



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand



# การยางแห่งประเทศไทย

รายงานประจำปี Annual Report

# 2559 • 2016

Rubber Authority of Thailand



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

กยท.



พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช



ปวงข้าพระพุทธเจ้า ขอน้อมเกล้าขอน้อมกระหม่อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้

ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ผู้บริหารและพนักงาน

การยางแห่งประเทศไทย



กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ  
Rubber Authority of Thailand

# Annual Report 2016





## สารบัญ

การยว่งแห่งประเทศไทย	004-005
ความเป็นมการยว่งแห่งประเทศไทย	006-007
โครงสร้างการบริหารงานของ การยว่งแห่งประเทศไทย	008
อัตรากำลังพนักงานและลูกจ้าง การยว่งแห่งประเทศไทย	009
<b>คณะกรรมการการยว่งแห่งประเทศไทย และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ</b>	<b>010-011</b>
รายชื่อคณะกรรมการการยว่งแห่งประเทศไทย	012
คณะกรรมการการยว่งแห่งประเทศไทย (1 ตุลาคม 2558 - 30 กันยายน 2559)	014-026
นโยบายการกำหนดค่าตอบแทน	027
ตารางสรุปการเข้าประชุม/เบ็ยประชุม คณะกรรมการการยว่งแห่งประเทศไทย	028
ตารางสรุปการเข้าประชุม/เบ็ยประชุม และค่าตอบแทนของคณะกรรมการ การยว่งแห่งประเทศไทยเป็นรายบุคคล	029
ตารางสรุปการเข้าประชุม/ เบ็ยประชุมคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ	030-039
<b>นโยบายและโครงสร้างการกำกับดูแล กิจการที่ดี (CG) และนโยบายและโครงสร้าง การแสดงความรับผิดชอบตอสังคม (CSR)</b>	<b>040-041</b>
นโยบายและโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG)	042-054
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของการยว่งแห่งประเทศไทย	055
นโยบายและโครงสร้าง การแสดงความรับผิดชอบตอสังคม (CSR)	056-068

โครงสร้างการดำเนินงาน ด้านการแสดงความรับผิดชอบตอสังคม	069
<b>รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญประจำปี 2559</b>	<b>070-071</b>
รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญประจำปี 2559	072-079
รายงานผลการวิจัย ประจำปี 2559	080-085
<b>สภาพธุรกิจและแผนงานทางธุรกิจ ของการยว่งแห่งประเทศไทย</b>	<b>086-087</b>
สภาพธุรกิจและแผนงานทางธุรกิจ ของการยว่งแห่งประเทศไทย	088-089
<b>สารสนเทศเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</b>	<b>090-091</b>
สารสนเทศเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	092-095
<b>รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ การยว่งแห่งประเทศไทย</b>	<b>096-097</b>
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ การยว่งแห่งประเทศไทย	098-101
<b>รายงานทางการเงิน</b>	<b>102-103</b>
งบแสดงฐานะการเงิน	104-105
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	106-107
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน	108
งบกระแสเงินสด	109-110
หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล	111-123
งบแสดงฐานะการเงินแยกตามกองทุน	124-126
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแยกตามกองทุน	127-128
<b>สถานที่ติดต่อการยว่งแห่งประเทศไทยทั่วประเทศ</b>	<b>130-131</b>
สถานที่ติดต่อการยว่งแห่งประเทศไทยทั่วประเทศ	132-144





# การยางแห่งประเทศไทย (Rubber Authority of Thailand)

# การยางแห่งประเทศไทย (Rubber Authority of Thailand)

## ความเป็นมา

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) เกิดจากการรวม 3 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง องค์การสวนยาง และสถาบันวิจัยยาง โดยมีพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 มีวัตถุประสงค์ให้การยางแห่งประเทศไทย เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบอย่างครบวงจร บริหารจัดการเกี่ยวกับเงินของกองทุน ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา โดยจัดให้มีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนา เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับยางพารา และดำเนินการให้ระดับราคายางมีเสถียรภาพ รวมทั้งส่งเสริม สนับสนุนให้มีการปลูกแทนและการปลูกใหม่ ตลอดจนให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง ผู้ประกอบกิจการยางด้านวิชาการ การเงิน การผลิต การแปรรูป การอุตสาหกรรม การตลาด การประกอบธุรกิจ และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น บริหารงานโดยคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย มีผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

## วิสัยทัศน์

**เป็นองค์กรนำด้านการบริหารกิจการยางพาราทั้งระบบ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรชาวสวนยาง และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบกิจการยาง**

## ค่านิยมองค์กร

**REST = (ความสงบร่มเย็น/ร่มยาง)** เป็นที่พึงของเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบกิจการยางพารา

<b>R = Responsibility</b>	รับผิดชอบ
<b>E = Ethical</b>	มีจริยธรรม
<b>S = Service</b>	นำบริการ
<b>T = Trust</b>	ดำเนินงานด้วยความน่าเชื่อถือ

## พันธกิจ

- 1) บริหารจัดการเกี่ยวกับเงินของกองทุน ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางการผลิตและอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา
- 2) ส่งเสริม สนับสนุน ให้มีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับยางพารา
- 3) ส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง เพื่อยกระดับรายได้รวมทั้งคุณภาพชีวิต และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง
- 4) สร้างกลไกในการรักษาเสถียรภาพราคายางพารา
- 5) ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนและการปลูกใหม่
- 6) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับยางพารา และสร้างความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ยางของไทยในตลาดโลก

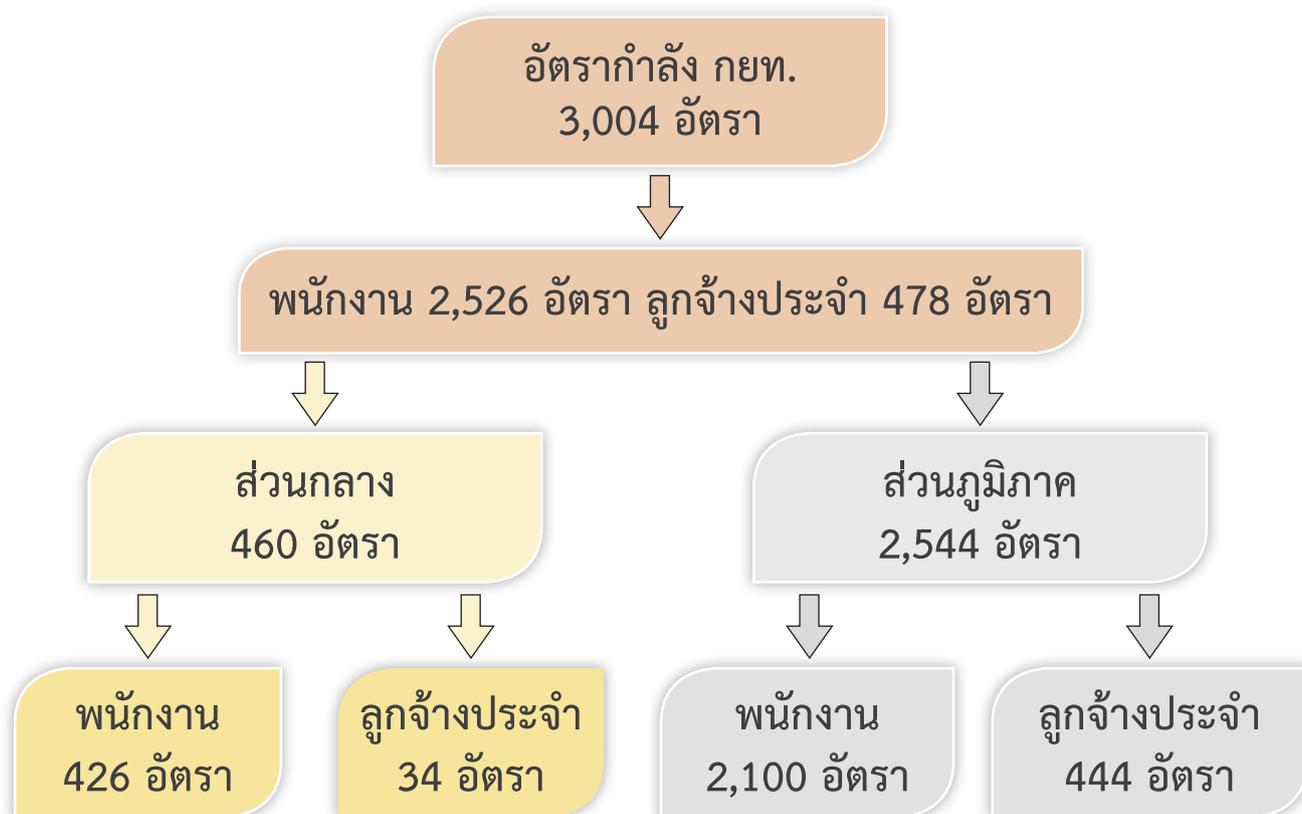
### วัตถุประสงค์

- 1) เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบอย่างครบวงจร บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกองทุน ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา
- 2) ส่งเสริม สนับสนุน และจัดให้มีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูล และสารสนเทศเกี่ยวกับยางพารา
- 3) ส่งเสริม สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการทางด้านวิชาการ การเงิน การผลิต การแปรรูป การอุตสาหกรรม การตลาด การประกอบธุรกิจและการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น
- 4) ดำเนินการให้ระดับราคายางพารามีเสถียรภาพ
- 5) ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนและการปลูกใหม่





## อัตรากำลังพนักงานและลูกจ้างการยางแห่งประเทศไทย



ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2559





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

# คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ

# รายชื่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีบัญชี 2559

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการ	เข้ารับตำแหน่ง	สิ้นสุด
1. นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ	ประธานกรรมการ	1-ต.ค.-58	11-ม.ค.-59
2. พล.อ. ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	ประธานกรรมการ	12-ม.ค.-59	ปัจจุบัน
3. นายณัฐพงศ์ ศิริชนะ (ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย)	รองประธานกรรมการ	1-ต.ค.-58	26-พ.ย.-58
4. ร.ต.ท. อาทิตย์ บุญญะโสภัต (ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย)	รองประธานกรรมการ	27-พ.ย.-58	ปัจจุบัน
5. นายสุรพล จารุพงศ์ (ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)	รองประธานกรรมการ	5-ม.ค.-59	ปัจจุบัน
6. นางสาววิบูลย์ลักษณ์ ร่วมรักษ์ (ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์)	กรรมการ	1-ต.ค.-58	24-ม.ค.-59
7. นางกุลณี อิศดิศัย (ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์)	กรรมการ	25-ม.ค.-59	ปัจจุบัน
8. นายเอต วิบูลย์เจริญ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)	กรรมการ	29-ก.ค.-58	11-ม.ค.-59
9. นายชุติวัดน์ วรรณผล (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)	กรรมการ	29-ก.ค.-58	30-ก.ย.-59
10. นายปณิธาน จินดาภู่ (ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม)	กรรมการ	17-ก.ย.-58	ปัจจุบัน
11. นางสาวลดาวัลย์ คำภา (ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคม)	กรรมการ	29-ก.ค.-58	ปัจจุบัน
12. นายธนวรรณ พลวิชัย (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	กรรมการ	12-ม.ค.-59	ปัจจุบัน
13. นายพิชัย ถิ่นสันติสุข (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	กรรมการ	12-ม.ค.-59	ปัจจุบัน
14. นายประสิทธิ์ หมดเส้น (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	กรรมการ	12-ม.ค.-59	ปัจจุบัน
15. นายธีรพงศ์ ดันดีเพชรภรณ์ (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	กรรมการ	12-ม.ค.-59	ปัจจุบัน
16. นายสังข์เวิน ทวดห้อย (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	กรรมการ	12-ม.ค.-59	ปัจจุบัน
17. นายเสนีย์ จิตตเกษม (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	กรรมการ	12-ม.ค.-59	ปัจจุบัน
18. นายสาย อินคำ (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	กรรมการ	12-ม.ค.-59	ปัจจุบัน
19. นายธีรช สุขสะอาด (ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย)	กรรมการและเลขานุการ	23-มี.ค.-59	ปัจจุบัน
20. นายวีระศักดิ์ ขวัญเมือง (ผู้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย)	กรรมการและเลขานุการ	26-ก.ค.-58	11-พ.ย.-58
21. นายเชาว์ ทรงอาวุธ (ผู้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย)	กรรมการและเลขานุการ	12-พ.ย.-58	22-มี.ค.-59



## คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย (1 ต.ค. 58 - 30 ก.ย. 59)



นายเลควิโรจน์ โก้วฒนะ  
ประธานกรรมการ

### วัน/เดือน/ปีเกิด

19 กันยายน 2501 อายุ 58 ปี

### ประวัติการศึกษา

- Bachelor of Science (Civil Engineering) from Central New England College of Technology USA.
- Master of Business Administration from Florida Institute of Technology USA.
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองอธิบดีฝ่ายบริหาร กรมชลประทาน
- รองอธิบดีฝ่ายวิชาการ กรมชลประทาน
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- เลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- อธิบดีกรมชลประทาน

### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

### วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

1 ตุลาคม 2558 - 11 มกราคม 2559



**พล.อ. วัชรเฉลิม เฉลิสมสุข**  
ประธานกรรมการ

#### วัน/เดือน/ปีเกิด

7 กรกฎาคม 2498 อายุ 61 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ (การทหาร) โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 26

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- เสนาธิการทหารบก กองทัพบก
- รองเสนาธิการทหารบก กองทัพบก
- ผู้ช่วยเสนาธิการทหารบกฝ่ายยุทธการ กองทัพบก

#### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- ข้าราชการบำนาญ
- กรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

#### วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

12 มกราคม 2559 – ปัจจุบัน



**นายณัฐพงศ์ ศิริชนะ**  
ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย  
รองประธานกรรมการ

**วัน/เดือน/ปีเกิด**

8 เมษายน 2503 อายุ 56 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ**

- ปลัดอำเภอ (เจ้าพนักงานปกครอง 5) อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
- ปลัดอำเภอ (เจ้าพนักงานปกครอง 5) อำเภอเมืองสตูล จังหวัดสตูล
- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 6 สำนักงานจังหวัดภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต
- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 6 สำนักงานจังหวัดปัตตานี จังหวัดปัตตานี

**ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน**

- รองปลัดกระทรวงมหาดไทย

**วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด**

1 ตุลาคม 2558 – 26 พฤศจิกายน 2558



**นายสุรพล จารุพงศ์**  
ผู้แทนกระทรวงเกษตร  
และสหกรณ์  
รองประธานกรรมการ

**วัน/เดือน/ปีเกิด**

7 กันยายน 2500 อายุ 59 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาเกษตรทั่วไป มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาส่งเสริมการเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ**

- ผู้อำนวยการสำนัก (ผู้อำนวยการเฉพาะด้านวิชาการเกษตร) สำนักส่งเสริมและจัดการสินค้าเกษตร
- เกษตรจังหวัดนราธิวาส สำนักงานเกษตรจังหวัดนราธิวาส
- หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการเกษตรที่สูง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

**ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน**

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

**วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด**

5 มกราคม 2559 – ปัจจุบัน



**ร.ต.ท. อาทิตย์ บุญญะโสภัต**  
ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย  
รองประธานกรรมการ

#### วัน/เดือน/ปีเกิด

13 กันยายน 2502 อายุ 57 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.25)
- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รักษาการแทนรองปลัดกระทรวงมหาดไทย
- ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสาคร
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทย
- รองอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสงคราม
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดน่าน

#### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- อธิบดีกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย
- กรรมการการประปาส่วนภูมิภาค

#### วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

27 พฤศจิกายน 2558 – ปัจจุบัน



**นางสาววิบูลย์ลักษณ์ ร่วมรักษ์**  
ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์  
กรรมการ

#### วัน/เดือน/ปีเกิด

13 กันยายน 2502 อายุ 57 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- Master of Business Administration Oklahoma University U.S.A.
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองอธิบดีกรมการค้าภายใน
- รักษาการที่ปรึกษาการพาณิชย์ สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์
- ที่ปรึกษาการพาณิชย์ สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์
- อธิบดีกรมการค้าภายใน
- เอกอัครราชทูต ผู้แทนถาวรไทยประจำองค์การการค้าโลก นครเจนีวา ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

#### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- อธิบดีกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์

#### วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

1 ตุลาคม 2558 – 24 มกราคม 2559



**นายเอด วิบูลย์เจริญ**  
ผู้แทนกระทรวงการคลัง  
กรมการ

**วัน/เดือน/ปีเกิด**

1 กุมภาพันธ์ 2506 อายุ 53 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.57)
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ**

- รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ  
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
- ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ  
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารการชำระหนี้และสารสนเทศ  
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
- เลขานุการกรม สำนักงานเลขานุการกรม  
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

**ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน**

- ที่ปรึกษาด้านหนี้สาธารณะ สำนักบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
- กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลังในบริษัท ปตท. (กัมพูชา) จำกัด

**วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด**

29 กรกฎาคม 2558 – 11 มกราคม 2559



**นายสุทวิวัฒน์ วรรณผล**  
ผู้แทนกระทรวงการคลัง  
กรมการ

**วัน/เดือน/ปีเกิด**

11 ธันวาคม 2498 อายุ 61 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต บริหารการตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน**

- รองอธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง

**วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด**

29 กรกฎาคม 2558 – 30 กันยายน 2559



## นายปณิธาน จินดาภู

ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม  
กรรมการ

### วัน/เดือน/ปีเกิด

15 พฤษภาคม พ.ศ. 2500 อายุ 59 ปี

### ประวัติการศึกษา

- การป้องกันราชอาณาจักรภาคีรัฐร่วมเอกราช รุ่นที่ 23  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเหมืองแร่)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม
- รองอธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
- ผู้อำนวยการสำนักเหมืองแร่และสัมปทาน  
กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
- ผู้อำนวยการกองการเหมืองแร่ (วิศวกรรมเหมืองแร่ 8)  
กรมทรัพยากรธรณี
- ผู้อำนวยการกองสัมปทาน  
(เจ้าหน้าที่บริหารงานทรัพยากรธรณี 8) กรมทรัพยากรธรณี
- เลขานุการกรม (เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 8)  
กรมทรัพยากรธรณี
- ทรัพยากรธรณีจังหวัดตาก  
(เจ้าหน้าที่บริหารงานทรัพยากรธรณี 8) กรมทรัพยากรธรณี

### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- กรรมการองค์การจัดการน้ำเสีย

### วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

17 กันยายน 2558 – ปัจจุบัน



**นางสาวลดาวัลย์ คำภา**  
 ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการ  
 พัฒนาการเศรษฐกิจและ  
 สังคมแห่งชาติ  
 กรรมการ

### วัน/เดือน/ปีเกิด

27 กุมภาพันธ์ 2500 อายุ 59 ปี

### ประวัติการศึกษา

- M.A. (Agricultural Development Economics), Australia
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.52) ปี พ.ศ. 2552
- สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรนโยบายเศรษฐกิจสาธารณะฯ (ปศส.6) ปี พ.ศ. 2550
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการวิสามัญการบริหารจัดการน้ำเพื่อการพลังงานและอุตสาหกรรม สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 10 ชข.) ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการสำนักวางแผนการเกษตร ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำนักวางแผนการเกษตร ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- รองเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- คณะกรรมการบริหารสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)
- คณะกรรมการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

### วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

29 กรกฎาคม 2558 – ปัจจุบัน



**นางกุลณี อิศดิศัย**  
ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์  
กรมการ

#### วัน/เดือน/ปีเกิด

19 ตุลาคม 2500 อายุ 58 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ สถาบัน West Virginia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองอธิบดีกรมส่งเสริมการส่งออก
- รองอธิบดีกรมพัฒนาธุรกิจการค้า (นักบริหารระดับต้น)
- รองอธิบดีกรมทรัพย์สินทางปัญญา (นักบริหารระดับต้น)
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงพาณิชย์

#### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงพาณิชย์

#### วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

25 มกราคม 2559 – ปัจจุบัน



**นายนวนวรรณ พลวิชัย**  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

#### วัน/เดือน/ปีเกิด

20 ตุลาคม 2508 อายุ 51 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก ด้าน Applied Statistics and Research Methods, University of Northern Colorado ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- เศรษฐกร ฝ่ายวิจัยและวางแผน ธนาคารไทยพาณิชย์
- เศรษฐกร ฝ่ายนโยบายเศรษฐกิจ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- อาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- อาจารย์ประจำคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ผู้ช่วยผู้จัดการและวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ไทยฟูจิ

#### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- กรรมการสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
- รองอธิการบดีอาวุโสวิชาการและงานวิจัย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

#### วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

12 มกราคม 2559 – ปัจจุบัน



**นายพิชัย ถิ่นสั่นติสุข**  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

**วัน/เดือน/ปีเกิด**

5 พฤศจิกายน 2495 อายุ 63 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจและสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น
- ปริญญาตรีวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ**

- กรรมการบริหารสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ประธานคณะกรรมการสบูดำ พืชน้ำมันเพื่อชาติ (สถาบันสิ่งแวดล้อมเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)
- คณะกรรมการคัดเลือกโครงการวิจัย (สภาวิจัยแห่งชาติ)

**ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน**

- ประธานกิตติมศักดิ์สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

**วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด**

12 มกราคม 2559 – ปัจจุบัน



**นายประสิทธิ์ हमัดเลือน**  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

**วัน/เดือน/ปีเกิด**

27 กรกฎาคม 2498 อายุ 61 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ**

- ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางจังหวัดยะลา
- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาสวนสงเคราะห์
- รองผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง
- รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

**ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน**

- เกษตรกรชาวสวนยาง

**วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด**

12 มกราคม 2559 – ปัจจุบัน



**นายธีรพงศ์ ตันติเพชรกรณ์**  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

#### วัน/เดือน/ปีเกิด

21 ตุลาคม 2512 อายุ 47 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาเกษตรกรรมทั่วไป สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตนครศรีธรรมราช

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ประธานกองทุนหมู่บ้าน
- ประธานสหกรณ์ปาล์มน้ำมันจังหวัดพังงา
- อนุกรรมการกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเศรษฐกิจจังหวัดพังงา
- ประธานชมรมไม้ผลจังหวัดพังงา
- รองประธานเครือข่ายชาวสวนยางแห่งประเทศไทย

#### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- ประธานสภาเกษตรกรจังหวัดพังงา
- ประธานคณะกรรมการยางพารา สภาเกษตรกรแห่งชาติ
- คณะกรรมการวิสาหกิจชุมชน
- ประธานเครือข่ายชาวสวนยางพาราจังหวัดพังงา

#### วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

12 มกราคม 2559 – ปัจจุบัน



**นายสังข์เงิน กวดห้อย**  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

#### วัน/เดือน/ปีเกิด

11 พฤศจิกายน 2503 อายุ 55 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- อนุปริญญา สาขาการจัดการ วิทยาลัยการอาชีพอำเภอแก่ง จังหวัดระยอง

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- บริหารกลุ่มเกษตรกรและส่งยางอัดก้อนออกต่างประเทศ
- วิทยากรให้ความรู้เรื่องยางพารา
- ประธานเครือข่ายชาวสวนยาง

#### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- กำนันตำบลห้วยทับมอญ อำเภอเขาชะเมา จังหวัดระยอง
- คณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติ (กนย.)
- เกษตรกร

#### วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

12 มกราคม 2559 – ปัจจุบัน



**นายเสนีย์ จิตตเกษม**  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

**วัน/เดือน/ปีเกิด**

20 กุมภาพันธ์ 2497 อายุ 62 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ**

- กรรมการและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)
- ผู้ว่าราชการจังหวัดชลบุรี
- ผู้ว่าราชการจังหวัดน่าน - ผู้ว่าราชการจังหวัดระยอง
- ผู้ว่าราชการจังหวัดตรัง - ผู้ว่าราชการจังหวัดอุดรธานี
- ประธานคณะกรรมการการเลือกตั้ง (กกต.) จังหวัดอุดรธานี

**ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน**

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมืองอุตสาหกรรมอุดรธานี จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ประชาธิปไตยรักสามัคคีอุดรธานี (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด
- ปฏิบัติหน้าที่ประจำสถาบันวิจัยจุฬาภรณ์ ผู้ประสานงานโครงการก่อสร้างพิพิธภัณฑ์ธรรมเจดีย์ พระธรรมวิสุทธิมงคล (หลวงตาพระมหาบัว ญาณสัมปันโน)
- ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานมูลนิธิยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา (เสนีย์ จิตตเกษม)
- ประธานมูลนิธิเพื่อพัฒนาเมื่อน่าน (มพน.)

**วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด**

12 มกราคม 2559 – ปัจจุบัน



**นายสาย อ้นคำ**  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

**วัน/เดือน/ปีเกิด**

1 มกราคม 2508 อายุ 51 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยนเรศวร

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ**

- ประธานวิสาหกิจชุมชนกลุ่มทุ่งผาสุก ยางพาราและพืชผล
- นายทะเบียนสมาคมเครือข่ายเกษตรกร สถาบันเกษตรกรยางพาราไทย
- ประธานเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนยางพาราจังหวัดพะเยา

**ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน**

- เกษตรกร

**วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด**

12 มกราคม 2559 – ปัจจุบัน



## ดร. อีอิช สุขสะอาด

### คณะกรรมการและเลขานุการ

#### วัน/เดือน/ปีเกิด

30 กรกฎาคม 2511 อายุ 48 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก คุชกู์บัณฑิตด้านการบริหารธุรกิจ Victoria University, Australia (ผลงานวิจัยเรื่องการบริหารกิจการร่วมภาครัฐและเอกชน กรณีศึกษาการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย)
- ปริญญาโท มหาบัณฑิตด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ The University of Melbourne, Australia
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการบริหารองค์การค้าของ สก.สค. องค์การค้าของสำนักงาน สวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา (หน่วยงานสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ ผู้ผลิตและจำหน่ายแบบเรียน และอุปกรณ์การศึกษาภายใต้ตราสินค้าศึกษาภัณฑ์พาณิชย์)
- ที่ปรึกษากฎหมายติดตามปัญหาสนามบินสุวรรณภูมิ สนช. ปี พ.ศ. 2547 – 2549 ที่ปรึกษากฎหมายพิจารณาประมวลกฎหมาย
- อนุกรรมการ บริหารกองทุนและพัฒนาทรัพยากร สำนักงานคณะกรรมการอาชีวศึกษา
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการอำนวยการพื้นที่พิเศษ เมืองพัทยาและพื้นที่เชื่อมโยงองค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษ เพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน)

#### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

#### วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

23 มีนาคม 2559 – ปัจจุบัน



**นายวีระศักดิ์ ชวัญเมือง**  
กรรมการและเลขานุการ

#### วัน/เดือน/ปีเกิด

2 มกราคม 2503 อายุ 56 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกควบคุมการผลิต (ภาคเหนือ) ศูนย์ควบคุมการผลิต สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย
- ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

#### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

#### วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

16 กรกฎาคม 2558 – 11 พฤศจิกายน 2558



**นายเชาว์ ทรงอาวุธ**  
กรรมการและเลขานุการ

#### วัน/เดือน/ปีเกิด

15 มีนาคม 2500 อายุ 59 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง จังหวัดนครพนม
- ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมการสงเคราะห์ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง
- รองผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง
- ผู้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย
- รองผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง รักษาการในตำแหน่งรองผู้ว่าการด้านอุตสาหกรรมยางและการผลิตยาง

#### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- รองผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง รักษาการในตำแหน่งรองผู้ว่าการด้านอุตสาหกรรมยางและการผลิตยาง

#### วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

12 พฤศจิกายน 2558 – 22 มีนาคม 2559

## นโยบายการกำหนดค่าตอบแทน

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556 เห็นชอบเรื่องอัตราและค่าเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ และ หนังสือกระทรวงการคลังด่วนที่สุด กค 0805/1654 ลงวันที่ 24 พฤษภาคม 2557 เรื่อง การปรับปรุงอัตราเบี้ยกรรมการรัฐวิสาหกิจ ให้ความเห็นชอบกำหนดอัตราเบี้ยกรรมการรัฐวิสาหกิจใหม่ โดยนำเสนอคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยางในคราวประชุม ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558 มีมติดังนี้

อัตราค่าตอบแทน และเบี้ยประชุมคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (ขนาดปานกลาง)

- กรณีค่าตอบแทนรายเดือนไม่เกิน 8,000.- บาท/คน/เดือน โดยให้ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็น 2 เท่าของกรรมการ
- กรณีเบี้ยประชุมให้คณะกรรมการได้รับเบี้ยประชุมไม่เกิน 8,000.- บาท/คน/ครั้ง ในกรณีประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ให้ได้รับเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการ ในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ของเบี้ยประชุมดังกล่าว และจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะกรรมการที่มาประชุมไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน

- กรณีคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยทบบัญญัติแห่งกฎหมายมติคณะรัฐมนตรี หรือคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจให้ได้รับเบี้ยประชุมเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการการยางแห่งประเทศไทย โดยได้รับเบี้ยประชุมไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน

อนึ่งในการปรับปรุงอัตราเบี้ยกรรมการรัฐวิสาหกิจในครั้งนี้ กระทรวงการคลังมีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดังนี้

1. ในการประชุมคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เห็นสมควรให้กรรมการมีระยะเวลาในการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในรอบปีบัญชีนั้น
2. คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจควรมีส่วนร่วมในการกำหนด/ให้ความเห็นชอบ/ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายหรือวัตถุประสงค์กลยุทธ์ นโยบายในการดำเนินงานและแผนงานต่างๆ

รวมถึงแผนเพิ่มประสิทธิภาพของรัฐวิสาหกิจ นอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎหมาย หรือระเบียบ ข้อบังคับในการจัดตั้งรัฐวิสาหกิจแล้วแต่กรณี

## ตารางสรุปการเข้าประชุม/เบียดประชุม และค่าตอบแทน ของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเป็นรายบุคคล

ชื่อ - สกุล	จำนวนครั้งเข้าประชุม/ ประชุมทั้งหมด	ค่าเบียดประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)
1. นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ	11/11	60,000	51,612.90
2. พล.อ. ฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	12/13	80,000	154,322.58
3. นายณัฐพงศ์ ศิริชนะ	7/7	26,000	14,933.33
4. นายสุรพล จารุพงศ์	29/33	190,000	70,193.55
5. ร.ต.ท. อาทิตย์ บุญญะโสภิต	18/26	132,000	81,066.67
6. นางสาววิบูลย์ลักษณ์ ร่วมรักษ์	3/6	16,000	30,193.55
7. นายเอต วิบูลย์เจริญ	7/8	44,000	27,096.77
8. นายชุตีวัฒน์ วรธนผล	15/20	92,000	68,903.23
9. นายปณิธาน จินดาภู	38/41	152,000	152,000.00
10. นางสาวดาววัลย์ คำภา	36/42	184,000	208,000.00
11. นางกุลณี อิศดิศัย	31/32	176,000	65,806.45
12. นายธนวรรณ พลวิชัย	30/38	158,000	125,161.29
13. นายพิชัย ถิ่นสันติสุข	26/28	166,000	69,161.29
14. นายประสิทธิ์ หมัดเส็น	43/49	218,000	69,161.29
15. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์	33/35	190,000	69,161.29
16. นายสังข์เวิน ทวดห้อย	23/24	144,000	69,161.29
17. นายเสนีย์ จิตตเกษม	18/28	96,000	125,161.29
18. นายสาย อินคำ	27/28	168,000	69,161.29
19. นายเชาว์ ทรงอาวุธ	14/20	74,000	34,744.09
20. นายธีรช สุขสะอาด	16/24	122,000	50,322.58
21. นายวีระศักดิ์ ขวัญเมือง	4/4	16,000	10,933.33



# ตารางสรุปการเข้าประชุม/เบียประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ (ต.ค. 2558 - ก.ย. 2559)

## 1. คณะกรรมการด้านกฎหมายและระเบียบของการยางแห่งประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบียประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. ร.ต.ท. อาทิตย์ บุญญะโสภิต	ประธานอนุกรรมการ	6/12	60,000
2. นายประสิทธิ์ หมีดเส็น	อนุกรรมการ	9/11	40,000

มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) ศึกษาและเสนอแนะแนวทางบูรณาการ ปรับปรุง แก้ไข หรือยกเลิก ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง และองค์การสวนยาง เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558
- 2) เสนอความเห็นในการออกระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งตาม พระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558
- 3) ยกร่างระเบียบ ประกาศ หลักเกณฑ์ หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงาน การบริหารงานของการยางแห่งประเทศไทย
- 4) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็น และเหมาะสม
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

## 2. คณะกรรมการติดตามการดำเนินการโอนกิจการ เงิน ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้สิน ภาระผูกพันและงบประมาณของกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง องค์การสวนยาง และสถาบันวิจัยยาง ไปเป็นของการยางแห่งประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบียประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายเอต วิบูลย์เจริญ	ประธานอนุกรรมการ	2/2	20,000
2. นางสาวลดาวัลย์ คำภา	อนุกรรมการ	3/3	24,000
3. นายชุตินันท์ วรรณผล	ประธานอนุกรรมการ	1/1	10,000
4. นายสาย อินคำ	อนุกรรมการ	1/1	8,000

มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

ศึกษาและเสนอแนะแนวทางบูรณาการ ปรับปรุง แก้ไข หรือยกเลิก ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง และองค์การสวนยาง เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558

### 3. คณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายชุตินันท์ วรรณผล	ประธานอนุกรรมการ	2/2	10,000
2. นายปณิธาน จินดาภู	อนุกรรมการ	2/2	8,000

โดยมีอำนาจหน้าที่ พิจารณาค่าตอบแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยชั่วคราว เสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

### 4. คณะอนุกรรมการด้านการจัดการโครงสร้างองค์กร โครงสร้างอัตราเงินเดือน ตำแหน่ง และอัตรากำลังของการยางแห่งประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายเชาว์ ทรงอาวุธ	ประธานอนุกรรมการ	3/3	10,000
2. ดร. ธีรช สุขสะอาด	ประธานอนุกรรมการ	1/1	10,000

มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) พิจารณาและให้ความเห็นข้อเสนอด้านโครงสร้างองค์กร โครงสร้างอัตราเงินเดือน ตำแหน่ง และอัตรากำลังของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อให้สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558
  - 2) พิจารณาให้ความเห็นในเรื่องของการบรรจุ แต่งตั้ง อัตราเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน สวัสดิการ และประโยชน์อย่างอื่น ในการโอนเป็นพนักงานหรือลูกจ้างของการยางแห่งประเทศไทย
  - 3) พิจารณาและให้ความเห็นข้อเสนอด้านอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของส่วนงานและหน่วยงาน เพื่อให้ครอบคลุมครบถ้วน โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ความไม่ซ้ำซ้อน ความประหยัด และความรวดเร็วเป็นหลัก
  - 4) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็น และเหมาะสม
  - 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย
- โดยให้คณะอนุกรรมการดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2559

## 5. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศและการสื่อสารของการยางแห่งประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายธนวรรธน์ พลวิชัย	ประธานอนุกรรมการ	3/3	30,000
2. นายพิชัย ถิ่นสั่นดีสุข	อนุกรรมการ	3/3	24,000
3. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์	อนุกรรมการ	3/3	16,000

ให้คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) กำหนดทิศทางกลยุทธ์และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของการยางแห่งประเทศไทย ให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของการยางแห่งประเทศไทย
- 2) พิจารณากลับกรองแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และแผนปฏิบัติการระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ให้ตอบสนองต่อความต้องการขององค์กร และนโยบายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- 3) ติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ที่สนับสนุนการบริหารจัดการของการยางแห่งประเทศไทย สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง สนับสนุนการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน สนับสนุนการบริหารทรัพยากรบุคคล และที่สนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- 4) ติดตามและทบทวนให้มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรด้านทักษะ และความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- 5) ติดตามและทบทวนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อรองรับการใช้งานระบบสารสนเทศและการสื่อสารขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ

## 6. คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นางสาวดาววัลย์ คำภา	ประธานกรรมการ	7/7	112,000
2. นายปณิธาน จินดาภู	กรรมการ	7/7	56,000
3. นายเสนีย์ จิตตเกษม	กรรมการ	6/7	56,000
4. นายธนวรรธน์ พลวิชัย	กรรมการ	6/7	56,000

ให้คณะกรรมการดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2555 และให้ถือปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ตามที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยให้มีอำนาจตรวจสอบภารกิจเดิมของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง และองค์การสวนยางด้วย

## 7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการยางแห่งประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายประสิทธิ์ หมิดเส็น	ประธานอนุกรรมการ	7/7	40,000
2. นางกุลณี อิศดิศัย	อนุกรรมการ	7/7	48,000
3. นายสาย อินคำ	อนุกรรมการ	6/7	48,000
4. นายเชาว์ ทรงอาวุธ	อนุกรรมการ	0/2	-
5. ดร. ชีชี สุขสะอาด	อนุกรรมการ	3/5	24,000

ให้คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1) ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กร ทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและภายในองค์กร โดยครอบคลุมไม่ต่ำกว่า 4 ประการดังนี้

- 1.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)
- 1.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk)
- 1.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
- 1.4 ความเสี่ยงด้านการตลาด (Marketing Risk)
- 1.5 ความเสี่ยงด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับฯ (Compliance Risk)
- 2) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม
- 3) กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างขององค์กร และทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนกลยุทธ์และทิศทางภารกิจของการยางแห่งประเทศไทย
- 4) กำหนดวงเงินหรือประเภทของกิจกรรมตามความเสี่ยง เสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อขออนุมัติเป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติงาน ในสถานการณ์ความเสี่ยงแต่ละประเภท
- 5) กำกับดูแล ตลอดจนทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ และวิธีปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม
- 6) รับผิดชอบการติดตามการควบคุมภายในองค์กร และติดตามความก้าวหน้าของแผนการดำเนินงานการจัดวางระบบควบคุมภายในของการยางแห่งประเทศไทย
- 7) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- 8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

## 8. คณะอนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายสุรพล จารุพงศ์	ประธานอนุกรรมการ	6/6	60,000
2. นายประสิทธิ์ หมีดเส็น	อนุกรรมการ	4/6	16,000
3. นางสาวลดาวัลย์ คำภา	อนุกรรมการ	5/6	40,000
4. นายเชาว์ ทรงอาวุธ	อนุกรรมการ	1/1	8,000
5. ดร. ชีรัช สุขสะอาด	อนุกรรมการ	4/5	32,000

ให้คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแล ประจำปีบัญชีที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม และสอดคล้องไปกับการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- 2) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งประเมินผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรม และรายงานให้คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยทราบ

## 9. คณะอนุกรรมการทบทวนและจัดทำแผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2560 - 2564

รายชื่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายธนวรรณ พลวิชัย	ประธานอนุกรรมการ	4/4	40,000
2. นายพิชัย ถิ่นสันติสุข	อนุกรรมการ	4/4	32,000
3. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์	อนุกรรมการ	3/4	34,000
4. นายเชาว์ ทรงอาวุธ	อนุกรรมการ	1/2	8,000
5. ดร. ชีรัช สุขสะอาด	อนุกรรมการ	1/2	8,000

ให้คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1) ทบทวนและจัดทำแผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2560-2564 รวมถึงจัดทำแผนงานโครงการให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ขององค์กร
- 2) ศึกษาวิเคราะห์ และให้ข้อเสนอแนะ ในการทบทวนแผนวิสาหกิจเป็นประจำทุกปี

- 3) ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 กรกฎาคม 2559 และนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อให้ความเห็นชอบภายในเดือนสิงหาคม 2559
- 4) ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

## 10. คณะอนุกรรมการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของการยางแห่งประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายเสนีย์ จิตตเกษม	ประธานอนุกรรมการ	4/4	40,000
2. นายสาย อื่นคำ	อนุกรรมการ	4/4	32,000
3. นายสังข์เวิน ทวดห้อย	อนุกรรมการ	4/4	32,000
4. นายเชาว์ ทรงอาวุธ	อนุกรรมการ	0/1	-
5. ดร. ธีรช สุขสะอาด	อนุกรรมการ	0/3	-

ให้คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) ติดตามการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของการยางแห่งประเทศไทยอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส
- 2) กำกับการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของการยางแห่งประเทศไทย ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม
- 3) กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของการยางแห่งประเทศไทยต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยทราบ

## 11. คณะอนุกรรมการด้านทรัพยากรบุคคลของการยางแห่งประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายประสิทธิ์ หิมิตเส็น	ประธานอนุกรรมการ	4/4	30,000
2. นายสุรพล จารุพงศ์	อนุกรรมการ	4/4	24,000
3. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์	อนุกรรมการ	4/4	24,000

โดยให้คณะอนุกรรมการ มีอำนาจหน้าที่กลั่นกรองการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานด้านทรัพยากรบุคคล รวมทั้งติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคลของการยางแห่งประเทศไทย เสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

## 12. คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ	ประธานอนุกรรมการ	2/2	10,000
2. นายณัฐพงศ์ ศิริชนะ	อนุกรรมการ	2/2	8,000

โดยให้คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่สรรหากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ตามระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558

## 13. คณะอนุกรรมการจัดท่างบประมาณและการบริหารเงินกองทุนพัฒนายางพาราตามมาตรา 49

รายชื่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์	ประธานอนุกรรมการ	3/3	20,000
2. นายประสิทธิ์ หมัดเส็น	อนุกรรมการ	3/3	18,000
3. นายสังข์เวิน ทวดห้อย	อนุกรรมการ	3/3	16,000
4. นายสาย อีนคำ	อนุกรรมการ	3/3	16,000
5. นายเชาว์ ทรงอาวุธ	อนุกรรมการ	1/2	8,000
6. ดร. ชีตซ์ สุขสะอาด	อนุกรรมการ	0/1	-

ให้คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองรายละเอียด ประมาณการรายรับ รายจ่าย และงบประมาณรายจ่ายประจำปี ของ กยท. ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ให้ความเห็นชอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี ของ กยท. ต่อไป
- 2) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- 3) ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

## 14. คณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์การค้าและการลงทุน

รายชื่อคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายพิชัย ถิ่นสั่นดีสุข	ประธานอนุกรรมการ	4/4	30,000
2. นางกุลณี อิศดิศัย	อนุกรรมการ	4/4	24,000
3. นายเสนีย์ จิตตเกษม	อนุกรรมการ	1/4	8,000
4. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์	อนุกรรมการ	3/4	16,000
5. นายธนวรรณ พลวิชัย	อนุกรรมการ	3/4	16,000
6. นายปณิธาน จินดาภู	อนุกรรมการ	3/4	24,000

ให้คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบาย และพิจารณาหลักเกณฑ์ เงื่อนไข วิธีการด้านการค้าและการลงทุนของการยางแห่งประเทศไทย
- 2) ติดตาม กำกับ ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานด้านการค้าและการลงทุนของการยางแห่งประเทศไทย
- 3) รายงานผลการดำเนินงาน เสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- 4) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ตามที่ได้รับมอบหมาย

## 15. คณะอนุกรรมการศึกษาแนวทางการจัดหาปุ๋ย ในปี 2559 - 2560

รายชื่อคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นางกุลณี อิศดิศัย	ประธานอนุกรรมการ	4/4	20,000
2. นายสุรพล จารุพงศ์	อนุกรรมการ	1/4	8,000
3. นายชุตินันท์ วรรณผล	อนุกรรมการ	1/4	8,000
4. นายประสิทธิ์ หมดเสี้ยน	อนุกรรมการ	2/4	-
5. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์	อนุกรรมการ	4/4	16,000
6. นายสังข์วิน ทวดห้อย	อนุกรรมการ	4/4	32,000

ให้คณะอนุกรรมการศึกษาแนวทางการจัดหาปุ๋ย ในปี 2559 - 2560 มีหน้าที่ศึกษาแนวทางการบริหารจัดการปุ๋ย โดยกำกับดูแลการจัดหาปุ๋ยให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง ด้วยคุณภาพที่ได้มาตรฐาน และราคาที่เป็นธรรม ด้วยความโปร่งใส ถูกต้องตามระเบียบ และนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณา

## 16. คณะอนุกรรมการติดตามตรวจสอบการส่งออกยางพารา

รายชื่อคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นางกุลณี อิศดิศัย	ประธานอนุกรรมการ	4/4	20,000
2. นายสุรพล จารุพงศ์	อนุกรรมการ	3/4	16,000
3. นายพิชัย ถิ่นสั่นดีสุข	อนุกรรมการ	3/4	16,000
4. นายธนวรรธน์ พลวิชัย	อนุกรรมการ	1/4	8,000

ให้คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข วิธีการ การตรวจสอบ ควบคุม ติดตาม กำกับปริมาณการส่งออกยางพารา ออกนอกราชอาณาจักร
- 2) ติดตามตรวจสอบ ควบคุม กำกับปริมาณการส่งออกยางพาราออกนอกราชอาณาจักร และเสนอแนะแนวทาง วิธีการควบคุมปริมาณ การส่งออกนอกราชอาณาจักร
- 3) รายงานผลการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- 4) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- 5) ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

## 17. คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายสุรพล จารุพงศ์	ประธานอนุกรรมการ	2/2	10,000
2. นายธนวรรธน์ พลวิชัย	อนุกรรมการ	2/2	8,000
3. นายปณิธาน จินดาภู	อนุกรรมการ	2/2	8,000

โดยให้คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยมีอำนาจและหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึง เป้าหมาย ระดับความสำเร็จ (Benchmark) ของเป้าหมายหรือพันธกิจ รวมทั้งตัวชี้วัดที่ชัดเจน อันเป็น ความรับผิดชอบของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย แล้วเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ให้ความเห็นชอบ เพื่อจัดส่งหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าวให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจทราบ
- 2) พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยครั้งแรก จากผลการปฏิบัติงาน ระหว่างวันที่ 23 มีนาคม 2559 ซึ่งเป็นวันที่ลงนามในสัญญาจ้าง ถึงวันที่ 30 กันยายน 2559 และ ประเมินผลการปฏิบัติงานครั้งต่อไปทุก 6 เดือน
- 3) พิจารณาปรับเพิ่มค่าตอบแทนคงที่ประจำปี ให้เป็นไปตามสัญญาจ้างผู้บริหารในตำแหน่งผู้ว่าการการยาง แห่งประเทศไทย และนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณา

## 18. คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ	ประธานกรรมการ	3/3	20,000
2. นายปณิธาน จินดาภู่	กรรมการ	6/7	24,000
3. นางสาวลดาวัลย์ คำภา	กรรมการ	7/7	32,000

ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่พิจารณาสรรหาบุคคล ผู้มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เหมาะสมจะเป็นผู้บริหารของรัฐวิสาหกิจ เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย และพิจารณากำหนดอัตราเงินเดือนของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย โดยให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน แล้วนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

## 19. คณะกรรมการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า (นักบริหารระดับ 9) และรองผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย (นักบริหารระดับ 10)

รายชื่อคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายประสิทธิ์ หมัดเส็น	ประธานกรรมการ	1/1	10,000
2. นายธนวรรธน์ พลวิชัย	กรรมการ	1/1	8,000
3. ดร. ธิรัช สุขสะอาด	กรรมการ	1/1	8,000

ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์เงื่อนไข คุณสมบัติผู้สมัครเข้ารับการคัดเลือกเข้าดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า (นักบริหารระดับ 9) และรองผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย (นักบริหารระดับ 10)
- คัดเลือกผู้สมัครเข้าดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า (นักบริหารระดับ 9) และรองผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย (นักบริหารระดับ 10)
- เสนอรายชื่อผู้ได้รับการคัดเลือกเข้าดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า (นักบริหารระดับ 9) และรองผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย (นักบริหารระดับ 10) ต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณา



นโยบายและโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG)  
และนโยบายและโครงสร้างการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

## นโยบายและโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG)

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Good Government) อันเป็นปัจจัยหลักสำคัญในการเสริมสร้างพัฒนาองค์กร เชื่อมโยงแนวทางการปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลกับความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากรทุกส่วนของ กยท. เพื่อให้เกิดแนวทางในการปฏิบัติงานที่สามารถปฏิบัติได้จริง เพื่อส่งเสริมให้ กยท. เป็นหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน มีการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการที่ดีเลิศ ทำให้เกิดการยึดเหนี่ยว และสามารถตอบสนองความพึงพอใจและความคาดหวังของประชาชนและภาคธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และตรวจสอบได้ รวมถึงการมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีการส่งเสริมให้บุคลากรในองค์กรเป็นทั้งคนเก่งและคนดี มีจริยธรรมและธรรมาภิบาล ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยกำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร และเป็นแนวทางส่งเสริมให้การดำเนินงานของ กยท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ตามหลักการสากลในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ โดยมีคณะอนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย ทำหน้าที่กำกับ ดูแล ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งประเมินผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรมเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย พร้อมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ

ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กยท. ได้ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดผลเป็นรูปธรรม ด้วยการให้บุคลากรภายในองค์กรทั้งผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง รวมถึงคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย มีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเสริมสร้างจิตสำนึกด้านคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทยจะครอบคลุมนโยบายหลัก 4 ด้าน ประกอบด้วย

1. ด้านบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
2. ด้านการบริหารจัดการองค์กร
3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. ด้านบุคลากร

### 1. ด้านบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

พระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ได้ประกาศใช้ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 บัญญัติให้คณะกรรมการคณะหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย” โดยคณะกรรมการฯ จะต้องยึดมั่นในหลักการและปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ 7 ประการ และมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของ กยท. มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้เกี่ยวข้องและเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

ในปี 2559 กยท. มีการดำเนินงานด้านบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ดังนี้

• คณะกรรมการมีส่วนร่วมในกิจกรรมการบรรยายในที่ประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เรื่อง บทบาทคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย และการประเมินการยางแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2559 ซึ่ง กยท. ได้ชี้แจงเกี่ยวกับ

องค์กรการยางแห่งประเทศไทย และได้เชิญ ดร.ไวฑูรย์ โภคาชัยพัฒน์ กรรมการผู้จัดการบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อมาบรรยายเกี่ยวกับบทบาทคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ



▲ การบรรยายเรื่อง บทบาทคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย และการประเมินการยางแห่งประเทศไทย

• คณะกรรมการ นายธนวรรณ พลวิชัย นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์ นายพิชัย ถิ่นสันติสุข ผู้ว่าการ กยท. และคณะอนุกรรมการทบทวนและจัดทำแผนวิสาหกิจ กยท. พ.ศ. 2560-2564 ได้ลงพื้นที่ จ.นครศรีธรรมราช เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2559 เพื่อเยี่ยมชมการดำเนินงานของตลาดกลางยางพารา

การจัดการด้านโรงงานและสวนยางในพื้นที่ และการดำเนินการด้านการผลิต แปรรูป และการตลาด เพื่อรับทราบข้อมูลและกระบวนการปฏิบัติงานจริง และร่วมให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับประเด็นที่สำคัญในการจัดทำแผนวิสาหกิจแก่คณะอนุกรรมการฯ



▲ คณะกรรมการเยี่ยมชมการดำเนินงานของตลาดกลางยางพารา การจัดการด้านโรงงานและสวนยางในพื้นที่ และการดำเนินการด้านการผลิต แปรรูป และการตลาด

• นายสังข์เวิน ทวดห้อย กรรมการ กยท. ลงพื้นที่ จ.นครศรีธรรมราช เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 เพื่อ เยี่ยมชมการดำเนินงานและการจัดการด้านโรงงาน

ในพื้นที่ กยท. อ.ช้างกลาง เพื่อรับทราบข้อมูลและ เข้าชมการปฏิบัติงานจริง รวมถึงการดำเนินงาน ด้านการผลิต-แปรรูปยาง



▲ กรรมการ กยท. ลงพื้นที่ จ.นครศรีธรรมราช เยี่ยมชมการดำเนินงานและการจัดการด้านโรงงานในพื้นที่ กยท. อ.ช้างกลาง

- การยางแห่งประเทศไทย ร่วมกับสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จัดสัมมนา “ยางพาราสู่คุณค่าพลังงานชีวมวล” นำเสนอแนวทางการเพิ่มมูลค่ายางพาราของประเทศ เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2559 ณ ห้อง GH202 ศูนย์ประชุมไบเทค บางนา โดย พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข ประธานกรรมการ

การยางแห่งประเทศไทย กล่าวเป็นประธานเปิดงานพร้อมบรรยายพิเศษในหัวข้อ “อัศจรรย์พันธุ์พืชยางพารา” โดยการสัมมนาครั้งนี้นำเสนอแนวทางการเพิ่มมูลค่ายางพารา พร้อมทั้งให้ผู้เข้ารับการสัมมนาได้เห็นถึงจุดแข็งโอกาสทางการค้า การลงทุนด้านอุตสาหกรรมยาง และการผลิตยาง



▲ งานสัมมนา “ยางพารา สู่คุณค่าพลังงานชีวมวล”

- คณะกรรมการ นายเสนีย์ จิตตเกษม นายสังข์ เวินทวดห้อย และนายสาย อื่นคำ เยี่ยมชมกิจการบริษัท ส.กิจชัย บึงกาฬ จำกัด อ.ปากคาด จ.บึงกาฬ เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2559 เพื่อศึกษากระบวนการแปรรูปไม้ยางพารา และเดินทางไปหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง

บ้านดงกระพง หมู่ที่ 5 ต.น้ำจั้น อ.เซกา จ.บึงกาฬ เพื่อเยี่ยมชมและรับทราบการดำเนินงานโครงการที่ชุมชนจัดขึ้นโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง เช่น โครงการผลิตปุ๋ยอินทรีย์เคมี トラตันยาง โครงการปลูกยางนาผสมเชื้อเห็ดตระโงกในสวนยาง เป็นต้น



▲ คณะกรรมการเยี่ยมชมกิจการบริษัท ส.กิจชัย บึงกาฬ จำกัด และหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง บ้านดงกระพง

- คณะกรรมการมีส่วนร่วมในกิจกรรมการศึกษา  
ดูงานและมอบนโยบาย ณ จ.อุดรธานี เมื่อวันที่ 8-9  
กรกฎาคม 2559 เพื่อศึกษาดูงานการปลูกพืชผสมผสาน  
และเศรษฐกิจพอเพียง ณ ไร่สวนเวียงมา อ.เมือง  
จ.อุดรธานี และศึกษาดูงาน ตรวจสอบสภาพปัญหา  
พร้อมมอบนโยบาย ณ กองจัดการโรงงาน 5 อ.วังสามหมอ  
จ.อุดรธานี

- คณะกรรมการ พร้อมด้วยผู้ว่าการ กยท. ลงพื้นที่  
พบปะพนักงาน กยท. และตรวจเยี่ยมกิจการของ  
กองจัดการโรงงาน 1, 2, 3 และกองจัดการโรงไม้  
ณ จ.นครศรีธรรมราช เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2559

เพื่อนำข้อมูลต่างๆ ที่ได้รับไปแก้ไขและพัฒนาเครื่องจักร  
ของแต่ละโรงงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และ  
เพื่อรองรับการซื้อขายยางจากเกษตรกรให้มากขึ้นด้วย

- คณะกรรมการมีส่วนร่วมในกิจกรรมการศึกษา  
ดูงาน ณ สถาบันวิจัยยาง บางเขน กรุงเทพฯ และ บริษัท  
แสวงไทย ผลิตภัณฑ์ จำกัด อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ  
เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2559 เพื่อให้คณะกรรมการได้  
เพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในการพัฒนาและเพิ่มมูลค่า  
ยางพารา และทำให้เห็นสถานการณ์จริง ปัญหาและ  
อุปสรรค เพื่อหาแนวทางการพัฒนา ปรับปรุง แก้ไข ให้มี  
ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- นายสุรพล จารุพงศ์ ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในฐานะรองประธานกรรมการยางแห่งประเทศไทย และผู้ว่าการ กยท. เข้าเยี่ยมคารวะผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงเกษตร ประเทศเวียดนาม

เพื่อสอบถามความเห็นต่อร่าง MOU เรื่องการชักชวนประเทศเวียดนามเข้าร่วมกลุ่มภาคีประเทศผู้ปลูกยางพารา เพื่อผลักดันราคายางพาราให้สูงขึ้นทั้งระบบ



▲ กยท. เข้าเยี่ยมคารวะผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงเกษตร ประเทศเวียดนาม

- คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย พร้อมด้วยคณะยุทธศาสตร์การค้าและการลงทุนของ กยท. เข้าร่วมประชุม ณ เมืองนิวเดลี ประเทศอินเดีย ร่วมกับผู้แทนสภาอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางอินเดีย (All India Rubber Industries Association : AARIA) ผู้แทนสมาคม

ผู้ผลิตยางล้อประเทศอินเดีย (Automotive Tyre Manufacturers Association : ATMA) ผู้แทนบริษัทผลิตรถยนต์ และผู้แทนบริษัทผลิตภัณฑ์ยางอื่นๆ เพื่อเป็นไปตามนโยบายภาครัฐและกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่มีแผนการส่งเสริมตลาดยางพาราในต่างประเทศ



▲ คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย พร้อมด้วยคณะยุทธศาสตร์การค้าและการลงทุนของ กยท. เข้าร่วมประชุม ณ เมืองนิวเดลี ประเทศอินเดีย

- คณะกรรมการมีการประเมินตนเองและร่วมกันอภิปรายผลการประเมิน ในคราวการประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยครั้งที่ 11/2559 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559 เพื่อนำข้อเสนอแนะจากการประเมินผล มาใช้ปรับปรุงประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการกำกับดูแลของ กยท.

## 2. ด้านการบริหารจัดการองค์กร

### 2.1 การจัดทำแผนวิสาหกิจ

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยส่งเสริมให้มีการจัดทำแผนวิสาหกิจ ประกอบด้วย ทิศทาง นโยบาย กลยุทธ์ แผนงาน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงวิสัยทัศน์และพันธกิจของ กยท. ซึ่งเป็นไปตามแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Director : SOD) โดยแผนดังกล่าวมีความชัดเจน ครบถ้วน และมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกันและให้ความสำคัญกับบทบาทการมีส่วนร่วมในการพิจารณาทบทวน ปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

ในปี 2559 กยท. มีการดำเนินงานด้านการจัดทำแผนวิสาหกิจ ดังนี้

- คณะกรรมการเห็นชอบแผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2560-2564 ตามมติการประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 11/2559 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559

- มีการรายงานผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ปี 2559 และผลการดำเนินงานด้านธุรกิจของ กยท. ให้คณะกรรมการ กยท. ประจำปี 2559 (ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2558 - สิงหาคม 2559) ในคราวประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 14/2559 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2559

### 2.2 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย มีการกำหนดนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยงของ กยท. เพื่อให้ดำเนินงานบรรลุตามยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์

เป้าหมายการดำเนินงานประจำปีและใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาตามเกณฑ์ประเมินผลด้วยการเชื่อมโยงและบูรณาการระบบการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามให้ผลการดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายรวมทั้งปลูกฝังการบริหารจัดการเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ กยท. อีกทางหนึ่งด้วย

ในปี 2559 กยท. มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในรับทราบแผนปฏิบัติการด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2558

- ทุกส่วนงานมีการประเมินและควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเองโดยมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเป็นผู้กำกับดูแล และสรุป/ทบทวนผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2559 รายงานต่อคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ในการประชุมครั้งที่ 8 เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2559

- มีการฝึกอบรมบุคลากรของ กยท. ในเรื่องบริหารความเสี่ยง โดยจัดโครงการพัฒนาพนักงานตามหลักสูตรการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เมื่อวันที่ 29 - 30 สิงหาคม 2559 ณ ห้องประชุมสกลสถานพิทักษ์ เพื่อชี้แจงทำความเข้าใจในเรื่องบริหารความเสี่ยงแก่พนักงานในองค์กรทุกระดับ และรณรงค์ให้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง

### 2.3 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย กำกับดูแลให้ กยท. มีระบบควบคุมภายในเพื่อช่วยให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้องค์กรมีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ช่วยสนับสนุนให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และสามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสม โดยยึดหลักการปฏิบัติตาม

ระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544

ในปี 2559 กยท. มีการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน ดังนี้

- มีการฝึกอบรมผู้รับผิดชอบด้านควบคุมภายในตามหลักสูตรการค้นหาคัดก่อน/ประเด็นเสี่ยงและการใช้ระบบสารสนเทศมาสนับสนุนการติดตามและการรายงานผลการปฏิบัติงาน เมื่อวันที่ 29 – 31 สิงหาคม 2559 มีผู้เข้ารับการอบรมจาก กยท. เขต และ กยท. ส่วนกลาง

- มีการบรรยายพิเศษก่อนการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559 เรื่องการบริหารจัดการสำหรับผู้บริการด้านการควบคุมภายในเกี่ยวกับมาตรฐานทางจริยธรรม (Code of Conduct)

- จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กยท. ตามคำสั่งการยางแห่งประเทศไทยที่ 112/2559 สั่ง ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2558 และคณะอนุทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในตามคำสั่งการยางแห่งประเทศไทย ที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 เพื่อติดตามผลการควบคุมภายในขององค์กร โดยมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเป็นผู้กำกับดูแล

- มีการทบทวนพัฒนาระบบการควบคุมภายในและทบทวนคู่มือควบคุมภายในประจำปี 2559

## 2.4 การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย กำกับดูแลให้ กยท. มีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ โดยสอดคล้องตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 กำหนด เพื่อให้ความเห็นที่เป็นอิสระและเที่ยงธรรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กรในแต่ละด้านซึ่งจะช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และมีการปรับปรุง

พัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานให้ดีขึ้น ทั้งนี้ เพื่อการบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2559 กยท. มีการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายใน ดังนี้

- ดำเนินงานตามขอบเขตที่กำหนดในกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน กยท. รวมทั้งคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ

- จัดทำแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ ปี 2559 - 2563 และปรับปรุงแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2559

- ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน อาทิเช่น

- หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารงานตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้ารับการอบรมของสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 15 เดือนกรกฎาคม - สิงหาคม 2559

- โครงการพัฒนาบุคลากรด้านกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุน โดยมีการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การเพิ่มความรู้กระบวนการหลัก (Core Process)” เมื่อวันที่ 9 - 15 สิงหาคม 2559 ณ กองจัดการสวนยาง 1-3 และกองจัดการโรงงาน 1-3 อ.นาบอน และ อ.ทุ่งใหญ่ จ.นครศรีธรรมราช และจัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบภายใน” เมื่อวันที่ 15 - 16 กันยายน 2559 ณ ห้องประชุมสำรวจพฤกษชาติ กยท.

