



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

## ประกาศคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย

การยางแห่งประเทศไทย (Rubber Authority of Thailand) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นองค์ประกอบพื้นฐานอันสำคัญในการเสริมสร้างประสิทธิภาพการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทยให้บรรลุเป้าหมายและนำไปสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่น และสามารถตอบสนองความต้องการของภาคธุรกิจในฐานะเจ้าของกิจการ ตลอดจนผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะเป็นการสร้างความมั่นคงให้แก่การยางแห่งประเทศไทย และระบบอุตสาหกรรมยางพาราของประเทศไทยได้อย่างยั่งยืน ด้วยสาระสำคัญดังกล่าวนี้

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย จึงได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีเป้าหมายดังนี้

๑. การยางแห่งประเทศไทยเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการธุรกิจยางพาราทั้งในระดับต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ โดยมีขีดความสามารถในการแข่งขันที่มีนัยสำคัญในตลาด รวมทั้งมีผลประกอบการที่เพียงพอต่อการบริหารกิจการขององค์กรในระยะยาว และสอดคล้องกับมาตรฐานการเกษตรสมัยใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Competitiveness, Performance and Environment-friendly Way for Long-term Management) นอกจากนี้ การยางแห่งประเทศไทยยังเป็นองค์กรแห่งความรู้ด้านยางพารา โดยเน้นส่งเสริมอุตสาหกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ส่งเสริมการลงทุนและอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องตลอดจนโครงสร้างพื้นฐาน รองรับการขายตัวของอุตสาหกรรมยางในประเทศ

๒. การยางแห่งประเทศไทยประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพในสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น (กระทรวงการคลังในฐานะผู้ถือหุ้น และกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในฐานะหน่วยงานในกำกับ) และผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วน (Ethical and Responsible Business)

๓. การดำเนินธุรกิจของการยางแห่งประเทศไทยมีเป้าหมายสูงสุดคือการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizenship) เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของรัฐวิสาหกิจ รวมถึงการดำเนินกิจการโดยยึดหลักการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มุ่งเน้นประสิทธิภาพและประสิทธิผลเป็นสำคัญ

๔. การยางแห่งประเทศไทยสามารถปรับตัวได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (Corporate Resilience) เพื่อให้เป้าหมายดังกล่าวของการยางแห่งประเทศไทยมีกรอบการดำเนินงานที่ชัดเจน คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยจึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) ฉบับนี้ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

## ๑. บทบาทหน้าที่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานการยางแห่งประเทศไทย

๑.๑ คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันเป็นมาตรฐานสากล และหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจภายใต้ระบบ (SE-AM) อันประกอบด้วย ๑) การสนองบทบาทของภาครัฐ ๒) บทบาทของรัฐวิสาหกิจเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม ๓) สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ๔) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย ๕) การเปิดเผยข้อมูล ๖) คณะกรรมการ ๗) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ๘) จรรยาบรรณ ๙) ความยั่งยืนและนวัตกรรม ๑๐) การติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร อันจะส่งผลให้การยางแห่งประเทศไทยบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

๑.๒ คณะกรรมการ จัดให้มีระบบการบริหารจัดการภายในองค์กร ที่สนับสนุนในการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งการส่งเสริมและสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของการยางแห่งประเทศไทยตระหนักและให้ความสำคัญในการต่อต้านการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งการขัดกันแห่งประโยชน์ส่วนตนและประโยชน์ส่วนรวม

๑.๓ ผู้บริหารการยางแห่งประเทศไทย สามารถนำแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย กำหนดมาปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบ และบริหารจัดการทรัพยากรต่าง ๆ ทั้งทางการเงิน บุคลากร และทรัพย์สินขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุดและสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร นอกจากนี้ผู้บริหารการยางแห่งประเทศไทย ยังสามารถรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ และประสานงานกับหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ

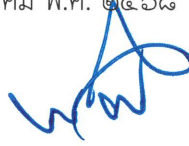
๑.๔ พนักงานการยางแห่งประเทศไทย สามารถปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางที่ผู้บริหารกำหนด รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และมุ่งมั่นในการพัฒนาตนเอง และเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถในการทำงาน เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความท้าทายและความเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. การบริหารจัดการองค์กร คณะกรรมการฯ กำกับให้การยางแห่งประเทศไทยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรด้วยการขับเคลื่อนการดำเนินงานผ่านเทคโนโลยี และนวัตกรรม ร่วมกับการบริหารงานผ่านระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ที่เป็นไปตามหลักการและแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ เพื่อยกระดับการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทยให้สามารถรองรับกับการเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ภายใต้หลักการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้การยางแห่งประเทศไทยมุ่งสู่การพัฒนาสู่องค์กรแห่งความรู้ที่มีสมรรถนะสูง KO & HPO (Knowledge Organization and High Performance Organization)

๓. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของการยางแห่งประเทศไทยมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนการดำเนินการตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงานของการยางแห่งประเทศไทยต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ว่าการปฏิบัติงานขององค์กรจะคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นหลัก โดยจะปฏิบัติงานบนพื้นฐานความซื่อสัตย์สุจริต มีธรรมาภิบาล มีจริยธรรม และจรรยาบรรณ รวมทั้งมีจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อภารกิจและหน้าที่ที่มีต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาค เท่าเทียม นอกจากนี้ การยางแห่งประเทศไทยต้องมีการบูรณาการการดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้

เกิดการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม รวมไปถึงการส่งเสริมนวัตกรรมในด้านต่างๆ เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการบริการที่มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด อันจะก่อให้เกิดความมั่นคง ยั่งยืนต่อระบบนิเวศของอุตสาหกรรมยางพาราทั้งระบบ

ประกาศ ณ วันที่ ๒๘ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



(นายเพิก เลิศวังพง)

ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย