



# RAOT

รายงานประจำปี  
2562

Annual Report  
2019





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand



**สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว  
มหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร  
รัชกาลที่ ๑๐**



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

การยางแห่งประเทศไทย





## การยางแห่งประเทศไทย

ความเป็นมาของ กยท.  
อัตราค่าสัมพนักงาน และลูกจ้าง กยท.  
โครงสร้างการบริหารงานของ กยท.

008 - 009  
010  
011

006

## คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ

รายชื่อคณะกรรมการ กยท. 014 - 015  
ประวัติคณะกรรมการ กยท. 016 - 030  
โครงสร้างวินทูน 031  
โครงสร้างการบริหารของคณะกรรมการ กยท. 032 - 034  
การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการต่างๆ 035 - 044  
นโยบายการกำหนดค่าตอบแทน 045 - 046  
ตารางสรุปบัญชีประชุม 047 - 048

012

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG)

ด้านบทบาทคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน  
ด้านรัฐ สัมคม และสิ่งแวดล้อม  
ด้านการบริหารจัดการองค์กร  
ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
ด้านปฏิบัติการที่ดีขององค์กร  
โครงสร้าง และอนุกรรมการฯ

052 - 055  
056  
057  
058 - 060  
061 - 062  
063 - 064

050

## การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

ข้อมูลทั่วไป 068-069  
ผลการดำเนินงานด้าน CSR 070-079  
สรุปผลการดำเนินงานด้าน CSR 079 - 081

066

## รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญ ประจำปี 2562

ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์  
ผลการดำเนินงานด้านตลาด 084 - 090  
ผลการดำเนินงานตามโครงการหรือนโยบายรัฐบาล  
ผลการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการวิจัย 091 - 095  
ผลการดำเนินงานด้านการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งออก 096  
การวิเคราะห์ข้อห่วงใยจัดการทั่วในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน 098 - 108

082

## สภาพธุรกิจ/แผนงานทางธุรกิจและกลยุทธ์

การรวมสภาพธุรกิจ 112 - 113  
สภาพธุรกิจ กยท. 113 - 114  
ปัญหาอุปสรรคแผนงาน/โครงการ 114 - 115

110

## นโยบายการบริหารจัดการ เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม

สรุปผลการดำเนินงานการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม 118 - 119

116

## สารสนเทศเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

สารสนเทศเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กร 122 - 127  
สารสนเทศเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในองค์กร 127 - 131

120

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ การยางแห่งประเทศไทย ประจำปี 2562

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ 134 - 136

132

## รายงานทางการเงิน

รายงานทางการเงินของ กยท. 140 - 213

138

## สถานที่ติดต่อ กยท.

สถานที่ติดต่อ กยท. สำนักงานใหญ่ 216  
สถานที่ติดต่อ กยท. ภูมิภาค 216 - 221

214



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

**การยางแห่งประเทศไทย**  
**(Rubber Authority of Thailand)**



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

# การยางแห่งประเทศไทย (Rubber Authority of Thailand)

## ความเป็นมา

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) เกิดจากการรวม 3 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง องค์การสวนยาง และสถาบันวิจัยยาง โดยมีพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ.2558 ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 เพื่อให้เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหาร ยางพาราของประเทศทั้งระบบอย่างครบวงจร บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกองทุน ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศ เป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา โดยมีคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยทำหน้าที่กำหนดนโยบายและควบคุม ดูแลโดยทั่วไป และมีผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยบริหารกิจการของ การยางแห่งประเทศไทย ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อมบังคับ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด

## วิสัยทัศน์ (Vision)

“กยท. เป็นองค์กรชั้นนำระดับโลก ในการบริหารจัดการยางพาราทั้งระบบ”

## ค่านิยมองค์กร (Core Value)

การยางแห่งประเทศไทย ได้กำหนดค่านิยมองค์กรที่จะใช้เป็นบรรทัดฐานสำหรับพนักงานได้นำไปเป็นหลักปฏิบัติ ร่วมกันเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ดังนี้

ค่านิยมหลัก	พฤติกรรมที่ต้องปฏิบัติ
<b>Responsibility</b> รับผิดชอบต่อตนเอง องค์กรและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีจิตสำนึกรับผิดชอบ</li> <li>ใฝ่เรียนรู้และเป็นผู้ถ่ายทอดองค์ความรู้ที่ดี</li> <li>มีหลักธรรมาภิบาล</li> </ul>
<b>Advance to Excellence</b> ก้าวสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีความเป็นเลิศทางธุรกิจ</li> <li>คิดอย่างเป็นระบบริเริ่ม สร้างสรรค์ และสร้างนวัตกรรม</li> <li>เจรจาเก่ง และมีไหวพริบที่เป็นเลิศ</li> </ul>
<b>Ownership</b> ผูกพันเป็นเจ้าของร่วมกัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผูกพันเป็นหนึ่งเดียว</li> <li>ทุ่มเทแรงกายแรงใจเสมือนเป็นธุรกิจของตนเอง</li> <li>รักษ้องค์กร ทำเพื่อองค์กร</li> </ul>
<b>Trust</b> มีความน่าเชื่อถือ	มีความน่าเชื่อถือ เป็นที่ไว้วางใจและเกิดความเชื่อมั่น แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



## พันธกิจ (Mission)

บริหารจัดการองค์การอย่างมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุน เพิ่มรายได้ให้เกิดความ  
คุ้มค่าเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และตอบสนองสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง  
รวมทั้งตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งระบบ ดังนี้

1. เกษตรกร สถาบันเกษตรกร : ยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตเกษตรกรชาวสวนยาง สร้างความเข้มแข็งให้กับสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง
2. ผู้ประกอบกิจการยาง : ส่งเสริมการค้าให้มีความเป็นธรรม เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ผู้ประกอบกิจการยาง
3. ประเทศ : ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางการผลิต การค้า และนวัตกรรมด้านอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสร้างกลไกรักษาเสถียรภาพราคายาง

## วัตถุประสงค์

1. เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบอย่างครบวงจร บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกองทุน ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา
2. ส่งเสริมสนับสนุนและจัดให้มีการศึกษาวิเคราะห์วิจัยพัฒนาและเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศเกี่ยวกับยางพารา
3. ส่งเสริมสนับสนุนและให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบกิจการยางด้านวิชาการการเงิน การผลิต การแปรรูป การอุตสาหกรรม การตลาด การประกอบธุรกิจ และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น
4. ดำเนินการให้ระดับราคายางพารามีเสถียรภาพ
5. ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนและการปลูกใหม่

## เป้าหมาย

1. เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางได้รับการพัฒนา มีความเข้มแข็ง และมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น
2. ผู้ประกอบกิจการยางมีความสามารถในการแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น มีโอกาสในการเข้าสู่ตลาดโลก และเกิดธุรกิจใหม่ๆ ด้านยางพารา
3. มีกลไกในการทำให้ราคายางพารามีเสถียรภาพ
4. การวิจัยและพัฒนาสามารถตอบสนองภาคการผลิตทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ
5. ประเทศไทยศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางและเป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์ยางรายใหญ่ของโลกภายใน 10 ปี

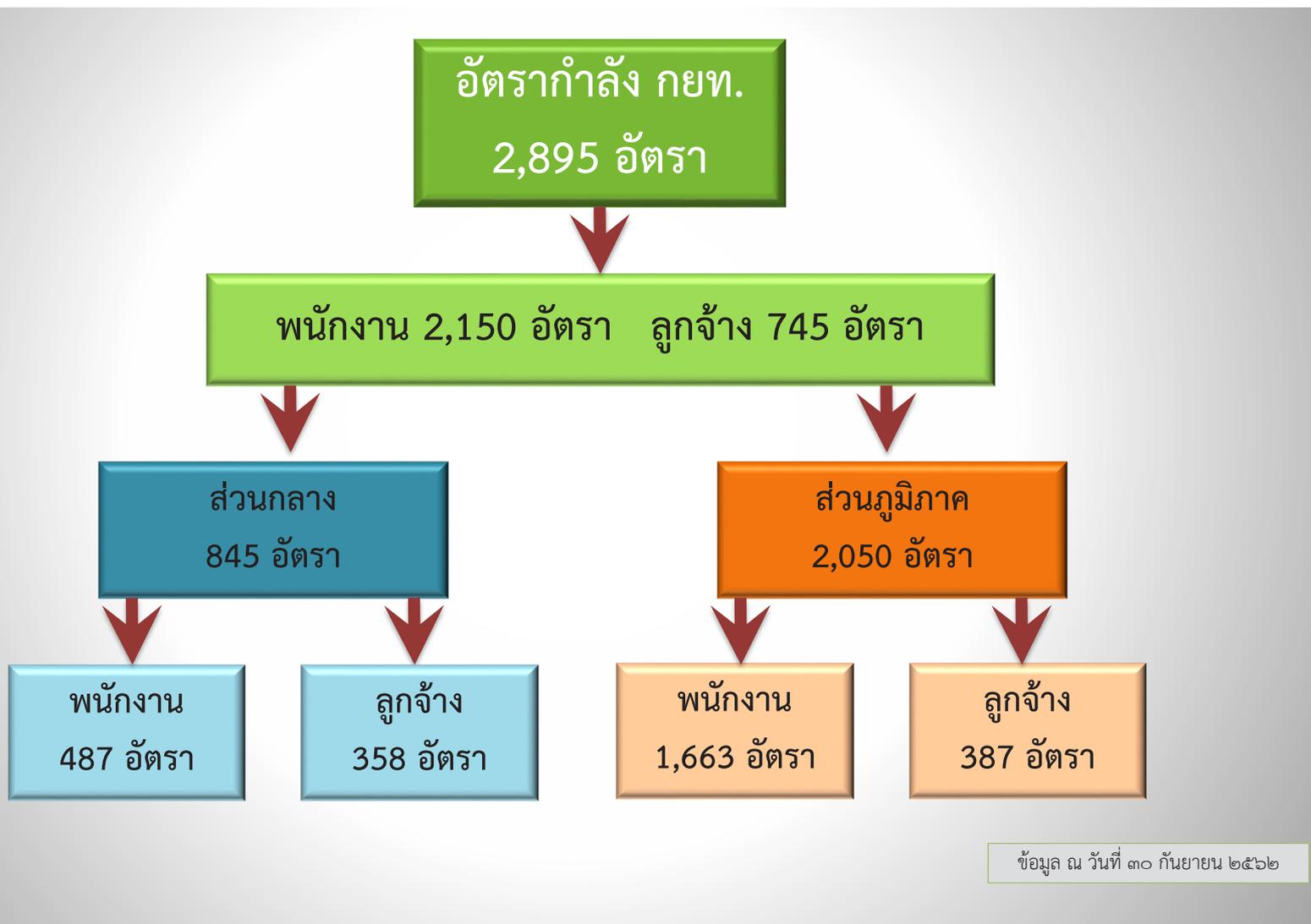
## ตัวชี้วัดองค์กร

1. ร้อยละของครัวเรือนเกษตรกรมีรายได้เฉลี่ยต่อปีไม่ต่ำกว่า 180,000 บาท/ปี และมีรายได้เพียงพอสำหรับการใช้จ่ายในสิ่งจำเป็นพื้นฐานต่อการดำรงชีวิต
2. สถาบันเกษตรกรสามารถจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลมากกว่า 45 กลุ่มต่อปี และสามารถพัฒนาให้เป็น Smart group
3. ปริมาณการใช้ยางภายในประเทศและการแปรรูปชั้นกลาง เมื่อสิ้นสุดแผนปี 2564 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 18 ของผลผลิต (อ้างอิงจากการใช้ยางภายในประเทศปี 2559 จำนวน 610,000 ตัน ของปริมาณการผลิตยาง 4,451,848 ตัน คิดเป็นร้อยละ 13.702)
4. ระดับความสำเร็จของการรักษาระดับราคายางพาราเปลี่ยนแปลงไม่เกิน 3 บาทต่อกิโลกรัมต่อวัน



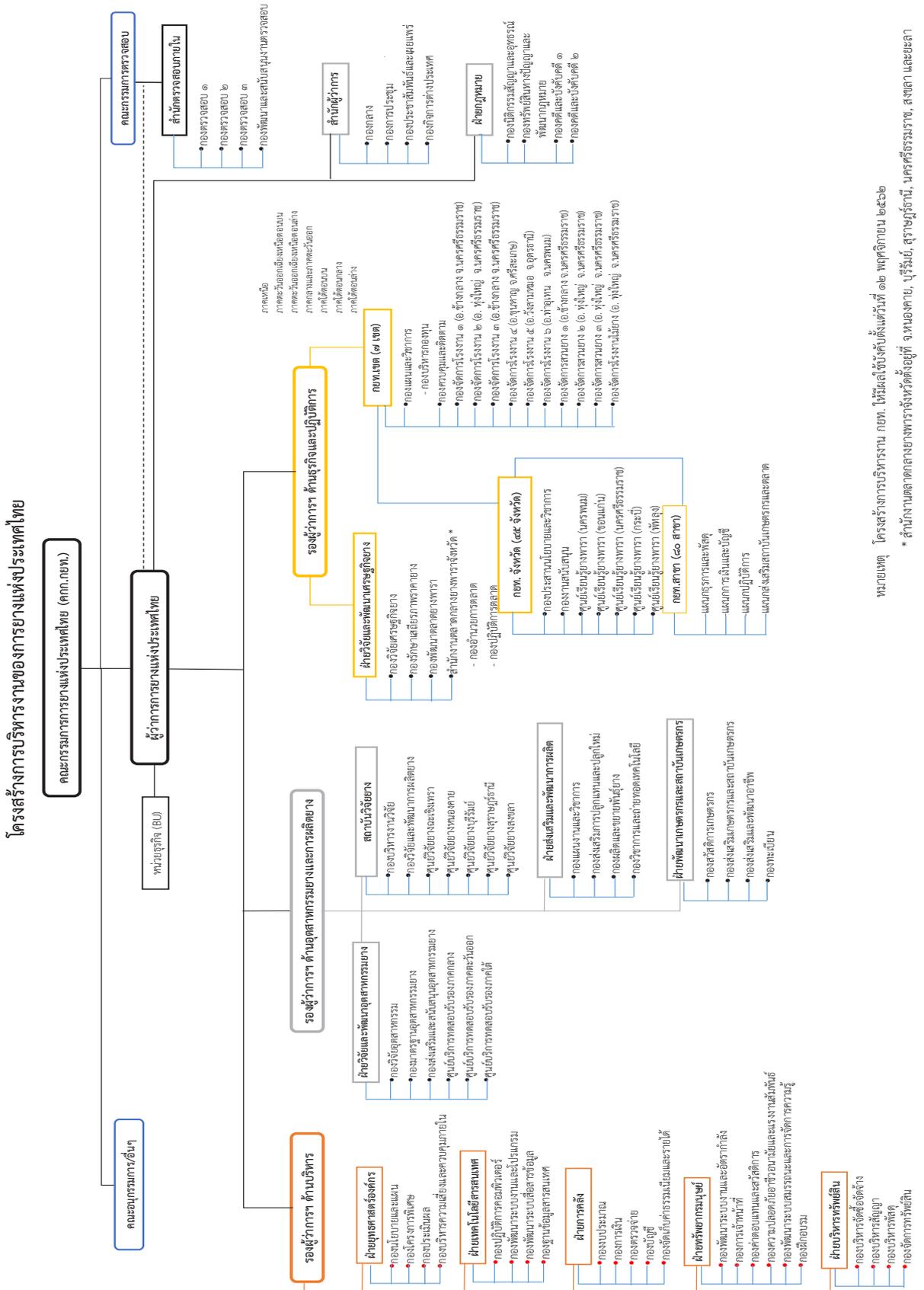
- มูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์ยางพาราจาก 250,000 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 300,000 ล้านบาท ในปี 2564 (เป้าหมายเพิ่มมูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์ยางพาราปีละ 16,700 ล้านบาทต่อปี)
- จำนวนผลงานวิจัยของเกษตรกร สถาบันเกษตรกร ผู้ประกอบกิจการยาง และการยางแห่งประเทศไทย ตามลำดับ อย่างน้อยกลุ่มละ 1 เรื่องต่อปี ที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้จริงในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
- ร้อยละ 70 ของพนักงานที่ผ่านเกณฑ์ Smart officer เมื่อสิ้นสุดแผนปี 2564

### อัตรากำลังพนักงานและลูกจ้างการยางแห่งประเทศไทย





# โครงสร้างการบริหารงานของการยางแห่งประเทศไทย



หมายเหตุ โครงสร้างการบริหารงาน กยท. ให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๒  
\* สำนักงานมาตรฐานกลางยางพาราจังหวัดตั้งอยู่ที่ จ.หนองคาย, สุราษฎร์ธานี, นครศรีธรรมราช, สตง และยะลา



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

**คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย  
และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ**



1



2



3



4



5



6



7

**1. พล.อ.จัตราเฉลิม เจลิมสุข**

ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

**2. นายอนันต์ สุวรรณรัตน์ (ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)**

รองประธานกรรมการ/รักษาการแทนประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เป็นการชั่วคราว

**3. รศ.ดร. เจริญ นาคะสรรค์ (ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย)**

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

**4. นายศิริรุ่ง จุลกะรัตน์ (ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม)**

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

**5. นายเยี่ยม ทาวโรฤทธิ์ (ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์)**

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

**6. รศ.นที ขลิบทอง (ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)**

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

**7. นางกวีวรรณ ทวีสิทธิ์ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)**

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย



**8. นายประสิทธิ์ หมดสิน (ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง)**

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

**9. นายสิงข์วิน ทวดห้อย (ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง)**

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

**10. นายเสนีย์ จิตตเกษม (ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง)**

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

**11. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์ (ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง)**

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

**12. นายสาย อื่นคำ (ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง)**

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

**13. นายนวรรณ พลวิชัย (ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการค้า)**

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

**14. นายสุนันท์ นวลพรหมสกุล (รองผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยด้านบริหาร  
รักษาการแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย)**

กรรมการและเลขานุการ

**15. นายธีรัช สุขสะอาด (ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย)**



# ประวัติคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ประจำปีงบประมาณ 2562



## พล.อ.อัครเฉลิม เฉลิบสุข

อายุ : 64 ปี

ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

### ดำรงตำแหน่ง – สิ้นสุด

- 12 มกราคม 2559 – 7 พฤษภาคม 2562

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การทหาร) โรงเรียนเสนาธิการทหารบก

ปริญญาตรี

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 129/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 51 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ประสบการณ์การกำกับที่สำคัญ

- เสนาธิการทหารบก กองทัพบก
- รองเสนาธิการทหารบก กองทัพบก
- ผู้ช่วยเสนาธิการทหารบกฝ่ายยุทธการ กองทัพบก

### ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ประธานกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- (ไม่มี)

กรรมการถือหุ้นหลักทรัพย์สิน ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)



## นายอนันต์ สุวรรณรัตน์ (ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)

อายุ : 59 ปี

รองประธานกรรมการ/รักษาการแทนประธาน  
กรรมการการยางแห่งประเทศไทย เป็นการชั่วคราว

### ดำรงตำแหน่ง

- 4 เมษายน 2561

### คุณวุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางพัฒนาการเศรษฐกิจเกียรตินิยม  
ดีมาก สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ปริญญาตรี

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาพืชไร่นา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการอบสม

- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 4 ปี 2548  
สถาบันพระปกเกล้า
- นักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 51 ปี 2550  
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูงรุ่นที่ 6  
ปี 2551 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ป้องกันราชอาณาจักร ปีที่อบรม 2555 วิทยาลัยป้องกัน  
ราชอาณาจักร
- หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริต  
ระดับสูง รุ่นที่ 7 ปี 2559 สำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับ  
นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 19 ปี 2559 สถาบันพระปกเกล้า
- Director Certification Program
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 28

### ประสบการณ์การกำกับที่สำคัญ

- 24 พฤศจิกายน 2552 : รองอธิบดี (นักบริหาร) ระดับต้น  
กรมวิชาการเกษตร

- 1 ตุลาคม 2553 : ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง  
เกษตรและสหกรณ์
- 1 ตุลาคม 2556 : อธิบดีกรมหม่อนไหม
- 1 ตุลาคม 2557 : อธิบดีกรมวิชาการเกษตร
- 1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2561 : อธิบดีกรมการข้าว

### ตำแหน่งภายในปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

- ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รองประธานกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
- ประธานกรรมการสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร
- กรรมการการบริหารสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ

### การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยาง แห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- (ไม่มี)

### กรรมการถือครองหลักทรัพ์ ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือ เท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสีย ทั้งหมด

- (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)



## รศ.ดร เจริญ นาคะสรรค์ (ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย)

อายุ : 56 ปี

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

### ดำรงตำแหน่ง

- 28 มีนาคม 2561

### คุณวุฒิการศึกษา

#### ปริญญาเอก

- Doctor of Philosophy สาขาวิชา Polymer Rheology & Processing University of Bradford

#### ปริญญาโท

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชา วิทยาศาสตร์โพลิเมอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ปริญญาเอก

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเคมี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

### ประสบการณ์การดำเนินงานที่สำคัญ

- ปี 2534 – 2536 อาจารย์ภาควิชาเทคโนโลยีและการอุตสาหกรรม คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
- ปี 2536 – 2542 อาจารย์ภาควิชา เทคโนโลยียางและพอลิเมอร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
- ปี 2542 – 2545 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ภาควิชาเทคโนโลยียางและพอลิเมอร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
- ปี 2545 – 2555 รองศาสตราจารย์ ภาควิชาเทคโนโลยียางและพอลิเมอร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
- ปี 2553 – 2555 คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

- รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี
- รองศาสตราจารย์ สาขาวิชาเทคโนโลยียางและพอลิเมอร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี

### การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- (ไม่มี)

### กรรมการถือครองหลักทรัพย์ ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์การครอบครองระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)



## นายศิริรุจ จุลกะรัตน์

(ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม)

อายุ : 60 ปี

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

### ดำรงตำแหน่ง – สิ้นสุด

- 28 มิถุนายน 2561 – 30 กันยายน 2562

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- M.A. Art of Internal Affairs Ohio University

ปริญญาตรี

- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบสม

- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยรุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า
- นักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 73 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน ( Public Director Institute : PDI ) รุ่นที่ 19 สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์การกำกับที่สำคัญ

- ผู้เชี่ยวชาญด้านเศรษฐกิจอุตสาหกรรมระหว่างประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม
- ผู้อำนวยการสำนักเศรษฐกิจอุตสาหกรรมระหว่างประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม
- รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม
- ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม
- กรรมการธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

### ตำแหน่งวามในปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

- รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- กรรมการบริหารสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย กระทรวงอุตสาหกรรม

### การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- (ไม่มี)

### กรรมการถือครองหลักกรรมในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์การครอบครองระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)



## นายเยี่ยม กาวโรน

(ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์)

อายุ : 64 ปี

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

### ดำรงตำแหน่ง – สิ้นสุด

- 2 เมษายน 2561 - 17 กรกฎาคม 2562

### คุณวุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- Master of Science (Agricultural Economic)  
Mississippi State University

#### ปริญญาตรี

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์สหกรณ์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประสบการณ์การกำกับที่สำคัญ

- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
ด้านความร่วมมืออย่างพหุภาคีระหว่างประเทศ กระทรวงเกษตรและ  
สหกรณ์
- ประธานเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร (Chief Executive Officer : CEO)  
บริษัทร่วมทุนยางพาราระหว่างประเทศจำกัด ( International  
Rubber Limited : IRCO )
- รับราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รับราชการที่กรมส่งเสริมสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Application of Advanced technologies in  
Agriculture ปี 2542 ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Technical Agriculture Cooperation between  
Thailand and Phillippines ปี 2542 ประเทศฟิลิปปินส์
- หลักสูตร Agricultural Marketing ปี 2527 ประเทศออสเตรเลีย

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

- กรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์จังหวัดนครราชสีมา  
ด้านเศรษฐศาสตร์

### การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยาง แห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- (ไม่มี)

### กรรมการถือครองหลักทรัพย์ ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์การครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)



## รศ.นที ขลิบทอง

(ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)

อายุ : 61 ปี

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

### ดำรงตำแหน่ง

- 2 เมษายน 2561

### คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ศึกษาศาสตร์-เกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “การปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ” รุ่นที่ 66 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง กองบัญชาการทหารสูงสุด ปี 2535
- ประกาศนียบัตรผู้กำกับนักศึกษา วิชาทหารพิเศษของกองทัพบก กรมการรักษาดินแดน ปี 2563
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน” รุ่นที่ 16 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาและสำนักงานศาลปกครอง ปี 2546
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “นักรับราชการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง” (บปย.) รุ่นที่ 3 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง ปี 2555
- วุฒิบัตรหลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน” รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ สถาบันพัฒนากรรมการ ปี 2552
- วุฒิบัตรหลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2555 - 2556

### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร สังกัดกรมส่งเสริมการเกษตร
- อาจารย์ประจำคณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

- รักษาการผู้อำนวยการองค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
- เลขาธิการกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร
- ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

- ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

### การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- (ไม่มี)

### กรรมการถือครองหลักทรัพย์ ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์การครอบครองระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)



## นางภูริวรรณ กวีสิทธิ์

(ผู้แทนกระทรวงการคลัง)

อายุ : 50 ปี

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

### ดำรงตำแหน่ง

- 30 ธันวาคม 2559

### คุณวุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ปริญญาตรี

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประสบการณ์การดำเนินงานที่สำคัญ

- พ.ศ. 2551 ผู้อำนวยการส่วนพัฒนารัฐวิสาหกิจ กลุ่มขนส่ง สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 1
- พ.ศ. 2554 ผู้อำนวยการพัฒนารัฐวิสาหกิจกลุ่มสาธารณูปการและกลุ่มอุตสาหกรรม สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2
- พ.ศ. 2554 ผู้อำนวยการส่วนพัฒนารัฐวิสาหกิจกลุ่มพลังงานสื่อสาร สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการพัฒนานักบริหารของกระทรวงการคลัง หรือ Executive Development Program ประจำปี 2556 (รุ่นที่ 9)
- หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) ประจำปีงบประมาณ 2562 รุ่นที่ 90

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

- เลขานุการกรมสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- (ไม่มี)

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)



## นายประสิทธิ์ หมดสิ้น

(ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง)

อายุ : 64 ปี

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

### ดำรงตำแหน่ง

- 12 มกราคม 2559

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ปริญญาตรี

- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- แนวทางการเพิ่มศักยภาพการผลิตของสวนยางสงเคราะห์
- การแรงงานสัมพันธ์เบื้องต้น
- โครงการศึกษาเพื่อความมั่นคงของชาติ
- นักบริหารระดับกลาง/สูง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางจังหวัดยะลา
- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาสวนสงเคราะห์
- รองผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง
- วิชาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

- เกษตรกรชาวสวนยาง

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- (ไม่มี)

กรรมการถือครองหลักกรรม ใบลัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- (ไม่มี)

ความสัมพันธ์การครอบครองระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)



## นายสิงขวิเวน กวดห้อย

(ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง)

อายุ : 59 ปี

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

### ดำรงตำแหน่ง

- 12 มกราคม 2559

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี

- คณะบริหารศาสตร์ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเฉลิมกาญจนา ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง
- สาขาเกษตรกรรมทั่วไป สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตนครศรีธรรมราช

### ประสบการณ์การกำกับที่สำคัญ

- คณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติ (กนย.)
- บริหารกลุ่มเกษตรกรและส่งยางอัดก้อนออกต่างประเทศ
- วิทยากรให้ความรู้เรื่องยางพารา
- ประธานเครือข่ายชาวสวนยาง

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการพัฒนากลุ่มเกษตรกรแบบยั่งยืน สถาบันเกษตรกรเกษตรกร จังหวัดระยอง พ.ศ. 2544
- หลักสูตรการพัฒนาโรงรมยาง (GMP) โรงอบรมยาง สถาบันวิจัยยางฉะเชิงเทรา พ.ศ. 2553

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

- กำนันตำบลห้วยทับมอญ อำเภอเขาชะเมา จังหวัดระยอง
- เกษตรกร

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- (ไม่มี)

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียทั้งหมด

- (ไม่มี)

ความสัมพันธ์การครอบครองระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)



## นายเสนีย์ จิตตเกษม

(ผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง)

อายุ : 65 ปี

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

### ดำรงตำแหน่ง – สิ้นสุด

- 12 มกราคม 2559 – 20 กุมภาพันธ์ 2562

### คุณวุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต ( รัฐศาสตร์ ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต ( การบริหารการศึกษา ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ปริญญาตรี

- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรบ

- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 31 วิทยาลัยการปกครอง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 76/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรนายอำเภอ รุ่นที่ 28 วิทยาลัยการปกครอง

### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้ว่าราชการจังหวัดศรีสะเกษ
- ผู้ว่าราชการจังหวัดชลบุรี
- ผู้ว่าราชการจังหวัดน่าน
- ผู้ว่าราชการจังหวัดตรัง
- ผู้ว่าราชการจังหวัดระยอง
- ผู้ว่าราชการจังหวัดอุดรธานี
- ประธานกรรมการการเลือกตั้ง (กกต.) จังหวัดอุดรธานี

### ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมื่องอุตสาหกรรมอุดรธานี จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท ประชาธิปไตยรักสามัคคีอุดรธานี (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด
- ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) โรงพยาบาลศิรินทร์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานมูลนิธิยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา (เสนีย์ จิตตเกษม)
- ประธานมูลนิธิ เพื่อพัฒนาเมืองน่าน
- ปฏิบัติหน้าที่ประจำสถาบันวิจัยจุฬาภรณ์ ผู้ประสานงานโครงการก่อสร้างพิพิธภัณฑ์ธรรมเจดีย์ พระธรรมวิสุทธิมงคล (หลวงตาพระมหาบัว ญาณสัมปันโน)

### การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- (ไม่มี)

### กรรมการถือครองหลักกรรมในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)



## นายธีรพงศ์ ตันติเพชรกรณ

(ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง)

อายุ : 49 ปี

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

### ดำรงตำแหน่ง – สืบสุด

- 12 มกราคม 2559

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี

- สาขาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง
- สาขาเกษตรกรรมทั่วไป สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตนครศรีธรรมราช

### ประสบการณ์การดำเนินงานที่สำคัญ

- ประธานกองทุนหมู่บ้าน
- ประธานสหกรณ์ปาล์มน้ำมันจังหวัดพังงา
- อนุกรรมการกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเศรษฐกิจจังหวัดพังงา
- ประธานชมรมไม้ผลจังหวัดพังงา
- รองประธานเครือข่ายชาวสวนยางแห่งประเทศไทย

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

- ประธานคณะกรรมการด้านยางพารา สภาเกษตรกรแห่งชาติ
- เกษตรกร

การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- (ไม่มี)

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)



## นายสาย อ้นคำ

(ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง)

อายุ : 53 ปี

กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

### ดำรงตำแหน่ง – สิ้นสุด

- 12 มกราคม 2559 – 19 พฤศจิกายน 2561

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี

- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยนเรศวร

### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ประธานวิสาหกิจชุมชนกลุ่มทุ่งผาสุก ยางพาราและพืชผล
- นายทะเบียนสมาคมเครือข่ายเกษตรกร สถาบันเกษตรกรยางพาราไทย
- ประธานเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนยางพาราจังหวัดพะเยา

### ตำแหน่งงานในระหว่างที่ดำรงตำแหน่ง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

- เกษตรกร

### การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- (ไม่มี)

กรรมการถือครองหลักทรัพย์ ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์กับครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)



## นายนวนรรณ พลวิชัย

(ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการค้า)

อายุ : 53 ปี

### กรรมการการยางแห่งประเทศไทย

#### ดำรงตำแหน่ง

- 12 มกราคม 2559

#### คุณวุฒิการศึกษา

##### ปริญญาเอก

- Doctor of Philosophy, Applied Statistics and Research Methods University of Northern Colorado, USA

##### ปริญญาโท

พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาการเศรษฐกิจ-วางแผนเศรษฐกิจ , เกียรตินิยมดี ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

##### ปริญญาตรี

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเงิน, เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการอบรบ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 16
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 4 ปี 2556 สถาบันวิชาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการการค้า

#### ประสบการณ์การกำกับที่สำคัญ

- เศรษฐกร ฝ่ายวิจัยและวางแผน ธนาคารไทยพาณิชย์
- เศรษฐกร ฝ่ายนโยบายเศรษฐกิจ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- อาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- อาจารย์ประจำคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ผู้ช่วยผู้จัดการและวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ไทยฟูจิ
- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

- คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- กรรมการในอนุกรรมการนโยบายข้าวแห่งชาติ
- กรรมการในคณะกรรมการแข่งขันทางการค้า กระทรวงพาณิชย์
- กรรมการในคณะกรรมการศึกษาและพัฒนาระบบธุรกิจค้าปลีกค้าส่ง กระทรวงพาณิชย์

#### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

- ผู้อำนวยการศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- รองอธิการบดีอาวุโสวิชาการและงานวิจัย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- กรรมการสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล

#### การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- (ไม่มี)

#### กรรมการถือครองหลักทรัพย์ ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- (ไม่มี)

#### ความสัมพันธ์กับครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)



## นายสุนันท์ นวลพรหมสกุล

(รองผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทยด้านบริหาร  
รักษาการแทนผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทย)

อายุ : 53 ปี

กรรมการและเลขานุการ

### ดำรงตำแหน่ง

- 16 สิงหาคม 2562

### คุณวุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- รัฐประศาสนศาสตร (การจัดการสำหรับนักบริหาร)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ปริญญาตรี

วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เทคโนโลยีการเกษตร)

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 5 (บงส.5)
- หลักสูตร The Senior Executive Program for Nation-Building Class 2

### ประสบการณ์การทำงานที่สำคัญ

- คณะประสานงานรัฐมนตรีและรองนายกรัฐมนตรี กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (Mr. Rubber)
- อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการบริหารการผลิตกลุ่มสินค้ายางพารา
- ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการร่วมเพื่อพัฒนายางพารา
- ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนายางพารา กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- อนุกรรมการและเลขานุการติดตามตรวจสอบการส่งออกยางพารา
- ประธานคณะทำงานกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการกำหนดค่าธรรมเนียมที่ผู้ส่งยางพารา
- กรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การจัดการป่าไม้ยั่งยืน (กระทรวงอุตสาหกรรม)
- ที่ปรึกษาสมาคมยางพาราแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษาชุมชนสหกรณ์ชาวสวนยางแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการคัลชเตอร์ยางและไม้ยางพารา (สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)

- คณะกรรมการรับรองไม้เศรษฐกิจไทย

(สำนักงานการรับรองไม้เศรษฐกิจไทย สถาบันอุตสาหกรรมเพื่อการเกษตร สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)

- นักวิเคราะห์ ตลาดหลักทรัพย์ ราคามันดิบ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ราคาทองคา ราคายาง และเศรษฐกิจโลก (สถานีวิทยุกระจายเสียง องค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย จังหวัดสงขลา FM 96.50 MHz)

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น

- Chairman of The Association of Natural Rubber Producing Countries : ANRPC
- Chairman of International Rubber Consortium Limited : IRCO

### การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- (ไม่มี)

### กรรมการถือครองหลักทรัพย์ ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์กับครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)



## นายริรัช สุขสะอาด

อายุ : 50 ปี

### ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

#### ดำรงตำแหน่ง

- 23 มีนาคม 2559

#### คุณวุฒิการศึกษา

##### ปริญญาเอก

- คุชภักดิ์บัณฑิตด้านการบริหารธุรกิจ Victoria University, Australia (ผลงานวิจัยเรื่องการบริหารกิจการร่วมภาครัฐและเอกชน กรณีศึกษาการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย)

##### ปริญญาโท

มหาบัณฑิตด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ The University of Melbourne, Australia

##### ปริญญาตรี

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประสบการณ์การกำกับที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการองค์การตลาดกระทรวงมหาดไทย
- กรรมการบริหารองค์การค้าของ สก.สค. องค์การค้าของสำนักงานสวัสดิการและสวัสดิภาพครู และบุคลากรทางการศึกษา (หน่วยงานสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ ผู้ผลิตและจำหน่ายแบบเรียนและอุปกรณ์การศึกษาภายใต้ตราสินค้าศึกษาภัณฑ์พาณิชย์)
- ที่ปรึกษากรมการติดตามปัญหาสนามบินสุวรรณภูมิ สนช. ปี พ.ศ. 2547 - 2549
- ที่ปรึกษากรมการพิจารณางบประมาณ วุฒิสภา
- อนุกรรมการ บริหารกองทุนและพัฒนาทรัพยากร สنج. คณะกรรมการอาชีพศึกษา
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการอำนวยการพื้นที่พิเศษเมืองพัทยาและพื้นที่เชื่อมโยงองค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน)

#### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- (ไม่มี)
- การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น
- ปฏิบัติหน้าที่ที่สำนักนายกรัฐมนตรี ตามคำสั่งนายกรัฐมนตรีที่ 4/2561 (ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2561)

#### การถือหุ้นในอุตสาหกรรมหลักหรือธุรกิจหลักที่การยางแห่งประเทศไทย ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

- (ไม่มี)

#### กรรมการถือครองหลักทรัพย์ ในสัดส่วนที่มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- (ไม่มี)

#### ความสัมพันธ์การครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)

\*\*\* ข้อมูลการถือหุ้น ใช้การสอบถามข้อมูลจากคณะกรรมการ

# โครงสร้างเงินทุน

ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

การยางแห่งประเทศไทย มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 100 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
ทุนประเดิม	3,588,231,761.32	3,766,067,224.85	4,554,904,261.46
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	618,446,290.84	881,332,228.42	308,844,911

\*\*\* ข้อมูลตามงบการเงินของ กยท.



## โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กยท.

โครงสร้างของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เป็นไปตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มาตรา 17 ที่กำหนดให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย” ประกอบด้วย

- ประธานกรรมการ ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งจากผู้ซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์สูง ทางด้านการเกษตร วิทยาศาสตร์ อุตสาหกรรม หรือการบริหาร
- กรรมการโดยตำแหน่ง ได้แก่ ผู้แทนกระทรวงการคลัง ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์ ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวนเจ็ดคน ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งจากผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยางจำนวนสามคน ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางจำนวนสองคน ผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการค้าจำนวนหนึ่งคน และผู้แทนผู้ประกอบการยาง ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตอุตสาหกรรมยางจำนวนหนึ่งคน
- ผู้ว่าการเป็นกรรมการและเลขานุการ และให้ผู้ว่าการแต่งตั้งพนักงานจำนวนไม่เกินสองคนเป็นผู้ช่วยเลขานุการ

### คุณสมบัติ

ประธานกรรมการและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ นอกจากต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจแล้วยังต้องไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังต่อไปนี้

- เป็นผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง สมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น กรรมการหรือผู้ดำรงตำแหน่งซึ่งรับผิดชอบการบริหารพรรคการเมือง ที่ปรึกษาพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่พรรคการเมือง
- เป็นพนักงานหรือลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญที่มีสัญญาจ้างกับ กยท.
- เป็นผู้มีส่วนได้เสียในกิจการที่กระทำกับ กยท. หรือที่จะกระทำกับ กยท. หรือในกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และมีลักษณะเป็นการแข่งขันกับกิจการของ กยท. ทั้งนี้ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเว้นแต่เป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจากเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง และประธานกรรมการหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งคณะกรรมการมอบหมายให้เป็นประธานกรรมการหรือกรรมการในบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่ กยท. เป็นผู้ถือหุ้นหรือจัดตั้งขึ้น

### วาระการดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปีเมื่อวาระของประธานกรรมการหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเหลืออยู่น้อยกว่าหนึ่งร้อยยี่สิบวัน แต่ไม่น้อยกว่าเก้าสิบวัน ให้ดำเนินการสรรหาหรือแต่งตั้งประธานกรรมการหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิให้แล้วเสร็จภายในเก้าสิบวันนับแต่วันเริ่มดำเนินการ หากครบกำหนดตามวาระในวาระหนึ่ง แต่ยังมีได้มีการแต่งตั้งประธานกรรมการหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิขึ้นใหม่ ให้ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้นอยู่ในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไป จนกว่าประธานกรรมการหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งได้รับแต่งตั้งใหม่เข้ารับหน้าที่

ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้แต่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกินสองวาระไม่ได้



ทั้งนี้ ปีงบประมาณ 2562 คณะกรรมการ กยท. มีรายนามและรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2562 ดังนี้

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ในปีงบประมาณ 2562			
ลำดับที่	รายนาม	วาระการดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
1	พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	เริ่มวาระวันที่ 12 ม.ค. 2559 - 7 พ.ค. 2562	ประธานกรรมการ
2	นายอนันต์ สุวรรณรัตน์ (ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)	เริ่มวาระวันที่ 4 เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	รองประธาน/รักษาการ ประธานกรรมการ
3	นายเจริญ นาคะสรรค์ (ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย)	เริ่มวาระวันที่ 28 มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ
4	นายศิริรุจ จุลกะรัตน์ (ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม)	เริ่มวาระวันที่ 28 มิ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ
5	นายเยี่ยม ถาวโรฤทธิ์ (ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์) รักษาการแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	เริ่มวาระวันที่ 2 เม.ย. 2561 - 17 ก.ค. 2562	กรรมการ/กรรมการและ เลขานุการ
6	นายหนที ขลิบทอง	เริ่มวาระวันที่ 2 เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ
7	นางสุวิมลวรรณ ทวีสิทธิ์ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)	เริ่มวาระวันที่ 30 ธ.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ
8	นายประสิทธิ์ หมดเส้น (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	เริ่มวาระวันที่ 12 ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ
9	นายสังข์เวิน ทวดห้อย (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	เริ่มวาระวันที่ 12 ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ
10	นายเสนีย์ จิตตเกษม (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	เริ่มวาระวันที่ 12 ม.ค. 2559 - 20 ก.พ. 2562	กรรมการ
11	นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์ (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	เริ่มวาระวันที่ 12 ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ
12	นายสาย อินคำ (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	เริ่มวาระวันที่ 12 ม.ค. 2559 - 19 พ.ย. 2561	กรรมการ
13	นายธนวรรณ พลวิชัย (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	เริ่มวาระวันที่ 12 ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ
14	นายสุนันท์ นวลพรหมสกุล (รักษาการแทนผู้ว่าการ การยางแห่งประเทศไทย)	เริ่มวาระวันที่ 16 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการและเลขานุการ
15	นายอิทธิ สุขสะอาด (ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย)	เริ่มวาระวันที่ 23 มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน (ไปปฏิบัติหน้าที่ที่สำนักนายกรัฐมนตรี ตามคำสั่ง นายกรัฐมนตรีที่ 4/2561 ลงวันที่ 20 มี.ค. 61)	กรรมการและเลขานุการ

#### หมายเหตุ

- นายอนันต์ สุวรรณรัตน์ (ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์) ได้รับการแต่งตั้งเป็นรักษาการแทนประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ตามมติคณะกรรมการ กยท. ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2562
- นายสุนันท์ นวลพรหมสกุล (รองผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยด้านบริหาร) ได้รับการแต่งตั้งเป็นรักษาการแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ตามคำสั่งคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ที่ 13/2562 สั่ง ณ วันที่ 16 สิงหาคม 2562



## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

พระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 กำหนดอำนาจหน้าที่คณะกรรมการ กยท. ดังนี้

**มาตรา 22** คณะกรรมการ ก.ย.ท. มีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของ กยท. และอำนาจหน้าที่เช่นว่านี้ ให้รวมถึง

- (1) กำหนดนโยบายการบริหารงาน การจัดหาทุน และให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงาน เกี่ยวกับนโยบายยางพารา
- (2) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการลงทุน แผนการเงิน และงบประมาณประจำปีของ กยท.
- (3) ออกระเบียบหรือข้อบังคับเพื่อปฏิบัติการให้เป็นไปตามขอบแห่งวัตถุประสงค์
- (4) ออกระเบียบหรือข้อบังคับเกี่ยวกับการดำเนินงานและการบริหารงาน
- (5) ออกระเบียบหรือข้อบังคับเกี่ยวกับการดำเนินกิจการของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ
- (6) ออกระเบียบหรือข้อบังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ
- (7) ออกข้อบังคับว่าด้วยการคัดเลือก การบรรจุ การแต่งตั้ง การประเมินผลงาน การถอดถอนวินัยและการลงโทษทางวินัย การออกจากตำแหน่ง การร้องทุกข์และการอุทธรณ์ การลงโทษของพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนการกำหนดเงินเดือนและเงินอื่น
- (8) ออกข้อบังคับว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์ หรือการสงเคราะห์อื่นเพื่อสวัสดิการของพนักงานลูกจ้าง และครอบครัว โดยได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง
- (9) ออกข้อบังคับว่าด้วยระยะเวลาการจ้าง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการจ้างพนักงานและลูกจ้าง
- (10) ออกระเบียบว่าด้วยระเบียบแบบผู้ว่าการและพนักงาน

**มาตรา 23** ให้นำบทบัญญัติว่าด้วยคณะกรรมการที่มีอำนาจดำเนินการพิจารณาทางปกครองตามกฎหมายว่าด้วยวิธีปฏิบัติราชการทางปกครองมาใช้บังคับแก่การประชุมของคณะกรรมการโดยอนุโลม

**มาตรา 24** เพื่อประโยชน์แห่งกิจการของ กยท. ให้คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดของ กยท. ตามที่คณะกรรมการมอบหมายได้

**มาตรา 25** ให้ประธานกรรมการ กรรมการ และอนุกรรมการได้รับเบี้ยประชุมและประโยชน์ตอบแทนอื่นตามหลักเกณฑ์ที่คณะรัฐมนตรีกำหนด

**มาตรา 26** ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งและกำหนดอัตราเงินเดือนของผู้ว่าการโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี



การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการต่างๆ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ กยท.  
และอำนาจหน้าที่

1. คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายธนวรรณ พลวิชัย	ประธานกรรมการ
2. นางภูริวรรณ ทวีสิทธิ์	กรรมการ
3. นายประสิทธิ์ หิมิตเส็น	อนุกรรมการ

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 และให้ถือปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ตามที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยให้มีอำนาจตรวจสอบภารกิจเดิมของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางและองค์การสวนยาง

2. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอนันต์ สุวรรณรัตน์	ประธานกรรมการ

อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดมาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้าง
  - เสนอคณะรัฐมนตรีกำหนดขอบเขตสภาพการจ้างที่เกี่ยวกับการเงินสำหรับรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่งที่รัฐวิสาหกิจนั้น อาจดำเนินการเองได้
  - พิจารณาให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับสภาพการจ้างตามวรรคสาม และมาตรา 28
  - พิจารณาวินิจฉัยชี้ขาดข้อพิพาทแรงงานตามมาตรา 31
  - แต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลเพื่อดำเนินการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทแรงงานก่อนมีคำวินิจฉัยชี้ขาดตามมาตรา 31
- วรรคหา
- พิจารณาวินิจฉัยชี้ขาดตามมาตรา 38
  - พิจารณาวินิจฉัยและออกคำสั่งตามมาตรา 39
  - เสนอความเห็นและให้คำแนะนำแก่รัฐวิสาหกิจเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย
  - ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามพระราชบัญญัตินี้หรือตามที่ได้รับมอบหมาย



### 3. คณะกรรมการกลั่นกรองการอุทธรณ์คำสั่งลงโทษทางวินัย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอนันต์ สุวรรณรัตน์	ประธานกรรมการ

#### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษทางวินัยของผู้อุทธรณ์ และเสนอความเห็นว่าควรยกอุทธรณ์หรือควรลดโทษ เพิ่มโทษ หรือยกโทษทางวินัยของผู้อุทธรณ์
2. ให้มีอำนาจเรียกพนักงานที่เกี่ยวข้องมาให้ถ้อยคำและหรือส่งเอกสารที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการพิจารณา ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการกลั่นกรองการอุทธรณ์คำสั่งลงโทษทางวินัยเสนอรายงานผลการพิจารณา ให้คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณาต่อไป

### 4. คณะอนุกรรมการด้านบริหารทรัพยากรบุคคลของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประสิทธิ์ หมีดเส็น	ประธานอนุกรรมการ
2. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์	อนุกรรมการ

#### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดกลยุทธ์และแผนงานด้านทรัพยากรบุคคลของการยางแห่งประเทศไทย
2. กำหนดหลักเกณฑ์การดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของการยางแห่งประเทศไทย
3. ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
4. แต่งตั้งคณะทำงานตามความเหมาะสม

### 5. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศและการสื่อสารของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายธนวรรธน์ พลวิชัย	ประธานอนุกรรมการ
2. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์	อนุกรรมการ

#### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดทิศทางการกลยุทธ์และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของการยางแห่งประเทศไทย ให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของการยางแห่งประเทศไทย
2. พิจารณากลั่นกรองแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและแผนปฏิบัติการระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ให้ตอบสนองต่อความต้องการขององค์กรและนโยบายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร
3. ติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบสารสนเทศและการสื่อสารที่สนับสนุนการบริหารจัดการของการยางแห่งประเทศไทย สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง สนับสนุนการควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน สนับสนุนการบริหารทรัพยากรบุคคล และที่สนองตอบต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร
4. ติดตามและทบทวนให้มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรด้านทักษะและความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
5. ติดตามและทบทวนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อรองรับการใช้งานระบบสารสนเทศและการสื่อสารขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ



## 6. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการปุ๋ยของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายณที ขลิบทอง	ประธานอนุกรรมการ
2. นางภูริวรรณ ทวีสิทธิ์	อนุกรรมการ
3. นายประสิทธิ์ หมีดเส็น	อนุกรรมการ
4. นายสังข์เวิน ทวดห้อย	อนุกรรมการ
5. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์	อนุกรรมการ

### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. เสนอแนวทางในการบริหารจัดการปุ๋ยของการยางแห่งประเทศไทย ต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณา
2. ติดตาม กำกับ ตรวจสอบ การบริหารจัดการปุ๋ยของการยางแห่งประเทศไทย
3. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อมอบหมายให้ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการปุ๋ยได้ตามความเหมาะสม
4. ปฏิบัติการอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

## 7. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประสิทธิ์ หมีดเส็น	ประธานอนุกรรมการ
2. นายเจริญ นาคะสรรค์	อนุกรรมการ
3. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์	อนุกรรมการ
4. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ

### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กร ทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและภายในองค์กร โดยครอบคลุมไม่ต่ำกว่า 5 ประการ ดังนี้
  - 1.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)
  - 1.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk)
  - 1.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
  - 1.4 ความเสี่ยงด้านการตลาด (Marketing Risk)
  - 1.5 ความเสี่ยงด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับฯ (Compliance Risk)
2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
3. กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับนโยบายองค์กร ตลอดจนกลยุทธ์และทิศทางการกิจของการยางแห่งประเทศไทย
4. กำหนดวงเงินหรือประเภทของกิจกรรมตามความเสี่ยง เสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อขออนุมัติเป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติงาน ในสถานการณ์ความเสี่ยงแต่ละประเภท
5. กำกับดูแล ตลอดจนทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ และวิธีปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม
6. รับผิดชอบการติดตามการควบคุมภายในองค์กร และติดตามความก้าวหน้าของแผนการดำเนินงาน การจัดวางระบบควบคุมภายในของการยางแห่งประเทศไทย
7. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย



## 8. คณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์การค้าและการลงทุน

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายธนวรรณ พลวิชัย	ประธานอนุกรรมการ
2. นายศิริรุจ จุลกะรัตน์	อนุกรรมการ
3. นายสังข์เวิน ทวดห้อย	อนุกรรมการ

### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย และพิจารณาหลักเกณฑ์ เงื่อนไข วิธีการด้านการค้าและการลงทุนของการยางแห่งประเทศไทย
2. ติดตาม กำกับ ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานด้านการค้าและการลงทุนของการยางแห่งประเทศไทย
3. รายงานผลการดำเนินงาน เสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
4. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

## 9. คณะอนุกรรมการการค้ากับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอนันต์ สุวรรณรัตน์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายนที ขลิบทอง	อนุกรรมการ
3. นายประสิทธิ์ หมดเสน	อนุกรรมการ
4. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ

### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปีบัญชีที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม และสอดคล้องไปกับการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย และนำเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
2. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งประเมินผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรม เสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยทราบ
4. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
5. ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย



## 10. คณะอนุกรรมการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสังข์เวิน ทวดห้อย	ประธานอนุกรรมการ
2. ประสิทธิ์ หมิตเส็น	อนุกรรมการ
3. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์	อนุกรรมการ
4. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ

### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปีบัญชีที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม และนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยให้ความเห็นชอบ
- กำกับดูแลและรายงานผลการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงาน เสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยทราบ
- แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

## 11. คณะอนุกรรมการทบทวนและจัดทำแผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายธนวรรณ พลวิชัย	ประธานอนุกรรมการ
2. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์	อนุกรรมการ
3. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ

### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

- ศึกษาวิเคราะห์และให้ข้อเสนอแนะ ในการทบทวนและจัดทำแผนวิสาหกิจเป็นประจำทุกปี รวมถึงจัดทำแผนงาน/โครงการ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ขององค์กร
- ทบทวน ปรับปรุงแผนวิสาหกิจ ดำเนินการให้แล้วเสร็จ แล้วนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีบัญชีของแผนดังกล่าว
- ติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานในพื้นที่ที่อยู่ในความรับผิดชอบดูแลของการยางแห่งประเทศไทย รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผน
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย



## 12. คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอนันต์ สุวรรณรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายธนวรรณ พลวิชัย	กรรมการ
3. นางอุไรวรรณ ทวีสิทธิ์	กรรมการ

### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงเป้าหมาย ระดับความสำเร็จ (Benchmark) ของเป้าหมายหรือพันธกิจ รวมทั้งตัวชี้วัดที่ชัดเจน อันเป็นความรับผิดชอบของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ตามภาระงานของการยางแห่งประเทศไทย แล้วเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยให้ความเห็นชอบ เพื่อจัดส่งหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าวให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจทราบ

2. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยครั้งแรก จากผลการปฏิบัติงานระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 และประเมินผลการปฏิบัติงานครั้งต่อไปทุก 6 เดือน

3. พิจารณาปรับเพิ่มค่าตอบแทนคงที่ประจำปีให้เป็นไปตามสัญญาจ้างผู้บริหารในตำแหน่ง ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย และนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณา

## 13. คณะอนุกรรมการจัดทำงบประมาณและการบริหารเงินกองทุนพัฒนายางพารา ตามมาตรา 49 ประจำปีงบประมาณ 2563

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายประสิทธิ์ หมดเสี้ยน	อนุกรรมการ
3. นายสังข์เวิน ทวดห้อย	อนุกรรมการ
4. นายเจริญ นาคะสรรค์	อนุกรรมการ
5. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ

### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณากลับกรอง งบประมาณการรายรับ รายจ่าย และงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2562 ของการยางแห่งประเทศไทย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อให้ความเห็นชอบ

2. ติดตามกำกับดูแลการบริหารเงินกองทุนพัฒนายางพารา ตามมาตรา 49

3. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

4. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย



#### 14. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย และระเบียบของการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
2. นายเจริญ นาคะสรรค์	ประธานอนุกรรมการ
3. นายประสิทธิ์ หิมิตเส้น	อนุกรรมการ

##### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ศึกษาและเสนอแนะแนวทางบูรณาการ ปรับปรุง แก้ไข หรือยกเลิก ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง และองค์การสวนยาง เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558
2. เสนอความเห็นในการออกระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558
3. ยกร่างระเบียบ ประกาศ หลักเกณฑ์ หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงาน การบริหารงานของการยางแห่งประเทศไทย
4. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็น และเหมาะสม
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

#### 16. คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอนันต์ สุวรรณรัตน์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายศิริรุจ จุลกะรัตน์	อนุกรรมการ
3. นายนที ขลิบทอง	อนุกรรมการ
4. นายเจริญ นาคะสรรค์	อนุกรรมการ
5. นางภูริวรรณ ทวีสิทธิ์	อนุกรรมการ
6. ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	อนุกรรมการ

##### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์เงื่อนไข วิธีการและขั้นตอนในการสรรหา และคัดเลือกบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
2. เสนอรายชื่อผู้ที่ได้รับการคัดเลือก ต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณา
3. จัดทำบัญชีสำรองจากรายชื่อบุคคลที่เหลือในแต่ละประเภทบัญชี
4. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ ตามความจำเป็นและเหมาะสม
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย



### 17. คณะอนุกรรมการเพื่อพิจารณาความเหมาะสมกับตำแหน่งของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมยาง

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายศิริรุจ จุลกะรัตน์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายเจริญ นาคะสรรค์	อนุกรรมการ
3. นายนที ขลิบทอง	อนุกรรมการ

#### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาความเหมาะสมกับตำแหน่งของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมยาง
2. เสนอผลการพิจารณาต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยมอบหมาย

### 18. คณะอนุกรรมการสรรหาและคัดเลือกผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายศิริรุจ จุลกะรัตน์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายเจริญ นาคะสรรค์	อนุกรรมการ
3. นายนที ขลิบทอง	อนุกรรมการ

#### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์ คุณสมบัติ วิธีการและขั้นตอนในการสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย
2. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถที่สมควรได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย
3. เสนอรายชื่อผู้ที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

### 19. คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของผู้รักษาการแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายศิริรุจ จุลกะรัตน์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายเจริญ นาคะสรรค์	อนุกรรมการ

#### อำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของผู้รักษาการแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยตามแนวทางที่กำหนดในหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ กค 0803.2/ ว.217 ลงวันที่ 18 กรกฎาคม 2561
2. พิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้รักษาการแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย
3. เสนอผลการพิจารณาต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ



## การประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

ในปีบัญชี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย จำนวน 14 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล ดังนี้

### ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ในปี 2562

รายชื่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ก.ย.	
		(10/61)	(11/61)	(12/61)	(1/62)	(2/62)	(3/62)	(4/62)	(5/62)	(6/62)	(7/62)	(8/62)	(9/62)	(10/62)	(11/62)	
1. พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	ประธานกรรมการ	/	/	/	/	/	/	/	ลาออก 7 พ.ค. 2562							
2. นายอนันต์ สุวรรณรัตน์ (ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)	รองประธาน/รักษาการประธานกรรมการ	/	/	/	/	x	x	/	/	/	/	/	/	/	/	
3. นายเจริญ นาคะสรรค์ (ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย)	กรรมการ	/	x	/	/	/	/	x	/	/	/	/	x	/	/	
4. นายศิริจุจ จุลกะรัตน์ (ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม)	กรรมการ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	x	x	
5. นางอุไรวรรณ ทวีสิทธิ์ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)	กรรมการ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
6. นายทิม ชลิตทอง (ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)	กรรมการ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
7. นายเยี่ยม ถาวโรฤทธิ์ (ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์)	กรรมการ/กรรมการและเลขานุการ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	ลาออก 17 ก.ค. 62					
8. ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์	กรรมการ	ยังไม่เริ่มวาระ										x	/	/	x	
9. นายประสิทธิ์ หมดสิ้น (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	กรรมการ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
10. นายสังข์เขิน ทวดห้อย (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	กรรมการ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
11. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์ (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	กรรมการ	/	/	/	x	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
12. นายสาย อิ่มคำ (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	กรรมการ	/	พ้นจากตำแหน่ง 19 พ.ย. 61													
13. นายเสนีย์ จิตตเกษม (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	กรรมการ	x	x	/	x	พ้นจากตำแหน่ง 20 ก.พ. 62										
14. นายธนวรรธน์ พลวิชัย (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	กรรมการ	/	x	/	x	x	/	/	/	/	/	/	/	x	x	
15. นายสุนันท์ นวลพรหมสกุล (รักษาการแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย)	กรรมการและเลขานุการ	ยังไม่เริ่มวาระ													/	/
16. นายธีรัช สุขสะอาด (ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย)	กรรมการและเลขานุการ	ไปปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่ของรัฐประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ตามคำสั่งนายกรัฐมนตรี ที่ 4/2561 สั่ง ณ วันที่ 20 มีนาคม 2561														
รวม(%การเข้าร่วมประชุม)		92.30	75.00	100.00	75.00	82.00	90.91	90.91	100.00	100.00	100.00	90.00	90.00	81.81	72.73	

/ กรรมการมาประชุม

x กรรมการไม่มาประชุม



## นโยบายการกำหนดค่าตอบแทน และรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการ

กยท. ได้กำหนดค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย และ คณะกรรมการ/อนุกรรมการ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ในคราวประชุมคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 ดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

- **ค่าตอบแทน** กรณีกรรมการและรองประธานกรรมการ เหมาจ่ายรายเดือน เดือนละ 8,000.- บาท/คน โดยให้ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็น 2 เท่าของกรรมการ กรณีการดำรงตำแหน่ง ไม่เต็มเดือน ให้จ่ายตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- **เบี้ยประชุม** ให้คณะกรรมการได้รับเบี้ยประชุมครั้งละ 8,000.- บาท/คน ในกรณีประธาน กรรมการและรองประธานกรรมการ ให้ได้รับเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ของ เบี้ยประชุมดังกล่าว โดยจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะกรรมการที่มาประชุม และไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน

รายการ	ประธาน	รองประธาน	กรรมการ	เงื่อนไข
ค่าตอบแทน	16,000.-	8,000.-	8,000.-	จ่ายเป็นรายเดือน กรณีดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือน ให้จ่ายตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
เบี้ยประชุม	10,000.-	9,000.-	8,000.-	เฉพาะกรรมการที่มาประชุม ไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน

### 2. เบี้ยประชุม/ค่าตอบแทน คณะกรรมการ/อนุกรรมการ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการการยาง แห่งประเทศไทย

กรณีคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่น ที่แต่งตั้งโดยบทบัญญัติ แห่งกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี หรือคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ให้ได้รับเบี้ยประชุมเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย ครั้งละ 8,000.- บาท เฉพาะกรรมการที่มาประชุม โดยได้รับเบี้ยประชุมไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ กยท. ให้เหมาจ่ายค่าตอบแทนเป็นรายเดือน

ทั้งนี้ ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย และประธานคณะกรรมการ/อนุกรรมการ ชุดย่อยต่าง ๆ ได้รับเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการ ในอัตราร้อยละ 25 ของเบี้ยประชุม รองประธานกรรมการการยาง แห่งประเทศไทย และรองประธานคณะกรรมการ/อนุกรรมการ ชุดย่อยต่าง ๆ ได้รับเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการ ในอัตราร้อยละ 12.5 ของเบี้ยประชุม

รายการ	ประธาน	รองประธาน	กรรมการ	เงื่อนไข
ค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	10,000.-	ไม่มี	8,000.-	จ่ายเป็นรายเดือน กรณีดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือน ให้จ่ายตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
เบี้ยประชุม	10,000.-	9,000.-	8,000.-	เฉพาะกรรมการที่มาประชุม ได้รับเบี้ยประชุม ไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน

อนึ่ง ในการปรับปรุงอัตราเบี้ยกรรมการรัฐวิสาหกิจในครั้งนี้ กระทรวงการคลังมีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ



- ในการประชุมคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เห็นสมควรให้กรรมการมีระยะเวลาในการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในรอบปีบัญชีนั้น

- คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจควรมีส่วนร่วมในการกำหนด/ให้ความเห็นชอบ/ทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ นโยบายในการดำเนินงานและแผนงานต่าง ๆ รวมถึงแผนเพิ่มประสิทธิภาพของรัฐวิสาหกิจนอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ตามกฎหมาย หรือระเบียบ ข้อบังคับ ในการจัดตั้งรัฐวิสาหกิจแล้วแต่กรณี

ต่อมาในการประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562 ที่ประชุมมีมติให้ปรับปรุงอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจและกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ดังนี้

	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ประธานกรรมการ ๒๐,๐๐๐ กรรมการ ๑๐,๐๐๐	ประธานกรรมการ ๒๕,๐๐๐ กรรมการ ๒๐,๐๐๐
คณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือ คณะทำงานอื่น	-	ประธาน ๑๒,๕๐๐ กรรมการ ๑๐,๐๐๐
คณะกรรมการตรวจสอบ (คณะกรรมการชุดย่อย) จ่ายเฉพาะค่าตอบแทนรายเดือนในอัตราเท่ากับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ประธาน ๒๕,๐๐๐ กรรมการ ๒๐,๐๐๐ เลขานุการ ๑๐,๐๐๐	-

โดยมีหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการ ดังนี้

**1. ค่าตอบแทนรายเดือน** กยท. จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้กับผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ตามสัดส่วนระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง โดยจ่ายให้ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ในอัตรา 2 เท่าของค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการ

**2. เบี้ยประชุม** กยท. จ่ายเบี้ยประชุมให้ประธานในที่ประชุมในอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 ของเบี้ยประชุมกรรมการ

- กรณีการประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย จ่ายเบี้ยประชุมกรรมการเป็นรายครั้งเดือนละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในกรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้ง/เดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้ง/ปี

- กรณีการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ที่แต่งตั้งโดยทบบัญญัติแห่งกฎหมาย ระเบียบ ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์กลาง มติคณะรัฐมนตรี หรือคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ และต้องมีขอบเขตหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาดำเนินการเพื่อประโยชน์ของ กยท. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดย กยท. จ่ายเบี้ยประชุมให้กับกรรมการการยางแห่งประเทศไทยและกรรมการอื่นที่ไม่ใช่บุคลากรของ กยท. ที่เข้าร่วมประชุม เป็นจำนวนเท่ากัน รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน เว้นแต่กฎหมาย ระเบียบ หรือมติคณะรัฐมนตรี ได้กำหนดอัตราหรือหลักเกณฑ์ในการจ่ายประโยชน์ตอบแทนเป็นอย่างอื่น ทั้งนี้ สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ กยท. ให้เหมาจ่ายค่าตอบแทนเป็นรายเดือน

# ตารางสรุปเบี้ยประชุมในการประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ปี 2562

รายชื่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ก.ย.	รวม	
		(10/61)	(11/61)	(12/61)	(1/62)	(2/62)	(3/62)	(4/62)	(5/62)	(6/62)	(7/62)	(8/62)	(9/62)	(10/62)	(11/62)		
1. พลเอกฉัตรเฉลิม เฉลิมสุข	ประธานกรรมการ	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	หมดวาระ เมื่อวันที่ 7 พ.ค. 2562							70,000	
2. นายอนันต์ สุวรรณรัตน์ (ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)	รองประธาน/รักษาการประธานกรรมการ	9,000	9,000	9,000	9,000	-	-	9,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	185,000
3. นายเจริญ นาคะสรรค์ (ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย)	กรรมการ	8,000	-	8,000	8,000	8,000	8,000	-	20,000	20,000	20,000	20,000	-	20,000	20,000	160,000	
4. นายศิริจุจ จุลกะรัตน์ (ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม)	กรรมการ	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	-	-	156,000	
5. นางอุรวิวรรณ ทวีสิทธิ์ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)	กรรมการ	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	196,000	
6. นายทศิ์ ชลธิทอง (ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)	กรรมการ	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	196,000	
7. นายเยี่ยม ถาวโรฤทธิ์ (ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์)	กรรมการ/กรรมการและเลขานุการ	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	20,000	20,000	20,000	หมดวาระ เมื่อวันที่ 17 ก.ค. 2562				116,000	
8. ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์	กรรมการ	ยังไม่เริ่มวาระ									-	20,000	20,000	-	40,000		
9. นายประสิทธิ์ หมดเสน (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	กรรมการ	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	196,000	
10. นายสังข์เงิน ทวดห้อย (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	กรรมการ	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	196,000	
11. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์ (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	กรรมการ	8,000	8,000	8,000	-	8,000	8,000	8,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	188,000	
12. นายสาย อีนคำ (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	กรรมการ	8,000	พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 19 พ.ย. 2561													8,000	
13. นายเสนีย์ จิตตเกษม (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	กรรมการ	-	-	8,000	-	พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 20 ก.พ. 2562											8,000
14. นายธนวรรณ พลวิชัย (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)	กรรมการ	8,000	-	8,000	-	-	8,000	8,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	-	-	132,000	
15. นายสุนันท์ นวลพรหมสกุล (รักษาการแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย)	กรรมการและเลขานุการ	ยังไม่เริ่มวาระ											20,000	20,000	20,000	60,000	
16. นายอิธิ์ สุขสะอาด (ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย)	กรรมการและเลขานุการ	ไปปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่ของรัฐประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ตามคำสั่งนายกรัฐมนตรี ที่ 4/2561 สั่ง ณ วันที่ 20 มีนาคม 2561														-	
รวม(%การเข้าร่วมประชุม)		99,000.00	75,000.00	99,000.00	75,000.00	74,000.00	82,000.00	83,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00	180,000.00	200,000.00	180,000.00	160,000.00	1,907,000.00	

**หมายเหตุ** ปรับปรุงอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายเบี้ยประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 โดยให้มีผลใช้บังคับในเดือนถัดไปหลังจากคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562







การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG)



## การกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG)

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ตระหนักถึงความสำคัญของการนำระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นเครื่องมือในการส่งเสริม พัฒนา และกำกับการบริหารกิจการขององค์กรให้เป็นหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกร ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมยาง รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ได้อย่างทันต่อความต้องการและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การยางแห่งประเทศไทยสามารถเติบโตไปพร้อมกับสังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ นอกเหนือจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องภายนอกองค์กรแล้ว การยางแห่งประเทศไทยยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริมสนับสนุน และการสร้างบุคลากรให้เป็นทั้งคนดีและคนเก่ง มีจริยธรรม และธรรมาภิบาล อันจะเป็นการความเชื่อมั่นต่อผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเพื่อให้เกิดสิ่งที่ดีกว่ามาข้างหน้า การยางแห่งประเทศไทย ได้มีการแปลงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่การปฏิบัติ ด้วยการจัดกิจกรรมส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง มีส่วนร่วมในกระบวนการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเสริมสร้างจิตสำนึกด้านคุณธรรมและจริยธรรม รวมทั้งสร้างระบบการกำกับ ติดตาม การดำเนินงาน เพื่อให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยภายใต้โครงการ/กิจกรรมที่การยางแห่งประเทศไทยได้จัดขึ้น เพื่อตอบสนองต่อบทบาทของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย ทั้ง 5 ด้าน

### ด้านบทบาทการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานการยางแห่งประเทศไทย

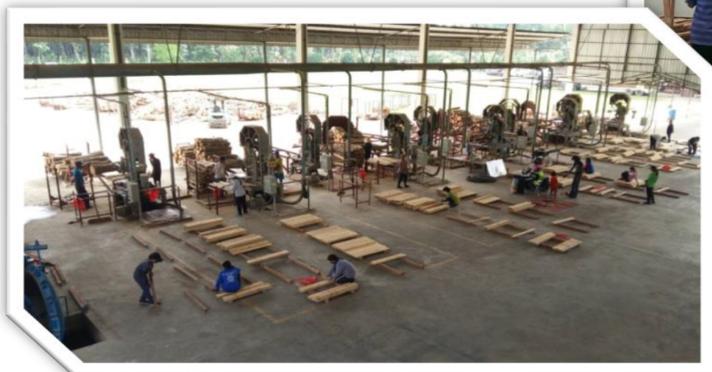
กยท. เป็นหน่วยงานของรัฐที่มีหน้าที่ในการบริหารกิจการยางพาราของประเทศทั้งระบบ ดังนั้น การยางแห่งประเทศไทยจึงให้ความสำคัญต่อกระบวนการสรรหากรรมการการยางแห่งประเทศไทย เพื่อให้ได้มาซึ่งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะทุ่มเทในการทำงานเพื่อพัฒนากิจการด้านยางพาราของประเทศ ให้มีความเจริญก้าวหน้าเพื่อความกินดี อยู่ดี ของเกษตรกรชาวสวนยางของประเทศไทย โดยในส่วนของผู้บริหารและพนักงานของการยางแห่งประเทศไทย กยท. มุ่งมั่นที่จะ ส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดกระบวนการนำหลักสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วย ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริต และจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน การดำเนินงานที่โปร่งใส การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสและรายได้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง รวมทั้งเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น มาเป็นแนวทางในการดำเนินการ



นางภูริวรรณ ทวีสิทธิ์ กรรมการการยางแห่งประเทศไทย ผู้แทนกระทรวงการคลัง  
เข้าร่วมสังเกตการณ์การสรรหากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิผู้แทนเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง  
ในคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย



นางภูริวรรณ ทวีสิทธิ์ กรรมการการยางแห่งประเทศไทย  
ผู้แทนกระทรวงการคลัง ศึกษาดูงานการแปรรูปผลิตภัณฑ์ยาง  
ณ สหกรณ์การเกษตรรัตภูมิ แปรรูปผลิตภัณฑ์ยาง เพื่อรับรู้  
ประเด็นปัญหาของกลุ่มเกษตรกรผู้แปรรูปผลิตภัณฑ์ยาง และหา  
แนวทางในการส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือตาม  
พระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ.2558



คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย

1. นายประสิทธิ์ หิมิตเส็น
2. นายสังข์วิน ทวดห้อย
3. นายธีรพงศ์ ตันตอเพชรภรณ์
4. นายเจริญ นาคะสรค์

ติดตามผลการดำเนินงานของกองจัดการโรงงานไม่ยาง  
เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานแก่เจ้าหน้าที่  
ผู้ปฏิบัติงานและนำผลการดำเนินงานไปรายงาน  
ต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย



**ด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม** กยท. เป็นองค์กรที่นอกเหนือจากการส่งเสริม สนับสนุน เกษตรกร สถาบันเกษตรกร ผู้ประกอบกิจการยาง และผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย ด้านอื่นๆ และ อีกบทบาทหนึ่งของ กยท.คือถูกกำหนดให้เป็นองค์กรที่จะต้องแสวงหากำไร ผ่านการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับยางพารา ซึ่งการดำเนินธุรกิจของ กยท.นั้น หลีกเลี่ยงไม่ได้ ที่จะต้องดำเนินการในพื้นที่ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น กยท.จึงถือเป็นส่วนหนึ่งหนึ่งของ สังคม ดังนั้นการดำเนินธุรกิจของ กยท.จึงมีความจำเป็นที่จะต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานที่สำคัญ 5 ข้อ คือการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ไม่ก่อผลกระทบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และการร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมให้เกิดงาน อาชีพ รวมทั้งการ พัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้มีความเจริญก้าวหน้าไปพร้อมกับธุรกิจของ กยท. อย่างมั่นคง แข็งแรง และสิ่งสุดท้ายที่ กยท.ให้ความสำคัญคือการให้ความสำคัญกับกิจกรรม ของชุมชนและสังคมโดยมุ่งเน้น การทำนุบำรุงศาสนา สร้างสรรค์และอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นสาธารณประโยชน์แก่ ชุมชนเกษตรกร ชาวสวนยางเพื่อให้ชุมชนเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้



การยางแห่งประเทศไทย สนับสนุนการสร้างสนาม เด็กเล่นจากผลิตภัณฑ์ปูพื้นยางพาราแก่โรงเรียนในพื้นที่ เพื่อเป็นการส่งเสริมการใช้ยางในประเทศ รวมทั้งเป็น การนำร่องการแปรรูปผลิตภัณฑ์ยางให้มีมูลค่าสูงขึ้น



**ด้านการบริหารจัดการองค์กร** กยท. มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรด้วยความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และเป็นองค์กรประสิทธิภาพสูง ภายใต้กรอบแนวคิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ทั้งต่อภาครัฐในฐานะเจ้าของกิจการ เกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง ในฐานะผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่สำคัญที่สุดของ กยท. ผ่านกลไกและกระบวนการภายใต้กรอบกฎหมายที่กำหนด เช่นการจัดให้มีอนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธุรกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการวางนโยบายการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน การตรวจสอบ กำกับ ติดตาม ดูแล และให้ข้อเสนอแนะการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขององค์กร เพื่อไม่ให้ความเสี่ยงลุกลามกลายเป็นปัญหาในการดำเนินงานขององค์กร อันจะส่งผลกระทบต่อ การให้บริการเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และผู้ประกอบการยาง ต่อไป



คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยและผู้บริหารระดับสูง รับฟังการบรรยายพิเศษ หัวข้อหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติ เพื่อนำองค์ความรู้ที่ได้รับมาปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการองค์กรของการยางแห่งประเทศไทย เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



**ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย** ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น การให้บริการที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสียถือเป็นเป้าหมายหนึ่งที่สำคัญภายใต้กรอบหลักการดังกล่าว ดังนั้น กยท.จึงอาศัยช่องทางที่กฎหมายกำหนดให้เป็นหน้าที่ของ กยท.ในการ ส่งเสริม สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กยท. ผ่านกระบวนการ และเครื่องมือต่างๆ ที่ กยท.จะสามารถกระทำได้เช่น การมุ่งเน้นการสร้างกฎ ระเบียบการใช้ตลาดกลางยางพาราที่เอื้อให้เกิดประโยชน์ต่อเกษตรกรชาวสวนยางอย่างสูงสุด การถ่ายทอดเทคโนโลยีการแปรรูปผลิตภัณฑ์ยางเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ยางพาราให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง การเปิดให้บุคคลหน่วยงาน องค์กรภายนอกนำเสนองานวิจัยด้านยางพารา เพื่อขอรับทุนวิจัย การใช้เครื่องมือผ่านกลไกของรัฐบาล เช่นการให้สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำต่อภาคอุตสาหกรรมการแปรรูปยาง เพื่อเป็นแรงจูงใจให้ผู้ผลิตเพิ่มกำลังการผลิตและแปรรูปผลิตภัณฑ์ยางอันจะเป็นการส่งเสริมการใช้ยางภายในประเทศ เพื่อให้ราคาผลผลิตยางต้นน้ำมีราคาที่สูงขึ้น อันจะส่งผลดีต่อเกษตรกรชาวสวนยางของประเทศไทย ต่อไป



การยางแห่งประเทศไทยโครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีให้แก่เกษตรกรสถาบันเกษตรกร และบุคคลทั่วไปที่สนใจในเรื่องการแปรรูปผลิตภัณฑ์ยางพารา โดยสามารถนำความรู้ที่ได้จากการเข้าร่วมอบรมไปต่อยอดในการทำธุรกิจแปรรูปยางเป็นสินค้าจำหน่ายเพื่อสร้างรายได้ให้แก่ผู้เข้าอบรมและกลุ่มสถาบันเกษตรกร ซึ่งโครงการดังกล่าวนี้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลที่ต้องการพัฒนาและส่งเสริมการนำผลผลิตยางที่มีในประเทศมาแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ยางที่หลากหลายกระตุ้นให้เกิดการใช้ยางพาราในประเทศเพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ กยท.ยังให้ความสำคัญกับการจัดการเรื่องร้องทุกข์ หรือการร้องเรียนต่างๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้ กยท. ได้สรุปวิเคราะห์เรื่องร้องทุกข์/ร้องเรียน ประจำปีงบประมาณ 2562 (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) โดยแยกออกเป็น การวิเคราะห์ช่องทางการร้องเรียน จำนวน 10 ช่องทาง ประเภทเรื่องร้องเรียน จำนวน 8 ประเภท

## 2.1 ช่องทางการร้องเรียน ประจำปีงบประมาณ 2562 จำนวน 10 ช่องทาง ดังนี้

ลำดับที่	ช่องทางการร้องเรียน	จำนวนเรื่อง	ร้อยละ
1.	ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย	3	5.88
2.	โทรศัพท์ 0 2433 2222 ต่อ 141 – 145	3	5.88
3.	Website ของ กยท. <a href="http://www.raot.co.th">http://www.raot.co.th</a>	-	-
4.	ตู้รับเรื่องร้องเรียน สำนักงานใหญ่	-	-
5.	Social media Line@	2	3.92
6.	ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนสำนักงานใหญ่ ผทม./กกจ. หรือส่วนภูมิภาค กยท.จ.	6	11.76
7.	สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (สป.กษ.)	13	25.49
8.	ระบบสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี	-	-
9.	ศูนย์ดำรงธรรมจังหวัด	9	17.65
10.	อื่น ๆ จากการตรวจสอบพบของผู้บังคับบัญชา และส่วนงานที่เกี่ยวข้อง	15	29.42
รวม		51	100

กยท.พบว่าช่องทางที่มีเรื่องร้องเรียน มากที่สุด คือ ช่องทางอื่น ๆ จากการตรวจสอบพบของผู้บังคับบัญชา และส่วนงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน 15 เรื่อง ร้อยละ 29.42 รองลงมาผ่านช่องทาง สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จำนวน 13 เรื่อง ร้อยละ 25.49 และศูนย์ดำรงธรรมจังหวัด จำนวน 9 เรื่อง ร้อยละ 17.65 ของจำนวนเรื่องร้องเรียนทั้งหมดตามลำดับ

กยท.ได้ดำเนินการแยกประเภทเรื่องร้องเรียน ประจำปีงบประมาณ 2562 จำนวน 8 ประเภท ดังนี้

ลำดับที่	ประเภทเรื่องร้องเรียน	จำนวนเรื่อง	ร้อยละ
1.	การจัดซื้อจัดจ้าง	1	1.96
2.	การบริหารจัดการ	7	13.73
3.	โครงการนโยบายของรัฐ	12	23.52
4.	การทุจริตและประพฤติมิชอบ	15	29.41
5.	ขอความเป็นธรรม	1	1.96
6.	ขอความอนุเคราะห์	7	13.73
7.	คุณภาพการให้บริการ	7	13.73
8.	ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็น	1	1.96
รวม		51	100



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

กยท.พบว่าเรื่องร้องเรียน มากที่สุด คือ การทุจริตและประพฤติมิชอบ จำนวน 15 เรื่อง ร้อยละ 29.41 รองลงมาโครงการนโยบายของรัฐ จำนวน 12 เรื่อง ประเภทการบริหารจัดการ การขอความอนุเคราะห์ และคุณภาพการให้บริการ จำนวน 7 เรื่อง เท่ากัน ร้อยละ 13.73 ของประเภทเรื่องร้องเรียนทั้งหมด 3 ลำดับแรก ตามลำดับ

สำหรับการจัดการเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์ที่เกิดขึ้น กยท.ให้คำมั่นว่าจะให้ความเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย และรับฟังทุกข้อเสนอแนะเพื่อนำมาพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินการของ กยท. เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ต่อไป

ศูนย์รับเรื่องราวร้องทุกข์ร้องเรียน  
การยางแห่งประเทศไทย

- \* แจ้งเรื่องร้องทุกข์ร้องเรียน
- \* แจ้งเบาะแสการทุจริต

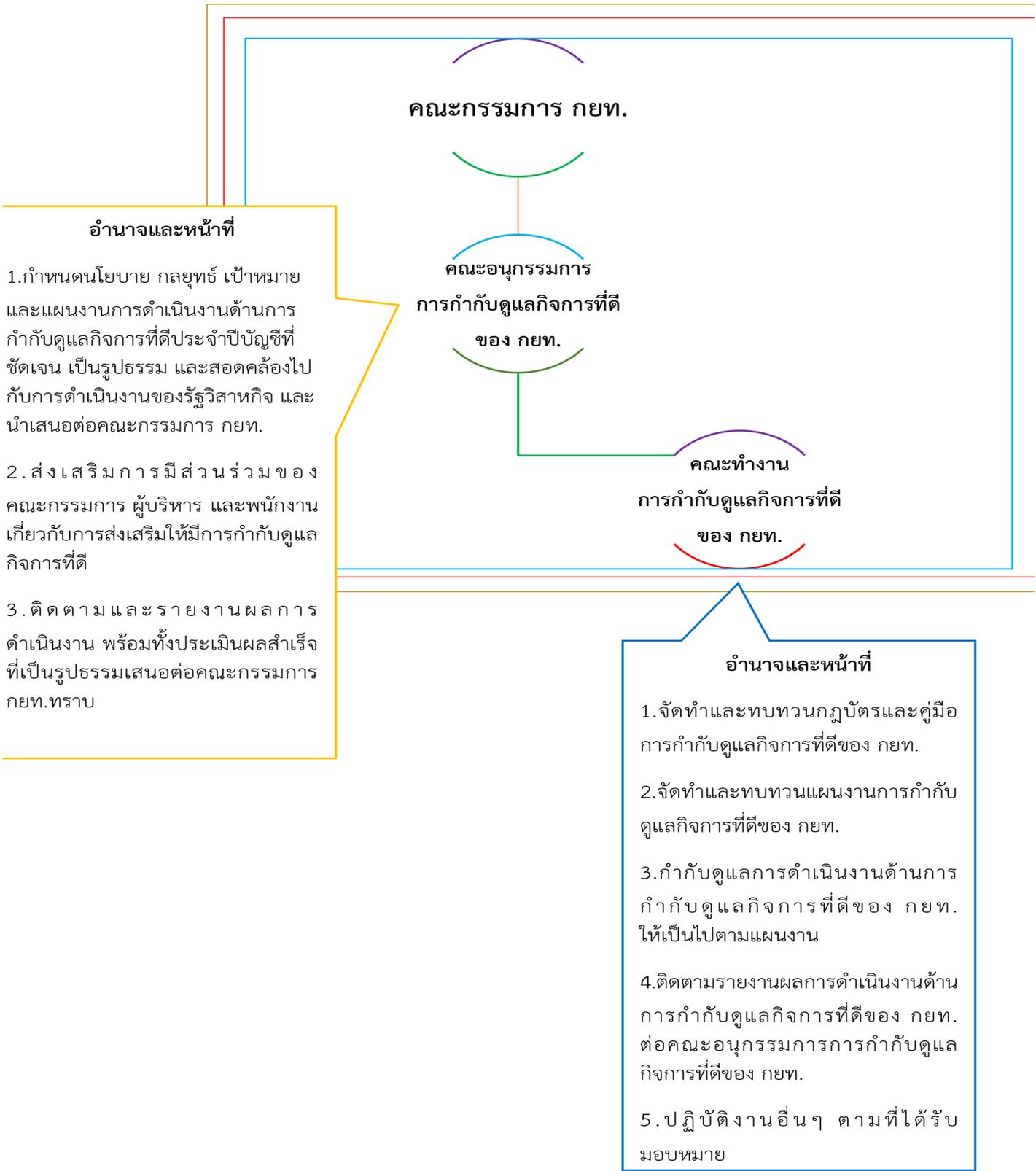
ผ่านช่องทาง LINE@ ได้แล้ววันนี้

การยางแห่งประเทศไทย  
ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ / กองการเจ้าหน้าที่  
67/25 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์  
เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ 10700  
Tel : 0-2433-2222 ต่อ 141  
www.raot.co.th

**ด้านผู้ปฏิบัติงานขององค์กร** กยท. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างยิ่งโดย กยท. ได้ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม การป้องกันและต่อต้านการทุจริต ควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากรของ กยท. ให้มีสมรรถนะและทักษะที่เหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมทั้งได้กำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพไว้สำหรับพนักงานในทุกตำแหน่ง ทั้งนี้ เพื่อให้ กยท. มีบุคลากรที่เป็นทั้งคนดี และคนเก่ง อันจะเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนการบริหารงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองการให้บริการต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ ต่อไป









## อนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยางแห่งประเทศไทย



**นายอนันต์ สุวรรณรัตน์**

ประธานอนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท.



**นายนที ขลิบทอง**

อนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการ  
ที่ดีของ กยท.



**นายประสิทธิ์ หมีดเส้น**

อนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการ  
ที่ดีของ กยท.



**นายสุนันท์ นवलพรหมสกุล**

รองผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยด้านบริหาร  
รักษาการแทน ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย  
อนุกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท.





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

# **การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)**



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

# การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

## 1. ข้อมูลทั่วไป

การยางแห่งประเทศไทย (สำนักงานใหญ่) ตั้งอยู่เลขที่ 67/25 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700

โทรศัพท์ 02 433 2222

โทรสาร 02 242 3683

## 2. วิสัยทัศน์องค์กร

“กยท. เป็นองค์กรชั้นนำระดับโลกในการบริหารจัดการยางพาราทั้งระบบ”

## 3. ค่านิยมองค์กร

R = Responsibility รับผิดชอบต่อตนเอง องค์กรและสังคม

A= Advance to Excellence ก้าวสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ

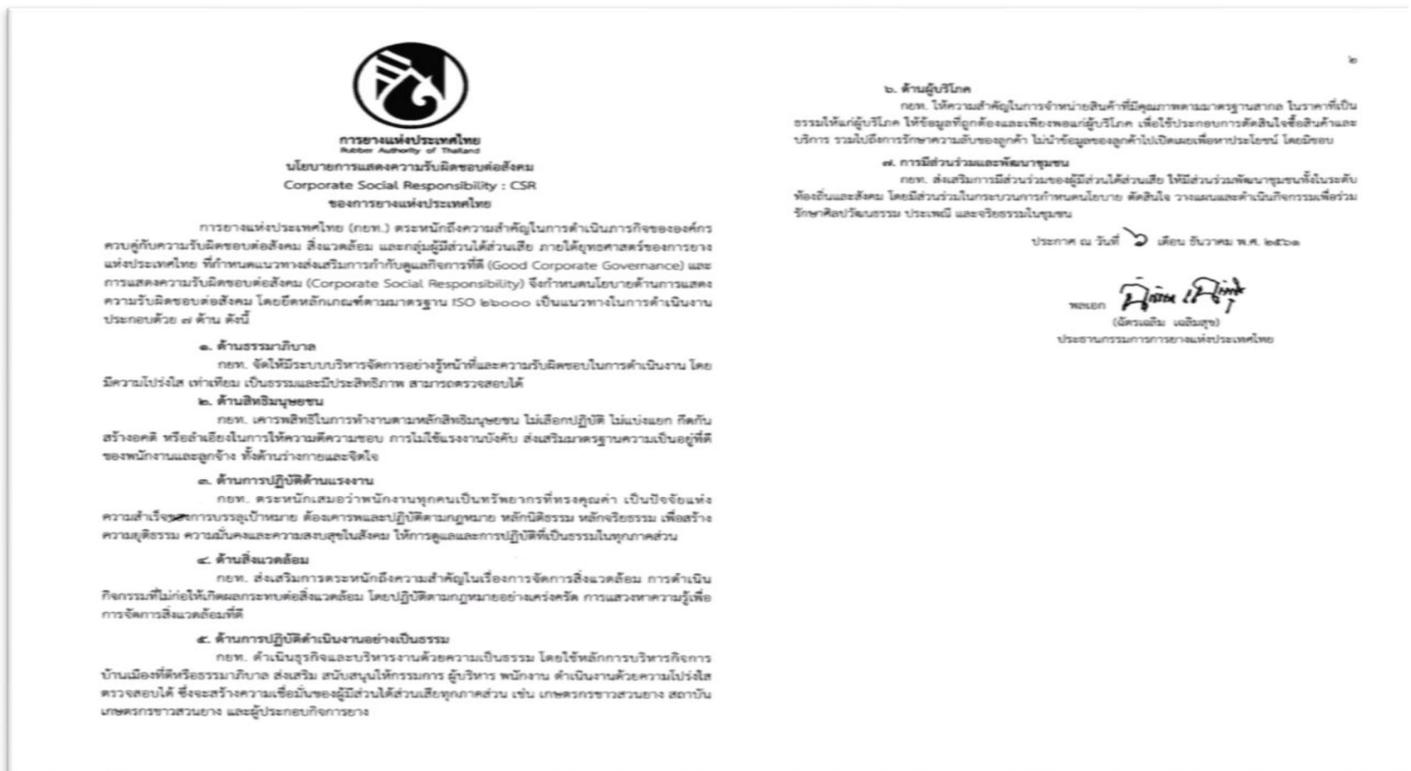
O = Ownership ผูกพันเป็นเจ้าของร่วมกัน

T = Trust มีความน่าเชื่อถือ

## 4. พันธกิจองค์กร

บริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุน เพิ่มรายได้ให้เกิดความคุ้มค่า เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และตอบสนองสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งระบบ

## 5. นโยบายด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม



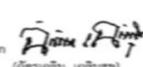
๒. ด้านผู้บริโภค

กยท. ให้ความสำคัญในการจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล ในราคาที่เป็นธรรมให้แก่ผู้บริโภค ให้อิทธิพลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ผู้บริโภค เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจซื้อสินค้าและบริการ รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า ไม้มีข้อมูลของลูกค้าไปเปิดเผยเพื่อประโยชน์ โดยมิชอบ

๓. การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน

กยท. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้มีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนในระดับท้องถิ่นและสังคม โดยมีส่วนร่วมในกระบวนการกำหนดนโยบาย คัดสรรโครงการ วางแผนและดำเนินการเพื่อร่วมรักษาศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และจริยธรรมในชุมชน

ประกาศ ณ วันที่ ๖ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

พลเอก   
(นิพนธ์ นิ่มนุก)

ประธานกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

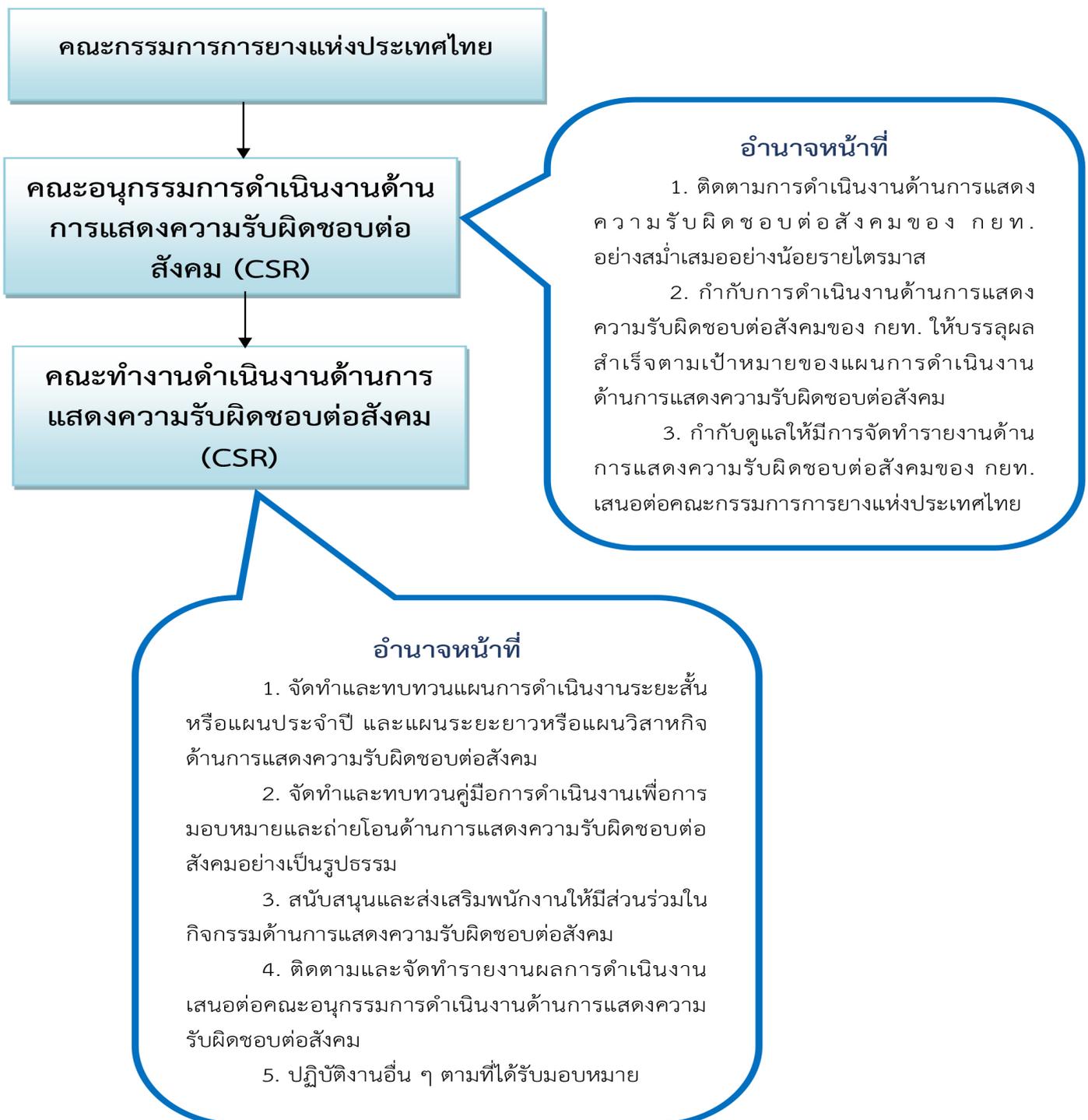
การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานขององค์กร ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายใต้ยุทธศาสตร์ของการยางแห่งประเทศไทย ที่กำหนดแนวทางส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) จึงกำหนดนโยบายด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดหลักเกณฑ์ตามมาตรฐาน ISO ๒๖๐๐๐ เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ประกอบด้วย ๗ ด้าน ดังนี้

๑. ด้านธรรมาภิบาล  
กยท. จัดให้มีระบบบริหารจัดการอย่างโปร่งใสและความรับผิดชอบในการดำเนินงาน โดยมีความโปร่งใส เท่าเทียม เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ สามารถตรวจสอบได้
๒. ด้านสิทธิมนุษยชน  
กยท. เคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยก กีดกัน สร้างอคติ หรือลำเอียงในการให้ความดีความชอบ การไม่ใช้แรงงานบังคับ ส่งเสริมมาตรฐานความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและลูกจ้าง ทั้งด้านร่างกายและจิตใจ
๓. ด้านการปฏิบัติด้านแรงงาน  
กยท. ตระหนักเสมอว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่า เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมาย ต้องเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย หลักนิติธรรม หลักจริยธรรม เพื่อสร้างคุณสุจริต ความมั่นคงและความสุขในสิ่งมี ให้การดูแลและการปฏิบัติเป็นธรรมในทุกภาคส่วน
๔. ด้านสิ่งแวดล้อม  
กยท. ส่งเสริมการตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการสิ่งแวดล้อม การดำเนินงานกิจกรรมที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด การแสวงหาความรู้เพื่อจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี
๕. ด้านการปฏิบัติด้านเงินงานอย่างเป็นธรรม  
กยท. ดำเนินธุรกิจและบริหารงานด้วยความเป็นธรรม โดยใช้หลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีหรือธรรมาภิบาล ส่งเสริม สนับสนุนให้การรวม การบริหาร พนักงาน ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะสร้างความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน เช่น เกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง

## 6. ยุทธศาสตร์การดำเนินงานด้าน CSR

- ส่งเสริมการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมการร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม
- ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

## 7. โครงสร้างและอำนาจหน้าที่ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)





## 8. ผลการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กยท.

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมการพัฒนาที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

#### โครงการส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม

กิจกรรมที่ 1 เศรษฐกิจพอเพียง "ปลูกพืชเศรษฐกิจในสวนยางพารากินได้ขายได้เพิ่มรายได้" (ระยะเวลาดำเนินการ ม.ค. - ก.ย. 2562 , เป้าหมาย จำนวน 100 ราย)

**ผลการดำเนินงาน** การดำเนินการทั้ง 7 เขต เป็นไปตามเป้าหมาย 100 ราย (คิดเป็นร้อยละ 100) โดย กยท.ช.เหนือ จำนวน 16 ราย กยท.ช.อนบ จำนวน 12 ราย กยท.ช.อนล จำนวน 12 ราย กยท.ช.กอ จำนวน 9 ราย กยท.ช.ตบ จำนวน 9 ราย กยท.ช.ตล จำนวน 22 ราย และ กยท.ช.ตจ จำนวน 23 ราย

ซึ่งแต่ละเขตมีส่วนร่วมในการคัดเลือกเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมให้เกษตรกรชาวสวนยางปลูกพืชในสวนยางพาราที่สามารถกินได้ ขายได้ เพิ่มรายได้ พืชที่ปลูก เช่น การปลูกไผ่หวานสีทอง ผักเหลียง มะนาว เห็ดนางฟ้า เป็นต้น





**กิจกรรมที่ 2 พัฒนาระบบนิเวศน์โรงงานเพื่อชุมชน** (ระยะเวลาดำเนินการ ม.ค. - ก.ย.

2562 , เป้าหมาย จำนวน ๓ แห่ง)

**ผลการดำเนินงาน** การดำเนินงานครบตามเป้าหมายจำนวน 3 แห่ง (คิดเป็นร้อยละ 100)

ดังนี้

1. กองจัดการโรงงาน 4 จังหวัด ศรีสะเกษ โดยการมอบเงินสนับสนุนให้ชุมชนเพื่อทำประโยชน์ต่าง ๆ
2. กองจัดการโรงงาน 5 จังหวัดอุดรธานี ดำเนินการสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กในหมู่บ้านสมสวัสดิ์ (คุ้มคำบัง) หมู่ที่ 15 บ้านสมสวัสดิ์ ตำบลผาสุก อำเภอวังสามหมอ จังหวัดอุดรธานี ความยาว 100 เมตร หนา 10 เซนติเมตร ร่วมกับพนักงาน ลูกจ้าง ผู้นำหมู่บ้าน และชาวบ้าน ร่วมแรงสร้างถนนคอนกรีต เป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ
3. กองจัดการโรงงาน 6 จังหวัดนครพนม ทำถังคัดแยกขยะเพื่อใช้ในหมู่บ้าน ส่งเสริมการสร้างวินัยให้กับชุมชน



**โครงการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประจำปีงบประมาณ 2562**

**กิจกรรมพัฒนาระบบนิเวศน์โรงงานเพื่อชุมชน**

**สนับสนุนโดย การยางแห่งประเทศไทย กองจัดการโรงงาน 6**





## ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม

### โครงการนวัตกรรมยางพาราเพื่อสังคม

กิจกรรมที่ 3 ปูสระน้ำจากยางพารา (ระยะเวลาดำเนินการ มี.ค. - เม.ย. 2562 ,  
เป้าหมาย จำนวน ๑ แห่ง)

**ผลการดำเนินงาน** สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย (ร้อยละ ๑๐๐) โดยดำเนินการที่  
จังหวัดอุดรธานี เพื่อสร้างแหล่งกักเก็บน้ำไว้ให้เกษตรกร ไว้ใช้ประโยชน์ในหน้าแล้ง เนื่องจากพื้นที่  
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือเมื่อเข้าสู่ฤดูแล้งน้ำจะระเหยหายไป แหล่งน้ำไม่สามารถเก็บกักน้ำไว้ได้ในฤดูแล้ง  
ส่งผลให้เกิดความแห้งแล้งมาก นอกจากนี้ยังเป็นการส่งเสริมให้มีการใช้ยางในประเทศ

โดยกิจกรรมดังกล่าวทำให้มีการนำยางมาใช้ในประเทศเพิ่มขึ้น ประมาณ 800 กิโลกรัม  
เพื่อทำเป็นน้ำยางผสมสารเคมีทาเคลือบลงบนผ้าดิบเพื่อใช้ปูสระน้ำที่มีพื้นที่ขนาดกว้าง 16 เมตร  
ยาว 26 เมตร ลึก 5 เมตร สามารถเก็บกักน้ำในบ่อได้ปริมาตร 2,080 ตม.



#### กิจกรรมที่ 4 สนามเด็กเล่นจากยางพารา (ระยะเวลาดำเนินการ ก.พ. - ส.ค. 2562

เป้าหมาย จำนวน 2 แห่ง)

**ผลการดำเนินงาน** สามารถดำเนินการ 2 แห่งตามเป้าหมาย (ร้อยละ 100) ดังนี้

1. โรงเรียนบ้านน้ำราบ จังหวัดตรัง
2. และโรงเรียนวัดผาทัง จังหวัดอุทัยธานี

โดยมีคณะกรรมการ CSR นายสังข์วิน ทวดห้อย , นายประสิทธิ์ หมัดเส้น , นายสมเกียรติ วงศ์เทพวาณิชย์ ผู้บริหารและพนักงาน เข้าร่วมกิจกรรมส่งมอบสนามเด็กเล่นให้กับเด็กนักเรียน

กิจกรรมสนามเด็กเล่นเป็นการส่งเสริมให้เด็กสามารถเล่นกลางแจ้งได้อย่างปลอดภัย โดยสามารถช่วยป้องกันหรือลดความรุนแรงจากการบาดเจ็บหากเกิดอุบัติเหตุขึ้นระหว่างการเล่น กิจกรรมต่างๆ นอกจากนี้ยังเป็นการส่งเสริมให้มีการใช้ยางในประเทศ โดยทำให้มีการนำยางมาใช้ในประเทศเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 3,000 กิโลกรัม เพื่อทำเป็นบล็อกรูปยางปูพื้นรูปตัวหนอน และปูบนพื้นที่สนามเด็กเล่นทั้ง 2 แห่งรวม 300 ตารางเมตร





กิจกรรมที่ 5 สนามตะกร้อจากยางพารา (ระยะเวลาดำเนินการ ม.ค. - ก.ย. 2562  
เป้าหมาย จำนวน 1 แห่ง)

**ผลการดำเนินงาน** สามารถดำเนินการได้ 1 แห่ง ตามเป้าหมาย (ร้อยละ 100) ที่จังหวัด  
ตรัง เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 โดยคณะอนุกรรมการ CSR ได้แก่ นายเสนีย์ จิตตเกษม, นายสังข์วิน  
ทวดห้อย, นายสมเกียรติ วงศ์เทพวาณิช พร้อมด้วยผู้บริหารจากส่วนกลาง และพนักงาน ลูกจ้าง  
จาก กยท.จ.ตรัง เข้าร่วมกิจกรรมส่งมอบสนามตะกร้อจากยางพารา

ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวยังเป็นการส่งเสริมให้มีการใช้ยางในประเทศ โดยมีการนำยางมาใช้  
ในประเทศเพิ่มขึ้นประมาณ 1,400 กิโลกรัม เพื่อทำเป็นแผ่นยางปูพื้นสนามตะกร้อในพื้นที่ประมาณ  
150 ตรม.



กิจกรรมที่ 6 สนับสนุนหุ่นยางพาราสำหรับฝึกช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน (ระยะเวลา  
ดำเนินการ ม.ค. - ก.ย. 2562, เป้าหมาย จำนวน 100 ตัว)

**ผลการดำเนินงาน** สามารถดำเนินการได้ 100 ตัว ตามเป้าหมาย (ร้อยละ 100)  
เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2562 คณะกรรมการ ผู้บริหาร ได้ส่งมอบหุ่นยางพารา จำนวน 100 ตัว ให้กับ  
หน่วยงานที่ขอรับการสนับสนุน 52 หน่วยงาน ได้แก่ โรงเรียนปราจีนราษฎร์บำรุง โรงเรียนบ้านศรีม่วงแดง  
โรงเรียนนวมินทราชินูทิศ โรงเรียนวิมุตยารามพิทยากร โรงเรียนเชียงยืนวิทยา ศูนย์บรรเทาสาธารณภัย  
หน่วยบัญชาการทหารพัฒนา กองกายภาพและสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยมหิดล โรงเรียนวัดท่าด่าน องค์การ  
สะพานปลา โรงเรียนวัดไร่ขิง มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติวิทยาเขตสุโขทัย โรงเรียนพระราชรัฐพัฒนาการ  
โรงเรียนมหาไถ่ศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โรงพยาบาลกระแสนธุ์วิทยา จิตอาสา 904 กทม. กรมการ  
ปกครอง ศูนย์ประสานงานจิตอาสา 904 กองทัพภาคที่ 3 สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่  
โรงพยาบาลแม่แตง ตำรวจภูธรจังหวัดเชียงใหม่ โรงเรียนฝีมือช่างทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ  
กองแพทย์โรงเรียนเตรียมทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ วิทยาลัยอาชีวศึกษานครสวรรค์  
สำนักงานเขตการศึกษาบ้าน เขต 1 เทศบาลเมืองท่าโขลง สำนักงานสาธารณสุขป่าแดด โรงพยาบาล  
ส่งเสริมสุขภาพบ้านปางค่า สำนักงานสาธารณสุขอำเภอแม่สาย โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลเชียง  
เคียน โรงพยาบาลเทิง โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลแม่ลอย โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลหนอง  
แรด โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านขุนสมุทรไทย วิทยาลัยวิทยาศาสตร์สาธารณสุขจุฬา ที่ทำการ  
ปกครองจังหวัดหนองคาย โรงพยาบาลยะลา สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดยะลา วิทยาลัยพลศึกษายะลา  
วิทยาลัยสาธารณสุขสิรินธร โรงพยาบาลศรีสาคร สำนักงานสาธารณสุขอำเภอยะหา โรงพยาบาลสมเด็จพระ  
ยุพราชยะหา โรงพยาบาลยิ่งอเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา จ.นราธิวาส

กิจกรรมดังกล่าว นอกจากช่วยส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้การช่วยกู้ฟื้นคืนชีวิต สำหรับ  
ผู้ประสบเหตุฉุกเฉินได้อย่างทันทีแล้ว ยังเป็นการส่งเสริมให้มีการใช้ยางในประเทศ โดยมีการนำยางใช้  
ในประเทศเพิ่มขึ้นประมาณ 300 กิโลกรัม สำหรับทำหุ่นยางพาราฝึกช่วยฟื้นคืนชีวิตจำนวน 100 ตัว





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

กิจกรรมที่ 7 CSR ช่วยเหลือเพื่อสร้างโอกาส ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาการที่ดี  
ของเด็กพิเศษ (ระยะเวลาดำเนินการ พ.ศ. - ก.ศ. 2562 เป้าหมาย จำนวน 1 ครั้ง)

**ผลการดำเนินงาน** สามารถดำเนินการได้ 1 แห่ง ตามเป้าหมาย (ร้อยละ 100) ที่จังหวัด  
ยะลา โดยการสำรวจภายในอาคาร หาจุดติดตั้งที่เหมาะสม เพื่อบอกเตือนให้หยุดเดิน ระวังในการเดิน  
หรือจุดสิ้นสุด เพื่อเปลี่ยนทิศทางการเดิน เช่น จุดที่เป็นประตู จุดทางขึ้นลงบันได จุดเข้าลิฟท์ จุดทางลาดชัน  
ห้องน้ำ ลดการบาดเจ็บ กรณีหกล้ม เนื่องจากเป็นโรงเรียนเด็กพิเศษ ซึ่งมีผู้บริหารและพนักงาน  
ของ กยท.จ.ยะลา ร่วมกิจกรรมดังกล่าว



### ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

#### โครงการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม

กิจกรรมที่ 8 ป้องกันและปราบปรามการทุจริต (ระยะเวลาดำเนินการ ม.ค. - ส.ค. 2562  
เป้าหมาย จำนวน 4 ครั้ง)

ผลการดำเนินงาน สามารถดำเนินการได้ จำนวน 5 ครั้ง ซึ่งเกินเป้าหมาย (ร้อยละ 125)  
โดยฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ได้ดำเนินการจัดอบรม จำนวน 5 ครั้ง เพื่อให้ความรู้แก่พนักงาน ได้รับรู้ถึงบทลงโทษ ในกรณีมีการกระทำความผิด เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงาน





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

กิจกรรมที่ 9 เพิ่มพูนความรู้ในการดำเนินงานด้าน CSR (ระยะเวลาดำเนินการ  
ม.ค. - ส.ค. 2562 เป้าหมาย จำนวน 1 ครั้ง)

**ผลการดำเนินงาน** สามารถดำเนินการได้จำนวน 1 ครั้ง ตามเป้าหมาย (ร้อยละ 100)  
โดยการจัดอบรมให้กับคณะอนุกรรมการ CSR ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินงาน  
ด้าน CSR เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 ณ การยางแห่งประเทศไทย โดยมีวิทยากรจากหน่วยงานที่มีความรู้  
ด้านการดำเนินงานด้าน CSR



กิจกรรมที่ 10 ประชาสัมพันธ์โครงการการดำเนินงานด้าน CSR (ระยะเวลาดำเนินการ  
ม.ค. - ส.ค. 2562 เป้าหมาย จำนวน 4 ครั้ง)

ผลการดำเนินงาน สามารถดำเนินการได้ 4 ครั้ง ตามเป้าหมาย (ร้อยละ 100) โดยใน  
ปีงบประมาณ 2562 ได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการดำเนินงานด้าน CSR ทุกครั้ง  
ผ่าน Social ต่างๆ เช่น Line Facebook

**สรุปผลการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กยท.  
ประจำปีงบประมาณ 2562**

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม</b>					
<b>โครงการส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม</b>					
1. กิจกรรมเศรษฐกิจพอเพียง "ปลูกพืชเศรษฐกิจในสวนยางพารากินได้ขายได้เพิ่มรายได้"	100 ราย	100 ราย (100 %)	- ภายในระยะเวลา 5 ปีเกษตรกรจะมีรายได้จากการขายไม้ ประมาณ 8,000 - 14,000 บาท	- ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมสร้างอาชีพ - เพิ่มรายได้ สังคมสงบสุข	- ช่วยรักษาสมดุลทางธรรมชาติ - เพิ่มพื้นที่สีเขียวของชุมชน
2. กิจกรรมพัฒนาระบบนิเวศน์โรงงานเพื่อชุมชน	3 แห่ง	3 แห่ง (100 %)	-	- สร้างสังคม ชุมชนให้น่าอยู่	- พัฒนาระบบนิเวศน์ให้ดีขึ้น
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาระบบนิเวศน์โรงงานเพื่อชุมชน</b>					
<b>โครงการนวัตกรรมยางพาราเพื่อสังคม</b>					
3. กิจกรรมปุ๋ยสระน้ำจากยางพารา	1 แห่ง	1 แห่ง (100 %)	- ส่งเสริมให้มีการใช้ยางในประเทศ โดยทำให้มีการนำยางมาใช้ในประเทศเพิ่มขึ้น ประมาณ 800 กก. เพื่อทำเป็นน้ำยางผสมสารเคมีทาเคลือบลงบนผ้าดิบเพื่อใช้ปุ๋ยสระน้ำที่มีพื้นที่ขนาดกว้าง 16 ม. ยาว 26 ม. ลึก 5 ม. โดยสามารถเก็บกักน้ำในบ่อได้ ปริมาตร 2,080 ตรม.	- เกษตรกรสามารถประกอบอาชีพการเกษตรได้ในหน้าแล้ง - ไม่ต้องอพยพแรงงานเพราะมีอาชีพที่ทำให้เกิดรายได้ - เกษตรกร 300 คนพร้อมกันสามารถใช้ประโยชน์ร่วมกัน	- พัฒนาแหล่งผิวดินตั้งแต่พื้นที่ต้นน้ำ กระจายความชุ่มชื้นสู่ผืนป่า - สร้างระบบนิเวศน์



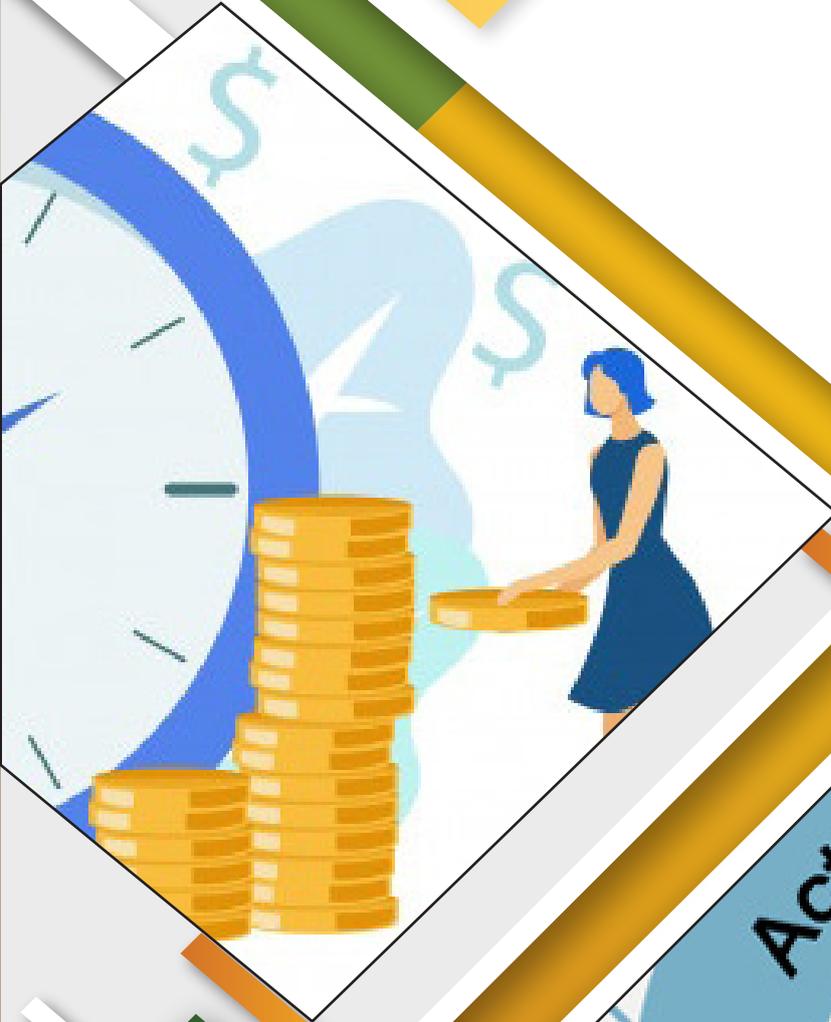
กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
4. กิจกรรมสนามเด็กเล่นจากยางพารา	2 แห่ง	2 แห่ง (100 %)	- ส่งเสริมให้มีการใช้ยางในประเทศ โดยทำให้มีการนำยางมาใช้ในประเทศเพิ่มขึ้น ประมาณ 3,000 กก. เพื่อทำเป็นบล็อกยางปูพื้นรูปตัวหนอน และปูบนพื้นที่สนามเด็กเล่นทั้ง 2 แห่ง รวม 300 ตรม.	- สร้างความสัมพันธ์อันดีในชุมชน - นักเรียนไม่น้อยกว่า 900 คนได้ใช้ประโยชน์ - ลดความรุนแรงของอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากการเล่นของเด็ก	-
5. กิจกรรมสนามตะกร้อจากยางพารา	1 แห่ง	1 แห่ง (100 %)	- ส่งเสริมให้มีการใช้ยางในประเทศ โดยทำให้มีการนำยางมาใช้ในประเทศเพิ่มขึ้น ประมาณ 1,400 กก. เพื่อทำเป็นแผ่นยางปูพื้นสนามตะกร้อ ในพื้นที่ประมาณ 150 ตรม.	- ลดการบาดเจ็บจากการเล่นกีฬา	-
6. กิจกรรมหุ้नยางพาราฝักช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน	100 ตัว	100 ตัว (100 %)	- ส่งเสริมให้มีการใช้ยางในประเทศ โดยมีมีการนำยางใช้ในประเทศเพิ่มขึ้น ประมาณ 300 กก. เพื่อทำหุ้นยางพาราฝักช่วยฟื้นคืนชีวิตจำนวน 100 ตัว	- สามารถนำผลิตภัณฑ์หุ้นยางพาราไปฝักจำนวน 52 หน่วยงาน	-
7. กิจกรรม CSR ช่วยเหลือเพื่อสร้างโอกาส ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาการที่ดีของเด็กพิเศษ	1 แห่ง	1 แห่ง (100 %)	- ส่งเสริมการใช้ยางภายในประเทศ ทำให้ราคายางดีขึ้น	- ลดความรุนแรงของอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากเด็กพิเศษที่อยู่ในโรงเรียน	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านความรับผิดชอบต่อสังคม</b> <b>โครงการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม</b>					
8. กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการทุจริต	4 ครั้ง	5 ครั้ง (125 %)	-	- พนักงานมีจิตสำนึกที่ดี รักษองค์กร	-

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ		
			ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
9. กิจกรรมเพิ่มพูนความรู้ในการดำเนินงานด้าน CSR	1 ครั้ง	1 ครั้ง (100 %)	-	- พัฒนาพนักงานในองค์กรให้มีความรู้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	-
10. กิจกรรมประชาสัมพันธ์โครงการดำเนินงานด้าน CSR	4 ครั้ง	4 ครั้ง (100 %)	-	- สร้างภาพลักษณ์ให้องค์กร - องค์กรเติบโตอย่างแข็งแกร่ง มีความน่าเชื่อถือ	-





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

**รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญ  
ประจำปี 2562**



## รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญ ประจำปี 2562

### ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** การสร้างรายได้จากการบริการและดำเนินธุรกิจ

**วัตถุประสงค์ :** เพื่อหารายได้เป็นเครื่องมือในการบริหารและเพิ่มสภาพคล่องให้องค์กร

### ผลการดำเนินงาน

โครงการเพิ่มปริมาณผลผลิตด้านโรงงาน			
กองจัดการโรงงาน	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการดำเนินงาน (ตัน)	ร้อยละ
โรงงาน 1	9,700	2,090.87	21.56
โรงงาน 2	11,605	4,317.47	37.20
โรงงาน 3	5,000	4,743.21	94.86
โรงงาน 4	12,000	1,582.63	13.19
โรงงาน 5	12,000	595.66	4.96
โรงงาน 6	13,400	941.05	7.02
<b>รวม</b>	<b>63,705</b>	<b>14,270.89</b>	<b>22.40</b>

โครงการเพิ่มปริมาณผลผลิตด้านโรงงาน (แยกตามประเภทผลผลิต)			
ผลผลิต	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการดำเนินงาน (ตัน)	ร้อยละ
ยาง STR5L	6,200	2,023.04	32.63
ยาง STR20	40,900	3,187.17	7.79
ยางน้ำชั้น	11,000	3,979.24	36.17
ยางแท่งสกีม	605	338.23	55.91
ยางแผ่นรมควัน	5,000	4,743.21	94.86
<b>รวม</b>	<b>63,705</b>	<b>14,270.89</b>	<b>22.40</b>

**หมายเหตุ** โครงการเพิ่มปริมาณผลผลิตด้านโรงงาน (โรงงาน 1 - 6) มีผลผลิตยางรวมทั้งหมด 14,270.89 ตัน คิดเป็นร้อยละ 22.40 จากเป้าหมาย ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ เนื่องจากมีปัญหาด้านวัตถุดิบที่เข้าโรงงานไม่เพียงพอต่อการผลิต เพราะราคาที่ใช้ประกาศรับซื้อวัตถุดิบต่ำกว่าบริษัทเอกชน ทำให้เกษตรกรส่วนใหญ่ไม่นำวัตถุดิบเข้ามาขายให้กับกองจัดการโรงงานของการยางแห่งประเทศไทย



โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสวนยาง 1-3			
กองจัดการสวนยาง	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการดำเนินงาน (ตัน)	ร้อยละ
สวนยาง 1			
- เนื้อยางแห้ง	1,700	2,389.81	140.58
- ปาล์มน้ำมัน	572	865.06	151.23
สวนยาง 2			
- เนื้อยางแห้ง	3,000	2,367.57	78.92
- ปาล์มน้ำมัน	350	643.59	183.88
สวนยาง 3			
- เนื้อยางแห้ง	526	469.60	89.28
- ปาล์มน้ำมัน	150	202.58	135.05
<b>ผลรวมเนื้อยางแห้ง</b>	<b>5,226</b>	<b>5,226.98</b>	<b>100.02</b>
<b>ผลรวมปาล์มน้ำมัน</b>	<b>1,072</b>	<b>1,711.23</b>	<b>159.63</b>

**หมายเหตุ** โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสวนและผลผลิต (สวนยาง 1, 2 และ 3) มีผลผลิตเนื้อยางแห้งรวมทั้งหมด 5,226.98 ตัน คิดเป็นร้อยละ 100.02 จากเป้าหมาย และมีผลผลิตปาล์มน้ำมันรวมทั้งหมด 1,711.23 ตัน คิดเป็นร้อยละ 159.63 จากเป้าหมาย ในภาพรวมผลการดำเนินการได้สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่ถ้าแบ่งตามสวนยางผลการดำเนินการไม่ได้ตามเป้าหมายมี 2 สวนยาง คือ สวนยางที่ 2 และ 3 ซึ่งมีปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน ดังนี้

สวนยาง 2 มีปัญหาอุปสรรคเรื่องการลักขโมยเก็บน้ำยางในสวนยาง และสวนยางไม่ได้ใส่ปุ๋ยบำรุงตามแผนการดำเนินงาน

สวนยาง 3 มีปัญหาอุปสรรคเรื่องต้นยางในสวนยางมีอายุมากกว่า 25 ปี ทำให้ได้ผลผลิตน้อยและขาดแคลนแรงงานในการกรีดยาง

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนายางพาราตลอดห่วงโซ่อุปทาน และห่วงโซ่คุณค่า

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตยางพารา สนับสนุนการผลิตวัตถุดิบที่มีคุณภาพ และพัฒนาระบบตลาด
2. เสริมสร้างศักยภาพ และขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่เกษตรกรสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง ด้านวิชาการ การเงิน การผลิต การแปรรูป การอุตสาหกรรม การตลาด การประกอบธุรกิจ และส่งเสริมสนับสนุนการรวมกลุ่มเพื่อสร้างมูลค่าและความยั่งยืนนาน ไปสู่ Smart farmer และ Smart group



3. สร้างความเข้มแข็งเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และยกระดับมาตรฐานให้กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมยางในการเพิ่มมูลค่ายางธรรมชาติโดยการแปรรูปผลิตภัณฑ์ เพื่อการส่งออกและการใช้ภายในประเทศ
4. สร้างโครงสร้างพื้นฐาน และความเชื่อมั่นในตลาดซื้อขายภายในประเทศและต่างประเทศ
5. เกษตรกรที่ทำสวนยางสามารถเลี้ยงตัวเองและมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและมีระบบสวัสดิการ

### ผลการดำเนินงาน

โครงการส่งเสริมการปลูกยางพันธุ์ดีและไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ/การปลูกแทน			
กิจกรรม	เป้าหมาย (ไร่)	ผลการดำเนินงาน (ไร่)	ร้อยละ
1) กิจกรรมให้การปลูกแทนยางเก่าด้วยยางพันธุ์ดีและไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ			
- การโค่นยาง	400,000	305,560.75	76.39
- การปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดี	200,000	209,786.10	104.89
- การปลูกแทนด้วยพืชเศรษฐกิจอื่น	200,000	112,615.00	56.31

โครงการพัฒนาตลาดยางพารา การยางแห่งประเทศไทย			
กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
1) กิจกรรมจัดตั้งและขยายตลาดเครือข่ายยางพารา การยางแห่งประเทศไทย	38 แห่ง	30 แห่ง	78.95
2) กิจกรรมเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ตลาดยาง กยท.	6 ช่องทาง	6 ช่องทาง	100.00
3) กิจกรรมพัฒนาตลาด กยท. (ปริมาณยางผ่านตลาดกลางทั้ง 6 แห่ง)	160,000 ตัน	157,609.41 ตัน	98.51
4) กิจกรรมพัฒนาการซื้อขายและติดตามการดำเนินงานตลาดกลางยางพารา กยท.	3 แห่ง	3 แห่ง	100.00

โครงการส่งเสริมการทำสวนยางในรูปแบบแปลงใหญ่			
กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางที่ดำเนินการในพื้นที่แปลงใหญ่	92 แปลง	145 แปลง	157.61
	65,850 ไร่	88,948 ไร่	135.08



โครงการสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร (Smart Farmer)			
กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
เกษตรกรชาวสวนยางที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท. ทั่วประเทศได้รับการฝึกอบรมเป็น Smart Farmer	6,000 ราย	5,339 ราย	88.93

โครงการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ยางพารา/ไม้ยางพารา			
กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
1) กิจกรรมการคัดสรรผลิตภัณฑ์ยางพาราระดับเขต	7 ครั้ง	7 ครั้ง	100
2) กิจกรรมการคัดสรรผลิตภัณฑ์ยางพาราระดับประเทศ	1 ครั้ง	1 ครั้ง	100

โครงการสนับสนุนเกษตรกร และผู้ประกอบการในการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปยางยกระดับมาตรฐานองค์กรด้านอุตสาหกรรมยาง			
กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
1) กิจกรรม การผลิตยางแผ่นรมควันให้ได้ตามมาตรฐาน GMP	15 สหกรณ์	8 สหกรณ์	53.33
2) กิจกรรม การผลิตยางแผ่นรมควันอัดก้อนให้ได้ตามมาตรฐาน GMP	8 แห่ง	2 แห่ง	25.00
3) กิจกรรม การผลิตยางเครปคุณภาพดีให้ได้มาตรฐาน GMP	5 กลุ่ม	1 กลุ่ม	20.00
4) กิจกรรม การปรับปรุงคุณภาพน้ำยางสดจตุรบรรณน้ำยางตามมาตรฐาน GMP	15 แห่ง	15 แห่ง	100.00

โครงการตามนโยบายภาครัฐ			
โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
1) โครงการพัฒนาอาชีพชาวสวนยางรายย่อยเพื่อความยั่งยืน	150,000 ไร่	143,112.54 ไร่	95.41
2) โครงการส่งเสริมการใช้ยางในหน่วยงานภาครัฐ	145,500 ตัน	129,298.72 ตัน	88.87
3) โครงการสนับสนุนสินเชื่อผู้ประกอบการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง	15,000 ล้านบาท	14,854.59 ล้านบาท	99.03
4) โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวบรวมยางพารา	10,000 ล้านบาท	10,779.51 ล้านบาท	107.80
5) โครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง พ.ศ. 2561-2562	17,007.20 ล้านบาท	14,007.46 ล้านบาท	82.36



โครงการสวัสดิการเกษตรกรชาวสวนยาง	
กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน
1) เกษตรกรชาวสวนยางที่ได้รับสวัสดิการมีความพึงพอใจในการรับบริการ	ผลการประเมินความพึงพอใจได้ร้อยละ 95.91
2) กิจกรรมสวัสดิการเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนกรณีสวนยางประสบภัย	เกษตรกรได้รับการบรรเทาความเดือดร้อนกรณีสวนยางประสบภัย จำนวน 8,535 ราย เป็นเงิน 25.61 ล้านบาท
3) กิจกรรมเงินช่วยเหลือ เกษตรกรชาวสวนยาง กรณีเสียชีวิต	เกษตรกรได้เงินช่วยเหลือ กรณีเสียชีวิต จำนวน 8,677 ราย เป็นเงิน 26.03 ล้านบาท
4) กิจกรรมเงินกู้ยืมเพื่อบรรเทาความเดือนร้อน	เกษตรกรได้กู้ยืมเงินเพื่อบรรเทาความเดือนร้อน จำนวน 1,147 ราย เป็นเงิน 54.86 ล้านบาท
5) จัดสวัสดิการอื่นๆ	จัดทำสวัสดิการให้เกษตรกรชาวสวนยาง จำนวน 1,361,398 ราย คิดเป็นค่าเบี้ยประกันภัยทั้งสิ้น 121.16 ล้านบาท

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 การวิจัยและพัฒนาเพื่อเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมยางพารา

#### วัตถุประสงค์

1. สร้างเทคโนโลยีงานวิจัย และนวัตกรรม เพื่อสร้างคุณค่าและมูลค่าให้กับสินค้า และบริการ ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อนำไปสู่ศักยภาพการแข่งขัน
2. ผลักดันและสนับสนุนผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ พร้อมทั้งถ่ายทอดและผลิตในเชิงพาณิชย์

#### ผลการดำเนินงาน

การส่งเสริม และพัฒนางานวิจัย			
โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
1) โครงการวิจัยการคัดเลือกพันธุ์ยางแบบเกษตรกรมีส่วนร่วม (ต่อเนื่อง)	3 การทดลอง	ดำเนินการทดลองจำนวน 3 การทดลอง ได้ผลการทดลองดังนี้ 1. ได้ข้อมูลพันธุ์ยางใหม่ทั้งในด้านผลผลิต ลักษณะทรงต่างๆ และการปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมที่แตกต่างกัน ภายใต้การปฏิบัติดูแลของเกษตรกร ที่จะนำไปพิจารณาพร้อมกับข้อมูลจากการเปรียบเทียบพันธุ์ยางในโครงการปรับปรุงพันธุ์ เพื่อคัดเลือกพันธุ์ที่ดีที่สุดนำเสนอเกษตรกรต่อไป 2. เพิ่มบทบาทการมีส่วนร่วมในการพัฒนาและเผยแพร่พันธุ์ยางสู่เกษตรกร และได้ข้อมูลความพึงพอใจต่อพันธุ์ยางใหม่ของเกษตรกรที่จะนำไปสู่การปรับปรุงพันธุ์ยางแนะนำ 3. ได้ข้อมูลพื้นฐานที่จะนำไปพัฒนาวิธีการคัดเลือกพันธุ์ยางและลดระยะเวลาการปรับปรุงพันธุ์ในอนาคต รวมทั้งการถ่ายทอดความรู้ให้แก่เกษตรกรและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	100.00



2) โครงการค้นหาเครื่องหมายโมเลกุลที่เกี่ยวข้องกับความต้านทานโรคใบของยางพารา (ต่อเนื่อง)	2 การทดลอง	การทดลองจำนวน 2 การทดลอง โดยได้เครื่องหมายโมเลกุลที่บ่งชี้ลักษณะความต้านทานต่อโรคใบจุดก้างปลา และโรคใบร่วงไฟทอปธอรา เพื่อนำมาช่วยในการคัดเลือกพันธุ์ต้านทานโรคในโครงการปรับปรุงพันธุ์ยางพาราได้อย่างมีประสิทธิภาพ	100.00
3) โครงการต้นแบบสวนยางการสงเคราะห์ปลูกแทน แบบ 5 ปลูกแทนแบบเกษตรผสมผสาน (ต่อเนื่อง)	5 แปลงทดลอง	ดำเนินการได้ 4 แปลงทดลอง (แปลง จ.หนองคาย, แปลง จ.บุรีรัมย์, จ.ฉะเชิงเทรา และแปลง จ.กระบี่)	80.00
4) โครงการการผลิตน้ำยางชั้นปราศจาก TMTD/ZnO ชนิดเพิ่มมูลค่า (ต่อเนื่อง)	1 ข้อมูล	การผลิตน้ำยางชั้นปราศจาก TMTD และ ZnO เริ่มจากการควบคุมระยะเวลากรีดยางของเกษตรกร กำหนดให้กรองน้ำยาง ณ จุดรวบรวมน้ำยางสด รวบรวมน้ำยางสดส่งโรงงาน เจือจางน้ำยางสดให้มีปริมาณเนื้อยางแห้งที่ระดับ 30% ควบคุมปริมาณแอมโมเนียของน้ำยางสดให้อยู่ในปริมาณที่จำกัดทั้งก่อนและหลังปั่นเพื่อป้องกันน้ำยางเสียเสถียรภาพ ใช้สารเคมีรักษาเสถียรภาพของน้ำยางในปริมาณที่เหมาะสมเพื่อให้ได้ปริมาณแมกนีเซียมและโปรตีนที่ละลายน้ำได้ต่ำ ปรับขนาดท่อป้อนและขนาดสกรูให้เหมาะสมเพื่อให้ได้น้ำยางชั้นและหางน้ำยางมีปริมาณเนื้อยางแห้งตามกำหนด นำน้ำยางชั้นหลังปั่นทดสอบตามเกณฑ์มาตรฐาน ISO 2004-2010(E)	100.00
5) โครงการพัฒนาแผ่นรองเท้าสำเร็จรูปจากธรรมชาติสำหรับผู้ป่วยที่มีเป็นโรคเท้าแบน	1 ผลิตภัณฑ์	1.คัดเลือกสูตรและวิธีการขึ้นรูปที่เหมาะสม และได้คุณภาพตามความต้องการทางการแพทย์ ขยายสเกลการผลิต และร่วมกับผู้วิจัยด้านการแพทย์ ทดสอบและประเมินการใช้งานแผ่นรองเท้าจากการวิจัย 2. ประสานกองทัพบก ฝกม. กรมทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อหารือการทำสัญญาร่วมกันเสนอจดสิทธิบัตรงานวิจัย	100.00

โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อเกษตรกร			
กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
1) กิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยีการเพิ่มผลผลิตยาง			
- การกรีดยางอย่างถูกวิธี (ราย)	5,130 ราย	6,275 ราย	122.32
- การปรับปรุงเทคนิคการกรีดยางอย่างถูกวิธีเพื่อเพิ่มผลผลิต	2,700 ราย	2,905 ราย	107.59
2) กิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยีการลดต้นทุนการผลิตยาง			
- การปรับปรุงดินใช้ปุ๋ยอย่างมีประสิทธิภาพ	5,520 ราย	5,514 ราย	99.89
3) กิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยีเกี่ยวกับการปรับปรุงคุณภาพในกระบวนการผลิตยาง			
- การปรับปรุงคุณภาพผลผลิตหลังการเก็บเกี่ยว	7,620 ราย	6,390 ราย	83.86
4) กิจกรรมฝึกอบรมช่างกรีดยาง	150 ราย	122 ราย	81.33