## 2.5 ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

กยท. เป็นองค์กรที่มีศักยภาพในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและการสื่อสาร (Information and Communication Technology : ICT) เพื่อการบริหารจัดการ ในปี 2559 กยท. มีการดำเนินงานด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนี้

- ทบทวน พัฒนา ปรับปรุงระบบสารสนเทศให้รองรับภารกิจหลัก และระบบการบริหารจัดการขององค์กร รวมทั้งตอบสนอง และรองรับการตัดสินใจของผู้บริหาร

- ใช้ระบบ ICT เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง และควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพ

- ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ และสมรรถนะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีมาตรฐาน

- พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ

## 2.6 การขัดแย้งของผลประโยชน์

กยท. ได้ให้ความสำคัญกับการพิจารณาเรื่องที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดความขัดแย้งผลประโยชน์ โดยจัดให้มีการควบคุมดูแลและป้องกันเกี่ยวกับกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

ในปี 2559 กยท. มีการดำเนินงานด้านการขัดแย้งของผลประโยชน์ ดังนี้

- สอบทานผลการปฏิบัติเกี่ยวกับการขัดกันทางผลประโยชน์ของพนักงานทุกระดับตามข้อกำหนดในระเบียบ กยท. ว่าด้วยการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม โดยฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ร่วมกับสำนักตรวจสอบภายในได้ติดตามผลการปฏิบัติตามระเบียบฯ ในช่วงเดือนมีนาคมและสิงหาคม 2559

- ทบทวนระเบียบ กยท. ว่าด้วยการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม โดยนำระเบียบฯ ของทั้ง 3 หน่วยงาน (สกย. อ.ส.ย. และ สว.ย.) มาบูรณาการเป็นระเบียบฯ ว่าด้วยการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวมของ กยท. และประกาศใช้เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2559

- เผยแพร่ระเบียบ กยท. ว่าด้วยการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวมให้พนักงาน ลูกจ้าง ทราบ และถือปฏิบัติโดยทั่วกัน โดยดำเนินการประชาสัมพันธ์ระเบียบฯ ผ่านการติดบอร์ด

ประชาสัมพันธ์ บริเวณชั้น 1 อาคาร 1 และอาคาร 2 ของ กยท. สำนักงานใหญ่ และมีหนังสือที่ กษ 2008/1/0529 ลงวันที่ 29 สิงหาคม 2559 แจกเวียนให้พนักงานทราบ และถือปฏิบัติ

## 2.7 จริยธรรมและจรรยาบรรณ

กยท. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับในองค์กร รวมถึงคณะกรรมการ ยึดมั่นในระบบคุณธรรม จริยธรรม และมีจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน เพื่อสอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล

ในปี 2559 กยท. มีการดำเนินงานด้านจริยธรรม และจรรยาบรรณ ดังนี้

- จัดฝึกอบรม/บรรยายให้ความรู้ในเรื่อง “การเสริมสร้างวินัย คุณธรรม จริยธรรม และการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม” เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม - 2 กันยายน 2559 ณ กยท. เขตภาคใต้ ตอนกลาง และตอนล่าง มีพนักงานเข้าร่วม 217 คน และมีการอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร เพิ่มพูนความรู้ พนักงานใหม่ เมื่อวันที่ 5 - 7 กันยายน 2559 ณ โรงแรม เดอะเวโรน่า เอท ทับลาน ต.บุพราหมณ์ อ.นาดี จ.ปราจีนบุรี โดยมีพนักงานเข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 294 คน

- จัดบรรยายธรรมในหัวข้อ “ธัมมจรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติหน้าที่” โดยพระครูปลัดนายกวัฒน์ ดร. เจ้าอาวาสวัดเทพนารี เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2559

## 2.8 การรายงานทางการเงินและการบริหาร

กยท. ได้จัดทำรายงานทางการเงินและการบริหาร เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยรายงานทางการเงินของ กยท. ได้ผ่านการตรวจสอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งสามารถสร้างความมั่นใจ น่าเชื่อถือว่าข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงิน มีความถูกต้องเป็นที่ยอมรับทั่วไป

ในปี 2559 กยท. มีการดำเนินงานด้านการรายงานทางการเงินและการบริหาร ดังนี้

- การจัดทำบททดลองรายเดือน งบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีงบประมาณ 2559 กยท. อยู่ระหว่างดำเนินการเจรจากับ สคร. เพื่อขยายระยะเวลาส่งงบการเงินประจำปี 2559 เนื่องจากอยู่ระหว่างการโอนทรัพย์สิน และต้องแก้ไขความถูกต้องให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี

- การเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส/ปี ลงเว็บไซต์ [www.raot.co.th](http://www.raot.co.th) ไม่สามารถส่งรายงานทางการเงินเปิดเผยลงเว็บไซต์ได้ เนื่องจากการรับรองงบการเงินประจำปี 2559 ยังไม่เสร็จสิ้น

## 2.9 การเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใสในการดำเนินงาน

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ส่งเสริมให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับ กยท. ทั้งข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้เพียงพอ สม่่าเสมอ ทันเวลาและเข้าถึงได้ง่าย ผ่านช่องทางข้อมูลสารสนเทศ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมและดำเนินการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2559 กยท. มีการดำเนินงานด้านการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใสในการดำเนินงาน ดังนี้

- เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของ กยท. ([www.raot.co.th](http://www.raot.co.th)) โดยเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของผู้บริหารในส่วนของผลการดำเนินงานโครงการตามนโยบายรัฐบาล และเปิดเผยข้อมูลบัญชีเจ้าของสวนผ่านระบบบริการข้อมูลสำหรับเกษตรกรชาวสวนยาง

- เปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี สามารถดาวน์โหลดที่เว็บไซต์ของ กยท. ([www.raot.co.th](http://www.raot.co.th)) หัวข้อรายงานประจำปี กยท.

- มีการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของ สคร. ผ่านทางเว็บไซต์ โดยมีข้อมูลประวัติ ภารกิจขององค์กรที่อยู่และเบอร์โทรศัพท์ ข่าวทั่วไป และข่าวของหน่วยงาน link ทั่วไป และ link ที่เกี่ยวข้อง มีข้อมูลกฎระเบียบ ขั้นตอน บริการแบบฟอร์มดาวน์โหลด มีคำแนะนำเว็บไซต์

หรือผังเว็บไซต์ มีการเปิดเผยรายงานประจำปี และมีการเปิดเผยข้อมูลด้านผลการดำเนินงาน (Operation)

- เผยแพร่ความรู้ด้านยางพาราผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- จัดรายการวิทยุโดยนำสาระความรู้ ข่าวสารในแวดวงยางพารา รวมถึงการดำเนินงาน กิจกรรมและข้อมูลเกี่ยวกับการซื้อ-ขายวัสดุปลูกและผลผลิตยางพาราของ กยท. โดยเผยแพร่ให้เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร/ผู้สนใจทั่วไป ผ่านทางสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย นครศรีธรรมราช F.M. 93.5 MHz ทุกวันจันทร์ เวลา 15.10 น. - 16.00 น. และสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย ท่งสง F.M. 97.0 MHz เวลา 14.10 น. - 15.00 น. เป็นประจำทุกวันพุธ

- จัดรายการเสียงตามสายเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ และนำเสนอข้อมูลที่กลุ่มเป้าหมายภายในหน่วยงานควรรทราบ ทางสถานีวิทยุครอบครัวเสียงตามสายกระจายเสียงครอบคลุมพื้นที่สำนักงานนาบอนและชุมชนรอบๆ ตั้งแต่วันจันทร์ - เสาร์

- นำเสนอเนื้อหาและภาพข่าว ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ เผยแพร่สู่กลุ่มเป้าหมายภายนอกองค์กรผ่านเว็บไซต์ กยท. และผ่านระบบ social media เช่น facebook, youtube เป็นต้น

- จัดบอร์ดประชาสัมพันธ์ข่าวสารความรู้ด้านยางพารา การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำเสนอเนื้อหา และภาพกิจกรรม เผยแพร่สู่กลุ่มเป้าหมายภายในองค์กร

- กยท. ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงกับสำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.) ในการเข้าร่วมการประเมินคุณภาพและความโปร่งใสในการทำงาน (Integrity & Transparency Assessment : ITA) และมีกิจกรรมในการให้ความรู้ และเสริมสร้างความเข้าใจให้กับบุคลากรของ กยท. ได้ตระหนักถึงผลกระทบของการทุจริตคอร์รัปชั่น เช่น โครงการส่งเสริมธรรมาภิบาลเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โครงการดูแลครอบครัวอย่าไม่เอาการทุจริตคอร์รัปชั่น เป็นต้น



▲ โครงการ “ดูแลครัยอันดูเรา ไม่เอาการทุจริตคอร์รัปชั่น”

### 3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มหรือผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยสนับสนุนให้มี

การมีส่วนร่วมกันระหว่าง กยท. กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในการสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการ ให้มีความมั่นคงอย่างยั่งยืน

ในปี 2559 กยท. มีการดำเนินงานด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

ประเภท	จำนวน (เรื่อง)
ข้อร้องเรียนประเภทให้ข้อเสนอแนะ	2
ข้อร้องเรียนจากบุคคลทั่วไป	1
ข้อร้องเรียนจากเกษตรกร	57
รวม	60

- การจัดการเรื่องร้องเรียน ประจำปีงบประมาณ 2559 มีเรื่องร้องเรียนทั้งสิ้น 60 เรื่อง มีระยะเวลาในการจัดการโดยเฉลี่ย 12 วัน และยังไม่พบการรายงานปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการต่อผู้ร้องแต่อย่างใด

- การดำเนินการและบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนโดยรวม และการดำเนิน

กิจกรรมต่างๆ โดยให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม (ได้รายงานในหัวข้อ นโยบายและโครงสร้างการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม)

- มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า กยท. ผ่านแบบสำรวจความพึงพอใจ โดยแบ่งออกเป็น 3 ด้าน คือ ด้านสินค้า ด้านการให้บริการ และด้านแนวโน้มในการสั่งซื้อสินค้า

#### 4. ด้านบุคลากร

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านบริหารทรัพยากรบุคคล โดยส่งเสริมให้มีการยกระดับความรู้ความสามารถของบุคลากรทุกระดับ ให้โอกาสความก้าวหน้าแก่พนักงานด้วยความยุติธรรมและเสมอภาคของบุคลากรทุกระดับ ตลอดจนสร้างจิตสำนึกเกี่ยวกับคุณธรรมจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

ในปี 2559 กยท. มีการดำเนินงานด้านบุคลากร ดังนี้

- พัฒนาบุคลากรเพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับความต้องการขององค์กร โดยการอบรมและสัมมนา และการบรรยาย เช่น
  - การสัมมนาให้ความรู้ด้านการดำเนินงานตามตัวชี้วัดด้านการหลอมรวมองค์กรแก่ผู้บริหารระดับสูงของ กยท. โดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
  - การบรรยายให้ความรู้เรื่องการวิเคราะห์สถานการณ์และการวางแผนพัฒนาการเกษตรแก่ผู้บริหารระดับสูงของ กยท. โดยอธิบดีกรมชลประทานและการบินเกษตร (นายเลิศศักดิ์ ธีวตระกูลไพบูลย์)
  - การฝึกอบรม หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน เมื่อวันที่ 7 - 9 มกราคม 2559
  - การฝึกอบรม หลักสูตรการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์สำหรับหน่วยงานภาครัฐ เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559

- การฝึกอบรม หลักสูตรครบเครื่องเรื่องพิธีกร เมื่อวันที่ 24 - 26 กุมภาพันธ์ 2559

- การฝึกอบรม หลักสูตรการบูรณาการเพื่อการหลอมรวมเป็นหนึ่ง เมื่อวันที่ 22 - 23 มีนาคม 2559 ให้แก่พนักงานจำนวน 100 คน

- การฝึกอบรม หลักสูตรการผลิตเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-Book & e-Magazine) เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2559

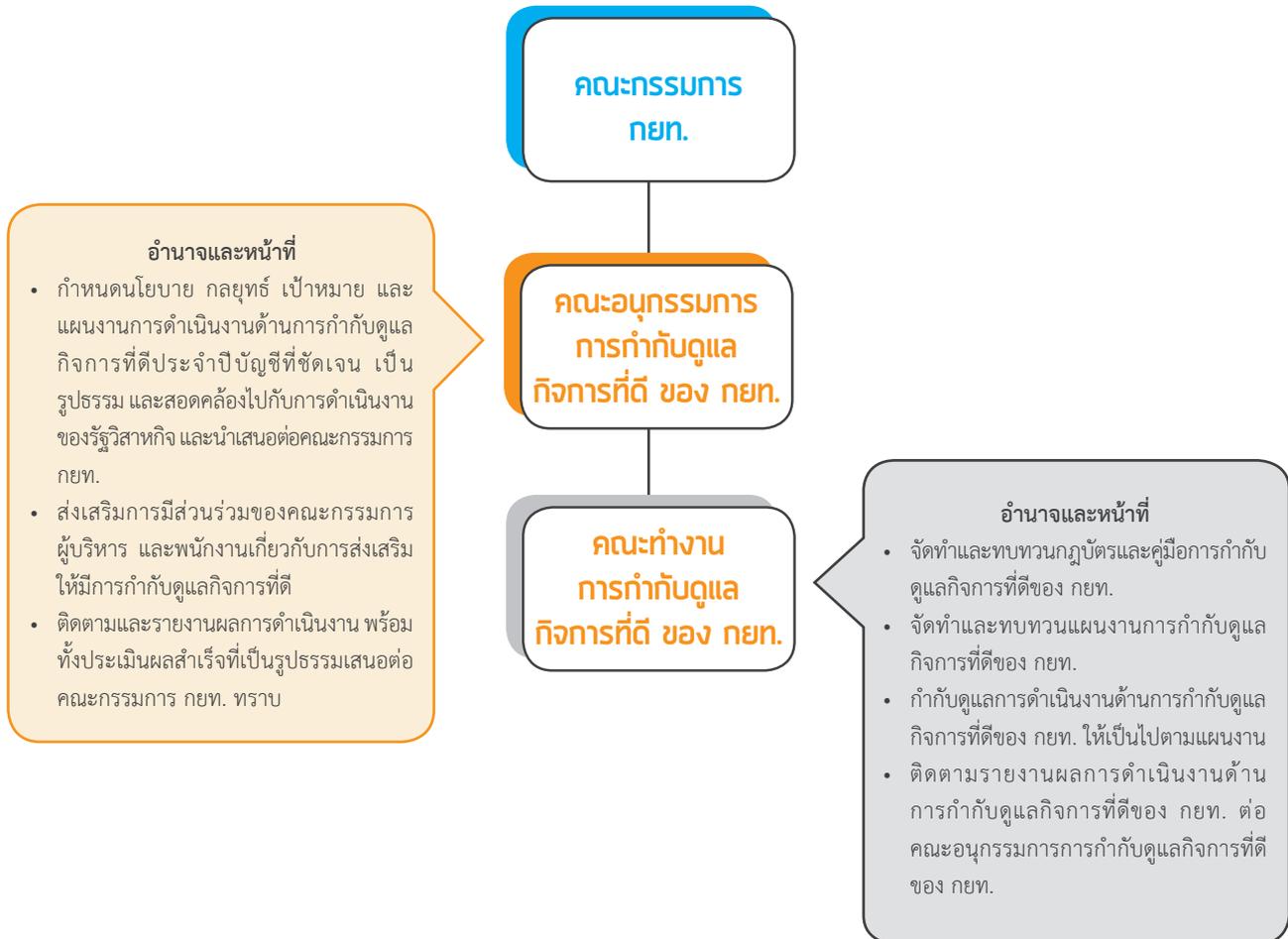
- การฝึกอบรม หลักสูตรกฎหมายและระเบียบสำหรับงานการคลัง เมื่อวันที่ 5 - 6 สิงหาคม 2559

- การฝึกอบรม ประชุมวิชาการยางพารา เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม - 2 กันยายน 2559

- การฝึกอบรม หลักสูตรการบริหารยุทธศาสตร์ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ เมื่อวันที่ 5 - 7 กันยายน 2559

- การติดตามผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลผ่านคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ตามคำสั่งคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ที่ 29/2559 สั่ง ณ วันที่ 2 กันยายน 2559 ซึ่งเป็นกรรมการทวิภาคี ประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายบริหาร ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง ทุกเดือน เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับการปรับปรุงสภาพการจ้าง ปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงานและอื่นๆ ตาม มาตรา 23 แห่ง พ.ร.บ. แรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ 2543 โดยมีการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 มีนายสุรพล จารุพงศ์ เป็นประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย



## นโยบายการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งในปี 2559 การยางแห่งประเทศไทย มุ่งเน้นการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านการพัฒนาชุมชนและสังคม ซึ่งได้แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการ ได้จัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามนโยบายด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และกฎบัตรของคณะกรรมการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้การยางแห่งประเทศไทยจะคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันได้แก่ เกษตรกรชาวสวนยาง ชุมชนโดยรอบโรงงาน และพนักงาน-ลูกจ้างของ กยท. โดยการดำเนินกิจกรรม CSR ของ กยท. มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการผู้บริหาร พนักงาน ชุมชน ลูกค้า และประชาชนทั่วไป ตั้งแต่กระบวนการคิดค้นและการออกแบบการดำเนินกิจกรรมไปจนถึงการมีส่วนร่วมในผลลัพธ์การดำเนินงาน รวมถึงการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหลายหน่วยงานและมีการจัดสรรการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกำกับดูแลกิจการที่ดีในความหมายของกิจการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม หมายถึง การจัดให้มีระบบบริหารจัดการอย่างรู้หน้าที่และมีความรับผิดชอบต่อสังคมในการจัดการอย่างโปร่งใส เท่าเทียม เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถเพิ่มคุณค่าและมูลค่าพร้อมรับการตรวจสอบได้

### 2. การเคารพสิทธิมนุษยชน

การยางแห่งประเทศไทย ในฐานะหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่มีการกักตุนและการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบครบวงจร เป็นไปตามวัตถุประสงค์แห่งพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558

ซึ่งการบริหารจัดการดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร และการมีจิตสำนึกในด้านจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ เพื่อให้มีมาตรฐานทางจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐ โดยมีกลไกและระบบการบังคับใช้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยการยางแห่งประเทศไทย มีการจัดทำระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ว่าด้วยประมวลจริยธรรมของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย พนักงาน และลูกจ้างการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2559 ซึ่งมีมาตรฐานดังนี้

### 5.1 มาตรฐานจริยธรรมอันเป็นค่านิยมหลัก

ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องยึดมั่นในมาตรฐานจริยธรรมอันเป็นค่านิยมหลัก 9 ประการ ดังนี้

- 1) การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
- 2) การยึดมั่นในคุณธรรมจริยธรรม
- 3) มีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบต่อ
- 4) การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีการกระทำที่เป็นการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม
- 5) การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
- 6) การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัยดี และไม่เลือกปฏิบัติ
- 7) การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้องและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- 8) การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐานมีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้
- 9) การยึดมั่นในหลักจรรยาวิชาชีพขององค์กร โดยถือตามระเบียบ ข้อบังคับของการยางแห่งประเทศไทย

### 5.2 มาตรฐานจริยธรรมขององค์กร

- 1) ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องจงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์

2) ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการรักษาไว้และปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย

3) ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการเป็นพลเมืองดี เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

4) ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถด้วยความเสียสละ ทุ่มเทศติ ปัญญา ความรู้ความสามารถ ให้บรรลุผลสำเร็จและมีประสิทธิภาพตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติและประชาชน

5) ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องปฏิบัติตนอยู่ในกรอบจริยธรรม คุณธรรม และศีลธรรม ตามหลักศาสนา ทั้งโดยส่วนตัวและโดยความรับผิดชอบต่อสาธารณชน ตลอดจนละเว้นจากอบายมุขและความชั่วทั้งปวง

6) ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องมุ่งแก้ปัญหาความเดือดร้อนของเกษตรกรชาวสวนยางด้วยความเป็นธรรม รวดเร็ว และมุ่งเสริมสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างการยางแห่งประเทศไทยและเกษตรกรชาวสวนยาง

7) ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน และบุคคลอื่นด้วยความสุภาพ เรียบร้อย และ อธิยาศีติงาม

8) ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องรักษาและเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างผู้ร่วมงานพร้อมทั้งให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันในทางที่ชอบ

9) ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างระดับผู้บังคับบัญชาต้องปฏิบัติต่อผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความเมตตาและ ยุติธรรม ดูแลเอาใจใส่ และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาให้มีความรู้ความสามารถและก้าวหน้าในหน้าที่การงาน สนับสนุนให้มีการเพิ่มพูนความรู้ประสบการณ์อยู่เสมอ ยึดถือหลักความรับผิดชอบ ผลสำเร็จของงาน และระบบคุณธรรมอย่างจริงจัง เพื่อสร้างความเข้มแข็งและความก้าวหน้าของการยางแห่งประเทศไทย

10) ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องรักษาความลับที่ได้จากการปฏิบัติหน้าที่ การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับ จะกระทำได้ต่อเมื่อมีอำนาจหน้าที่และได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาหรือเป็นไปตามกฎหมายกำหนดเท่านั้น

11) พนักงานและลูกจ้างต้องไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตนเอง

12) ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องไม่ใช้สถานะหรือตำแหน่งไปแสวงหาประโยชน์ที่มีควรได้สำหรับตนเองหรือผู้อื่น

### 5.3 มาตรฐานจริยธรรมขององค์กรต่อคู่ค้า

1) ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องปฏิบัติต่อคู่ค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์และยุติธรรม รวมทั้งเปิดเผยและให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการที่ถูกต้อง ครบถ้วนแก่คู่ค้า โดยไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

2) ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อผูกพันต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้บริการและปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความมีน้ำใจ

3) คำร้องเรียนของคู่ค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรมเพื่อสนองตอบความต้องการของคู่ค้าอย่างรวดเร็ว

4) ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องรักษาความลับทางการค้าของคู่ค้าและไม่นำไปใช้ เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

5) พนักงาน และลูกจ้างต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ

6) ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องไม่ค้ากำไรเกินควรเมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้า และหลีกเลี่ยงการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อคู่ค้า

## 5.4 กฎและระบบการบังคับใช้ประมวลจริยธรรม

1) ผู้ว่าการ พนักงาน และลูกจ้างต้องประพฤติปฏิบัติและวางตนอยู่ในกรอบประมวลจริยธรรมนี้อย่างเคร่งครัด ตลอดจนเป็นแบบอย่างที่ดี ควรแก่การยกย่องให้เป็นที่ยอมรับต่อสาธารณชนทั่วไป

2) การประพฤติปฏิบัติฝ่าฝืนประมวลจริยธรรมนี้จะถือเป็นการฝ่าฝืนจริยธรรมร้ายแรงหรือไม่ ให้พิจารณาพฤติกรรมการฝ่าฝืน ความตั้งใจหรือเจตนา มูลเหตุจูงใจ ความสำคัญและระดับตำแหน่ง ตลอดจนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ฝ่าฝืน อายุ ประวัติและความประพฤติในอดีต สภาพแวดล้อมแห่งกรณี ผลร้ายอันเกิดจากการฝ่าฝืน และเหตุอื่นอันควรนำมาประกอบพิจารณา

## 5.5 การลงโทษผู้ฝ่าฝืน

1) กรณีการร้องเรียนหรือปรากฏเหตุว่าผู้ว่าการประพฤติปฏิบัติฝ่าฝืนประมวลจริยธรรม ให้คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเป็นผู้รับผิดชอบพิจารณาดำเนินการ

กรณีมีการร้องเรียนหรือปรากฏเหตุว่าพนักงานประพฤติปฏิบัติฝ่าฝืนประมวลจริยธรรม ให้ผู้ว่าการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ

2) การดำเนินการตามข้อ 1 ให้ผู้รับผิดชอบพิจารณาดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าสามคน แต่ไม่เกินห้าคนเป็นผู้ดำเนินการสอบสวนทางจริยธรรม

หากปรากฏข้อเท็จจริงว่ามีการฝ่าฝืนประมวลจริยธรรม ให้ผู้รับผิดชอบพิจารณาดำเนินการตามข้อ 28 ว่ากล่าวตักเตือน ทำทัณฑ์บนเป็นหนังสือ หรือนำไปประกอบการพิจารณาแต่งตั้งการเข้าสู่ตำแหน่ง การพ้นจากตำแหน่ง การเลื่อนขั้นเงินเดือน การพิจารณาความดีความชอบ หรือสั่งให้ได้รับการพัฒนาตามที่เห็นสมควร

3) การสั่งตามข้อ 2 ของผู้รับผิดชอบพิจารณาดำเนินการนั้น กรณีสั่งยุติเรื่องให้ถือเป็นที่สุด เว้นแต่จะปรากฏข้อเท็จจริงในภายหลังที่อาจทำให้ผลการนั้นเปลี่ยนแปลงไป กรณีสั่งลงโทษผู้ฝ่าฝืนประมวลจริยธรรม ผู้ถูกลงโทษมีสิทธิอุทธรณ์คำสั่งลงโทษได้ตามข้อบังคับ

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ว่าด้วยวินัยและการลงโทษพนักงานและลูกจ้างประจำ

## 3. การปฏิบัติด้านแรงงาน

การยางแห่งประเทศไทย ตระหนักเสมอว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่า เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของการยางแห่งประเทศไทย ต้องเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย และหลักจริยธรรม เพื่อสร้างความยุติธรรม ความมั่นคงและความสงบสุขในสังคม การยางแห่งประเทศไทยจึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม

1) การยางแห่งประเทศไทยให้การดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งข้อมูลหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง

2) การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะกระทำเมื่อได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล

3) บุคคลย่อมอ้างศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์ หรือใช้สิทธิและเสรีภาพของตนได้เท่าที่ไม่ละเมิดสิทธิและเสรีภาพของบุคคลอื่น

4) การยางแห่งประเทศไทย ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ และการศึกษา

5) พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน ประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงานตามระเบียบ ข้อบังคับของการยางแห่งประเทศไทย และตามขนบธรรมเนียมประเพณี โดยไม่สร้างความเสียหายต่อภาพลักษณ์ของการยางแห่งประเทศไทย

6) การยางแห่งประเทศไทย ให้โอกาสพนักงานในการแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ โดยกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมตามระเบียบของการยางแห่งประเทศไทย และให้โอกาสพนักงานศึกษาเพิ่มเติมทั้งในระดับอุดมศึกษา และการอบรมในระยะสั้นและระยะยาว

7) การดำเนินการพิจารณาผลงานความดีความชอบ ต้องดำเนินอย่างถูกต้องและเป็นธรรม

8) ในการปฏิบัติหน้าที่พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวข้องกับความแตกต่างทางกายและจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือ เรื่องอื่นใดที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้ง

9) ช่วยกันสอดส่องดูแลให้สภาพการทำงานปลอดจากการกดขี่ข่มเหงหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม

10) ให้เกียรติ และเคารพความคิดเห็นซึ่งกันและกัน

## 4. สิ่งแวดล้อม

การป้องกันมลภาวะการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และการปกป้องสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพ และการฟื้นฟูถิ่นที่อยู่ทางธรรมชาติ



## 6. ประเด็นต่อผู้บริโภค

การยางแห่งประเทศไทย ได้ให้ความสำคัญในการส่งมอบสินค้าที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานให้แก่ผู้บริโภค โดยมีนโยบายต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

1. จำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ผ่านการรับรองมาตรฐาน ในราคาที่เป็นธรรมให้แก่ลูกค้า

2. จัดให้มีการบริการหลังการขายเพื่ออำนวยความสะดวกกับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

## 5. การปฏิบัติดำเนินงานอย่างเป็นธรรม

การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินธุรกิจและบริหารงานด้วยความเป็นธรรมโดยนำหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีหรือธรรมาภิบาลมาประยุกต์ใช้ เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของการยางแห่งประเทศไทย ได้ยึดถือปฏิบัติโดยเฉพาะการปฏิบัติงาน และการดำเนินธุรกิจของการยางแห่งประเทศไทย โดยส่งเสริมให้มีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ส่งเสริมให้บุคลากรขององค์กรเป็นคนเก่ง และเป็นคนดี มีจริยธรรมและธรรมาภิบาล ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เช่น เกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง รวมไปถึง การยางแห่งประเทศไทยยังตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน



3. มีการสำรวจความคิดเห็น และความพึงพอใจของลูกค้า และมีช่องทางที่สามารถให้ลูกค้าแจ้งปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับสินค้า/บริการ ได้อย่างรวดเร็วเพื่อที่จะได้แก้ปัญหาให้ทางลูกค้า และพัฒนาปรับปรุงสินค้า / บริการ ดังกล่าวต่อไป

4. จัดให้มีการเยี่ยมชมโรงงานลูกค้า เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างลูกค้า และการยางแห่งประเทศไทย

5. ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า รวมไปถึงการรักษาความลับของลูกค้า ไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปเปิดเผยเพื่อหาประโยชน์โดยมิชอบ



