และสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร (สวย.) เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 กุณประดิษฐ์ ณ วันจัดตั้งการยางแห่งประเทศไทยเป็นไปตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20)

### วัตถุประสงค์ขององค์กรดังนี้

- ก) เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการยางพาราของประเทศไทยทั้งระบบอย่างครบวงจร บริหารจัดการที่เกี่ยวกับการเงินของกองทุน ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา
  - ข) ส่งเสริม สนับสนุน และจัดให้มีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศเกี่ยวกับยางพารา
  - ค) ส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบการยาง ด้านวิชาการ การเงิน การผลิต การแปรรูป การอุตสาหกรรม การตลาด การประกอบธุรกิจ และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น
  - ง) ดำเนินการให้ระดับราคายางพารามีเสถียรภาพ
  - จ) ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนและการปลูกใหม่
- สำนักงานใหญ่ของ กยท. ตั้งอยู่เลขที่ 67/25 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700

## 2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์การจัดการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554” ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินการจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีขององค์กรไปคือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

### 2.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินขององค์กรวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินบาท งบการเงินนำเสนอในสกุลเงินบาท องค์กรแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน องค์กรแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราปิด โดยแปลงสินทรัพย์ที่เป็นตัวเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารรับซื้อ และแปลงหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารขาย สำหรับรายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกไว้ด้วยราคาทุนเดิม องค์กรแปลงค่ารายการนี้โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 2.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อวงเงินเงินลงทุนระยะสั้นอันที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 2.4 เงินลงทุนชั่วคราว

หมายถึง เงินฝากธนาคาร ตัวแลกเงิน ตัวสัญญาใช้เงิน เงินลงทุนตราสารหนี้ประเภทฝากประจำ ซึ่งมีอายุเกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาแต่ไม่เกินสิบสองเดือน และเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะถือไว้ในช่วงน้อยกว่าสิบสองเดือน

### 2.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าเริ่มต้นด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าหนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตั้งตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐบาล พ.ศ. 2548 ข้อ 7 และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดโดยลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจซึ่งค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปีขึ้นไปนับจากวันที่หนี้ถึงกำหนดชำระจะตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน แต่ไม่เกินหนึ่งปีจะตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำหนด ส่วนลูกหนี้ที่เป็นส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงการคลังกำหนด

## 2.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก พิลดคงเหลือคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าขนส่ง ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งเป็นส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย องค์กรบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าเก่า ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า และเสื่อมคุณภาพเก่าที่จำเป็น

## 2.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรืออสังหาริมทรัพย์เป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่องค์กรและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลง สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ องค์กรจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้นที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร โรงเรือนและสิ่งปลูกสร้าง	10 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
ยานพาหนะ	5 - 8 ปี
เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี

สำหรับอุปกรณ์ที่มีราคาซื้อหรือได้มาราคาหน่วยละไม่เกิน 30,000 บาท จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีที่ซื้อหรือได้มาทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

สวนยางพาราแสดงตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนส่วนใหญ่ประกอบด้วย การล้มต้นยางพาราและการปรับสภาพพื้นที่ การปรับหน้าดิน การปลูกยางพารา การปราบวัชพืชและการใส่ปุ๋ย ซึ่งเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการปลูกยางพาราขององค์กรจะมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของต้นยางพาราอย่างน้อยทุกสิ้นรอบปีบัญชีโดยองค์กรจะประเมินมูลค่าคงเหลือของต้นยางพาราดังนี้

- หากราคามูลค่าคงเหลือสูงกว่าราคาตามบัญชีขององค์กรจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาและแสดงราคาต้นยางพาราด้วยราคาตามบัญชีสุทธิ
- หากราคาตามบัญชีสุทธิสูงกว่ามูลค่าคงเหลือ องค์กรจะคำนวณค่าเสื่อมราคา โดยคิดค่าเสื่อมราคาจากจำนวนลูกธัญของมูลค่าคงเหลือ โดยใช้วิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 25 ปี

สวนปาล์มแสดงตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนส่วนใหญ่ประกอบด้วย การล้มต้นปาล์มและการปรับสภาพพื้นที่ การปรับหน้าดินและทำร่องน้ำ การปลูกปาล์ม การปราบวัชพืชและการใส่ปุ๋ย ซึ่งเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการปลูกปาล์มตั้งแต่ยังไม่ให้ผลผลิตจนกระทั่งต้นปาล์มให้ผลผลิต (ซึ่งใช้ระยะเวลาโดยประมาณ 2 - 3 ปี) ถือเป็นต้นทุนสวนปาล์ม องค์กรคิดค่าเสื่อมราคาของต้นสวนปาล์มเป็นต้นทุนการผลิตผลปาล์มหลังจากที่ต้นปาล์มให้ผลผลิต โดยใช้วิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 24 ปี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

พลรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวนโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่นสุทธิในรายได้หรือค่าใช้จ่าย

## 2.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณภายในระยะเวลา 5 ปี

## 2.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้

เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 1. ข้อมูลทั่วไป

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) เป็นองค์กรที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่งได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 โดยกำหนดให้มีการรวมหน่วยงานที่มีการเกี่ยวข้องกับยางพาราของประเทศไทย 3 หน่วยงาน คือ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สยง.) องค์การสวนยาง (อ.ส.ย.) และสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร (สวย.) เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 กุณประดิษฐ์ ณ วันจัดตั้งการยางแห่งประเทศไทยเป็นไปตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20)

### วัตถุประสงค์ขององค์กรดังนี้

- ก) เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการยางพาราของประเทศไทยระบบอย่างครบวงจร บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกองทุน ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา
  - ข) ส่งเสริม สนับสนุน และจัดให้มีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศเกี่ยวกับยางพารา
  - ค) ส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบการยาง ด้านวิชาการ การเงิน การผลิต การแปรรูป การอุตสาหกรรม การตลาด การประกอบธุรกิจ และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น
  - ง) ดำเนินการให้ระดับราคายางพารามีเสถียรภาพ
  - จ) ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนและการปลูกใหม่
- สำนักงานใหญ่ของ กยท. ตั้งอยู่เลขที่ 67/25 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700

## 2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์การจัดการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554” ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินการจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีขององค์กรไปคือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐาน และประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

### 2.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินขององค์กรวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินบาท งบการเงินนำเสนอในสกุลเงินบาท องค์กรแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน องค์กรแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราปิด โดยแปลงสินทรัพย์ที่เป็นตัวเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารรับซื้อ และแปลงหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารขาย สำหรับรายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกไว้ด้วยราคาทุนเดิม องค์กรแปลงค่ารายการนี้โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 2.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อวงเงินเงินลงทุนระยะสั้นอันที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 2.4 เงินลงทุนชั่วคราว

หมายถึง เงินฝากธนาคาร ตัวแลกเงิน ตัวสัญญาใช้เงิน เงินลงทุนตราสารหนี้ประเภทฝากประจำ ซึ่งมีอายุเกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาแต่ไม่เกินสิบสองเดือน และเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะถือไว้ในช่วงน้อยกว่าสิบสองเดือน

### 2.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าเริ่มต้นด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าหนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตั้งตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐบาล พ.ศ. 2548 ข้อ 7 และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดโดยลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจซึ่งค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปีขึ้นไปนับจากวันที่หนี้ถึงกำหนดชำระจะตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน แต่ไม่เกินหนึ่งปีจะตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำหนด ส่วนลูกหนี้ที่เป็นส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงการคลังกำหนด



## 2.10 สันวนาเช่าระยะยาว

กรณีที่องค์กรเป็นผู้เช่า

สันวนาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สันวนาเช่านั้นถือเป็นสันวนาเช่าดำเนินงานเงินที่ต้องจ่ายภายใต้สันวนาเช่าดังกล่าว (สุทธจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสันวนาเช่านั้น

สันวนาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสันวนาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายจ่ายผูกพันด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสันวนาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสันวนาเช่าการผูกพันตามสันวนาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสันวนาเช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสันวนาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสันวนาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

กรณีที่องค์กรเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสันวนาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สันวนาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสันวนาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสันวนาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสันวนาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกทั้งหมดรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สันวนาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสันวนาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสันวนาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของกลุ่มองค์กรซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงระยะเวลาการให้เช่า

## 2.11 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานขององค์กร ประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงิน และโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่องค์กรจ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนที่แยกต่างหากในจำนวนเงินคงที่ องค์กรไม่มีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันจากการอนุมาณที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการของพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงินซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุซึ่งจะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน เป็นต้น

### โครงการสมทบเงิน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

องค์กรได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยใช้แผนการกำหนดอัตราการจ่ายสมทบโดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ขององค์กรและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้าสมทบกองทุนจากพนักงาน องค์กรไม่มีการผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้วเงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่ายขององค์กรจ่ายสมทบให้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามอายุงานของพนักงานในอัตราร้อยละ 9 ร้อยละ 10 และร้อยละ 11 ของเงินเดือนพนักงาน

### โครงการผลประโยชน์

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

องค์กรจัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานเพื่อจ่ายเงินให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย จำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานในองค์กร นับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของการผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายการผูกพันให้แก่พนักงาน และวันครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระการผูกพัน

นอกจากนี้ องค์กรยังจัดให้มีกองทุนบำเหน็จและสมทบเป็นเงินสำรองบำเหน็จพนักงานในกรณีพนักงานเลือกไม่อยู่ในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยปฏิบัติตามข้อบังคับคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง ว่าด้วยการจ่ายเงินบำเหน็จพนักงาน พ.ศ. 2516 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2522 ข้อ 15 โดยองค์กรจะจ่ายเงินสมทบเข้าบัญชีเงินสำรองบำเหน็จพนักงานจากงบของกองทุนเพื่อการบริหารในอัตรา

ร้อยละ 12 ของเงินเดือน หรือค่าจ้างที่ต้องจ่ายในแต่ละเดือน

องค์กรมีนโยบายให้สิทธิพนักงานในการลาพักผ่อนประจำปีโดยได้รับค่าตอบแทนที่สมได้แต่ไม่เป็นสิทธิขาด และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและหนี้สินเมื่อพนักงานใช้สิทธิสำหรับสิทธิที่พนักงานยังไม่ได้ใช้สะสมอยู่และคาดว่าจะได้ใช้ในในอนาคตหรือได้รับเป็นเงินเมื่อเกษียณอายุ

รายได้และค่าใช้จ่ายจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

## 2.12 ประมาณการหนี้สิน

องค์กรจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระหนี้สินนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้องค์กรต้องสูญเสียทรัพย์สินออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 2.13 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืม รับผิดชอบแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับ หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้สินจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

## 2.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต่อใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

## 2.15 การอุดหนุนจากรัฐบาล

การอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมีเหตุผลชัดเจนว่าจะได้รับการอุดหนุนนั้นและองค์กรจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดมาพร้อมกับการอุดหนุนนั้น การอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อชดเชยต้นทุนจะรับรู้เป็นรายการรายได้รอตัดบัญชีและทยอยรับรู้เป็นรายได้ในทำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์และตามระยะเวลาที่กำหนดโดยเปรียบเทียบการอุดหนุนกับต้นทุนที่เกี่ยวข้องซึ่งรัฐบาลตั้งใจให้การอุดหนุนชดเชยคืนให้แก่องค์กร

การอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้เป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ และบันทึกเข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของสินทรัพย์เหล่านั้น

## 2.16 การรับรู้รายได้

นโยบายในการรับรู้รายได้แต่ละประเภทขององค์กร มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2.16.1 รายได้จากค่าธรรมเนียมจากการส่งออกหรือรับเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการได้รับเงินค่าธรรมเนียมจากผู้ส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร

2.16.2 รายได้จากการขายสินค้าแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากส่วนลด รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

2.16.3 รายได้จากบริการจะบันทึกเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

2.16.4 รายได้จากเงินอุดหนุนจากรัฐบาลจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่ไม่ระบุวัตถุประสงค์ประสงค์ในการให้หรือไม่มีเงื่อนไขในการใช้จ่ายสำหรับกรณีรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่มีข้อจำกัดในการใช้ เช่น เงินอุดหนุนจากรัฐบาลโดยระบุวัตถุประสงค์ประสงค์ในการให้หรืออุดหนุนเป็นสินทรัพย์ที่จะให้ประโยชน์แก่หนึ่งหรือระยะเวลาหนึ่ง องค์กรจะรับรู้การรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นหนี้สินประเภทเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ และทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์ที่เป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดระยะเวลาที่เป็นต่อการจับคู่รายได้จากการรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลกับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

2.16.5 รายได้จากเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยตลอดช่วงระยะเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับขององค์กร เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

2.16.6 รายได้จากเงินต้นรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

## 2.17 ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน

ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทนจะรับรู้เมื่อผู้รับการปลูกแทนปฏิบัติตามระเบียบการยางแห่งประเทศไทย

ว่าด้วยการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทน พ.ศ. 2558

### 3.ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีความเป็นไปได้สูงในสถานการณ์ขณะนั้น การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญขององค์กรมีดังนี้

#### (ก)การผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของการผูกพัน

องค์กรได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่ อัตราดอกเบี้ยที่ควรใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่าย การผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม องค์กรพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตราดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระการผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับการผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบัน ในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

#### (ข)ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสินทรัพย์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารต้องประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์ และต้องทำการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นหรืออย่างน้อยปีละครั้งทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

#### (ค)ประมาณการการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์

การด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์กำหนดโดยใช้ดุลยพินิจในการประมาณการของผู้บริหาร การด้อยค่าดังกล่าวเกิดจากอาคารและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งาน ซึ่งคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนน้อยกว่าราคาตามบัญชีสุทธิ ฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนประมาณการด้อยค่าทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าหากสินทรัพย์ดังกล่าวได้มีการนำกลับมาใช้งานได้

#### (ง)ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

องค์กรกำหนดค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยใช้สมมติฐานและดุลยพินิจหลายประการในการประมาณการ โดยผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการใช้ดุลยพินิจในการประมาณจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ขององค์กรในการเก็บเงินจากลูกหนี้ประกอบการพิจารณาฐานะการเงินของลูกหนี้ด้วย ฝ่ายบริหารมีการทบทวนประมาณการและข้อสมมติฐานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ

### 4.การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมขององค์กรย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงด้านราคา ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินขององค์กรให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงดำเนินการโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลาง (ส่วนงานบริหารเงินขององค์กร) เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการองค์กร ส่วนงานบริหารเงินขององค์กรจะประเมิน ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในองค์กร

#### ก)ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

องค์กรมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากรายได้จากการขายมีบางส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ผู้บริหารพิจารณาว่าองค์กรจะไม่สามารถได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากรายการซื้อขายที่ทำในสกุลเงินตราต่างประเทศมีจำนวนน้อย

#### ข)ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานขององค์กรส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด องค์กรมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร ซึ่งเป็นตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย ส่วนอัตราดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ผู้บริหารพิจารณาว่าองค์กรจะไม่สามารถได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากรายการดอกเบี้ยรับเป็นรายการส่วนน้อยของรายได้รวมขององค์กร

#### ค)ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงขององค์กรที่เป็นความเสี่ยงจากสินเชื่อ ประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงิน และลูกหนี้การค้า เงินถรองจ่าย และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น องค์กรมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่องค์กรถึงจำนวน อย่างไรก็ตามองค์กรมีการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อเพื่อทำให้เชื่อมั่นว่าองค์กรขายสินค้าแก่ลูกค้าหรือให้กู้ยืมเงินแก่เกษตรกรหรือพนักงานที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม องค์กรไม่มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญกับสถาบันการเงิน เนื่องจากองค์กรพักเงินสดไว้กับสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ

#### ง)ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและเงินลงทุนชั่วคราวที่พำกไว้กับสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือเป็นส่วนแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ และเพียงพอในการดำเนินงาน

**5.การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ**

วัตถุประสงค์ขององค์กรในการบริหารทุนขององค์กรนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตามวัตถุประสงค์ขององค์กรที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของคุณที่เหมาะสม

**6.เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ณ วันที่ 30 กันยายน

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
เงินสด	-	68,104.66
เงินระหว่างทาง	24,750.00	2,160.00
เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวัน	166,000.00	167,000.00
- ประเภทออมทรัพย์	3,680,060,913.50	3,077,793,242.96
- ประเภทประจำ 3 เดือน	18,297,408,977.65	18,831,175,268.61
รวม	21,977,660,641.15	21,909,205,776.23

เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 0.40 ต่อปี (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 0.50 ต่อปี)  
 เงินฝากธนาคารประเภทประจำที่ถึงกำหนดชำระภายใน 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.05 ถึงร้อยละ 1.29 ต่อปี (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 0.92 ถึงร้อยละ 1.48 ต่อปี)  
 โดยมีระยะเวลาครบกำหนดโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 3 เดือน

**7.เงินลงทุนชั่วคราว**

เงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 8,030,405,831.43 บาท (พ.ศ. 2559 : 8,099,391,172.02 บาท) เป็นเงินฝากธนาคารประเภทประจำ 3 เดือนขึ้นไปแต่ไม่เกิน 1 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.10 ถึงร้อยละ 1.40 ต่อปี (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 1.55 ถึงร้อยละ 2.55 ต่อปี)

**8.ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ**

ณ วันที่ 30 กันยายน

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	112,592,432.44	141,890,252.61
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(60,495,533.34)	(60,495,533.34)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	52,096,899.10	81,394,719.27
ลูกหนี้เงินปลุกแทนเรียกคืน	443,968.91	487,681.31
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(443,968.91)	(466,134.06)
ลูกหนี้เงินปลุกแทนเรียกคืน - สุทธิ	-	21,547.25
ลูกหนี้อื่น 35,512,057.75	35,410,456.67	
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14,428,691.33)	(14,428,691.33)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	21,083,366.42	20,981,765.34
ดอกเบี้ยค้างรับ	52,939,790.40	48,731,436.65
เงินยืมถาวรทั่วไป	347,162.94	897,383.00
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	758,217.00	670,217.00
ลูกหนี้โครงการ	-	84,134,494.02
รวม	127,225,435.86	236,831,562.53