## 7. การร่วมกันพัฒนาชุมชนและสังคม

การยางแห่งประเทศไทย จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และมีผลบังคับใช้ ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 ซึ่งเป็นองค์กรที่เกิดจากการควมรวมของ 3 หน่วยงาน โดยมีวัตถุประสงค์ ตามมาตรา 8 ดังนี้

1) เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบอย่างครบวงจร บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกองทุนพัฒนายางพารา ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา

2) ส่งเสริม สนับสนุน และจัดให้มีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัยพัฒนา เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับยางพารา

3) ส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และ

ผู้ประกอบการยาง ด้านวิชาการ การเงิน การผลิต การแปรรูป การอุตสาหกรรม การตลาด การประกอบธุรกิจ และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น

4) ดำเนินการให้ระดับราคายางพารามีเสถียรภาพ

5) ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนและการปลูกใหม่

ในปีงบประมาณ 2559 การยางแห่งประเทศไทย ได้ดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้ขอบข่ายและแนวทางปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม มีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม และติดตามผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะ และแนวทางในการปรับปรุง แก้ไข ให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตามโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

1. โครงการเศรษฐกิจพอเพียง โดยคัดเลือกเกษตรกร รวมทั้งสิ้น 225 ครัวเรือน สนับสนุนครัวเรือนละ 5,000 บาท ให้เกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยที่มี

สวนยางไม่เกิน 50 ไร่ มีการดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีกิจกรรมปลูกพืช เลี้ยงสัตว์ เป็นต้น และสามารถถ่ายทอดความรู้ให้แก่บุคคลทั่วไปได้



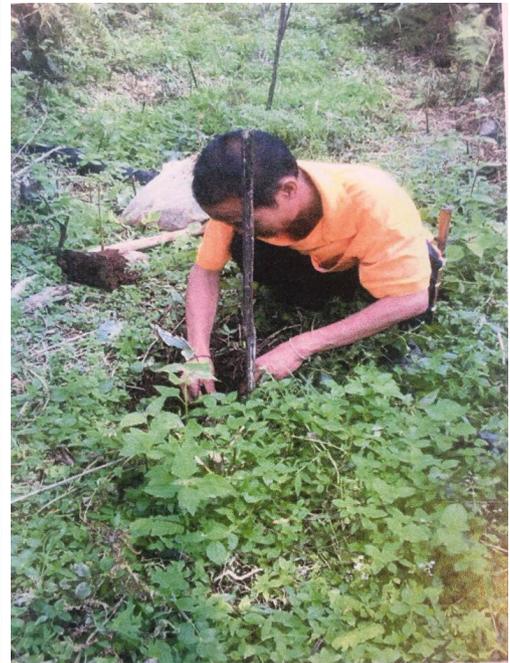
2. โครงการหมู่บ้านชาวสวนยางพัฒนา (CSR) มีเป้าหมาย 4 หมู่บ้าน หมู่บ้านละ 50,000.-บาท ในจังหวัด บึงกาฬ ตราด ระนอง และสงขลา เพื่อพัฒนาหมู่บ้านฯ ไปสู่ความเข้มแข็งและยั่งยืน และเกิดการรวมตัวของคน

ในชุมชนให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ โดยใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่น พัฒนาศักยภาพชุมชนในต้นทุนทางสังคม ร่วมกับเทคโนโลยีได้อย่างคล่องตัว ด้วยการทำงานแบบมีส่วนร่วมของชุมชน และบูรณาการกับหน่วยงานอื่น



3. โครงการบริจาคเงินสมทบและร่วมปลูกฟื้นฟูป่าและปลูกหวายกับกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เป็นโครงการที่ดำเนินการ 3 ปีต่อเนื่อง

(2558-2560) สำหรับปีงบประมาณ 2559 เป็นการติดตามผลการดำเนินงาน และการบำรุงรักษา ซึ่งมีอัตราการรอดตาย 85%



4. โครงการปลูกป่าในพื้นที่ป่าชุมชน หรือหน่วยงานราชการ หรือที่สาธารณประโยชน์ที่อยู่รอบโรงงาน โดยดำเนินการปลูกป่าในพื้นที่สาธารณประโยชน์

เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี ความสามัคคีระหว่างพนักงานโรงงานและคนในชุมชน และเพิ่มพื้นที่สีเขียวในชุมชน เสริมสร้างชุมชนที่น่าอยู่ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



5. โครงการทุนการศึกษา กยท. ได้มอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียน นักศึกษา ทั่วประเทศ ซึ่งตระหนักถึงความสำคัญด้านการศึกษาของเด็กและเยาวชน ถือเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาให้เด็กและเยาวชนเติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่มีคุณภาพในอนาคต เพื่อเป็นการแสดงให้เห็นถึงความใส่ใจในการช่วยเหลือดูแล

ส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนเห็นคุณค่าของการศึกษา และเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายแก่ครอบครัวเกษตรกรชาวสวนยาง จึงได้จัดสรรทุนส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาแก่บุตรของเกษตรกรชาวสวนยางที่มีความประพฤติดีแต่ยากจน จำนวน 82 ทุน



6. โครงการให้ความช่วยเหลือด้านสาธารณสุขต่างๆ ของชุมชน โดยได้จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ กิจกรรมการร่วมแข่งขันกีฬาของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียว สานสัมพันธ์กับ

ชุมชน กิจกรรมปรับปรุงป้อมยามตำรวจ สี่แยกลุงปี่ กิจกรรมปรับปรุงสนามเด็กเล่นและจัดซื้ออุปกรณ์กีฬา เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานและชุมชน



7. โครงการบริจาคโลหิต กยท. ได้รณรงค์ให้ บุคลากรของ กยท. บุคคลในครอบครัวและผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) กับ กยท. ร่วมกันบริจาคโลหิตช่วยเหลือ

สังคมด้วยจิตสำนึกสาธารณะ โดยไม่มุ่งหวังสิ่งตอบแทน เป้าหมาย 1,200 ราย ผลการดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย



8. โครงการประชาสัมพันธ์การดำเนินกิจกรรม CSR ไปสู่สาธารณชน ได้จัดกิจกรรมประกวดวาดภาพ ชิงรางวัล จำนวน 15 รางวัล โดยให้เยาวชนทั่วไป

อายุไม่เกิน 25 ปี ส่งภาพประกวดชิงรางวัล เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์องค์กร ให้บุคคลทั่วไปทราบอย่างทั่วถึง

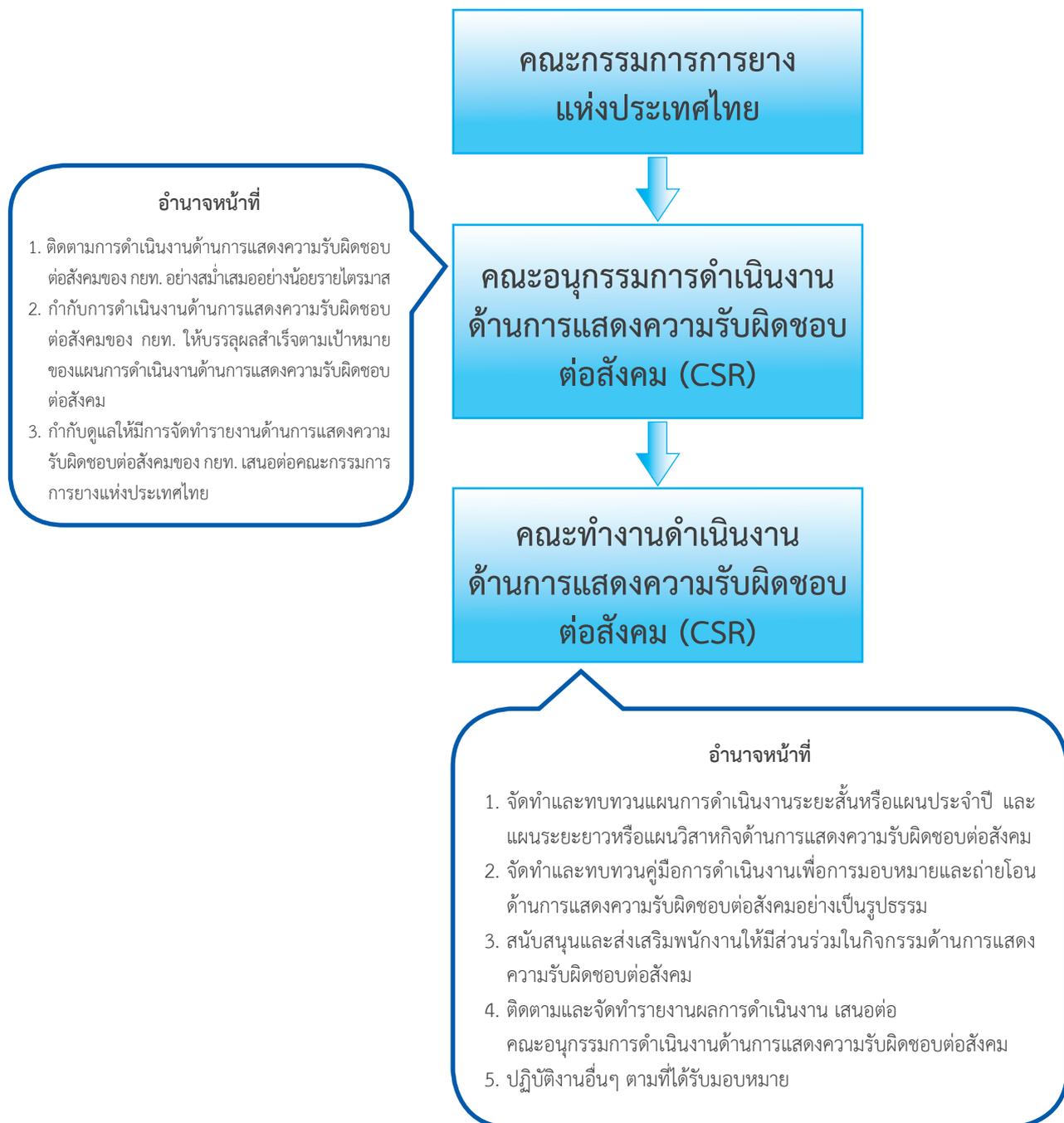


9. การยางแห่งประเทศไทย กองจัดการโรงงาน 4 ร่วมกับชุมชนรอบโรงงาน ดำเนินการซ่อมแซมถนนลูกรังทางเข้ากองจัดการโรงงาน 4 เป็นระยะทาง 3 กิโลเมตร

โดยผ่านทางหมู่บ้านโนนปัญญา บ้านหนองใหญ่ บ้านชำสะโหมง



## โครงสร้างการดำเนินงาน ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม





# รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญ ประจำปี 2559

# รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญ ประจำปี 2559

## ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

- 1.1 กิจกรรม** : ส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทน
- วัตถุประสงค์** : เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเก่าในการปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดี หรือไม้ยืนต้นชนิดอื่นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ

ผลการดำเนินงาน :

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
- รับคำขอ (ไร่)	470,000	402,493.31	85.64
- อนุมัติ (ไร่)	408,900	362,092.95	88.55
- โค่น (ไร่)	400,000	364,327.55	91.08
- ปลูกแทน (ไร่)	400,000	364,123.00	91.03
- จ่ายเงินสวนปลูกแทน (ล้านบาท)	6,406.95	5,174.38	80.76

2. สวนที่อยู่ระหว่างให้การปลูกแทนเดือนตุลาคม 2558 – กันยายน 2559 จำนวน 204,119 ราย เนื้อที่ 2,022,458.55 ไร่

3. สวนระงับการปลูกแทน เดือนตุลาคม 2558 – กันยายน 2559 จำนวน 675 ราย เนื้อที่ 4,855.75 ไร่

4. สวนพื้นการปลูกแทน เดือนตุลาคม 2558 – กันยายน 2559 จำนวน 20,475 ราย เนื้อที่ 197,221 ไร่

- 1.2 กิจกรรม** : ติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานและให้ความรู้ด้านวิชาการแก่เกษตรกรที่ไม่เคยมีสวนยางมาก่อนในแหล่งปลูกยางใหม่

**วัตถุประสงค์** : เพื่อติดตามดูแลให้คำแนะนำการปลูกสร้างสวนยางอย่างถูกวิธี

ผลการดำเนินงาน :

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
- จำนวนเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ (ราย)	231,000	208,217	90.14
- จำนวนเนื้อที่สวนที่อยู่ระหว่างการรับบริการ (ไร่)	2,000,000	1,975,470	98.77
- เนื้อที่สวนที่เข้าร่วมโครงการใหม่ (ไร่)	300,000	190,111	63.37

**หมายเหตุ** : ผลการอนุมัติเกษตรกรเข้าร่วมโครงการปี 2559 น้อยกว่าเป้าหมาย เนื่องจากราคายางตกต่ำเกษตรกรจึงหันไปปลูกพืชอื่นแทนยางพารา

## 2. โครงการปลูกยางพาราในพื้นที่ว่างเปล่าในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้

**2.1 กิจกรรม** : ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรในการปลูกยางพาราใน 1,377 หมู่บ้าน

**วัตถุประสงค์** : ช่วยเหลือเกษตรกรยากจนใน 1,377 หมู่บ้าน

**ผลการดำเนินงาน** :

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
- จำนวนเกษตรกรเข้าร่วมโครงการฯ (ราย)	4,126	4,126	100
- จำนวนเกษตรกรเข้าร่วมโครงการฯ (ไร่)	24,419.8	24,419.8	100

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเพิ่มประสิทธิภาพตลาดและโลจิสติกส์

**ผลผลิต** : การจัดการตลาดประมุลยางแบบครบวงจร

**1.1 กิจกรรม** : จัดตลาดประมุลยาง

**วัตถุประสงค์** : เพื่อพัฒนารูรจกชุมชนของเกษตรกรชาวสวนยางให้สามารถขายผลผลิตในราคาที่เป็นธรรม

**ผลการดำเนินงาน** :

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
- จำนวนตลาดเปิดดำเนินการ (ตลาด)	108	108	100
- ปริมาณยางเข้าสู่ตลาด (ตัน)	915,000	854,458.73	93.38

**1.2 กิจกรรม** : ส่งข้อมูลข่าวสารราคาทาง SMS

**วัตถุประสงค์** : เพื่อให้เกษตรกร พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตลาดยางพาราได้รับทราบข้อมูลความเคลื่อนไหวของราคาทางและนำไปใช้ประโยชน์

**ผลการดำเนินงาน** :

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
- จำนวนพนักงานเกษตรกรและผู้เกี่ยวข้องได้รับ SMS ราคาทาง	5,500	5,798	105.42

**1.3 กิจกรรม** : จัดตลาดประมุลยางอิเล็กทรอนิกส์

**วัตถุประสงค์** : เพื่อพัฒนาระบบตลาดยางพาราและเป็นทางเลือกให้ผู้ซื้อและผู้ขายยางสามารถขายยางพาราได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และได้ราคาเป็นธรรมทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย

## ผลการดำเนินงาน :

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
- จำนวนตลาดที่ดำเนินการซื้อขายในระบบตลาดยางอิเล็กทรอนิกส์ (ตลาด)	30	30	100

## ยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนาเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง

## 1. โครงการจัดการศูนย์เรียนรู้

## วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อถ่ายทอดความรู้สู่เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการนำไปปรับใช้และสามารถลดต้นทุนการผลิตและสร้างรายได้เพิ่มขึ้น
2. เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ การเพิ่มมูลค่ายางพาราให้กับเกษตรกรชาวสวนยางและผู้สนใจมาคั้นคว้าน้ำด้านยางพารา

## ผลการดำเนินงาน :

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
- ถ่ายทอดเทคโนโลยี เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ (ราย)	780	845	108.33
- พัฒนาศูนย์เรียนรู้ ผู้ใช้บริการศึกษาเข้าเรียนรู้ และดูงาน (ราย)	900	1,589	176.56

## 2. โครงการเงินหมุนเวียนเพื่อช่วยเหลือผู้รับการสงเคราะห์

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้เกษตรกรผู้รับการสงเคราะห์เข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำเพื่อประกอบอาชีพเสริมหรือลดต้นทุนการผลิต

## ผลการดำเนินงาน :

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
- จำนวนผู้กู้รายใหม่ (ราย)	130	246	189.23

## 3. โครงการส่งเสริมการรวมกลุ่มของเกษตรกรชาวสวนยาง กยท.

## วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อให้สมาชิกรายใหม่สมัครเข้ากลุ่มเพิ่มมากขึ้น
2. เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กลุ่มชาวสวนยาง กยท. โดยสมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรม

ผลการดำเนินงาน :

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
- จำนวนเกษตรกรรายใหม่สมัครเข้ากลุ่ม (ราย)	25,000	5,018	20.07
- คูแกลกลุ่ม/สถาบันเกษตรกรต่อเนื่อง (กลุ่ม)	6,000	6,564	109
- จำนวนกลุ่มที่มีความเข้มแข็งและสามารถจดทะเบียนเป็นนิติบุคคล (กลุ่ม)	10	64	640

#### 4. โครงการหมู่บ้านชาวสวนยางพัฒนา

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาหมู่บ้านชาวสวนยางไปสู่ความเข้มแข็งและยั่งยืน

ผลการดำเนินงาน :

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
- จำนวนกิจกรรมที่สร้างรายได้ให้กับสมาชิก (กิจกรรม)	40	62	155
- จำนวนหมู่บ้านที่จัดตั้งใหม่ (หมู่บ้าน)	17	17	100
- คูแกลหมู่บ้านต่อเนื่อง (หมู่บ้าน)	20	20	100

#### 5. โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่เกษตรกรชาวสวนยาง

วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อให้เกษตรกรชาวสวนยาง ระยะเวลา ก่อนเก็บเกี่ยวผลผลิตสามารถลดต้นทุนในการผลิต และดูแลรักษาสวนยางอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ ทั้งในระยะเวลา ก่อนเก็บเกี่ยว ระยะเวลา เก็บเกี่ยว และระยะเตรียมการโค่น
2. เพื่อให้ผู้นำเกษตรกรชาวสวนยางได้รับความรู้ที่สามารถนำไปปรับใช้กับกลุ่ม/สหกรณ์ของตนเองให้เข้มแข็ง
3. เพื่อสร้างองค์ความรู้ทักษะด้านยางพาราให้ครูยางในพื้นที่ปลูกยางเดิมสามารถปฏิบัติงานภาคสนามได้ และสามารถช่วยให้คำแนะนำแก่เกษตรกรรายอื่นได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงาน :

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
1. การดูแลรักษาสวนยางระยะ ก่อนเก็บเกี่ยวผลผลิต (ราย)	26,210	28,290	107.94
2. การดูแลรักษาสวนยางระยะ เก็บเกี่ยวผลผลิต (ราย)	27,176	29,131	107.19
3. การดูแลรักษาสวนยางระยะ เตรียมการก่อนโค่น (ราย)	6,840	7,207	105.37

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
4. พัฒนาเกษตรกรชาวสวนยาง			
4.1 พัฒนาผู้นำเกษตรกรชาวสวนยาง (ราย)	2,470	2,413	97.69
4.2 เสริมสร้างเกษตรกรยุคใหม่ (ราย)	1,140	1,477	129.56
5. พัฒนาคูรูยาง			
5.1 สัมมนาคูรูยาง (ราย)	12,000	10,952	91.27
5.2 การสร้างวิทยากรรียดจากคูรูยาง (ราย)	920	936	101.74

## 6. โครงการหมู่บ้านเฉลิมพระเกียรติ 50 พรรษาหาวชิราลงกรณ์

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาหมู่บ้านไปสู่ความเข้มแข็งและยั่งยืน  
 ผลการดำเนินงาน :

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
- จำนวนกิจกรรมที่สร้างรายได้ให้กับสมาชิก (กิจกรรม)	102	178	174.51

## 7. โครงการตลาดน้ำยางสดระดับท้องถิ่น

วัตถุประสงค์ : เพื่อติดตามให้คำแนะนำในการติดตามตลาดท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพ  
 ผลการดำเนินงาน :

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
- ดูแลกลุ่มเดิมต่อเนื่อง	452	452	100

## 8. โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง

วัตถุประสงค์ : เพื่อถ่ายทอดความรู้และทักษะในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง การบริหารจัดการโรงงาน เพื่อเพิ่มมูลค่าผลผลิตและพัฒนาอุตสาหกรรมยาง  
 ผลการดำเนินงาน :

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
- จำนวนกิจกรรม (กิจกรรม)	1	1	100
- จำนวนเกษตรกรที่เข้าร่วม (ราย)	360	279	77.50

หมายเหตุ : ผลการฝึกอบรมน้อยกว่าเป้าหมาย เนื่องจาก กยท.จ.ระยอง ไม่ได้ฝึกอบรมเกษตรกรเนื่องจากโรงงานต้นแบบฯ ไม่พร้อมใช้ในการฝึกอบรม

## 9. โครงการฝึกอบรมช่างกรีดยาง (ตามโครงการลุ่มน้ำปากพนัง ตามพระราชดำริ)

วัตถุประสงค์ : เพื่อเพิ่มแรงงานกรีดยางที่สามารถกรีดยางได้ถูกต้องตามหลักวิชาการ ทำให้เก็บเกี่ยวผลผลิตได้อย่างคุ้มค่า

ผลการดำเนินงาน :

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
- จำนวนเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ (ราย)	180	217	120.56

## ยุทธศาสตร์ที่ 7 : ยุทธศาสตร์สนับสนุนนโยบายแห่งรัฐ

### 1. โครงการสร้างมูลค่าให้กับชนรักชาเสถียรภาพราคายาง

วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อรักษาเสถียรภาพราคายางให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
2. เพื่อรวบรวมยางสร้างมาตรการเสริมจัดการตลาดยางให้กับสถาบันเกษตรกรภายใต้การดำเนินงาน
3. โครงการสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกร
4. เพื่อพัฒนากรรมวิธีการซื้อขายยางในตลาดยางพาราของไทย รองรับการค้าเป็นตลาดโลก

ผลการดำเนินงาน :

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
- ระดับราคายางในตลาดสูงกว่าขึ้นน้ำ (กก./บาท)	60	59.74

### 2. โครงการพัฒนาตลาดและแปรรูปยางเพื่อเพิ่มมูลค่า

วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อปฏิบัติตามนโยบายรัฐบาลว่าด้วยการเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ
2. เพื่อเพิ่มพื้นที่ในการจัดเก็บยางแผ่นรมควันอัดก้อนตามโครงการรัฐบาล 4,000 ตัน
3. เพื่อลดต้นทุนด้านค่าใช้จ่ายในการเช่าโกดัง

ผลการดำเนินงาน :

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
- พัฒนาตลาดและแปรรูปยางเพื่อเพิ่มมูลค่าตามนโยบายรัฐบาล (โกดัง)	1	- ประกวตราค่าจ้างเขียนแบบเสร็จสิ้นแล้ว อยู่ระหว่างจัดทำแบบก่อสร้างโกดัง

### 3. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยเพื่อประกอบอาชีพเสริม

วัตถุประสงค์ : เพื่อสนับสนุนสินเชื่อให้เกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยนำไปลงทุนประกอบอาชีพเสริมด้านการเกษตรหรือเกี่ยวเนื่องการเกษตรเพื่อเพิ่มรายได้

ผลการดำเนินงาน :

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
- จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี (ราย)	100,000	69,768	69.77

หมายเหตุ : โครงการสนับสนุนสินเชื่อเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยเพื่อประกอบอาชีพเสริมเป็นโครงการต่อเนื่องถึงปี 2560

## โครงการตามนโยบายรัฐบาล

### 1. รายงานผล โครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง

วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อสร้างความเข้มแข็งและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเกษตรกรชาวสวนยาง
2. เพื่อช่วยเหลือค่าครองชีพคนกรีดยาง

ผลการดำเนินงาน :

ลำดับ	กิจกรรม	คร่าวเรือน
1	รับแจ้งเกษตรกรเข้าร่วมโครงการฯ	808,981
2	เกษตรกรเข้าร่วมโครงการฯ	718,622
3	ผ่านการตรวจสอบจากคณะทำงานตรวจสอบสิทธิ์ฯ ระดับตำบล	714,355
4	คณะกรรมการบริหารโครงการฯ ระดับอำเภอรับรองสิทธิ์	714,281
5	คณะกรรมการบริหารโครงการฯ ระดับอำเภอส่งข้อมูลให้ กยท. และธ.ก.ส.	714,266
6	ผลการจ่ายเงินให้แก่เกษตรกรชาวสวนยางรวมทั้งสิ้น 10,461,784,875 บาท	
	- เจ้าของสวนยาง (คร่าวเรือน)	710,749
	- คนกรีดยาง (ราย)	673,728

### 2. โครงการส่งเสริมการใช้ยางในหน่วยงานภาครัฐ

วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อส่งเสริมการใช้ผลิตภัณฑ์ยางในหน่วยงานภาครัฐ
2. เพื่อลดอุปทานยางพาราที่เข้าสู่ตลาด
3. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการในการผลิตผลิตภัณฑ์ยางในประเทศ
4. เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกรชาวสวนยาง

ผลการดำเนินงาน :

## 2.1 ปริมาณยางที่รับซื้อระยะแรก ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม – 30 มีนาคม 2559

ชนิดยางที่รับซื้อ	ปริมาณยาง (ตัน)	มูลค่า (ล้านบาท)
ยางแผ่นดิบคุณภาพ 3	533.97	24.03
ยางก้อนถ้วย	1,561.65	64.03
น้ำยางสด	796.57	33.45
รวม	2,892.19	121.51

## 2.2 ระยะที่สอง ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2559 จนถึงปัจจุบัน ยังไม่มีการรับซื้อเนื่องจากราคายางในท้องตลาดสูงกว่าราคายางโครงการฯ กำหนด

การจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งออกยาง แยกตามอัตราการจัดเก็บ ดังนี้

1. ยอดจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งออกยาง ตั้งแต่เดือนตุลาคม 58 - กันยายน 59 สามารถจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งออกยาง ได้ 5,564,217,278.92 บาท จากปริมาณยางสุทธิ 3,973,392,951 กิโลกรัม
2. แยกตามอัตราการจัดเก็บ
 

- อัตรา 3 บาท ปริมาณยาง 1,248 กิโลกรัม	มูลค่า	3,744 บาท
- อัตรา 2 บาท ปริมาณยาง 2,441,919 กิโลกรัม	มูลค่า	4,883,838 บาท
- อัตรา 1.4 บาท ปริมาณยาง 3,970,949,784 กิโลกรัม	มูลค่า	5,559,329,696.92 บาท

## ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Cess)

วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อให้ผู้ส่งออกยางลดปริมาณการใช้เอกสาร
2. เพื่อให้ผู้ส่งออกยางชำระค่าธรรมเนียมการส่งออกยางได้ตลอดเวลา
3. เพื่อให้ผู้ส่งออกยางลดขั้นตอนและระยะเวลาในการติดต่อประสานงานขอใบรับเงินค่าธรรมเนียมการส่งออกยาง
4. เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการนำเข้า-ส่งออก ใช้ข้อมูลร่วมกันจากการบันทึกการรายการครั้งเดียว
5. เพื่อให้การจัดเก็บเงินค่าธรรมเนียมการส่งออกยางมีประสิทธิภาพมากขึ้น
6. เป็นการสนองนโยบายตามยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย พ.ศ. 2550-2554 ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกทางการค้า

ผลการดำเนินงาน : มีการชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Cess)

นับแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2556 – 30 กันยายน 2559 มีผู้ใช้ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ National single window (NSW) จำนวน 289 บริษัท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 8,410,098,873.20 บาท

โดยในปีงบประมาณ 2559 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559 มีบริษัทใหม่เข้าใช้ระบบเพิ่มขึ้น 71 บริษัท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5,528,327,639.80 บาท

# รายงานผลการวิจัยประจำปี 2559

ผลการวิจัยที่สำคัญในปี พ.ศ. 2559 มีดังนี้

## งานวิจัยด้านการผลิตยาง

### 1. การปรับปรุงพันธุ์ยางให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม

การดำเนินงานโครงการปรับปรุงพันธุ์ยาง มีวัตถุประสงค์หลัก คือ สร้างพันธุ์ยางใหม่ที่ให้ผลผลิตน้ำยางและ/หรือเนื้อไม้สูง การเจริญเติบโตดี ด้านทานโรคปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมต่างๆ ได้ดี มีคุณสมบัติของน้ำยางที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมยาง และมีลักษณะของพันธุ์ยางตรงตามความต้องการของเกษตรกร โดยใช้ขั้นตอนการดำเนินงานตามวิธีการปรับปรุงพันธุ์ยางมาตรฐาน เริ่มตั้งแต่การผสมพันธุ์ยางตั้งแต่ปี พ.ศ. 2534 ถึงปี พ.ศ. 2559 จากการผสมพันธุ์ยางจำนวน 1,793 คู่ผสม ได้ต้นยางลูกผสมจำนวน 40,635 ต้น นำต้นยางลูกผสมที่ได้ในแต่ละปีไปปลูกในแปลงคัดเลือกพันธุ์ยางเบื้องต้นพบว่าต้นยางลูกผสมที่ปลูกรอดตายจำนวน 29,412 ต้น เปิดกรีดได้ 27,856 ต้น คัดเลือกต้นยางลูกผสมได้จำนวน 4,513 ต้น คิดเป็นร้อยละ 16.2 ของจำนวนต้นกรีดต้นยางลูกผสมที่คัดเลือกได้ ดำเนินการตัดกิ่งนำไปติดตาขยายพันธุ์ในแปลงกิ่งตาและนำไปติดตาด้านกล้านำไปปลูกร่วมกับพันธุ์ยางที่นำเข้าจากต่างประเทศในแปลงเปรียบเทียบพันธุ์ยางขั้นต้นในพื้นที่ต่างๆ ทั้งในภาคใต้ ภาคตะวันออก ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคเหนือ จำนวน 3,509 สายพันธุ์ 42 แปลงทดลอง คัดเลือกสายพันธุ์ที่ให้ผลผลิตน้ำยางและเนื้อไม้สูง มีลักษณะรองอื่นๆ ที่ดี ได้จำนวน 188 สายพันธุ์ นำมาขยายพันธุ์และติดตาปลูกในแปลงเปรียบเทียบพันธุ์ยางขั้นปลายในพื้นที่ต่างๆ จำนวน 28 แปลงทดลอง ผลการทดลองที่ได้นำไปพิจารณาพร้อมกับข้อมูลในแปลงเปรียบเทียบพันธุ์ยางขั้นต้น คัดเลือกได้จำนวน 35 สายพันธุ์ นำไปจัดทำเป็นพันธุ์ยางแนะนำในคำแนะนำพันธุ์ยางปี พ.ศ. 2559 ดังนี้

#### 1.1 พันธุ์ยางที่แนะนำในพื้นที่ปลูกยางเดิม

พันธุ์ยางชั้น 1 ได้แก่ สถาบันวิจัยยาง 226 สถาบันวิจัยยาง 251

พันธุ์ยางชั้น 2 ได้แก่ สถาบันวิจัยยาง 403 สถาบันวิจัยยาง 406 สถาบันวิจัยยาง 408 สถาบันวิจัยยาง 3702 สถาบันวิจัยยาง 3801 สถาบันวิจัยยาง 3802

พันธุ์ยางชั้น 3 ได้แก่ สถาบันวิจัยยาง 3902 สถาบันวิจัยยาง 3903 สถาบันวิจัยยาง 3904 สถาบันวิจัยยาง 3908 สถาบันวิจัยยาง 3909 IRCA 825 IRCA 871

#### 1.2 พันธุ์ยางที่แนะนำในพื้นที่ปลูกยางใหม่

พันธุ์ยางชั้น 1 ได้แก่ สถาบันวิจัยยาง 226 สถาบันวิจัยยาง 251 สถาบันวิจัยยาง 408 ฉะเชิงเทรา 50

พันธุ์ยางชั้น 2 ได้แก่ สถาบันวิจัยยาง 411 สถาบันวิจัยยาง 417 สถาบันวิจัยยาง 3604 สถาบันวิจัยยาง 3607 สถาบันวิจัยยาง 3609 สถาบันวิจัยยาง 3610 สถาบันวิจัยยาง 3612 สถาบันวิจัยยาง 3702 สถาบันวิจัยยาง 3902 สถาบันวิจัยยาง 3904 สถาบันวิจัยยาง 3906

พันธุ์ยางชั้น 3 ได้แก่ สถาบันวิจัยยาง 3608 สถาบันวิจัยยาง 3611 สถาบันวิจัยยาง 3613 สถาบันวิจัยยาง 3614 IRCA 825 IRCA 871

### 2. การป้องกันกำจัดเชื้อราโรครากขาวของยางพารา

ศึกษาประสิทธิภาพและวิธีการใช้แม่ปุ๋ยไนโตรเจนบางชนิดและกำมะถันต่อการป้องกันการติดเชื้อราโรครากขาวของยางพาราในพื้นที่ปลูกแทนยางเก่าที่เป็นโรครากขาว สามารถส่งเสริมแนะนำให้เกษตรกรปฏิบัติ ดังนี้

1) การจัดการโรครากขาวโดยวิธีการผสมผสานตั้งแต่เริ่มปลูก โดยกำจัดต่อไม้และรากไม้เดิม ร่วมกับการใช้ปุ๋ยแอมโมเนียมซัลเฟต อัตรา 200-300 กรัมต่อต้นต่อครั้ง หรือ ปุ๋ยยูเรีย อัตรา 100-200 กรัมต่อต้นต่อครั้ง หรือ กำมะถัน อัตรา 100-200 กรัมต่อต้นต่อครั้ง ผสมกับดินปลูก และใส่รอบลำต้นในแนวรัศมีฟุ่มไบบาง หลังปลูกทุก 4 เดือน ซึ่งในช่วงแรกของการปลูกควรใช้สารเคมีป้องกันกำจัดโรครากขาวร่วมด้วย



• พันธุ์ยาง สถาบันวิจัยยาง 3802

2) ในกรณี ไม่สามารถขุดต่อเติมออก ควรวางแถว ยางปลูกใหม่ในระหว่างแถวเดิม การใส่ปุ๋ยให้ใช้ แอมโมเนียมซัลเฟต หรือ ปุ๋ยยูเรีย หรือ กำมะถัน ตาม อัตราและวิธีการใช้ข้างต้น เพื่อป้องกันการติดเชื้อไวรัส สารเคมีป้องกันกำจัดโรครากขาวร่วมด้วย

3) การใส่ปุ๋ยยูเรีย หรือ กำมะถันในช่วงแรกปลูก ควรผสมดินปลูกและพักไว้ในหลุม ก่อนปลูกต้นยาง ประมาณ 15 วัน เพื่อลดความเป็นพิษ ส่วนปุ๋ยแอมโมเนียม ซัลเฟตสามารถผสมดินและปลูกได้เลย นอกจากนี้ การใช้กำมะถันกับต้นยางขนาดเล็กควรระมัดระวังไม่ให้ ผงกำมะถันสัมผัสโคนต้นในปริมาณมาก จะทำให้โคนต้นแตก เปลือกเน่า

### 3. การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตวัสดุปลูกยาง

การพัฒนาภาชนะเพาะชำ เพื่อควบคุมการเจริญ ของรากต้นกล้ายาง โดยการเพิ่มช่องอากาศรอบภาชนะ เพื่อช่วยกระตุ้นให้รากยางแตกแขนงมากขึ้น และมีการ

กระจายตัวสมดุกลกว่ารากของต้นยางที่เพาะในถุงชำ ได้ทดลองเพาะชำต้นกล้ายางในภาชนะเพาะชำพลาสติก เปรียบเทียบกับการเพาะในถุงพลาสติกดำ ผลปรากฏว่า ต้นกล้ายางที่เพาะชำในภาชนะเพาะชำพลาสติก มีระบบรากแก้วที่สมบูรณ์ ลักษณะรากแก้วตรง ปลายราก ไม่ม้วนงอ ทุกวัสดุเพาะชำสามารถสร้างระบบรากได้ดี มีปริมาณรากแขนงและรากฝอยจำนวนมาก เมื่อ เปรียบเทียบกับการปลูกในถุงเพาะชำที่ใช้ดินเป็นวัสดุ ปลูกซึ่งเริ่มพบการม้วนงอของรากที่ก้นถุง

การใช้ขุยมะพร้าวผสมดินอัตราส่วน 3:1 หรือขุยมะพร้าวผสมดินและมูลวัวอัตราส่วน 3:1:1 ทำให้ต้นยาง มีโครงสร้างของรากแก้วตั้งตรงมากที่สุด เมื่อทำการย้าย ปลูกต้นติดตาที่เลี้ยงในภาชนะเพาะชำ พบว่ามีอัตราการ รอดตายเมื่อย้ายปลูกสูงกว่าต้นติดตาที่เลี้ยงในถุงพลาสติก ในปีแรกการเจริญเติบโตของต้นยางไม่แตกต่างกัน แต่ ในปีที่ 3 ต้นยางติดตาที่เลี้ยงในภาชนะเพาะชำพลาสติก เจริญเติบโตดีกว่าต้นยางที่เลี้ยงในถุงพลาสติกเพาะชำ



• ต้นกล้ายางที่เพาะชำในภาชนะเพาะชำพลาสติก

### 1. ค่าใช้จ่ายการตลาดภายในระดับผู้ส่งออก

ศึกษาค่าใช้จ่ายการตลาดภายในระดับผู้ส่งออกพบว่า ต้นทุนในการผลิตยางแผ่นรมควันเฉลี่ย 3.734 บาทต่อกิโลกรัม แยกเป็นต้นทุนคงที่เฉลี่ย 1.234 บาทต่อกิโลกรัม หรือคิดเป็นร้อยละ 33.038 และต้นทุนผันแปรเฉลี่ย 2.50 บาทต่อกิโลกรัม หรือคิดเป็นร้อยละ 66.952 สำหรับช่องทางหลักในการส่งออกมี 3 ช่องทาง คือ 1) ผ่านด่านปาดังเบซาร์ปลายทางท่าเรือปีนังขนส่งด้วยรถบรรทุกมีค่าใช้จ่ายเฉลี่ย 2.785 บาทต่อกิโลกรัม และรถไฟมีค่าใช้จ่ายเฉลี่ย 2.727 บาทต่อกิโลกรัม 2) ผ่านท่าเรือกรุงเทพขนส่งด้วยรถบรรทุกมีค่าใช้จ่ายเฉลี่ย 2.817 บาทต่อกิโลกรัม และรถไฟมีค่าใช้จ่ายเฉลี่ย 2.466 บาทต่อกิโลกรัม และ 3) ผ่านท่าเรือแหลมฉบังขนส่งด้วยรถบรรทุกมีค่าใช้จ่ายเฉลี่ย 2.905 บาทต่อกิโลกรัม รถไฟมีค่าใช้จ่ายเฉลี่ย 2.510 บาทต่อกิโลกรัม และเรือชายฝั่งมีค่าใช้จ่ายเฉลี่ย 2.377 บาทต่อกิโลกรัมและเมื่อเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายเฉลี่ยในการส่งออกผ่าน 3 ช่องทาง พบว่า การขนส่งด้วยรถบรรทุก

ผ่านด่านปาดังเบซาร์ปลายทางท่าเรือปีนังมีค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด รองลงมาคือท่าเรือกรุงเทพ และท่าเรือแหลมฉบังตามลำดับแต่การขนส่งด้วยรถไฟผ่านท่าเรือกรุงเทพมีค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด รองลงมาคือ ท่าเรือแหลมฉบัง และด่านปาดังเบซาร์ปลายทางท่าเรือปีนัง

### 2. ต้นทุนการผลิตยางของเกษตรกร

ต้นทุนการผลิตยางของเกษตรกร จากการรวบรวมข้อมูลการผลิตและค่าใช้จ่ายในการผลิตยาง ได้แก่ ยางแผ่นดิบ น้ำยางสด และยางก้อนถ้วย ทั้งก่อนและหลังเปิดกรีต รวมทั้งผลผลิตยางที่เกษตรกรผลิตได้ และราคาขายที่ขายได้ โดยใช้การสุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive sampling) คัดเลือกเกษตรกรจากคำแนะนำของผู้นำเกษตรกรในแต่ละพื้นที่ โดยแบ่งตามอายุปลูกตลอดโครงการ 22 ปี และบันทึกข้อมูลโดยจัดทำตารางสำเร็จรูป (Model) และวิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนของการผลิตยางแต่ละชนิด ผลการศึกษาสรุปได้ดังนี้

รายการ	ยางแผ่นดิบ (บาท)	น้ำยางสด (บาท)	ยางก้อนถ้วย (บาท)
1. ต้นทุนช่วงยางยังไม่ให้ผลผลิต	5.89	5.89	5.89
2. ต้นทุนการบำรุงรักษาช่วงยางให้ผลผลิต	17.54	17.54	17.54
3. ต้นทุนการกรีต เก็บและแปรรูป	32.78	32.54	28.57
4. ค่าอุปกรณ์แปรรูป	3.10	0.21	0.43
5. ค่าที่ดิน	4.41	4.41	4.41
<b>รวมต้นทุนต่อกิโลกรัม</b>	<b>63.73</b>	<b>60.59</b>	<b>56.85</b>

### 3. ศึกษาความเป็นไปได้ของการจัดตั้งตลาดกลางยางพาราภาคเหนือ

ศึกษาความเป็นไปได้ของการจัดตั้งตลาดกลางยางพาราในภาคเหนือ มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินสถานการณ์การผลิตและการตลาด รวมทั้งศักยภาพของกลุ่มเกษตรกร โดยการเก็บข้อมูลในจังหวัดที่ปลูกยางในภาคเหนือ 5 จังหวัด จากเกษตรกร กลุ่มเกษตรกรและ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 505 ราย ในปี 2557-2558 ผลการศึกษาความเป็นไปได้ด้านเทคนิค พบว่าในพื้นที่ 5 จังหวัดมีเนื้อที่กรีดยาง 466,384 ไร่ ผลผลิต 111,163 ตัน มีกลุ่มที่ดำเนินการ 321 กลุ่ม สมาชิกกลุ่มละ 21-40 คน โครงสร้างการผลิตยางในภาคเหนือ ส่วนใหญ่ผลิตยางก้อนถ้วย ขายโดยวิธีประมูลโดยรัฐและเอกชน รวมยางที่กลุ่มแล้วนำพ้อค้ำมาประมูล หรือไม่ก็ตกลงราคา

ปัญหาการขายยางของกลุ่มมีผู้ซื้อรายใหญ่มาประมุลงน้อย ผลผลิตของกลุ่มส่วนใหญ่จึงขายผ่านพ่อค้าเร่ที่เข้ามารับซื้อนำไปขายต่อให้พ่อค้ารายใหญ่ การจัดตั้งตลาดกลางจึงมีความเป็นไปได้ทางด้านเทคนิค ควรจัดตั้งตลาดกลางยางพาราในภาคเหนือ ศูนย์กลางรับซื้อที่มีศักยภาพพอจะเป็นตลาดกลางได้มี 2 แห่ง คือ ยางแผ่นดิบที่จังหวัดพิษณุโลก ยางก้อนถ้วยที่จังหวัดเชียงราย

ความเป็นไปได้ด้านตลาด การจัดตลาดประมุลงยางมียางแผ่นดิบ 51 ครั้งต่อปี ยางก้อนถ้วย 43 ครั้งต่อปี เปรียบเทียบกับปริมาณยางที่คาดหวังปีละ 1,519-7,055 ตัน กับปริมาณยางที่ซื้อขายผ่านแต่ละกลุ่มเกษตรกรปีละ 620-3,000 ตัน สรุปว่าการจัดตั้งตลาดกลางภาคเหนือมีความเป็นไปได้ทางเทคนิค การตลาด การเงิน และบริหารจัดการ

ความเป็นไปได้ด้านการเงิน คำนวณจากปริมาณยางที่เข้าสู่ตลาดของกลุ่มที่ดำเนินการปีละ 620-3,000 ตัน ค่าดำเนินการของกลุ่มเก็บจากผู้ขาย 0.50 บาท/กิโลกรัม มูลค่าลงทุนจัดตั้งตลาดเป็นต้นทุนคงที่ปีละ 1.54 ล้านบาท ต้นทุนผันแปรปีละ 8.74 ล้านบาท ผลประโยชน์

ที่ได้รับปีละ 10.48 ล้านบาท ระยะเวลาคืนทุน 5.58 ปี อัตราผลการตอบแทนภายในโครงการ 7.58% อัตราผลประโยชน์ต่อต้นทุน 1.02 และมูลค่าปัจจุบันสุทธิ 191,832 บาท ผลการศึกษาพบว่าที่ปริมาณยางระดับนี้มีความคุ้มค่าทางการเงิน แต่ถ้าให้เอกชนเป็นผู้ลงทุนต้องใช้เวลาคืนทุนนานกว่าตลาดกลางของในภาคใต้ที่นำมาเปรียบเทียบกัน ซึ่งจะต้องมียางผ่านตลาดปีละ 6,000 ตัน

ความเป็นไปได้ในด้านบริหารจัดการส่วนใหญ่ ร้อยละ 36.8 ใช้การยื่นซองประมูล ปัญหาการดำเนินงานของกลุ่มขนาดใหญ่ขาดแคลนอุปกรณ์การตลาด ถูกพ่อค้ากดราคา ศักยภาพของเกษตรกรในพื้นที่ขาดการฝึกอบรมตลาด ขาดเครื่องมือและโรงเก็บยางรอประมุลง รูปแบบซื้อขายยังไม่เหมาะสม ข้อเสนอแนะรัฐควรจัดทำโครงการนำร่องจัดตั้งเป็นตลาดกลาง 2 รูปแบบ คือ ในจังหวัดพิษณุโลกตลาดยางแผ่นดิบรูปแบบเดียวกับตลาดกลางในภาคใต้ ในจังหวัดเชียงรายควรจัดตั้งตลาดกลางยางก้อนถ้วย โดยยึดรูปแบบการประมุลงล่วงหน้า โดยตลาดนำร่องต้องมีสิ่งอำนวยความสะดวกและมีหน่วยงานรับรองคุณภาพในพื้นที่ที่ทุกฝ่ายยอมรับ

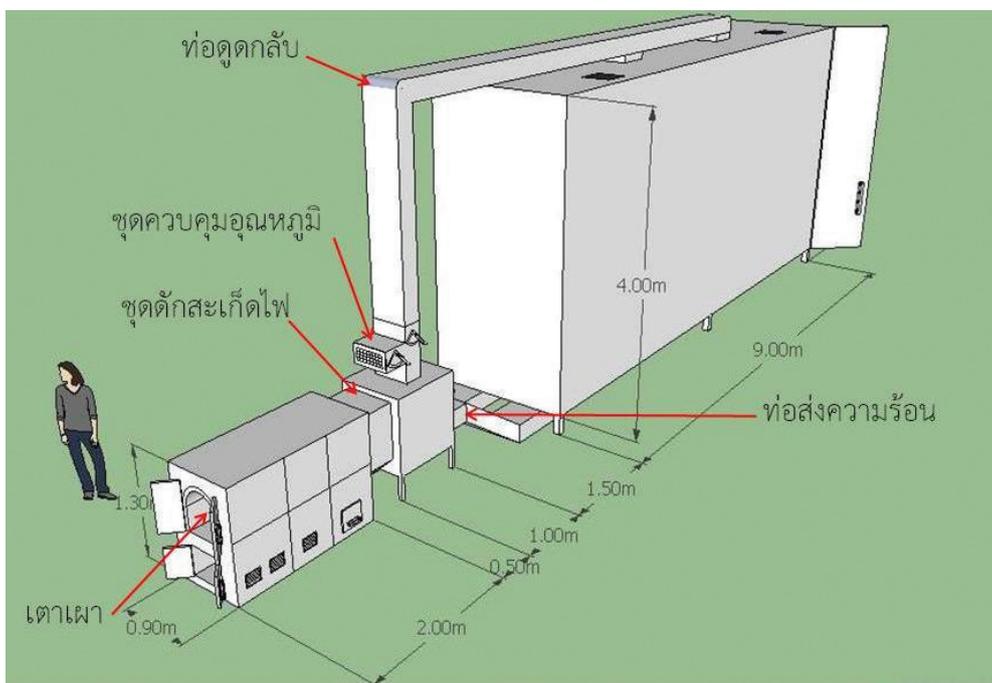


## การพัฒนาโรงรมควันยางพาราแบบประหยัดพลังงาน และรักษาสีแวดล้อม

ศึกษาการเพิ่มประสิทธิภาพในการรมควัน โดยนำความร้อนที่ปล่อยทิ้งจากท่อระบายควันหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ เป็นการลดปริมาณการเผาไหม้เชื้อเพลิงและลดมลภาวะจากควันที่กระจายไปในอากาศ โดยการเปรียบเทียบระหว่างเตาเผาแบบอุโมงค์กับเตาเผาโครงเหล็กทั้งตัวเตาอยู่ในแนวนอนและแนวตั้งและใช้พลังงานไฟฟ้าในการขับเคลื่อนอากาศร้อนเข้าห้องรมควัน

จากการคำนวณพลังงานที่ใช้ต่อการผลิตยาง 1 กิโลกรัม พบว่า เตาเผาแบบอุโมงค์ มีต้นทุนพลังงานเชื้อเพลิง 0.63 บาท ขณะที่เตาเผาโครงเหล็กแนวตั้ง ซึ่งต้องใช้มอเตอร์ 2 ชุดในการขับเคลื่อนอากาศร้อนและดูดกลับ

มีต้นทุนพลังงานเชื้อเพลิงซึ่งเป็นค่าไฟฟ้าและไม้ฟืนรวมกันเท่ากับ 1.06 บาท ส่วนเตาเผาโครงเหล็กแนวนอน ใช้หลักการไหลของอากาศร้อนโดยธรรมชาติผสมกับการใช้มอเตอร์ขับเคลื่อนอากาศร้อนเข้าห้องรมควัน มีต้นทุนพลังงานเชื้อเพลิงซึ่งเป็นค่าไฟฟ้าและไม้ฟืนรวมกันเท่ากับ 0.81 บาท แสดงว่าการสร้างโรงรมควันที่มีความจุของยางขนาด 1-2 ตัน โดยสร้างเตาเผาแบบอุโมงค์จะประหยัดพลังงานมากกว่า การก่อสร้างไม่ยุ่งยาก สามารถควบคุมอุณหภูมิได้ง่าย ได้ยาคูณภาพดี ส่วนเตาเผาโครงเหล็ก มีค่าก่อสร้างสูง มีปัญหาในการบำรุงรักษาต้องทำความสะอาดชุดดักสะเก็ดไฟ ดักเขม่าควันเป็นระยะ ๆ และต้องอุ่นเตาให้แห้งไม่เช่นนั้นจะเกิดสนิม หากเร่งอุณหภูมิให้ยาสุกเร็วภายในระยะเวลา 2 วัน จะส่งผลให้ยางเกิดฟองอากาศ ไม่สามารถจัดเป็นยางแผ่นรมควันคุณภาพดีได้



• โรงรมควันยางพาราแบบประหยัดพลังงานและรักษาสีแวดล้อม





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

# สภาพธุรกิจและแผนงานทางธุรกิจ ของการยางแห่งประเทศไทย

## สภาพธุรกิจและแผนงานทางธุรกิจของ การยางแห่งประเทศไทย

### ด้านภาคการผลิต

การยางแห่งประเทศไทย มีฝ่ายสวนทั้งหมด 3 สวน ได้แก่ ฝ่ายสวน 1-3 มีพื้นที่รวมทั้งหมด 41,800 ไร่ สวนยางกรีดได้ จำนวน 27,812 ไร่ เป็นต้นยางกรีดได้ 628,313 ตัน ปริมาณผลผลิต 5,272 ตัน สวนปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิต จำนวน 452 ไร่ ปริมาณผลผลิต 724.30 ตัน แปลงขยายพันธุ์ยาง จำนวน 315 ไร่ ปริมาณผลผลิต 1,372,453 ตัน ดังนี้ พันธุ์ยาง RRIM 600 จำนวน 1,063,050 ตัน RRIT 251 จำนวน 27,509 ตัน BPM 24 จำนวน 101,313 ตัน RRIT 901 จำนวน 16,760 ตัน PB 5/51 จำนวน 163,821 ตัน

### ด้านโรงงานแปรรูป

การยางแห่งประเทศไทย มีโรงงานทั้งหมด 6 โรงงาน ได้แก่ กองการโรงงาน 1 – 6 โดยมีผลการดำเนินงานทั้งหมด ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการดำเนินงาน (ตัน)	ร้อยละ
ยางเครปขาว	200	30.43	15.22
ยางแท่งSTR5L	4,000	2,022.50	50.56
ยางแท่งSTR20	21,435	5,562.48	25.95
น้ำยางข้น	10,000	5,545.93	55.46
ยางแท่งสกีม	900	409.41	45.49
<b>รวม</b>	<b>36,535</b>	<b>13,570.75</b>	<b>7.14</b>

### สภาพด้านการแปรรูปของกองการโรงงาน

กองการโรงงานไม่สามารถดำเนินการได้เป็นไปตามแผน เนื่องจากวัตถุดิบในการผลิตมีไม่เพียงพอ ด้วยราคารับซื้อหน้าโรงงานไม่เป็นที่สนใจสำหรับเกษตรกรและผู้ค้ารายย่อย โรงงานบางแห่งมีการใช้งานมานาน เครื่องจักรทรุดโทรม ขาดการบำรุงรักษา ขาดงบประมาณในการซ่อมแซม รวมทั้งขาดนวัตกรรมในการผลิต

### สภาพภาคการผลิตของการยางแห่งประเทศไทย

ด้านคุณภาพต้นยาง เนื่องจากต้นยางในส่วนของฝ่ายสวนนั้น มีอายุมากส่งผลให้ผลผลิตลดลงและเกินอายุที่จะเก็บเกี่ยว ทำให้ผลผลิตที่ได้รับต่อไร่ น้อยลงกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้ จึงส่งผลกระทบต่อกระบวนการแปรรูป แต่ยังคงมีฝ่ายสวนที่มีคุณภาพและมาตรฐานในการผลิต เช่น ฝ่ายสวน 2 ที่มีผลผลิตเป็นไปตามเกณฑ์

ในส่วนของผลผลิตปาล์มน้ำมันและสายพันธุ์ต้นยางพารานั้น สภาพธุรกิจไม่สมบูรณ์เนื่องจากขาดการดำเนินการด้านการตลาดอย่างเป็นรูปธรรม

ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และต้นทุนการผลิตต่อหน่วยสูงกว่าเอกชน

ในส่วนด้านการตลาด สภาพราคายางโดยทั่วไปนั้น ยางมีการปรับตัวขึ้นและลดลงอย่างรุนแรงในปีงบประมาณ 2559 ทำให้ผลประกอบการด้านธุรกิจเกิดสภาวะการขาดทุน และยังคงขาดการวางแผนในด้านการตลาดอย่างครอบคลุม

## การดำเนินการจัดตั้งหน่วยธุรกิจ (Business Unit)

ในการประชุมของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 13/2559 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 ณ การยางแห่งประเทศไทย นั้น

มีมติเห็นชอบให้มีการจัดตั้ง หน่วยธุรกิจ (Business Unit) ของการยางแห่งประเทศไทยขึ้น เนื่องจากมีความเห็นว่าการยางแห่งประเทศไทยเป็นหน่วยงานที่ต้องพึ่งตนเองมากขึ้น จึงควรจัดตั้งหน่วยธุรกิจและทำแผนทางธุรกิจเพื่อบริหารจัดการองค์กรให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน







# สารสนเทศ เกี่ยวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## สารสนเทศเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การยางแห่งประเทศไทย ได้พัฒนาระบบสารสนเทศขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายนอกองค์กรและภายในองค์กรไม่ว่าจะเป็นด้านการสื่อสาร การลดขั้นตอน การอำนวยความสะดวก การ Share ข้อมูล การบริการแบบ online การบริการร่วมกันที่จุดเดียวและการตอบสนองนโยบายต่างๆ ในปีงบประมาณ 2559 การยางแห่งประเทศไทย มีระบบสารสนเทศตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายนอกองค์กรและภายในองค์กรดังนี้

### 1. ระบบสารสนเทศที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กร รวมถึงนโยบายต่างๆ ของรัฐบาล

#### 1.1 ระบบสารสนเทศที่ช่วยในการลดขั้นตอนและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กร และประชาชน

##### 1.1.1 ระบบสารสนเทศที่ช่วยในการลดระยะเวลาในการให้บริการ/การอนุมัติ/การอนุญาตแก่ผู้ใช้บริการภายนอกองค์กร

การยางแห่งประเทศไทย มีระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ NSW (e-Cess) ระบบรับคำขอและอนุมัติการปลูกแทน (ระบบ A) ระบบตรวจสอบและติดตามสวนปลูกแทน (ระบบ F) ระบบบัญชีสวนปลูกแทนรายตัว (ระบบ R) ระบบสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง (SFS)X ระบบการซื้อยางโครงการส่งเสริมการใช้ยางในหน่วยงานภาครัฐ (คสร.) ที่ช่วยในการลดระยะเวลาในการให้บริการ/การอนุมัติ/การอนุญาตแก่ผู้ใช้บริการภายนอกองค์กร ไม่ว่าจะเป็นผู้ประกอบการ เกษตรกรสวนยาง คนกรีดยาง ธนาคาร กรมศุลกากร กรมส่งเสริมการเกษตรและกรมการปกครอง ซึ่งระบบสารสนเทศดังกล่าวมีความพอเพียงกับความต้องการในการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย

1.1.2 ระบบสารสนเทศที่ช่วยเพิ่มความสะดวกในการให้บริการ เช่น การนำระบบสารสนเทศเข้ามาช่วยการสื่อสารภายนอกองค์กร การติดต่อกับรัฐวิสาหกิจได้หลายช่องทาง หรือการให้บริการ Online

การยางแห่งประเทศไทย มีระบบเว็บไซต์ ระบบบริการจดหมายอิเล็กทรอนิกส์กลางเพื่อการสื่อสารในภาครัฐ (MailGoThai Service) ระบบบริการข้อมูลสำหรับเกษตรกรชาวสวนยางและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายนอก ระบบรายงานความเคลื่อนไหวโครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง (SFS) และ SMS มาช่วยในการสื่อสารกับหน่วยงานภายนอกองค์กร ทั้งในส่วนของเกษตรกรชาวสวนยาง ผู้ประกอบการเกี่ยวกับยางพารา ประชาชนทั่วไปและหน่วยงานภาครัฐต่างๆ

#### 1.1.3 ระบบสารสนเทศที่เป็น One Stop Service ทั้งในการให้บริการต่าง ๆ ของรัฐวิสาหกิจที่จุดเดียว และ/หรือ การร่วมกับหน่วยงานอื่น เพื่อให้บริการร่วมกันที่จุดเดียว

การยางแห่งประเทศไทย มีระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ NSW (e-Cess) เป็นระบบ One Stop Service ซึ่งสามารถช่วยสนับสนุนภารกิจด้านการรับชำระค่าธรรมเนียมการส่งยางออกของ กยท. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 1.1.4 ระบบสารสนเทศที่สามารถ Share ข้อมูลกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องภายนอกองค์กรได้ โดยหน่วยงานที่มีข้อมูลจะต้องหารือร่วมกันเพื่อ Share ข้อมูลในลักษณะของการเข้าสู่ข้อมูลของหน่วยงานอื่น โดยมีระบบรักษาความปลอดภัยที่ดีเพื่อป้องกันผู้ที่ไม่มีสิทธิ์ใช้ข้อมูล

การยางแห่งประเทศไทย มีระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ NSW (e-Cess) ที่มีบริการ Share ข้อมูลใบอนุญาต (ใบรับค่าธรรมเนียม) กับระบบการออกใบอนุญาตแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Licensing) ของกรมศุลกากรผ่านระบบ National Single Window เพื่อใช้ในการตรวจสอบความถูกต้อง และมีระบบรับส่งข้อมูลการโอนเงินโครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง (SFS) เป็นระบบสำหรับรับ-ส่งข้อมูลการโอนเงินระหว่าง การยางแห่งประเทศไทยและธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์

## 1.2 ระบบสารสนเทศที่ช่วยในการดำเนินการหรือแผนงานเพื่อสนับสนุนนโยบายต่างๆ ที่จำเป็นจะต้องนำระบบสารสนเทศเข้ามาช่วย

การยางแห่งประเทศไทย มีระบบสารสนเทศที่ช่วยในการดำเนินการหรือแผนงานเพื่อสนับสนุนนโยบายต่างๆ ประกอบด้วย ระบบที่สนับสนุนการปิดบัญชีรายไตรมาส รายปี ระบบที่สนับสนุนโครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยางปี 58/59 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินให้แก่เกษตรกรชาวสวนยางทำตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 3 พฤศจิกายน 2558 ระบบที่สนับสนุน e-Auction และระบบที่สนับสนุนการเก็บข้อมูลการจราจรทางคอมพิวเตอร์ ตาม พ.ร.บ. ว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ปี 2550

## 1.3 การเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์อย่างเหมาะสม

เว็บไซต์การยางแห่งประเทศไทยมีการเปิดเผยข้อมูลตามประเด็นพิจารณาในเอกสารการประเมินการบริหารจัดการสารสนเทศประจำปีบัญชี 2559 ดังนี้ ประวัติ ภารกิจ โครงสร้าง ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ e-mail ข่าวทั่วไป ข่าวของหน่วยงาน ภาษาเพื่อเลือกแสดงผลมากกว่า 1 ภาษา link ทั่วไป และ link ที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลกฎระเบียบ ขั้นตอนบริการ แบบฟอร์มดาวน์โหลด คำแนะนำเว็บไซต์ หรือ ผังเว็บไซต์ การเปิดเผยรายงานประจำปี การเปิดเผยข้อมูลด้านการเงินรายปี/รายไตรมาส การเปิดเผยข้อมูลด้านผลการดำเนินงาน (Operation)

## 2. ระบบสารสนเทศที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในองค์กร

### 2.1 การลดขั้นตอนและการอำนวยความสะดวกแก่พนักงานและผู้รับบริการภายในองค์กร

#### 2.1.1 การลดระยะเวลาในการให้บริการ/การอนุมัติ/การอนุญาต แก่ผู้ใช้บริการภายในองค์กร

การยางแห่งประเทศไทย มีระบบสารสนเทศที่ช่วยลดระยะเวลาในการให้บริการ/การอนุมัติ/การอนุญาต แก่ผู้ใช้บริการภายในองค์กร

ประกอบด้วย ระบบเงินสด สนับสนุนงานทางการเงิน ระบบลูกหนี้พนักงาน เพื่อคอยควบคุมจัดการเรื่องเกี่ยวกับรายได้และรายจ่ายของพนักงาน ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ สนับสนุนงานรับ-ส่งหนังสือขององค์กร ระบบ GIS (สารสนเทศทางภูมิศาสตร์) สนับสนุนการนำพิกัดสวนยางเข้ามาเก็บไว้ในระบบ เพื่อส่งต่อให้ระบบรับคำขอและอนุมัติการปลูกแทน ระบบรับคำขอและอนุมัติการปลูกแทน (ระบบ A) สนับสนุน การบริการรับคำขอและอนุมัติการปลูกแทนให้แก่เกษตรกร ระบบตรวจสอบและติดตามสวนปลูกแทน (ระบบ F) สนับสนุนให้บริการติดตามตรวจสอบปลูกแทนให้คำแนะนำการทำสวนยางหรือพืชทางเลือกอื่น ระบบบัญชีสวนปลูกแทนรายตัว (ระบบ R)/เป็นระบบงานที่ช่วยสนับสนุนการทำงานด้านการจ่ายเงิน/จ่ายวัสดุให้แก่เจ้าของสวนปลูกแทน ระบบงานสารสนเทศที่สนับสนุนโครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยางปี 58/59 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินให้แก่เกษตรกรชาวสวนยางทำตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 3 พฤศจิกายน 2558 ระบบโครงการส่งเสริมการใช้ยางในหน่วยงานภาครัฐ สนับสนุนนโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมการใช้ผลิตภัณฑ์ยางในหน่วยงานภาครัฐ ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ National Single Window (ระบบ e-Cess) ช่วยอำนวยความสะดวก ลดขั้นตอน และระยะเวลาในการชำระค่าธรรมเนียมการส่งยางออก (Cess, เดิม: เงินสงเคราะห์) ให้แก่ผู้ประกอบการส่งยางออกนอกราชอาณาจักร ระบบการบริหารความเสี่ยงสนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง

#### 2.1.2 ระบบสารสนเทศที่ช่วยเพิ่มความสะดวกในการให้บริการ เช่น การนำระบบสารสนเทศเข้ามาช่วยการสื่อสารภายในองค์กร การติดต่อระหว่างหน่วยงานภายในรัฐวิสาหกิจได้หลายช่องทาง หรือ การให้บริการ Online

การยางแห่งประเทศไทย มีระบบสารสนเทศที่เพิ่มความสะดวกในการให้บริการ การติดต่อระหว่างหน่วยงานภายใน ประกอบด้วย ระบบสารบรรณ

อิเล็กทรอนิกส์ ระบบอินทราเน็ต ระบบ E-mail ระบบ Web streaming ระบบ Web Conferences ระบบ โทรศัพท์ VoIP

## 2.2 การนำระบบสารสนเทศมาใช้เพื่อลดต้นทุนการผลิตหรือต้นทุนการให้บริการขององค์กร และ/หรือ มีความคุ้มค่าในการดำเนินงาน

การยางแห่งประเทศไทย มีโครงการจัดหาเพื่อทดแทนเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่หมดสภาพ (สำหรับงาน office) ตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ปี 2557 – 2561 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทดแทนคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่ชำรุด เพื่อให้มีเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่มีความทันสมัยต่อเทคโนโลยีในปัจจุบัน และมีประสิทธิภาพสูงเพียงพอต่อการใช้งานของบุคลากรในองค์กร และได้มีการประเมินความคุ้มค่าของโครงการดังกล่าว ผลที่ได้พบว่า โครงการจัดหาเพื่อทดแทนเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่หมดสภาพ (สำหรับงาน Office) มีความคุ้มค่าเหมาะสมที่จะลงทุนและนำมาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงาน และการให้บริการประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

## 2.3 ระบบสารสนเทศ Back Office ที่สามารถ Share ข้อมูลระหว่างหน่วยงานอื่นภายในองค์กรได้ โดยที่ต่างฝ่ายที่มีข้อมูลจะต้องหารีร่วมกันเพื่อ Share ข้อมูลในลักษณะของการเข้าสู่ข้อมูลของหน่วยงานอื่นภายในองค์กร โดยมีระบบรักษาความปลอดภัยที่ดีเพื่อป้องกันผู้ที่ไม่มิสิทธิ์ใช้ข้อมูล

การยางแห่งประเทศไทย มีระบบสารสนเทศ Back Office ที่สามารถ Share ข้อมูลระหว่างหน่วยงานอื่นภายในองค์กร ประกอบด้วย ระบบงานการเงินและบัญชี มีการ Share ข้อมูลภายในฝ่ายการเงินและบัญชี มีการ Share ข้อมูลภายในระหว่างระบบเงินสดกับระบบ MIS การ Share ข้อมูลภายในระหว่างระบบบัญชีบริหารกับระบบ Project management ระบบงานบุคลากร มีการ Share ข้อมูลภายในระหว่างระบบบุคลากรกับระบบการเงินและบัญชี ระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ ระบบลูกหนี้พนักงาน ระบบบริหารโครงการ และระบบความเสี่ยงและควบคุมภายใน ระบบขึ้นทะเบียนเกษตรกรมีการ Share ข้อมูลภายในระหว่างระบบโครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง

## 2.4 การนำระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)

การยางแห่งประเทศไทย มีระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ใน 2 ส่วนคือ ระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการถ่ายโอนองค์ความรู้ของการยางแห่งประเทศไทย (ระบบอินทราเน็ต Intranet) และระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ระบบการศึกษาผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ E-Learning)







# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ การยางแห่งประเทศไทย

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2559

คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและบัญชี บริหารธุรกิจ นิติศาสตร์ การเกษตรและสหกรณ์ และได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ตามคำสั่งที่ 7/2559 สั่ง ณ วันที่ 22 มกราคม 2559 ประกอบด้วย

- |   |               |
|---|---------------|
| 1) นางสาวลดาวัลย์ คำภา                                  | ประธานกรรมการ |
| รองเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  |               |
| 2) นายปณิธาน จินดาภู่                                   | กรรมการ       |
| รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม                                |               |
| หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านส่งเสริมอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการ |               |
| 3) นายเสนีย์ จิตตเกษม                                   | กรรมการ       |
| กรรมการการยางแห่งประเทศไทย                              |               |
| 4) นายธนวรรธน์ พลวิชัย                                  | กรรมการ       |
| กรรมการการยางแห่งประเทศไทย                              |               |
| 5) ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน                         | เลขานุการ     |
| การยางแห่งประเทศไทย                                     |               |

## อำนาจหน้าที่

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ขอบเขตการปฏิบัติงานตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 และคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง โดยคณะกรรมการตรวจสอบฯ ต้องรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบรายไตรมาสและรายงานประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

## รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย มีการประชุมร่วมกันรวม 7 ครั้ง โดยมีผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องด้วยทุกครั้ง ในการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะจากการสอบทานการติดตามผลการดำเนินงานที่สำคัญของ กยท. ตลอดจนผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ดำเนินการตามบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบฯ สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานการเงิน ได้สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดทำรายงานการเงินของ กยท. ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน
2. การสอบทานกระบวนการการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- 2.1 การสอบทานกระบวนการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี รวมทั้งข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยสอบทานและติดตามผลการดำเนินงานจากมาตรการควบคุมภายในขององค์กรเป็นรายไตรมาส พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงตามมาตรฐานการควบคุมภายในขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- 2.2 การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานความเสี่ยงและผลการดำเนินงานขององค์กรเป็นรายไตรมาส เพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 2.3 การสอบทานกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ติดตามผลการดำเนินงานและการรายงานผลการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. มีการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานเกี่ยวกับข้อร้องเรียน ร้องทุกข์ รวมทั้งติดตามรายงานผลการเปิดเผยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม

**3. การกำกับดูแลและพัฒนางานตรวจสอบภายใน** ได้กำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานให้หน่วยตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์และแผนการตรวจสอบประจำปี ฎบัตร คู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติงานตามแผน สอบทานผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาสโดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมทั้งได้เสนอแนะการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของบริษัทที่ปรึกษา (บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด) พิจารณาความดีความชอบของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในและเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน จัดให้มีการประเมินคุณภาพของงานตรวจสอบภายในโดยการประเมินตนเอง และอนุมัติแผนพัฒนาบุคลากรของสำนักตรวจสอบภายในเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง

#### **4. การสอบทานงานที่สำคัญของ กยท. ประกอบด้วย**

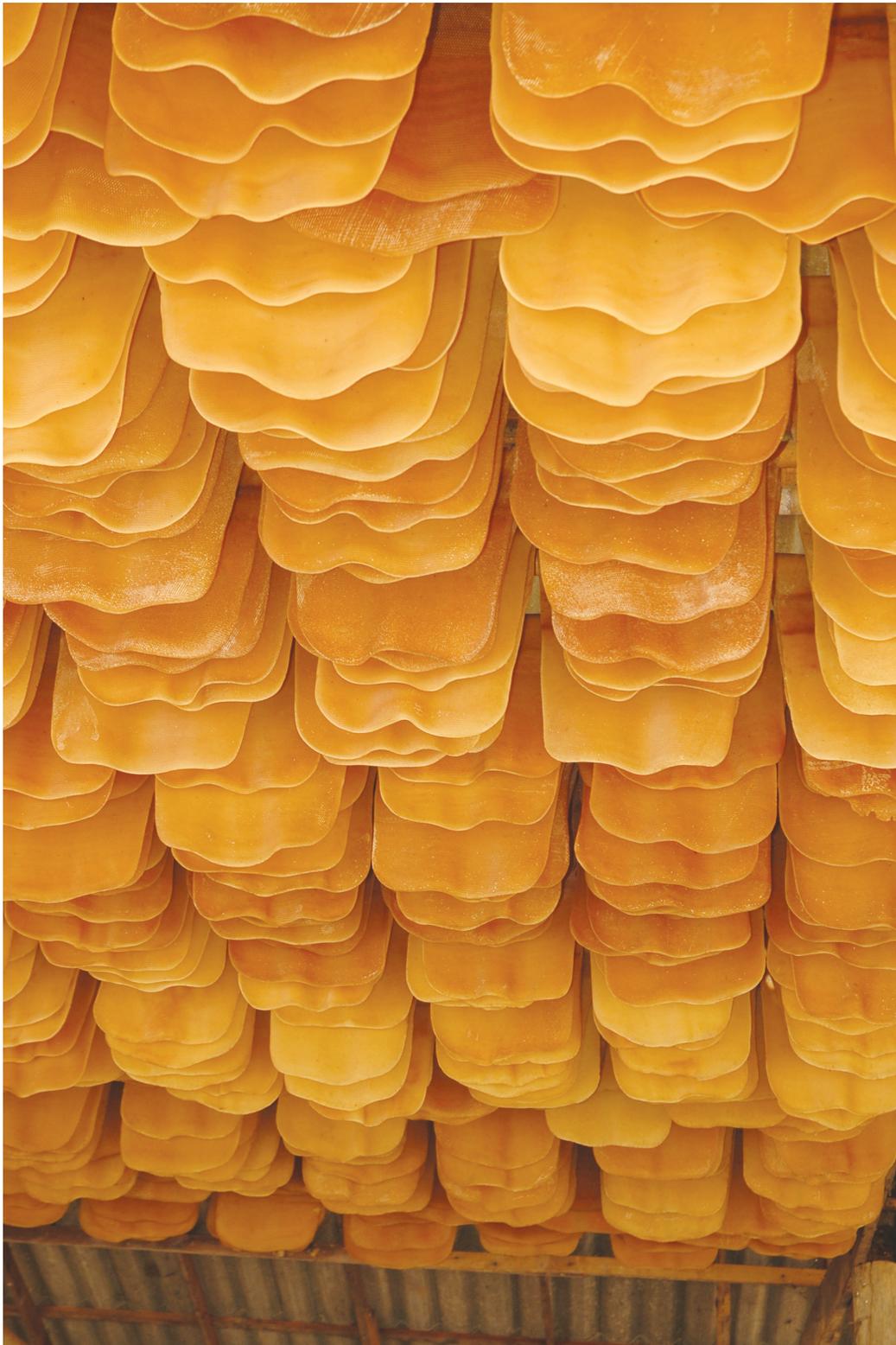
- 4.1 ผลการปฏิบัติงานการส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อการปลูกแทน การเคลื่อนไหวยาง การจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักรและปริมาณยางส่งออก รายงานสถานะเงินหมุนเวียนเพื่อช่วยเหลือผู้รับการสงเคราะห์และรายงานผลการบริหารจัดการสารสนเทศ และผลการดำเนินงานตามการประเมินผลตัวชี้วัด
- 4.2 ผลการตรวจสอบการจัดหาปุ๋ยบำรุงในการดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนที่ กยท. จ.พังงา และ กยท. จ.พัทลุง ตามจดหมายบันทึกของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

**5. ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ** ในการดำเนินการด้านต่าง ๆ ของ กยท. เช่น การจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบการจัดเก็บค่าธรรมเนียมจากการส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักรเป็นการเฉพาะ การวิเคราะห์ประเมินสภาวะราคายางและมีการวางแผนรองรับในแต่ละสถานการณ์ตลอดจนการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจสถานการณ์ให้แก่เกษตรกรอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจจำหน่ายและวางแผนการผลิต การจัดให้มีการศึกษาความสัมพันธ์ของราคายางกับราคาน้ำมัน เรง์รัดการโค่น ปลูกแทนและการส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกพันธุ์ยางชั้น 1 ที่ให้ผลผลิตสูงกว่าพันธุ์ RRIM 600 ติดตามสภาพปัญหาด้านบุคลากรของสำนักตรวจสอบภายใน เป็นต้น

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบโดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะอย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ของ กยท. และมีความเห็นในการสอบทานงบการเงินปี 2558 ของ สกย. ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปอย่างเพียงพอเชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับวัตถุประสงค์องค์กรและมีการกำกับดูแลโดยการตรวจสอบภายใน



(นางสาวลดาวัลย์ คำภา)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ







# รายงานทางการเงิน

การยางแห่งประเทศไทย

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

	หมายเหตุ	หน่วย : บาท
<b>สินทรัพย์</b>		
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3	21,710,782,872.58
เงินลงทุนชั่วคราว	4	8,612,904,430.78
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	5	753,135,205.67
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้รับการปลูกแทนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	6	42,995,391.01
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	268,587,216.43
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,715,528.91
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>31,392,120,645.38</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		
เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้	8	57,520,370.20
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้รับการปลูกแทน - สุทธิ	6	21,526,530.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร	9	11,880,219.27
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	10	55,544,423.75
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	11	2,199,191,473.54
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12	45,068,926.67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13	9,265,993.13
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,399,997,936.56</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>33,792,118,581.94</b>

หมายเหตุ : ก่อนการสอบทานและรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลในหน้า 111 ถึง 128 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาลนี้

การยงแห่งประทศไทย

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

	หมายเหตุ	หน่วย : บาท
<b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	14	193,422,544.38
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี	18	127,012,245.43
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		21,701,123.94
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>342,135,913.75</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	15	5,801,743.11
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	828,484,524.88
ประมาณการหนี้สินจากการฟ้องร้อง	17	218,566,671.85
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว	18	77,161,595.51
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,335,222.60
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,131,349,757.95</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,473,485,671.70</b>
<b>ส่วนของทุน</b>		
ทุนประเดิม	19	33,227,937,292.40
เงินกองทุนจัดสรร		(909,304,382.16)
<b>รวมส่วนของทุน</b>		<b>32,318,632,910.24</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>		<b>33,792,118,581.94</b>


  
 (นายธีรัช สุขสะอาด)

ผู้ว่าการการยงแห่งประทศไทย


  
 (นางบังอร ภูมิวัฒน์)

ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง

หมายเหตุ : ก่อนการสอบทานและรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สดง.)

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลในหน้า 111 ถึง 128 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาลนี้

การยางแห่งประเทศไทย

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

	หมายเหตุ	หน่วย : บาท
<b>รายได้</b>		
รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก	20	1,278,257,764.00
รายได้จากการขาย		1,059,569,266.10
รายได้จากการให้บริการ		3,604,634.20
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล		176,237,089.00
รายได้อื่น	21	122,694,206.94
<b>รวมรายได้</b>		<u>2,640,362,960.24</u>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>		
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน		(1,197,975,998.19)
ต้นทุนขาย		(915,566,613.70)
ต้นทุนการให้บริการ		(8,989,479.82)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		(635,176,710.66)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	22	<u>(2,757,708,802.37)</u>
<b>กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน</b>		(117,345,842.13)
ต้นทุนทางการเงิน		-
<b>กำไรสุทธิสำหรับงวด</b>		<u>(117,345,842.13)</u>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:</b>		
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	16	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด</b>		<u><u>(117,345,842.13)</u></u>

หมายเหตุ : ก่อนการสอบทานและรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สดง.)

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลในหน้า 111 ถึง 128 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาลนี้

การรายงานแห่งประเทศไทย

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

	หมายเหตุ	หน่วย : บาท
<b>รายได้</b>		
รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก	20	4,220,155,770.92
รายได้จากการขาย		1,362,819,925.60
รายได้จากการให้บริการ		16,760,813.80
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล		576,457,911.85
รายได้อื่น	21	446,314,957.57
<b>รวมรายได้</b>		<u>6,622,509,379.74</u>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>		
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน		(3,384,793,743.08)
ต้นทุนขาย		(1,283,609,074.50)
ต้นทุนการให้บริการ		(24,938,171.70)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		(1,707,031,084.84)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	22	<u>(6,400,372,074.12)</u>
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน		222,137,305.62
ต้นทุนทางการเงิน		-
<b>กำไรสุทธิสำหรับงวด</b>		<u>222,137,305.62</u>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:</b>		
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	16	(47,105,311.70)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด</b>		<u><u>175,031,993.92</u></u>

หมายเหตุ : ก่อนการสอบทานและรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สดง.)

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลในหน้า 111 ถึง 128 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาลนี้



## งบกระแสเงินสด

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

	หมายเหตุ	หน่วย : บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสุทธิสำหรับงวด		222,137,305.62
ปรับกระทบขาดทุนสุทธิสำหรับงวดเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	11	167,439,713.50
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	11,978,728.89
ค่าตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	11	330,303.00
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	21	(19,280,150.55)
ค่าตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ - วัสดุสงเคราะห์		552,780.00
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าสำเร็จรูป	22	(39,798,531.80)
ค่าเผื่อหนี้สูญจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่น		315,875.62
รับรู้รายได้จากเงินอุดหนุนจากรัฐบาลการรับรู้	18	(576,457,911.85)
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		36,151,896.30
ดอกเบี้ยรับ		(340,841,023.76)
		(537,471,015.03)
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง		(503,083,060.48)
สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น		28,030,961.74
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น		(774,875.89)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น		(2,500.00)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง		(59,928,733.66)
หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง		(2,326,266.62)
รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	18	605,501,020.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานลดลง		(70,206,569.42)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง		(1,191,559.94)
		(541,452,599.30)
<b>เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>(541,452,599.30)</b>

หมายเหตุ : ก่อนการสอบทานและรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลในหน้า 111 ถึง 128 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาลนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

	หมายเหตุ	หน่วย : บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		(107,708,891.41)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว		6,044,760,179.98
เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้ลดลง		30,877,488.44
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้รับการปลูกแทน	6	(4,889,000.00)
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้รับการปลูกแทน	6	20,514,903.04
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร	9	9,000.00
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	10	(5,560,646.00)
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	10	16,120,391.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(119,626,779.34)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		22,385,833.03
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		378,397,519.44
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>		<b>6,275,279,998.18</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	15	(250,008,000.00)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(250,008,000.00)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ</b>		<b>5,483,819,398.88</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด</b>		<b>16,226,963,473.70</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>		<b>21,710,782,872.58</b>
<b>รายการที่ไม่กระทบเงินสด</b>		
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยสินเชื่อ (รวมอยู่ในเจ้าหนี้ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์)		23,327,250.00

หมายเหตุ : ก่อนการสอบทานและรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สดง.)

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลในหน้า 111 ถึง 128 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาลนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

## 1 ข้อมูลทั่วไป

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) เป็นองค์กรที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่งได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 โดยกำหนดให้มีการรวมหน่วยงานที่มีภารกิจเกี่ยวกับยางพาราของประเทศไทย 3 หน่วยงาน คือ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สทย.) องค์การสวนยาง (อ.ส.ย.) และสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร (สวย.) เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2558

วัตถุประสงค์ขององค์กรมีดังนี้

- ก) เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบอย่างครบวงจร บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกองทุน ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา
- ข) ส่งเสริม สนับสนุน และจัดให้มีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศเกี่ยวกับยางพารา
- ค) ส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง ด้านวิชาการ การเงิน การผลิต การแปรรูป การอุตสาหกรรม การตลาด การประกอบธุรกิจ และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น
- ง) ดำเนินการให้ระดับราคายางพารามีเสถียรภาพ
- จ) ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนและการปลูกใหม่

สำนักงานใหญ่ของ กยท. ตั้งอยู่เลขที่ 67/25 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700

ข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลนี้ จัดทำขึ้นเพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมจากงบการเงินประจำปีที่เสนอครั้งล่าสุด ดังนั้นจึงเน้นการให้ข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรม เหตุการณ์และสถานการณ์ใหม่ๆ เพื่อไม่ให้ข้อมูลที่นำเสนอซ้ำซ้อนกับข้อมูลที่ได้รายงานไปแล้ว ผู้ใช้ข้อมูลควรใช้ควบคู่ไปกับงบการเงินประจำปีล่าสุด

# หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินระหว่างกาลได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ งบการเงินหลัก (คือ งบแสดงฐานะการเงิน งบรายได้และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด งบแสดงการเปลี่ยนแปลง เงินกองทุน และงบกระแสเงินสด) ได้จัดทำให้เป็นรูปแบบที่สมบูรณ์ เช่นเดียวกับงบการเงินประจำปี ส่วนหมายเหตุประกอบงบการเงินจัดทำเป็นแบบย่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีไทย ฉบับที่ 34 เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล

การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554” ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสามแห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

### 2.2 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล นโยบายการบัญชีที่ใช้เป็นนโยบายเดียวกันกับนโยบายการบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2558

## 3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

	หน่วย : บาท
เงินสด	192,954.85
เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวัน	169,761.08
- ประเภทออมทรัพย์	3,470,551,137.76
- ประเภทประจำ 3 เดือน	18,239,869,018.89
รวม	21,710,782,872.58

## 4 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว เป็นเงินฝากธนาคารประเภทประจำ 3 เดือนขึ้นไปแต่ไม่เกิน 1 ปี

# หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

## 5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

**ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559**
**หน่วย : บาท**

ลูกหนี้การค้า	167,851,419.24
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(60,414,546.83)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	107,436,872.41
ลูกหนี้เงินปลุกแทนเรียกคืน	488,681.31
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(444,586.81)
ลูกหนี้เงินปลุกแทนเรียกคืน - สุทธิ	44,094.50
ลูกหนี้อื่น	70,937,308.73
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14,428,691.33)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	56,508,617.40
รายได้ค้างรับ	16,205,703.77
ดอกเบี้ยค้างรับ	71,116,080.24
เงินยืมทตรงทั่วไป	5,478,433.32
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,760,253.24
ลูกหนี้โครงการ	493,585,150.79
<b>รวม</b>	<b>753,135,205.67</b>

## 6 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้รับการปลุกแทน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้รับการปลุกแทน ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

**ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559**
**หน่วย : บาท**

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้รับการปลุกแทนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	47,473,836.97
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,478,445.96)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้รับการปลุกแทนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	42,995,391.01
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้รับการปลุกแทนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินหนึ่งปี	21,526,530.00
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้รับการปลุกแทน - สุทธิ</b>	<b>64,521,921.01</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

## 6 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้รับการปลูกแทน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้รับการปลูกแทนสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	หน่วย : บาท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558	84,626,270.01
ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด	4,889,000.00
รับชำระระหว่างงวด	(20,514,903.04)
ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	69,000,366.97
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,478,445.96)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้รับการปลูกแทน - สุทธิ	64,521,921.01

## 7 สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	หน่วย : บาท
วัตถุดิบ	2,928,695.63
วัสดุการเกษตร	91,182.68
วัสดุปลูก	5,502,319.76
สินค้าสำเร็จรูป	364,743,080.63
	373,265,278.70
หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสินค้าที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่าราคาทุน - สินค้าสำเร็จรูป	(109,024,341.46)
	264,240,937.24
งานระหว่างทำ	4,346,279.19
รวม	268,587,216.43

## 8 เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559 องค์กรได้นำเงินฝากธนาคาร ประเภทฝากประจำ 3 เดือน กับสถาบันการเงินจำนวน 57,520,370.20 บาท เพื่อใช้เป็นเงินสำหรับจ่ายให้แก่ผู้เกษียณอายุในโครงการเงินสำรองบำนาญ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

## 9 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ลูกหนี้เกษตรกรสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	หน่วย : บาท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558	11,889,219.27
รับชำระระหว่างงวด	(9,000.00)
ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	11,880,219.27

## 10 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงานสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	หน่วย : บาท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558	66,104,168.75
ให้กู้ยืมระหว่างงวด	5,560,646.00
รับชำระระหว่างงวด	(16,120,391.00)
ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	55,544,423.75

## 11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

การเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	หน่วย : บาท
ราคาตามบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558	2,250,630,530.18
ซื้อสินทรัพย์ / รับบริจาค	119,436,642.34
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(3,105,682.48)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(330,303.00)
ค่าเสื่อมราคา	(167,439,713.50)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	2,199,191,473.54

# หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

## 12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	หน่วย : บาท
ราคาตามบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558	57,047,655.56
ค่าตัดจำหน่าย	(11,978,728.89)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	45,068,926.67

## 13 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	หน่วย : บาท
ลูกหนี้ระหว่างการฟ้องร้อง	149,927,187.73
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	8,539,051.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(158,466,238.73)
รวม - สุทธิ	-
เงินมัดจำและเงินประกัน	726,787.50
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,539,205.63
รวม	9,265,993.13

## 14 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	หน่วย : บาท
เจ้าหนี้การค้า	27,595,896.13
เจ้าหนี้ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	23,327,250.00
เจ้าหนี้อื่น	40,323,221.82
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	74,739,320.46
รายได้ค่าธรรมเนียมรับเกิน	25,848,000.00
เงินรับล่วงหน้าค่าขายยาง	1,588,855.97
รวม	193,422,544.38

# หมายเหตุประกอบงบการเงนระหว่างกาล

สำหรับงวดสามเดอนและเกาเดอนลันสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

## 15 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น ประกอบด้วย

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	หน่วย : บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร (หมายเหตุประกอบงบการเงนระหว่างกาลข้อ 15.1)	5,801,743.11
เงินกู้ยืมระยะยาวจากโครงการสร้างมูลกณท์กันชนรักษาเสถียรภาพราคาขาย (หมายเหตุประกอบงบการเงนระหว่างกาลข้อ 15.2)	-
<b>รวม</b>	<b>5,801,743.11</b>

### 15.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

การเปลียนเปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับงวดเกาเดอนลันสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	หน่วย : บาท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558	5,809,743.11
จ่ายชำระระหว่างงวด	(8,000.00)
ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	5,801,743.11

### 15.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากโครงการสร้างมูลกณท์กันชนรักษาเสถียรภาพราคาขาย

การเปลียนเปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากโครงการสร้างมูลกณท์กันชนรักษาเสถียรภาพราคาขายสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับงวดเกาเดอนลันสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	หน่วย : บาท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558	250,000,000.00
จ่ายชำระระหว่างงวด	(250,000,000.00)
ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

## 16 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559 (งบแสดงฐานะการเงิน)

หน่วย : บาท

เงินตอบแทนความชอบ	648,802,220.25
โครงการจ่ายเงินค่าชดเชยตามกฎหมาย	45,720,227.75
ผลประโยชน์เงินตอบแทนวันลาพักผ่อน	71,221,034.88
ผลประโยชน์เงินบำเหน็จ	62,741,042.00
รวม	828,484,524.88

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559 (งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ)

หน่วย : บาท

เงินตอบแทนความชอบ	13,042,076.75
โครงการจ่ายเงินค่าชดเชยตามกฎหมาย	1,180,580.25
ผลประโยชน์เงินตอบแทนวันลาพักผ่อน	1,451,346.50
ผลประโยชน์เงินบำเหน็จ	1,174,955.00
รวม	16,848,958.50

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559 (งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)

หน่วย : บาท

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-
---	---

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559 (งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ)

หน่วย : บาท

เงินตอบแทนความชอบ	39,126,230.25
โครงการจ่ายเงินค่าชดเชยตามกฎหมาย	3,541,740.75
ผลประโยชน์เงินตอบแทนวันลาพักผ่อน	4,354,039.50
ผลประโยชน์เงินบำเหน็จ	3,524,865.00
รวม	50,546,875.50

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559 (งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)

หน่วย : บาท

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	47,105,311.70
---	---------------

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.40
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 6.50

# หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

## 17 ประมาณการหนี้สินจากการฟ้องร้อง

ประมาณการหนี้สินจากการฟ้องร้องเป็นประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวกับคดีความฟ้องร้องระหว่างบริษัทเอกชนแห่งหนึ่งและกรมวิชาการเกษตร (โดยหน่วยงาน สวย. เดิม ซึ่งรับผิดชอบเรื่องยวง)

## 18 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ ประกอบด้วย

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

หน่วย : บาท

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี (หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลข้อ 18.1)	127,012,245.43
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว (หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลข้อ 18.2)	77,161,595.51
รวม	<u>204,173,840.94</u>

### 18.1 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี

การเปลี่ยนแปลงของเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558	105,489,453.74
รับเงินอุดหนุนระหว่างงวด	593,501,020.00
โอนรับรู้เป็นรายได้	(571,978,228.31)
ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	<u>127,012,245.43</u>

### 18.2 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว

การเปลี่ยนแปลงของเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558	69,641,279.05
รับเงินอุดหนุนระหว่างงวด	12,000,000.00
โอนรับรู้เป็นรายได้	(4,479,683.54)
ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	<u>77,161,595.51</u>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

## 19 ทุนประเดิม

ทุนประเดิมขององค์กรประกอบด้วย

	หน่วย : บาท
สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง	31,828,441,890.95
องค์การสวนยาง	1,030,156,624.07
สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร	369,338,777.38
รวมทุนประเดิม	<u>33,227,937,292.40</u>

## 20 รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก

รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออกเป็นเงินที่เรียกเก็บตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่งองค์กรได้รับเงินค่าธรรมเนียมจากผู้ส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร ตามอัตราการเรียกเก็บที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ประกาศเรียกเก็บ

## 21 รายได้อื่น

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	หน่วย : บาท
ดอกเบี้ยรับ	101,449,484.50
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	497,179.02
รายได้จากการฟ้องร้อง	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	8,253,804.60
อื่น ๆ	12,493,738.82
รวม	<u>122,694,206.94</u>

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	หน่วย : บาท
ดอกเบี้ยรับ	340,841,023.76
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	19,280,150.55
รายได้จากการฟ้องร้อง	34,733,691.09
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	8,253,804.60
อื่น ๆ	43,206,287.57
รวม	<u>446,314,957.57</u>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

## 22 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

หน่วย : บาท

ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทนให้เกษตรกร	1,197,975,998.19
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	401,380,671.82
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	127,738,197.10
ซื้อวัตถุดิบ	763,824,409.02
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าสำเร็จรูป	(62,266,218.36)
ค่าตอบแทนพิเศษพื้นที่เสี่ยงภัย	4,117,550.83
เงินสวัสดิการพนักงาน	76,303,232.23
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	27,260,042.91
ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม	5,997,772.42
ค่าเช่า	2,929,814.78
ค่าจ้างเหมาบริการ	44,709,773.55
ค่าสาธารณูปโภค	14,868,074.30
ค่าวัสดุทั่วไป	16,091,146.36
ค่าเบี้ยประกันและภาษี	1,239,443.53
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	59,275,435.21
ค่าใช้จ่ายส่งออก	18,678,036.50
ค่าใช้จ่ายอื่น	57,585,421.98
รวม	2,757,708,802.37

# หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

## 22 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ (ต่อ)

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

หน่วย : บาท

ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทนให้เกษตรกร	3,384,793,743.08
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,115,404,786.55
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ ซื้อวัตถุดิบ	28,900,719.97 1,038,735,737.61
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าสำเร็จรูป	(39,798,531.80)
ค่าตอบแทนพิเศษพื้นที่เสี่ยงภัย	13,318,449.51
เงินสวัสดิการพนักงาน	213,490,916.85
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	84,200,378.35
ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม	14,952,069.74
ค่าเช่า	9,803,712.20
ค่าจ้างเหมาบริการ	124,186,870.82
ค่าใช้จ่ายแปลงผลิตรัฐปลูก	7,428.00
ค่าสาธารณูปโภค	42,023,060.65
ค่าวัสดุใช้ไป	49,512,562.98
ค่าเบี้ยประกันและภาษี	7,290,798.25
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	178,811,596.01
ค่าใช้จ่ายส่งออก	24,278,036.50
ค่าใช้จ่ายอื่น	110,459,738.85
รวม	<u>6,400,372,074.12</u>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

## 23 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

หน่วย : บาท

ผู้บริหารสำคัญ

- ผลประ โยชน์ระยะสั้น

1,052,278.42

- ผลประ โยชน์หลังออกจากงาน

13,020.00

รวม

1,065,298.42

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

หน่วย : บาท

ผู้บริหารสำคัญ

- ผลประ โยชน์ระยะสั้น

3,227,296.90

- ผลประ โยชน์หลังออกจากงาน

39,060.00

รวม

3,266,356.90

## 24 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ก) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากเงินผูกพันการปลูกแทนเจ้าของสวนยาง

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

หน่วย : บาท

เงินผูกพันการปลูกแทนเจ้าของสวนยาง

22,867,175,016.89

รายการเคลื่อนไหวของเงินผูกพันการปลูกแทนระหว่างงวดมีดังนี้

	กรณีปลูกแทน	กรณี	รวม
	สวนยางเก่า	สวนประสพ	
	ด้วยยางพันธุ์ดี	อุทกภัย/วตภัย	
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558	23,258,238,391.29	13,566,738.16	23,271,805,129.45
รายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด	2,980,251,360.52	(87,830.00)	2,980,163,630.52
จ่ายเงินและวัสดุสงเคราะห์	(3,381,785,368.11)	(3,008,374.97)	(3,384,793,743.08)
ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559	22,856,704,383.70	10,470,633.19	22,867,175,016.89

เงินผูกพันการปลูกแทนเจ้าของสวนยางดังกล่าวข้างต้น องค์กรยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงินแยกตามกองทุน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

### 24 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

#### ข) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ

องค์กรถูกฟ้องร้องดำเนินคดีที่สำคัญ ดังนี้

- 1) สัญญาซื้อขายคอมพิวเตอร์พร้อมโปรแกรมการใช้งาน มูลค่าฟ้องจำนวน 8,852,424.50 บาท ขณะนี้คดีความอยู่ในระหว่างการดำเนินการยื่นอุทธรณ์ของพนักงานอัยการ
- 2) สัญญาซื้อขายเครื่องจักร มูลค่าฟ้องจำนวน 122,346,307.58 บาท ขณะนี้คดีความอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

#### ค) ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดเพื่อใช้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

หน่วย : บาท

อาคารและอุปกรณ์

26,465,249.55

#### ง) ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่องค์กรเป็นผู้เช่า

ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

หน่วย : บาท

ภายใน 1 ปี

4,570,432.00

เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี

2,275,958.00

รวม

6,846,390.00

# งบแสดงฐานะการเงินแยกตามกองทุน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

	กองทุนเพื่อ การบริหาร บาท	กองทุน พัฒนาางพารา บาท	รายการ ระหว่าง กองทุน บาท	รวม บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,339,442,621.01	17,371,340,251.57	-	21,710,782,872.58
เงินลงทุนชั่วคราว	1,586,225.97	8,611,318,204.81	-	8,612,904,430.78
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	685,376,602.79	711,045,625.15	(643,287,022.27)	753,135,205.67
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้รับการปลูกแทน ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	42,995,391.01	-	42,995,391.01
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	268,587,216.43	-	-	268,587,216.43
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,715,528.91	-	-	3,715,528.91
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>5,298,708,195.11</b>	<b>26,736,699,472.54</b>	<b>(643,287,022.27)</b>	<b>31,392,120,645.38</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้	57,520,370.20	-	-	57,520,370.20
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ผู้รับการปลูกแทน - สุทธิ	-	21,526,530.00	-	21,526,530.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร	11,880,219.27	-	-	11,880,219.27
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	55,544,423.75	-	-	55,544,423.75
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	2,197,894,563.32	1,296,910.22	-	2,199,191,473.54
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	45,068,926.67	-	-	45,068,926.67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,265,993.13	-	-	9,265,993.13
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,377,174,496.34</b>	<b>22,823,440.22</b>	<b>-</b>	<b>2,399,997,936.56</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>7,675,882,691.45</b>	<b>26,759,522,912.76</b>	<b>(643,287,022.27)</b>	<b>33,792,118,581.94</b>

การยางแห่งประเทศไทย

## งบแสดงฐานะการเงินแยกตามกองทุน

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

	กองทุนเพื่อ การบริหาร บาท	กองทุน พัฒนายางพารา บาท	รายการ ระหว่าง กองทุน บาท	รวม บาท
<b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	834,793,010.80	1,916,555.85	(643,287,022.27)	193,422,544.38
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี	6,472,533.00	120,539,712.43	-	127,012,245.43
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21,336,650.86	364,473.08	-	21,701,123.94
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>862,602,194.66</b>	<b>122,820,741.36</b>	<b>(643,287,022.27)</b>	<b>342,135,913.75</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	5,801,743.11	-	-	5,801,743.11
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	828,484,524.88	-	-	828,484,524.88
ประมาณการหนี้สินจากการฟ้องร้อง	218,566,671.85	-	-	218,566,671.85
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว	77,161,595.51	-	-	77,161,595.51
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,335,222.60	-	-	1,335,222.60
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,131,349,757.95</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,131,349,757.95</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,993,951,952.61</b>	<b>122,820,741.36</b>	<b>(643,287,022.27)</b>	<b>1,473,485,671.70</b>
<b>ส่วนของทุน</b>				
ทุนประเดิม	6,614,028,574.01	26,613,908,718.39	-	33,227,937,292.40
เงินกองทุนจัดสรร	(932,097,835.17)	22,793,453.01	-	(909,304,382.16)
<b>รวมส่วนของทุน</b>	<b>5,681,930,738.84</b>	<b>26,636,702,171.40</b>	<b>-</b>	<b>32,318,632,910.24</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>	<b>7,675,882,691.45</b>	<b>26,759,522,912.76</b>	<b>(643,287,022.27)</b>	<b>33,792,118,581.94</b>

การยวงนพวระททไทย

# งบทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแยกตามกองทุน

สำหรัวงวดสามเดือนลันสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

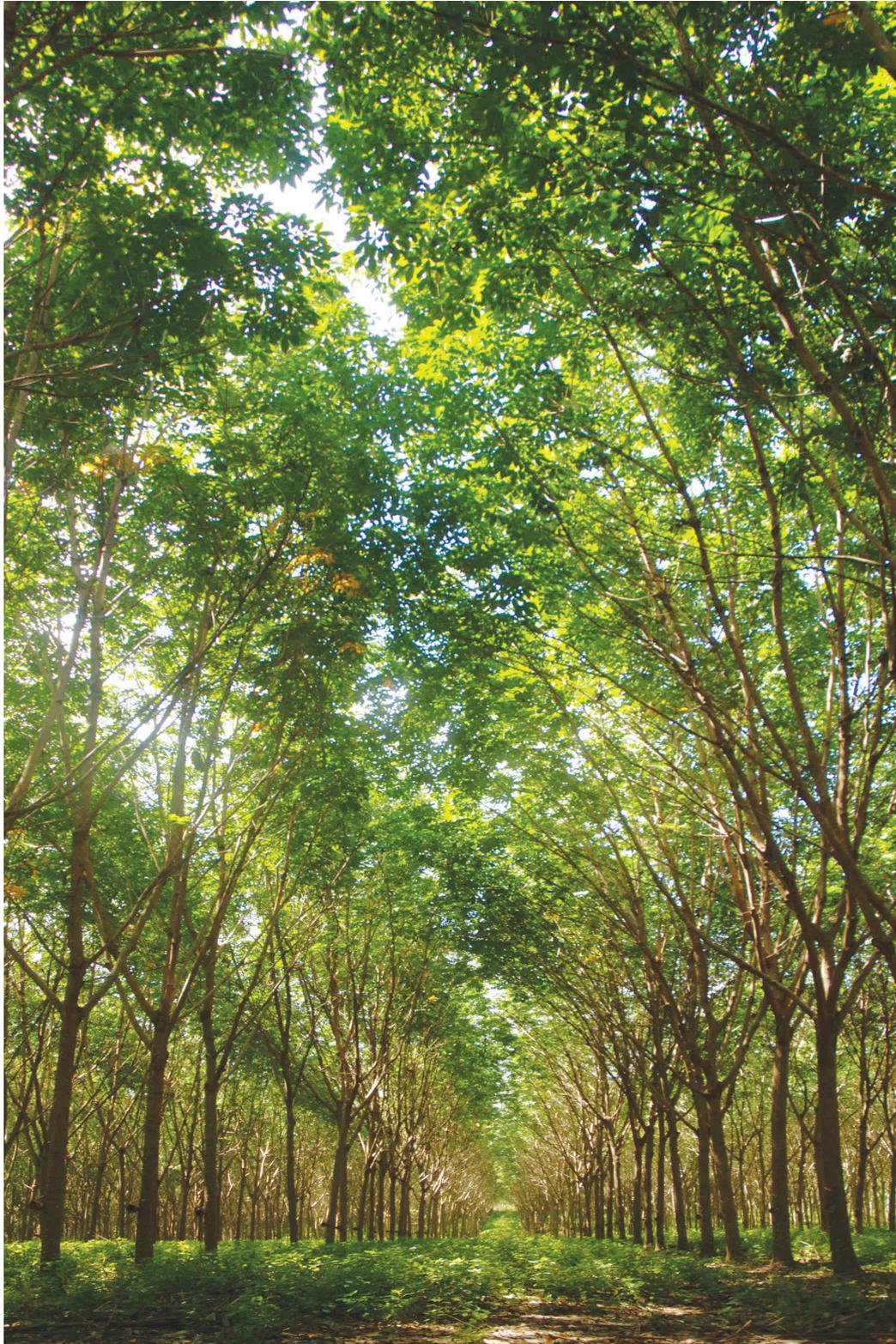
	กองทุนเพื่อ การบริหาร บาท	กองทุน พัฒนายางพารา บาท	รายการ ระหว่าง กองทุน บาท	รวม บาท
<b>รายได้</b>				
รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก	-	1,278,257,764.00	-	1,278,257,764.00
รายได้จัดสรร (โอน) ระหว่างกองทุน	127,825,776.40	(127,825,776.40)	-	-
รายได้จากการขาย	1,059,569,266.10	-	-	1,059,569,266.10
รายได้จากการให้บริการ	3,604,634.20	-	-	3,604,634.20
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	151,799,270.89	24,437,818.11	-	176,237,089.00
รายได้อื่น	33,274,118.96	90,982,174.48	(1,562,086.50)	122,694,206.94
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,376,073,066.55</b>	<b>1,265,851,980.19</b>	<b>(1,562,086.50)</b>	<b>2,640,362,960.24</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน	-	(1,199,538,084.69)	1,562,086.50	(1,197,975,998.19)
ต้นทุนขาย	(915,566,613.70)	-	-	(915,566,613.70)
ต้นทุนการให้บริการ	(8,989,479.82)	-	-	(8,989,479.82)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(548,715,362.36)	(86,461,348.30)	-	(635,176,710.66)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(1,473,271,455.88)</b>	<b>(1,285,999,432.99)</b>	<b>1,562,086.50</b>	<b>(2,757,708,802.37)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักต้นทุนทางการเงิน</b>	<b>(97,198,389.33)</b>	<b>(20,147,452.80)</b>	<b>-</b>	<b>(117,345,842.13)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรัวงวด</b>	<b>(97,198,389.33)</b>	<b>(20,147,452.80)</b>	<b>-</b>	<b>(117,345,842.13)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
ผลขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรัวโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรัวงวด</b>	<b>(97,198,389.33)</b>	<b>(20,147,452.80)</b>	<b>-</b>	<b>(117,345,842.13)</b>

การยางแห่งประเทศไทย

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแยกตามกองทุน

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

	กองทุนเพื่อ การบริหาร บาท	กองทุน พัฒนายางพารา บาท	รายการ ระหว่าง กองทุน บาท	รวม บาท
<b>รายได้</b>				
รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก	-	4,220,155,770.92	-	4,220,155,770.92
รายได้จัดสรร (โอน) ระหว่างกองทุน	422,015,577.09	(422,015,577.09)	-	-
รายได้จากการขาย	1,362,819,925.60	-	-	1,362,819,925.60
รายได้จากการให้บริการ	16,760,813.80	-	-	16,760,813.80
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	505,918,192.11	70,539,719.74	-	576,457,911.85
รายได้อื่น	121,014,905.62	327,474,162.45	(2,174,110.50)	446,314,957.57
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,428,529,414.22</b>	<b>4,196,154,076.02</b>	<b>(2,174,110.50)</b>	<b>6,622,509,379.74</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน	-	(3,386,967,853.58)	2,174,110.50	(3,384,793,743.08)
ต้นทุนขาย	(1,283,609,074.50)	-	-	(1,283,609,074.50)
ต้นทุนการให้บริการ	(24,938,171.70)	-	-	(24,938,171.70)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,451,298,444.26)	(255,732,640.58)	-	(1,707,031,084.84)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(2,759,845,690.46)</b>	<b>(3,642,700,494.16)</b>	<b>2,174,110.50</b>	<b>(6,400,372,074.12)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักต้นทุนทางการเงิน</b>	<b>(331,316,276.24)</b>	<b>553,453,581.86</b>	<b>-</b>	<b>222,137,305.62</b>
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด</b>	<b>(331,316,276.24)</b>	<b>(553,453,581.86)</b>	<b>-</b>	<b>222,137,305.62</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
ผลขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับ โครงการผลประโยชน์พนักงาน	(47,105,311.70)	-	-	(47,105,311.70)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด</b>	<b>(378,421,587.94)</b>	<b>553,453,581.86</b>	<b>-</b>	<b>175,031,993.92</b>







การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

# สถานที่ติดต่อ การยางแห่งประเทศไทยทั่วประเทศ

# การยางแห่งประเทศไทย (กยท.)

## Rubber Authority of Thailand (RAOT)

### การยางแห่งประเทศไทย (สำนักงานใหญ่)

67/25 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์  
เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700  
โทรศัพท์ 0-2433-2222  
โทรสาร 0-2433-6490  
www.raot.co.th

### การยางแห่งประเทศไทย (ส่วนภูมิภาค)

#### การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคเหนือ

888 ม.1 ต.วังนกแอ่น อ.วังทอง จ.พิษณุโลก 65130  
โทรศัพท์ 0-5500-9805  
โทรสาร 0-5500-9816  
อีเมล orfpis1@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดพิษณุโลก

888 ม.1 ต.วังนกแอ่น อ.วังทอง จ.พิษณุโลก 65130  
โทรศัพท์ 0-5500-9805  
โทรสาร 0-5500-9806  
อีเมล orfpis1@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาเพชรบูรณ์

52/42 ถ.เทพาพัฒนา ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.เพชรบูรณ์ 67000  
โทรศัพท์ 0-5671-3032  
โทรสาร 0-5671-2928  
อีเมล orfpet@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาพิจิตร

27/166-167 ถ.ประชาอุทิศ ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.พิจิตร 66000  
โทรศัพท์ 0-5690-0316  
โทรสาร 0-5699-0317  
อีเมล orfpij@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดตาก

7/11-12 ถ.พหลโยธิน ต.เชียงใหม่ อ.เมือง จ.ตาก 63000  
โทรศัพท์ 0-5589-3232  
โทรสาร 0-5589-3226  
อีเมล orftak1@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาสุโขทัย

18/11 สีแยกกระซงค์ ม.4 ต.บ้านหลุม อ.เมือง  
จ.สุโขทัย 64000  
โทรศัพท์ 0-5561-6407  
โทรสาร 0-5561-6452  
อีเมล orfsuk@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขากำแพงเพชร

325/71-73 ถ.เทศบาล 2 ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.กำแพงเพชร 62000  
โทรศัพท์ 0-5571-4690  
โทรสาร 0-5571-4691  
อีเมล orfkam@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดเชียงใหม่

2/8-9 ม.1 ถ.เชียงใหม่-ดอยสะเก็ด (กม.9) ต.ตลาดขวัญ  
อ.ดอยสะเก็ด จ.เชียงใหม่ 50220  
โทรศัพท์ 0-5303-9225  
โทรสาร 0-5303-9226  
อีเมล orfcmi1@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาแม่ฮ่องสอน

20 ถ.ชำนาญสถิตย์ ต.จองคำ อ.เมือง  
จ.แม่ฮ่องสอน 58000  
โทรศัพท์ 0-5361-3801  
โทรสาร 0-5361-2045  
อีเมล orfmah@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาลำพูน

104/23 ม.2 ต.เวียงยอง อ.เมือง จ.ลำพูน 51000  
โทรศัพท์ 0-5309-3379  
โทรสาร 0-5309-3408  
อีเมล orflpu@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาลำปาง

399/3 ถ.ชูปเปอร์ไฮเวย์ลำปาง-งาว ต.สวนดอก  
อ.เมือง จ.ลำปาง 52100  
โทรศัพท์ 0-5421-8292  
โทรสาร 0-5421-7841  
อีเมล orflpa@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดพะเยา

345 ม.8 ต.แม่กา อ.เมือง จ.พะเยา 56000

โทรศัพท์ 0-5444-5256

โทรสาร 0-5444-5257

อีเมล orfpay1@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดเชียงราย

468/121-122 ม.3 ต.บ้านดู่ อ.เมือง จ.เชียงราย 57100

โทรศัพท์ 0-5376-7670

โทรสาร 0-5376-7671

อีเมล orfcri1@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองเชียงราย

468/120 ม.3 ต.บ้านดู่ อ.เมือง จ.เชียงราย 57100

โทรศัพท์ 0-5376-7640

โทรสาร 0-5376-7641

อีเมล orfcri@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาเชียงใหม่ของ

111/2 ม.16 ต.สถาน อ.เชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ 57140

โทรศัพท์ 0-5379-1004

โทรสาร 0-5379-1005

อีเมล orfchk@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดแพร่

182 ม.2 ต.น้ำซำ อ.เมือง จ.แพร่ 54000

โทรศัพท์ 0-5406-9605

โทรสาร 0-5406-9606

อีเมล orfpra1@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาอุตรดิตถ์

127/11-12 ม.3 ถ.พิษณุโลก-เด่นชัย ต.คิ่งตะเกา

อ.เมือง จ.อุตรดิตถ์ 53000

โทรศัพท์ 0-5542-9481

โทรสาร 0-5542-9482

อีเมล orfuta@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดน่าน

642/17 ม.4 ต.ไชยสถาน อ.เมือง จ.น่าน 55000

โทรศัพท์ 0-5471-1224

โทรสาร 0-5471-1225

อีเมล orfnan@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทย

##### เขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน

124 ม.11 ถ.อุตร-สามพร้าว ต.สามพร้าว อ.เมือง

จ.อุดรธานี 41000

โทรศัพท์ 0-4234-9157-8

โทรสาร 0-4234-9159

อีเมล orfdon1@rubber.mail.go.th

##### การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดอุดรธานี

124 ม.11 ถ.อุตร-สามพร้าว ต.สามพร้าว อ.เมือง

จ.อุดรธานี 41000

โทรศัพท์ 0-4234-9157-8

โทรสาร 0-4234-9159

อีเมล orfdon1@rubber.mail.go.th

##### การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดขอนแก่น

150 ม.4 ต.บึงเนียม อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000

โทรศัพท์ 0-4330-6512-3

โทรสาร 0-4330-6514

อีเมล orfkon1@rubber.mail.go.th

##### การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดเลย

456 ม.2 ถ.เลย-ด่านซ้าย ต.เมือง อ.เมือง จ.เลย 42000

โทรศัพท์ 0-4281-2448

โทรสาร 0-4281-2448

อีเมล orfloel1@rubber.mail.go.th

##### การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองเลย

107/1 ถนนศิริรัฐ ต.กุดป่อง อ.เมืองเลย จ.เลย 42000

โทรศัพท์ 0-4281-5438

โทรสาร 0-4281-5439

อีเมล orfloel@rubber.mail.go.th

##### การยางแห่งประเทศไทยสาขาวังสะพุง

99/9 ม.10 ต.วังสะพุง อ.วังสะพุง จ.เลย 42130

โทรศัพท์ 0-4203-9822

โทรสาร 0-4203-9823

อีเมล orfvsp@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดหนองคาย**  
 277 ม.13 ถ.หนองคาย-โพนพิสัย ต.หาดคำ อ.เมือง  
 จ.หนองคาย 43000  
 โทรศัพท์ 0-4201-2657  
 โทรสาร 0-4201-2656  
 อีเมลล์ orfnon1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดกาฬสินธุ์**  
 6/11 ถ.บายพาสทุ่งมน ต.กาฬสินธุ์ อ.เมือง  
 จ.กาฬสินธุ์ 46000  
 โทรศัพท์ 0-4381-6542  
 โทรสาร 0-4381-6541  
 อีเมลล์ orfkal1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดสกลนคร**  
 787/2-3 ถนนนิตโย ต.ธาตุเชิงชุม อ.เมือง  
 จ.สกลนคร 47000  
 โทรศัพท์ 0-4271-3041  
 โทรสาร 0-4271-5140  
 อีเมลล์ orfsak1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดนครพนม**  
 276 ม.3 บ้านภูเขาทอง ต.หนองญาติ อ.เมือง  
 จ.นครพนม 48000  
 โทรศัพท์ 0-4251-6231-2  
 โทรสาร 0-4252-2051  
 อีเมลล์ orfnom1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดมุกดาหาร**  
 166 ถ.มุกดาหาร-คำชะอี ต.มุกดาหาร อ.เมือง  
 จ.มุกดาหาร 49000  
 โทรศัพท์ 0-4267-3179  
 โทรสาร 0-4267-3178  
 อีเมลล์ orfmuk1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดหนองบัวลำภู**  
 1114 ม.2 ถ.เลี่ยงเมืองอุดรธานี-เลย ต.ลำภู อ.เมือง  
 จ.หนองบัวลำภู 39000  
 โทรศัพท์ 0-4231-3027  
 โทรสาร 0-4231-3026  
 อีเมลล์ orfnbu1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดบึงกาฬ**  
 550 ม.7 ต.วิศิษฐ์ อ.เมือง จ.บึงกาฬ 38000  
 โทรศัพท์ 0-4249-2194  
 โทรสาร 0-4249-2194  
 อีเมลล์ orfbuk1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองบึงกาฬ**  
 550 ม.7 ต.วิศิษฐ์ อ.เมือง จ.บึงกาฬ 38000  
 โทรศัพท์ 0-4249-2192  
 โทรสาร 0-4249-2192  
 อีเมลล์ orfbuk@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเซกา**  
 320 ม.10 ต.เซกา อ.เซกา จ.บึงกาฬ 38150  
 โทรศัพท์ 0-4248-9285  
 โทรสาร 0-4248-9286  
 อีเมลล์ orfseg@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทย**  
**เขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง**  
 90 ม.18 ถ.บุรีรัมย์-สุรินทร์ ต.อิสาน อ.เมือง  
 จ.บุรีรัมย์ 31000  
 โทรศัพท์ 0-4466-6080  
 โทรสาร 0-4466-6090  
 อีเมลล์ orfbur1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดบุรีรัมย์**  
 90 ม.18 ถ.บุรีรัมย์-สุรินทร์ ต.อิสาน อ.เมือง  
 จ.บุรีรัมย์ 31000  
 โทรศัพท์ 0-4466-6080  
 โทรสาร 0-4466-6090  
 อีเมลล์ orfbur1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองบุรีรัมย์**  
 90 ม.18 ต.อิสาน อ.เมือง จ.บุรีรัมย์ 31000  
 โทรศัพท์ 0-4463-4895  
 โทรสาร 0-4466-6090  
 อีเมลล์ orfbur@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาบ้านกรวด**  
 183/2-3 ม.1 ต.ปราสาท อ.บ้านกรวด จ.บุรีรัมย์ 31180  
 โทรศัพท์ 0-4411-9829  
 โทรสาร -  
 อีเมลล์ orfbkd@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดนครราชสีมา**

332 ม.1 ต.ปัฐใหญ่ อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000

โทรศัพท์ 0-4435-1534

โทรสาร 0-4435-1535

อีเมล orfnra1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาชัยภูมิ**

301/6-7 ถ.นนทนาคร ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ชัยภูมิ 36000

โทรศัพท์ 0-4481-3314

โทรสาร 0-4481-3349

อีเมล orfchi@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดร้อยเอ็ด**

35 ม.3 ต.จันทาร อ.จันทาร จ.ร้อยเอ็ด 45000

โทรศัพท์ 0-4350-7015

โทรสาร 0-4350-7078

อีเมล orfroi1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดสุรินทร์**

425 ม.1 ถ.สุรินทร์-สังขะ ต.สลักได อ.เมือง

จ.สุรินทร์ 32000

โทรศัพท์ 0-4404-1080

โทรสาร 0-4404-1078

อีเมล orfrin1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดศรีสะเกษ**

54 ม.6 ต.หนองครก อ.เมือง จ.ศรีสะเกษ 33000

โทรศัพท์ 0-4561-7828

โทรสาร 0-4561-7858

อีเมล orfsis1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองศรีสะเกษ**

54 ม.6 ต.หนองครก อ.เมือง จ.ศรีสะเกษ 33000

โทรศัพท์ 0-4561-4244

โทรสาร -

อีเมล orfsis@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขากันทรลักษ์**

99 ม.11 ต.กระแซง อ.กันทรลักษ์

จ.ศรีสะเกษ 33110

โทรศัพท์ 0-4581-0852

โทรสาร 0-4581-0853

อีเมล orfgun@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดอุบลราชธานี**

405 ม.3 ถ.แจ้งสนิท ต.แจระแม อ.เมือง

จ.อุบลราชธานี 34000

โทรศัพท์ 0-4584-1631

โทรสาร 0-4584-1634

อีเมล orfbol1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองอุบลราชธานี**

405 ม.3 ถ.แจ้งสนิท ต.แจระแม อ.เมือง

จ.อุบลราชธานี 34000

โทรศัพท์ 0-4584-1671

โทรสาร 0-4584-1670

อีเมล orfbol@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเดชอุดม**

571-572 ม.10 ต.เมืองเดช อ.เดชอุดม

จ.อุบลราชธานี 34160

โทรศัพท์ 0-4587-0013

โทรสาร 0-4587-0025

อีเมล orfdej@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดยโสธร**

257 ม.13 ต.ห้วยแก้ง อ.กุดชุม จ.ยโสธร 35140

โทรศัพท์ 0-4597-9805

โทรสาร 0-4597-9806

อีเมล orfyas1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาอำนาจเจริญ**

229/49-50 ม.8 ต.บุง อ.เมือง จ.อำนาจเจริญ 37000

โทรศัพท์ 0-4545-2399

โทรสาร 0-4545-2399

อีเมล orfamn@rubber.mail.go.th

## การยางแห่งประเทศไทย เขตภาคกลางและภาคตะวันออก

237 ถ.สุขุมวิท ต.เนินพระ อ.เมือง จ.ระยอง 21000  
 โทรศัพท์ 0-3931-1296  
 โทรสาร 0-3932-2192  
 อีเมลล์ orfcha1@rubber.mail.go.th

การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดจันทบุรี  
 27/2 ม.5 ถ.รักศักดิ์มงคล ต.ท่าช้าง อ.เมือง  
 จ.จันทบุรี 22000  
 โทรศัพท์ 0-3931-1296  
 โทรสาร 0-3932-2192  
 อีเมลล์ orfcha1@rubber.mail.go.th

การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดระยอง  
 237 ถ.สุขุมวิท ต.เนินพระ อ.เมือง จ.ระยอง 21000  
 โทรศัพท์ 0-3861-1246  
 โทรสาร 0-3861-1368  
 อีเมลล์ orfray1@rubber.mail.go.th

การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองระยอง  
 237 ถ.สุขุมวิท ต.เนินพระ อ.เมือง จ.ระยอง 21000  
 โทรศัพท์ 0-3861-1246  
 โทรสาร 0-3861-1368  
 อีเมลล์ orfray@rubber.mail.go.th

การยางแห่งประเทศไทยสาขาแกลง  
 16/1 ถ.บ้านบึง-แกลง ต.ทางเกวียน อ.แกลง  
 จ.ระยอง 21110  
 โทรศัพท์ 0-3899-2285  
 โทรสาร 0-3899-2286  
 อีเมลล์ orfgla@rubber.mail.go.th

การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดตราด  
 42 ม.4 ถ.สายตราด-แหลมมอญ ต.หนองโสน อ.เมือง  
 จ.ตราด 23000  
 โทรศัพท์ 0-3959-3224  
 โทรสาร 0-3959-3322  
 อีเมลล์ orftra1@rubber.mail.go.th

การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดฉะเชิงเทรา  
 487/22-23 ถ.ศุภกิจ ต.หน้าเมือง อ.เมือง  
 จ.ฉะเชิงเทรา 24000  
 โทรศัพท์ 0-3851-3602  
 โทรสาร 0-3851-3603  
 อีเมลล์ orfccc1@rubber.mail.go.th

การยางแห่งประเทศไทยสาขาสระแก้ว  
 354/60-61 ถ.สุวรรณศร ต.สระแก้ว อ.เมือง  
 จ.สระแก้ว 27000  
 โทรศัพท์ 0-3760-9822  
 โทรสาร 0-3760-9823  
 อีเมลล์ orfsrk@rubber.mail.go.th

การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดอุทัยธานี  
 535-536 ม.3 ถ.อุทัย-หนองฉาง ต.น้ำซึม อ.เมือง  
 จ.อุทัยธานี 61000  
 โทรศัพท์ 0-5657-1600  
 โทรสาร 0-5651-3863  
 อีเมลล์ orfuti1@rubber.mail.go.th

การยางแห่งประเทศไทยสาขานครสวรรค์  
 888/32-33 ม.14 ถ.สายเลี้ยวเมืองนครสวรรค์พิชญ์โลก  
 ต.วัดไทร อ.เมือง จ.นครสวรรค์ 60000  
 โทรศัพท์ 0-5687-2064  
 โทรสาร 0-5687-2065  
 อีเมลล์ orfnsa@rubber.mail.go.th

การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดกาญจนบุรี  
 58/11 ม.4 ถ.กาญจนบุรี-อุ้มทอง ต.ปากแพรก อ.เมือง  
 จ.กาญจนบุรี 71000  
 โทรศัพท์ 0-3460-0231  
 โทรสาร 0-3460-0232  
 อีเมลล์ orfkaj@rubber.mail.go.th

## การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคใต้ตอนบน

95/2 ม.4 ต.วังไผ่ อ.เมือง จ.ชุมพร 86000  
 โทรศัพท์ 0-7753-4243  
 โทรสาร 0-7753-4244  
 อีเมลล์ raot2917@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดชุมพร**

313 ม.8 ถ.เอเชีย 41 ต.ขุนกระหัง อ.เมือง จ.ชุมพร 86190

โทรศัพท์ 0-7753-4242

โทรสาร 0-7753-4244

อีเมล orfchu1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองชุมพร**

313 ม.8 ถ.เอเชีย 41 ต.ขุนกระหัง อ.เมือง จ.ชุมพร 86190

โทรศัพท์ 0-7753-4135

โทรสาร 0-7753-4244

อีเมล orfchu@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาท่าแซะ**

5 ม.16 ถ.เพชรเกษม ต.ท่าแซะ อ.ท่าแซะ จ.ชุมพร 86140

โทรศัพท์ 0-7759-9022

โทรสาร 0-7759-9515

อีเมล orftas@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาปะทิว**

28/11 ม.12 ต.ดอนยาง อ.ปะทิว จ.ชุมพร 86210

โทรศัพท์ 0-7757-8448

โทรสาร 0-7757-8448

อีเมล orfpat@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดประจวบคีรีขันธ์**

53/11-12 ถ.เพชรเกษม ต.เกาะหลัก อ.เมือง

จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000

โทรศัพท์ 0-3260-4861

โทรสาร 0-3260-4862

อีเมล orfpaj@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดระนอง**

2/8 ม.1 ถ.เพชรเกษม ต.บางนอน อ.เมือง จ.ระนอง 85000

โทรศัพท์ 0-7781-0392

โทรสาร 0-7781-0393

อีเมล orfran1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดสุราษฎร์ธานี**

86 ม.2 ถ.ศรีวิชัย ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง

จ.สุราษฎร์ธานี 84000

โทรศัพท์ 0-7728-3621

โทรสาร 0-7727-3220

อีเมล orfsur1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองสุราษฎร์ธานี**

86 ม.2 ถ.ศรีวิชัย ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง

จ.สุราษฎร์ธานี 84000

โทรศัพท์ 0-7727-3944

โทรสาร 0-7727-3898

อีเมล orfsur@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาบ้านนาสาร**

21 ถ.คลองหา ต.นาสาร อ.บ้านนาสาร

จ.สุราษฎร์ธานี 84120

โทรศัพท์ 0-7734-1128

โทรสาร 0-7734-4912

อีเมล orfban@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเวียงสระ**

632 ถ.นาสาร-บ้านส้อง ต.บ้านส้อง อ.เวียงสระ

จ.สุราษฎร์ธานี 84190

โทรศัพท์ 0-7736-3199

โทรสาร 0-7736-1287

อีเมล orfwei@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาคีรีรัฐนิคม**

12/2 ม.1 ต.บ้านทำเนียบ อ.คีรีรัฐนิคม

จ.สุราษฎร์ธานี 84180

โทรศัพท์ 0-7739-3287

โทรสาร 0-7739-3227

อีเมล orfkir@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาไชยา**

103/6-7 ม.5 ต.ป่าเว อ.ไชยา จ.สุราษฎร์ธานี 84110

โทรศัพท์ 0-7795-3139

โทรสาร 0-7795-3140

อีเมล orfchy@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาพระแสง**

306 ม.1 ต.อี่ปุ่น อ.พระแสง จ.สุราษฎร์ธานี 84210  
 โทรศัพท์ 0-7736-9229  
 โทรสาร 0-7736-9229  
 อีเมลล์ orfphs@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเคียนซา**

173/1 ม.2 ต.เคียนซา อ.เคียนซา จ.สุราษฎร์ธานี 84260  
 โทรศัพท์ 0-7729-7445  
 โทรสาร 0-7729-7446  
 อีเมลล์ orfken@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคใต้ตอนกลาง**

79 ม.16 ต.ช้างกลาง อ.ช้างกลาง  
 จ.นครศรีธรรมราช 80220  
 โทรศัพท์ 0-7549-1570-2  
 โทรสาร 0-7549-1339, 0-7549-1343  
 อีเมลล์ raot2918@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดนครศรีธรรมราช**

114 ถ.นาพรุ-ปากพูน ต.โพธิ์เสด็จ อ.เมือง  
 จ.นครศรีธรรมราช 80000  
 โทรศัพท์ 0-7544-7186  
 โทรสาร 0-7544-7274  
 อีเมลล์ orfnak1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองนครศรีธรรมราช**

114 ถ.นาพรุ-ปากพูน ต.โพธิ์เสด็จ อ.เมือง  
 จ.นครศรีธรรมราช 80000  
 โทรศัพท์ 0-7544-7396  
 โทรสาร 0-7544-7272  
 อีเมลล์ orfnak@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาท่าศาลา**

232/5 ถ.ท่าศาลา-นครศรีธรรมราช ต.ท่าศาลา  
 อ.ท่าศาลา จ.นครศรีธรรมราช 80160  
 โทรศัพท์ 0-7552-1191  
 โทรสาร 0-7552-1505  
 อีเมลล์ orftah@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาร่อนพิบูลย์**

395 ม.13 ถ.ทุ่งสง-ร่อนพิบูลย์ ต.ร่อนพิบูลย์  
 อ.ร่อนพิบูลย์ จ.นครศรีธรรมราช 80130  
 โทรศัพท์ 0-7544-1212  
 โทรสาร 0-7544-1400  
 อีเมลล์ orfron@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาทุ่งสง**

413 ถ.ทุ่งสง-ร่อนพิบูลย์ ต.ปากแพรก อ.ทุ่งสง  
 จ.นครศรีธรรมราช 80110  
 โทรศัพท์ 0-7541-1032  
 โทรสาร 0-7541-1033  
 อีเมลล์ orftun@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาฉวาง**

260 ม.6 ถ.ฉวาง-จันดี ต.ไสหร้า อ.ฉวาง  
 จ.นครศรีธรรมราช 80150  
 โทรศัพท์ 0-7548-1130  
 โทรสาร 0-7548-1487  
 อีเมลล์ orfcaw@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขานาบอน**

98 ม.7 ถ.เอเชีย ต.ทุ่งสง อ.นาบอน  
 จ.นครศรีธรรมราช 80220  
 โทรศัพท์ 0-7530-0897  
 โทรสาร 0-7530-0877  
 อีเมลล์ orfnab@rubber.mail.co.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดกระบี่**

1 ถ.สุุดมงคล ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.กระบี่ 81000  
 โทรศัพท์ 0-7561-1912  
 โทรสาร 0-7561-1195  
 อีเมลล์ orfkra1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองกระบี่**

1 ถ.สุุดมงคล ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.กระบี่ 81000  
 โทรศัพท์ 0-7561-1792  
 โทรสาร 0-7561-1195  
 อีเมลล์ orfkra@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาคลองท่อม**

4/1 ถ.เพชรเกษม ต.คลองท่อมใต้ อ.คลองท่อม  
จ.กระบี่ 81120  
โทรศัพท์ 0-7569-9153  
โทรสาร 0-7569-9431  
อีเมล orfklo@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเขาพนม**

4-4/1 ถ.ห้วยเสียด-หนองไผ่แก้ว ต.เขาพนม  
อ.เขาพนม จ.กระบี่ 81140  
โทรศัพท์ 0-7568-9365  
โทรสาร -  
อีเมล orfkha@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดภูเก็ต**

3/8 ม.1 ถ.ศรีสุทัศน์ ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000  
โทรศัพท์ 0-7621-3282  
โทรสาร 0-7621-1127  
อีเมล orfphu1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดพังงา**

34/9 ม.3 ต.ตากแดด อ.เมือง จ.พังงา 82000  
โทรศัพท์ 0-7648-1040  
โทรสาร 0-7648-1047  
อีเมล orfpun1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองพังงา**

34/4 ม.3 ถ.เพชรเกษม ต.ตากแดด อ.เมือง จ.พังงา 82000  
โทรศัพท์ 0-7648-1050  
โทรสาร 0-7648-1047  
อีเมล orfpun@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาท้ายเหมือง**

87 ม.7 ถ.เพชรเกษม ต.นาเตย อ.ท้ายเหมือง  
จ.พังงา 82120  
โทรศัพท์ 0-7646-1535  
โทรสาร 0-7646-1509  
อีเมล orftay@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดตรัง**

18/3 ถ.รัษฎา อ.เมือง จ.ตรัง 92000  
โทรศัพท์ 0-7521-2934  
โทรสาร 0-7521-9132  
อีเมล orftru1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองตรัง**

18/1-2 ถ.รัษฎา อ.เมือง จ.ตรัง 92000  
โทรศัพท์ 0-7521-8658  
โทรสาร 0-7521-9132  
อีเมล orftru@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาห้วยยอด**

104 ถ.เพชรเกษม ต.ห้วยยอด อ.ห้วยยอด จ.ตรัง 92130  
โทรศัพท์ 0-7527-2053-4  
โทรสาร 0-7527-2054  
อีเมล orfhua@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขากันตัง**

146/2 ม.4 ต.บางหมาก อ.กันตัง จ.ตรัง 92110  
โทรศัพท์ 0-7520-4505  
โทรสาร 0-7520-4505  
อีเมล orfkun@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาย่านตาขาว**

115 ม.4 ถ.ตรัง-ปะเหลียน ต.ย่านตาขาว  
อ.ย่านตาขาว จ.ตรัง 92140  
โทรศัพท์ 0-7528-1261  
โทรสาร 0-7528-1261  
อีเมล orfyan@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาสีเกา**

130 ม.1 ถ.ตรัง-สีเกา ต.บ่อหิน อ.สีเกา จ.ตรัง 92150  
โทรศัพท์ 0-7529-1046  
โทรสาร 0-7524-8189  
อีเมล orfsik@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขापะเหลียน**

60/9 ม.2 ถ.ทุ่งยาว-แหลมสอม ต.ทุ่งยาว  
อ.ปะเหลียน จ.ตรัง 92180  
โทรศัพท์ 0-7520-8003  
โทรสาร 0-7520-8002  
อีเมล orfpal@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดพัทลุง**

72 ถ.เพชรเกษม ต.คูหาสวรรค์ อ.เมือง จ.พัทลุง 93000  
โทรศัพท์ 0-7461-3221  
โทรสาร 0-7461-2248  
อีเมล orfpha1@rubber.mail.go.th

### การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองพัทลุง

72 ถ.เพชรเกษม ต.คูหาสวรรค์ อ.เมือง จ.พัทลุง 93000  
 โทรศัพท์ 0-7461-2247  
 โทรสาร 0-7461-1649  
 อีเมลล์ orfpha@rubber.mail.go.th

### การยางแห่งประเทศไทยสาขาบางแก้ว

83 ม.13 ถ.เพชรเกษม ต.โคกสัก อ.บางแก้ว  
 จ.พัทลุง 93160  
 โทรศัพท์ 0-7461-0490  
 โทรสาร 0-7461-0590  
 อีเมลล์ orfbag@rubber.mail.go.th

### การยางแห่งประเทศไทยสาขาควนขนุน

233 ม.9 ต.ควนขนุน อ.ควนขนุน จ.พัทลุง 93110  
 โทรศัพท์ 0-7468-2007  
 โทรสาร 0-7468-1623  
 อีเมลล์ orfkua@rubber.mail.go.th

### การยางแห่งประเทศไทยสาขาป่าบอน

55 ม.10 ถ.เพชรเกษม ต.ป่าบอน อ.ป่าบอน  
 จ.พัทลุง 93170  
 โทรศัพท์ 0-7484-1540  
 โทรสาร 0-7484-1540  
 อีเมลล์ orfpab@rubber.mail.go.th

### การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคใต้ตอนล่าง

17 ถ.กาญจนวณิช ต.บ้านพรุ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90250  
 โทรศัพท์ 0-7443-9051  
 โทรสาร 0-7443-9052  
 อีเมลล์ orfson1@rubber.mail.go.th

### การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดสงขลา

17 ถ.กาญจนวณิช ต.บ้านพรุ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90250  
 โทรศัพท์ 0-7443-9051  
 โทรสาร 0-7443-9052  
 อีเมลล์ orfson1@rubber.mail.go.th

### การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองสงขลา

570 ถ.กาญจนวณิช ต.พะวง อ.เมือง จ.สงขลา 90100  
 โทรศัพท์ 0-7433-3935  
 โทรสาร 0-7433-3219  
 อีเมลล์ orfson@rubber.mail.go.th

### การยางแห่งประเทศไทยสาขาหาดใหญ่

17 ถ.กาญจนวณิช ต.บ้านพรุ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90250  
 โทรศัพท์ 0-7421-0707  
 โทรสาร 0-7421-0925  
 อีเมลล์ orfhad@rubber.mail.go.th

### การยางแห่งประเทศไทยสาขาสะเดา

4/7 ม.2 ต.สำนักขาม อ.สะเดา จ.สงขลา 90320  
 โทรศัพท์ 0-7430-1123  
 โทรสาร 0-7430-1314  
 อีเมลล์ orfsad@rubber.mail.go.th

### การยางแห่งประเทศไทยสาขารัตถุมิ

429 ม.1 ถ.ยন্ত্রการกำธร ต.กำแพงเพชร อ.รัตถุมิ  
 จ.สงขลา 90180  
 โทรศัพท์ 0-7438-9115  
 โทรสาร 0-7438-9194  
 อีเมลล์ orfrat@rubber.mail.go.th

### การยางแห่งประเทศไทยสาขาคคลองหอยโข่ง

111-113 ม.4 ต.โคกม่วง อ.คลองหอยโข่ง  
 จ.สงขลา 90230  
 โทรศัพท์ 0-7424-2739  
 โทรสาร 0-7424-2739  
 อีเมลล์ orfkhk@rubber.mail.go.th

### การยางแห่งประเทศไทยสาขานาทวี

54/2 ม.3 ถ.สงขลา-นาทวี ต.ฉาง อ.นาทวี  
 จ.สงขลา 90160  
 โทรศัพท์ 0-7437-1557  
 โทรสาร 0-7437-1557  
 อีเมลล์ orfnat@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาจะนะ

8/2 ถ.สงขลา-นาทวี ต.บ้านนา อ.จะนะ จ.สงขลา 90130

โทรศัพท์ 0-7420-7064

โทรสาร 0-7420-7065

อีเมล orfjan@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาเทพา

704 ม.1 ถ.ปากน้ำ-เทพา ต.เทพา อ.เทพา

จ.สงขลา 90150

โทรศัพท์ 0-7437-6289

โทรสาร 0-7437-6517

อีเมล orftap@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาสะบ้าย้อย

73 ถ.สะบ้าย้อย-ลำไพล ต.สะบ้าย้อย อ.สะบ้าย้อย

จ.สงขลา 90120

โทรศัพท์ 0-7437-7201

โทรสาร 0-7437-7201

อีเมล orfsab@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดสตูล

100 ถ.สฤกษ์ภูมิรินทร์ ต.พิमान อ.เมือง จ.สตูล 91000

โทรศัพท์ 0-7471-1164

โทรสาร 0-7472-2225

อีเมล orfsat1@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองสตูล

100 ถ.สฤกษ์ภูมิรินทร์ ต.พิमान อ.เมือง จ.สตูล 91000

โทรศัพท์ 0-7471-1378

โทรสาร 0-7471-1378

อีเมล orfsat@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาลง

273 ม.1 ถ.สายลง-ทุ่งหว้า ต.กำแพง อ.ลง

จ.สตูล 91110

โทรศัพท์ 0-7470-1250

โทรสาร 0-7470-1251

อีเมล orflan@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดยะลา

20 ถ.สุขยางค์ ต.สะเตง อ.เมือง จ.ยะลา 95000

โทรศัพท์ 0-7321-1698

โทรสาร 0-7321-3474

อีเมล orfyal1@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองยะลา

20 ถ.สุขยางค์ ต.สะเตง อ.เมือง จ.ยะลา 95000

โทรศัพท์ 0-7321-2473

โทรสาร 0-7321-2473

อีเมล orfyal@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาเบตง

99/1 ม.7 ต.ยะรม อ.เบตง จ.ยะลา 95110

โทรศัพท์ 0-7323-1004

โทรสาร 0-7323-2001

อีเมล orfbat1@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขายะหา

1/1 ถ.สันติราษฎร์ ต.ยะหา อ.ยะหา จ.ยะลา 95120

โทรศัพท์ 0-7329-1538

โทรสาร 0-7329-1235

อีเมล orfyah@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขารามัน

181 ถ.เมืองรามัน ต.กาบอเกาะ อ.รามัน จ.ยะลา 95140

โทรศัพท์ 0-7329-5105

โทรสาร 0-7329-5105

อีเมล orfram@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขานั่งस्ता

200 ถ.บันนั่งस्ता-ยะหา ต.บันนั่งस्ता อ.บันนั่งस्ता  
จ.ยะลา 95130

โทรศัพท์ 0-7328-9443

โทรสาร 0-7328-9360

อีเมล orfbun@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดปัตตานี**

7/6 ถ.เพชรเกษม ต.ตะลุโบะ อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000  
 โทรศัพท์ 0-7345-1547  
 โทรสาร 0-7345-1553  
 อีเมลล์ orfput1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองปัตตานี**

7/6 ถ.เพชรเกษม ต.ตะลุโบะ อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000  
 โทรศัพท์ 0-7345-1554  
 โทรสาร 0-7345-1553  
 อีเมลล์ orfput@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาโคกโพธิ์**

114 ถ.เพชรเกษม ต.มะกรูด อ.โคกโพธิ์ จ.ปัตตานี 94120  
 โทรศัพท์ 0-7343-1234  
 โทรสาร 0-7343-1185  
 อีเมลล์ orfkok@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาสายบุรี**

241 ถ.ท่าเสด็จ ต.ตะลุบัน อ.สายบุรี จ.ปัตตานี 94110  
 โทรศัพท์ 0-7341-1121  
 โทรสาร 0-7341-1287  
 อีเมลล์ orfsai@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดนราธิวาส**

88 ถ.ระแงะมรรคา ต.บางนาค อ.เมือง จ.นราธิวาส 96000  
 โทรศัพท์ 0-7356-5775  
 โทรสาร 0-7356-5787  
 อีเมลล์ orfnar1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองนราธิวาส**

88 ถ.ระแงะมรรคา ต.บางนาค อ.เมือง จ.นราธิวาส 96000  
 โทรศัพท์ 0-7356-5778  
 โทรสาร 0-7356-5787  
 อีเมลล์ orfnar@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาระแงะ**

203/16 ม.1 ถ.ตันหยงมัส-มะรือโบตก ต.ตันหยงมัส  
 อ.ระแงะ จ.นราธิวาส 96130  
 โทรศัพท์ 0-7367-1005  
 โทรสาร 0-7367-1637  
 อีเมลล์ orfrah@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาสู่โขงโก-ลก**

491 ถ.เจริญเขต อ.สู่โขงโก-ลก จ.นราธิวาส 96120  
 โทรศัพท์ 0-7361-1249  
 โทรสาร 0-7361-4086  
 อีเมลล์ orfsun@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขารือเสาะ**

7/18 ถ.รือเสาะสนองกิจ ต.รือเสาะออก อ.รือเสาะ  
 จ.นราธิวาส 96150  
 โทรศัพท์ 0-7357-1120  
 โทรสาร 0-7357-1888  
 อีเมลล์ orfrue@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทย (ศูนย์เรียนรู้ยางพารา)****ศูนย์เรียนรู้ยางพาราจังหวัดกระบี่**

ม.1 ต.ดินอุดม อ.ลำทับ จ.กระบี่ 81120  
 โทรศัพท์ 0-7565-0350  
 โทรสาร 0-7565-0352  
 อีเมลล์ orflta@rubber.mail.go.th

**ศูนย์เรียนรู้ยางพาราจังหวัดพัทลุง**

บ้านควนอินนอโม ม.7 ต.ตะโหมด อ.ตะโหมด  
 จ.พัทลุง 93160  
 โทรศัพท์ 0-7460-1533  
 โทรสาร 0-7460-1534  
 อีเมลล์ phacenter@rubber.mail.go.th

**ศูนย์เรียนรู้ยางพาราจังหวัดนครศรีธรรมราช**

79 ม.16 ต.ช้างกลาง อ.ช้างกลาง จ.นครศรีธรรมราช 80220  
 โทรศัพท์ -  
 โทรสาร -  
 อีเมลล์ -

**ศูนย์เรียนรู้ยางพาราจังหวัดขอนแก่น**

251 ม.10 ต.คำม่วง อ.เขาสวนกวาง จ.ขอนแก่น 40280  
 โทรศัพท์ 08-6456-2923  
 โทรสาร -  
 อีเมลล์ koncenter@rubber.mail.go.th

**ศูนย์เรียนรู้ยางพาราจังหวัดนครพนม**

201 ม.10 ต.หนองญาติ อ.เมือง จ.นครพนม 48000  
 โทรศัพท์ 0-4255-1874  
 โทรสาร 0-4255-1874  
 อีเมลล์ -

## การยางแห่งประเทศไทย (โรงงาน)

### โรงงาน 1

79 ม.16 ต.ช้างกลาง อ.ช้างกลาง  
จ.นครศรีธรรมราช 80220  
โทรศัพท์ 0-7549-1570-2  
โทรสาร 0-7549-1339  
อีเมล reothai@gmail.com

### โรงงาน 2

65 ม.2 ต.กรงหย่น อ.ทุ่งใหญ่ จ.นครศรีธรรมราช 80240  
โทรศัพท์ 0-7547-0727  
โทรสาร -  
อีเมล -

### โรงงาน 3

79 ม.16 ต.ช้างกลาง อ.ช้างกลาง จ.นครศรีธรรมราช 80220  
โทรศัพท์ 0-7549-1340  
โทรสาร -  
อีเมล -

### โรงงาน 4

170 ม.7 ต.ไพร อ.ขุนหาญ จ.ศรีสะเกษ 33150  
โทรศัพท์ 0-4582-6015  
โทรสาร 0-4582-6016  
อีเมล -

### โรงงาน 5

122 ม.15 ต.ผาสุก อ.วังสามหมอ จ.อุดรธานี 41280  
โทรศัพท์ 0-4270-4819-21  
โทรสาร -  
อีเมล -

### โรงงาน 6

123 ม.2 ต.พนอม อ.ท่าอุเทน จ.นครพนม 48120  
โทรศัพท์ 0-4253-0608  
โทรสาร 0-4253-0608  
อีเมล -

### โรงงานแปรรูปไม้ยางพาราและอบแห้ง

57 ม.2 ต.กรงหย่น อ.ทุ่งใหญ่ จ.นครศรีธรรมราช 80240  
โทรศัพท์ 0-7575-8095  
โทรสาร -  
อีเมล -

## การยางแห่งประเทศไทย (สวนยาง)

### สวนยาง 1

79 ม.16 ต.ช้างกลาง อ.ช้างกลาง จ.นครศรีธรรมราช 80220  
โทรศัพท์ 0-7549-1570-2  
โทรสาร 0-7549-1339  
อีเมล reothai@gmail.com

### สวนยาง 2 , 3

57 ม.2 ต.กรงหย่น อ.ทุ่งใหญ่ จ.นครศรีธรรมราช 80240  
โทรศัพท์ 0-7548-1474  
โทรสาร -  
อีเมล -

## การยางแห่งประเทศไทย (ศูนย์วิจัยยาง)

### สถาบันวิจัยยาง

50 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร  
กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 0-2579-1576  
โทรสาร 0-2561-4744  
อีเมล turakarn\_rit@hotmail.com

### ศูนย์วิจัยยางฉะเชิงเทรา

ต.ลาดกระทิง อ.สนามชัยเขต จ.ฉะเชิงเทรา 24160  
โทรศัพท์ 0-3813-6225-6  
โทรสาร -  
อีเมล c\_crrc@yahoo.com

### ศูนย์วิจัยยางหนองคาย

ต.ปถ.4 อ.โพนพิสัย จ.หนองคาย 43120  
โทรศัพท์ 0-4249-0924  
โทรสาร 0-4249-0925  
อีเมล nrrc\_nk@yahoo.com

### ศูนย์วิจัยยางบุรีรัมย์

ปถ.6 อ.สตึก จ.บุรีรัมย์ 31150  
โทรศัพท์ 0-4466-6079  
โทรสาร 0-4466-6079  
อีเมล rubber\_burirum@hotmail.com

**ศูนย์วิจัยยางสงขลา**

ต.คอกหงส์ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110

โทรศัพท์ 0-7458-6725-30

โทรสาร 0-7458-6731

อีเมล rubber\_songkhla@hotmail.com

**ศูนย์วิจัยยางสุราษฎร์ธานี**

ต.คันธูลี อ.ท่าชนะ จ.สุราษฎร์ธานี 84170

โทรศัพท์ 0-7738-1960-1

โทรสาร 0-7738-1962

อีเมล surat2@doa.in.th

**การยางแห่งประเทศไทย (สำนักงานตลาดกลางยางพารา)****สำนักงานตลาดกลางยางพาราสงขลา**

ต.คอกหงส์ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110

โทรศัพท์ 0-7458-6740-50

โทรสาร 0-7458-6738-9

อีเมล hatyaicrn@gmail.com

**สำนักงานตลาดกลางยางพารานครศรีธรรมราช**

ต.จันดี อ.ฉวาง จ.นครศรีธรรมราช 80250

โทรศัพท์ 0-7548-6309

โทรสาร 0-7548-6774

อีเมล naknanrubber1@hotmail.com

**สำนักงานตลาดกลางยางพาราสุราษฎร์ธานี**

ต.ขุนทะเล อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84100

โทรศัพท์ 0-7721-1459

โทรสาร 0-7721-1033

อีเมล market@doa.in.th

**สำนักงานตลาดกลางยางพารายะลา**

114 ถ.สุขยางค์ ต.สะเตง อ.เมือง จ.ยะลา 95000

โทรศัพท์ 0-7327-4455

โทรสาร 0-7327-4453

อีเมล marketrubberyala@gmail.com

**สำนักงานตลาดกลางยางพาราหนองคาย**

ตู้ ปณ.10 อ.โพนพิสัย จ.หนองคาย 43120

โทรศัพท์ 0-4241-4874

โทรสาร 0-4241-4874

อีเมล nongkhaicrm@gmail.com

**สำนักงานตลาดกลางยางพาราบุรีรัมย์**

91 ม.9 ต.บ้านยาง อ.เมือง จ.บุรีรัมย์ 31000

โทรศัพท์ 0-4461-7024-5

โทรสาร 0-4461-7024-5

อีเมล burirummarket@gmail.com

## วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรนำด้านการบริหารกิจการทางการแพทย์ทั้งระบบ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต  
ของเกษตรกรชาวสวนยาง และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน  
ของผู้ประกอบกิจการยาง

## ค่านิยมองค์กร

REST = (ความสงบร่มเย็น/ร่มยาง) เป็นที่พึ่งของเกษตรกรชาวสวนยาง  
สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบกิจการทางการแพทย์

# REST

Responsibility  
รับผิดชอบ

Ethical  
มีจริยธรรม

Service  
นำบริการ

Trust  
ดำเนินงาน  
ด้วยความน่าเชื่อถือ



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

**การยางแห่งประเทศไทย**  
**Rubber Authority of Thailand**

เลขที่ 67/25 ถนนบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ 10700  
โทรศัพท์ 0 2433 2222 โทรสาร 0 2433 6490