5) กิจกรรมโครงการพิเศษ	50 ราย	60 ราย	120.00
6) กิจกรรมการจัดการศูนย์เรียนรู้ในด้านการถ่ายทอดเทคโนโลยี			
- เทคนิคการขยายพันธุ์ยางพารา โดยการติดตา	30 ราย	30 ราย	100.00
- ส่งเสริมทักษะความรู้พื้นฐานด้านยางพาราแก่นักเรียนบุตรหลานชาวสวนยาง	120 ราย	138 ราย	115.00
- เสริมสร้างเกษตรกรยุคใหม่	20 ราย	26 ราย	115.00
- การประกอบอาชีพเสริมเพิ่มรายได้ในสวนยาง	60 ราย	67 ราย	111.67
- จัดนิทรรศการวิชาการยางพาราในแหล่งชุมชน	12 ครั้ง	19 ครั้ง	158.33
7) กิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านอุตสาหกรรมยางและเศรษฐกิจยาง			
- สัมมนาการถ่ายทอดเทคโนโลยีครูยางอาสา	200 ราย	561 ราย	280.50
- สัมมนาวิชาการและการถ่ายทอดเทคโนโลยีสำหรับผู้ปฏิบัติหน้าที่ถ่ายทอดเทคโนโลยี	143 ราย	311 ราย	217.48
- การปฏิบัติการแปรรูปผลิตภัณฑ์ยางจากพารา	180 ราย	280 ราย	155.56

#### ยุทธศาสตร์ที่ 4 การหลอมองค์กรให้เป็นหนึ่ง เพื่อการบริหารมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

##### วัตถุประสงค์

1. เพื่อเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High performance organization)
2. เพื่อให้บุคลากรขององค์กรมีคุณภาพ พร้อมกับการเปลี่ยนแปลง และมีวัฒนธรรมเดียวกัน
3. หลอมรวมพฤติกรรม และกระบวนการให้บริการรวมถึงพัฒนาระบบงานให้เป็นหนึ่งเดียว ถูกต้อง สะดวก รวดเร็วทันต่อการใช้งาน
4. เพื่อให้พนักงานของ กยท. ได้รับการพัฒนาให้เป็น Smart officer
5. เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร และมีการจัดการอย่างเป็นระบบในระดับที่องค์กรยอมรับได้

##### ผลการดำเนินงาน

โครงการพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ			
กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
1) กิจกรรมการพัฒนาบุคลากรแบบมุ่งสมรรถนะหลัก Core competency			
- พัฒนาบุคลากรแบบมุ่งสมรรถนะตามสายงาน (Functional competency)	50 ราย	67 ราย	134.00
2) กิจกรรมการพัฒนาบุคลากรแบบมุ่งสมรรถนะตามสายงาน (Functional competency)	60 ราย	78 ราย	130
- พัฒนาบุคลากรสายงานด้านเกษตร	30 ราย	12 ราย	40



- พัฒนาบุคลากรสายงานด้านธุรกิจ	60 ราย	188 ราย	313.33
- พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการคลัง	60 ราย	52 ราย	86.67
- พัฒนาบุคลากรสายงานด้านแผนงานและกลยุทธ์	8 ครั้ง	9 ครั้ง	112.50
- พัฒนาบุคลากรสายงานการตรวจสอบภายใน	150 ราย	158 ราย	105.33
- พัฒนาบุคลากรสายงานด้านบริหารงานทั่วไปและพัสดุ			
3) กิจกรรมพัฒนาบุคลากรสู่ Smart Officer	30 ราย	38 ราย	126.67
- พัฒนาบุคลากรเพื่อการส่งเสริมการแปรรูปยางก้อนถ้วยมาตรฐาน GAP	30 ราย	38 ราย	126.67
- พัฒนาบุคลากรเพื่อการส่งเสริมการแปรรูปยางแผ่นรมควัน GMP			
- พัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมเกษตรกรใช้จัดการสวนยางตามมาตรฐาน FSC	40 ราย	205 ราย	512.50

โครงการส่งเสริมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม			
กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
1) กิจกรรมส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม			
- กิจกรรมเศรษฐกิจพอเพียง “ปลูกพืชเศรษฐกิจในสวนยางพารากินได้ขายได้เพิ่มรายได้”	100 ราย	100 ราย	100
- กิจกรรมพัฒนาระบบนิเวศน์โรงงานเพื่อชุมชน	3 แห่ง	3 แห่ง	100
2) กิจกรรมนวัตกรรมการยางพาราเพื่อสังคม			
- ปูสระน้ำจากยางพารา	1 แห่ง	1 แห่ง	100
- สนามเด็กเล่นจากยางพารา	2 แห่ง	2 แห่ง	100
- สนามตะกร้อจากยางพารา	1 แห่ง	1 แห่ง	100
- หุ่นยางพาราฝึกช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน	100 ตัว	100 ตัว	100
3) กิจกรรมส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม			
- ป้องกันและปราบปรามทุจริต	4 ครั้ง	5 ครั้ง	125
- เพิ่มพูนความรู้ด้าน CSR	1 ครั้ง	1 ครั้ง	100
- ประชาสัมพันธ์โครงการดำเนินงานด้าน CSR	5 ครั้ง	4 ครั้ง	80



## ผลการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการวิจัย ประจำปี 2562

### งานวิจัยที่ใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์

#### 1. โครงการประกวดกรอบแนวคิดวิจัยด้านยางพาราเพื่อสร้างงานวิจัยต่อยอดในเชิงพาณิชย์

กองวิจัยและพัฒนาการผลิตยาง สถาบันวิจัยยาง การยางแห่งประเทศไทย ได้กำหนดจัดโครงการประกวดกรอบแนวคิดวิจัยด้านยางพาราเพื่อสร้างงานวิจัยต่อยอดในเชิงพาณิชย์ ประจำปี 2562 และได้ดำเนินการเสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2562 ณ ห้องประชุมกันตัง การยางแห่งประเทศไทย กรุงเทพฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

การจัดโครงการในครั้งนี้แบ่งการประกวดออกเป็น 4 ระดับ ได้แก่

- 1) การประกวดกรอบแนวคิดหรือชิ้นงานด้านยางพาราจากภูมิปัญญาท้องถิ่น
- 2) การประกวดโครงงานหรือชิ้นงานด้านยางพาราจากนักเรียนนักศึกษาในระดับมัธยมศึกษาและอาชีวศึกษา
- 3) การประกวดโครงร่างงานวิจัยหรือชิ้นงานด้านยางพาราจากนักศึกษาระดับอุดมศึกษาและบัณฑิตศึกษา
- 4) การประกวดโครงการวิจัยหรือชิ้นงานด้านยางพาราจากอาจารย์และนักวิจัย โดยการประกวดในแต่ละระดับจะแบ่งรูปแบบของผลงานออกเป็น 2 ด้าน คือ

- 1) ด้านต้นน้ำ และกลางน้ำ
- 2) ด้านปลายน้ำ

จากการพิจารณาตัดสินผลงานที่ผ่านเข้ารอบทั้งสิ้น จำนวน 15 ผลงาน โดยคณะกรรมการตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ได้แก่ ความใหม่ คุณค่าและคุณภาพของผลงาน การพัฒนาต่อยอดในเชิงพาณิชย์ ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาตัดสิน รวมทั้งมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนและระดับรางวัลเพื่อให้เกิดความเหมาะสมและเป็นธรรมในแต่ละผลงานไว้ ดังนี้

#### ระดับภูมิปัญญาท้องถิ่น (ด้านปลายน้ำ)

- รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ได้แก่ ผลงานเรื่อง อิฐดินดิบสำหรับทำบ้านดินที่ทนทานน้ำได้สูงโดยใช้น้ำยางพาราเป็นวัสดุผสมเพิ่ม

#### ระดับมัธยมศึกษาและอาชีวศึกษา (ด้านต้นน้ำและกลางน้ำ)

- รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ได้แก่ ผลงานเรื่อง ชุดควบคุมมอเตอร์ปั้มน้ำแบบประหยัดพลังงานสำหรับแปลงเพาะชำยางพาราด้วยสมาร์ตโฟน จากวิทยาลัยการอาชีพเวียงสระ จังหวัดสุราษฎร์ธานี
- รางวัลชมเชย ได้แก่ ผลงานเรื่อง เครื่องพ่นปุ๋ยน้ำด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ จากวิทยาลัยการอาชีพเวียงสระ จังหวัดสุราษฎร์ธานี

#### ระดับมัธยมศึกษาและอาชีวศึกษา (ด้านปลายน้ำ)

- รางวัลชนะเลิศ ได้แก่ ผลงานเรื่อง การพัฒนาวัสดุเชิงประกอบจากยางธรรมชาติกับยางสไตรีนบิวตาไดอีนและขุยมะพร้าว เพื่อประยุกต์ใช้เป็นแผ่นกำบังอนุภาคนิเวตรอนและรังสีแกมมา จากโรงเรียนวิทยาศาสตร์จุฬาภรณราชวิทยาลัย จังหวัดปทุมธานี



- รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ได้แก่ ผลงานเรื่อง การศึกษาปริมาณแคลเซียมคาร์บอเนตและซิลิกาในการทำลอกจากยางพารา จากวิทยาลัยเทคนิคตรัง

- รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 จำนวน 3 รางวัล ได้แก่ ผลงานเรื่อง

1) ศึกษาปริมาณเส้นใยธรรมชาติในการทำถังขยะจากยางพารา จากวิทยาลัยเทคนิคตรัง จังหวัดตรัง

2) เจลล้างมือกำจัดกลิ่นยางจากใบยางพารา จากโรงเรียนทองผาภูมิวิทยา จังหวัดกาญจนบุรี

3) การพัฒนาถุงเพาะชำชีวภาพจากกากถั่วเหลืองและผักตบชวาโดยมีน้ำยางพาราเป็นวัสดุตัวประสาน จากโรงเรียนวิทยาศาสตร์จุฬาภรณราชวิทยาลัย จังหวัดปทุมธานี

- รางวัลชมเชย จำนวน 3 รางวัล ได้แก่ ผลงานเรื่อง

1) ศึกษาปริมาณแคลเซียมคาร์บอเนตในการทำประติมากรรมนูนต่ำจากยางธรรมชาติ จากวิทยาลัยเทคนิคตรัง จังหวัดตรัง

2) ศึกษาปริมาณเศษยางวัลคาไนซ์ผสมในการทำพื้นสนามตะกร้อจากยางธรรมชาติ จากวิทยาลัยเทคนิคตรัง จังหวัดตรัง

3) การศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้ยางพาราร่วมกับเส้นใยมะพร้าวในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เปลือกอ่อนสำหรับสัตว์เลี้ยง จากโรงเรียนวิทยาศาสตร์จุฬาภรณราชวิทยาลัย จังหวัดปทุมธานี

#### ระดับอุดมศึกษาและบัณฑิตศึกษา (ด้านปลายน้ำ)

- รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ได้แก่ ผลงานเรื่อง การบรรจุและการปลดปล่อยแบบควบคุมของยาโดยใช้ยางธรรมชาติ/ซิลิกานาโนคอมพอสิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ระดับอาจารย์และนักวิจัย (ด้านต้นน้ำและกลางน้ำ)

- รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ได้แก่ ผลงานเรื่อง เครื่องม้วนสปริงรัดต้นยางพาราอัตโนมัติ จากวิทยาลัยการอาชีพเวียงสระ จังหวัดสุราษฎร์ธานี

#### ระดับอาจารย์และนักวิจัย (ด้านปลายน้ำ)

- รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ได้แก่ ผลงานเรื่อง การวิจัยและพัฒนาแผ่นฉนวนกันความร้อนจากเส้นใยไม้ยางพาราผสมน้ำยางพาราธรรมชาติ จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- รางวัลชมเชย ได้แก่ ผลงานเรื่อง อุปกรณ์ช่วยเหลือทางการแพทย์จากยางพาราเพื่อช่วยแก้ไขภาวะข้อติดแข็งสำหรับผู้ป่วยอัมพาต จากมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี จังหวัดจันทบุรี





## 2. โครงการสนับสนุนทุนวิจัยด้านยางพาราระดับอุดมศึกษา

กองบริหารงานวิจัย สถาบันวิจัยยาง การยางแห่งประเทศไทย จัดโครงการฝึกอบรมเกี่ยวกับเรื่องงานวิจัยปลายน้ำ และการประกวดโครงงานวิจัย ปีงบประมาณ 2562 ในหัวข้อ การประกวดโครงงานวิจัยภายใต้แนวคิดการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่ายางพาราไทย ระหว่างวันที่ 22-24 สิงหาคม 2562 ณ โรงแรมทีเคพาเลซแอนด์คอนเวนชัน กรุงเทพมหานคร มีผู้เข้าร่วมฝึกอบรมทั้งหมด จำนวน 30 คน แบ่งเป็น 9 กลุ่ม เพื่อเขียนโครงงานวิจัย มาয়ง กองบริหารงานวิจัย สถาบันวิจัยยาง เพื่อพิจารณาการให้ทุนสนับสนุนการดำเนินการโครงการวิจัย โดยมีโครงงานวิจัยที่เสนอมารวมจำนวน 8 เรื่อง และสละสิทธิ์ จำนวน 1 เรื่อง

คณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอโครงการวิจัยพิจารณาโครงงานวิจัย เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2562 โครงงานวิจัยที่ผ่านการพิจารณา จำนวน 2 เรื่อง ได้แก่

- 1) ยางรองรางระบายน้ำโดยใช้ยางธรรมชาติ และชานอ้อยเป็นสารตัวเติม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
- 2) การพัฒนายางธรรมชาติที่มีคุณสมบัติยับยั้งแบคทีเรียโดยไคโตซาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



รูปที่ 1 การกล่าวพิธีเปิด โดย นายฤชดา สังข์สิงห์ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยยาง วันที่ 22 สิงหาคม 2562



รูปที่ 2 การบรรยายเรื่อง การผลิตและทดสอบยางดิบ โดย นางวราภรณ์ ขจรไชยกูล วันที่ 22 สิงหาคม 2562



รูปที่ 3 การเสวนา โดย นางวราภรณ์ ขจรไชยกูล ดร.นุชนาฏ ฌ ระนอง นายบุญหาร อุ๋อูตมยั้ง และนางสาว ทิพวรรณประทุมถีน วันที่ 23 สิงหาคม 2562



รูปที่ 4 ศึกษาดูงานที่ ฝ่ายวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมยาง การยางแห่งประเทศไทย วันที่ 23 สิงหาคม 2562



รูปที่ 5 การบรรยายเรื่องเทคโนโลยีการผลิตผลิตภัณฑ์จากยางแห้ง โดย นางสาวนุชนาฏ ฅ ระนอง วันที่ 24 สิงหาคม 2562



รูปที่ 6 นำเสนอการเขียนโครงร่างงานวิจัย โดยนักศึกษาที่เข้าร่วมฝึกอบรม วันที่ 24 สิงหาคม 2562



## ผลการดำเนินงานด้านการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งออกยาง การจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร

การเก็บค่าธรรมเนียมการส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร ตั้งแต่เดือน 1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562 ปริมาณยางสุทธิ 4,074,977,381.70 กิโลกรัม จัดเก็บค่าธรรมเนียมได้เป็นเงิน 8,150,399,053.16 บาท

สรุปจำนวนเงินค่าธรรมเนียมแยกตามอัตราเรียกเก็บ

อัตราเรียกเก็บ (บาท)	น้ำหนักสุทธิเรียกเก็บ (กิโลกรัม)	จำนวนเงิน (บาท)
3.00	7,742.00	23,226.00
2.00	4,074,918,878.70	8,149,837,757.40
1.40	50,761.00	538,069.76
<b>รวม</b>	<b>4,074,977,381.70</b>	<b>8,150,399,053.16</b>

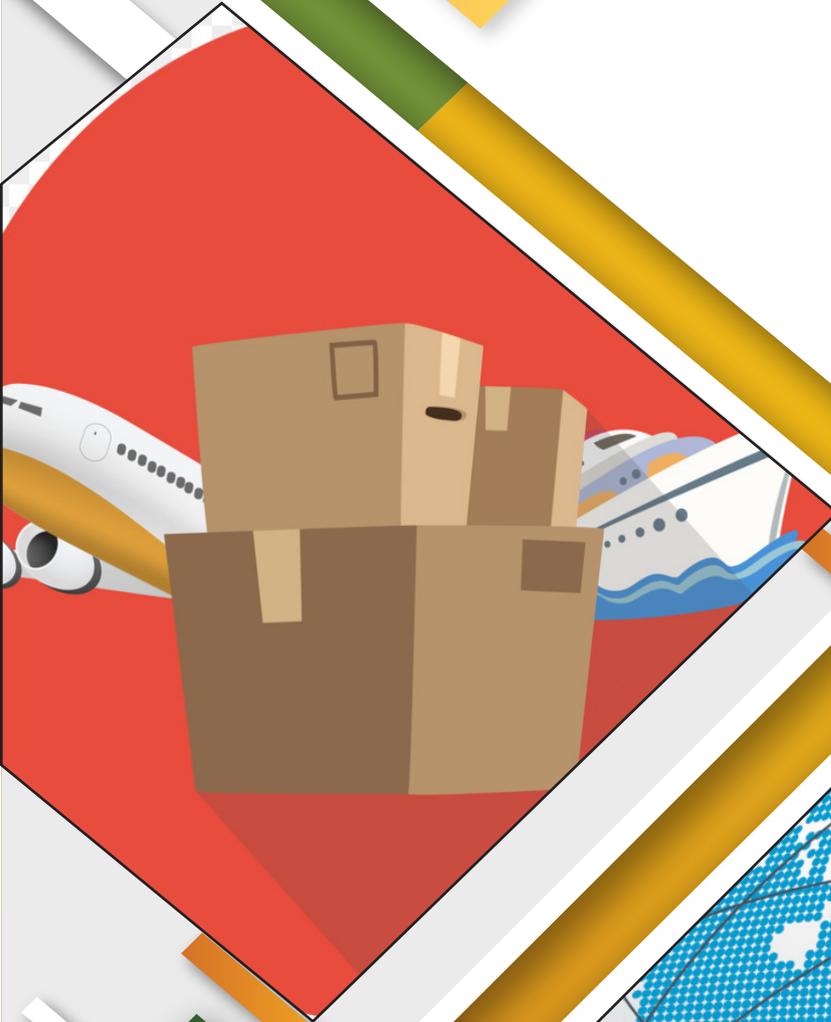
**หมายเหตุ** 1. ตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2560 จัดเก็บค่าธรรมเนียมกิโลกรัมละ 2 บาท เพียงอัตราเดียว  
2. การจัดเก็บค่าธรรมเนียมนอกเหนือจากข้อ 1 เนื่องจากมีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมเพิ่มกรณีน้ำหนักส่งยางออกเกิดกว่าค่าธรรมเนียมที่ชำระไว้

### ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ (CESS)

1. ในปี 2562 มีบริษัทส่งออกยางชำระค่าธรรมเนียมทั้งสิ้น 195 บริษัท เป็นเงิน 8,150,399,053.16 บาท  
2. ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 มีบริษัทลงทะเบียนใช้ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ National Single Window (NSW) รวมทั้งสิ้น 449 บริษัท



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

**คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่าย  
จัดการทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน**



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่าย จัดการทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน

### รายงานการวิเคราะห์ทางการเงินประจำปี 2562

ผลการดำเนินงานประจำปี 2562 การยางแห่งประเทศไทยมีรายได้รวม 10,972.53 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากค่าธรรมเนียมการส่งยางออก จำนวน 8,119.40 ล้านบาท และรายได้จากการขาย จำนวน 1,792.05 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 11,738.57 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูก แทน จำนวน 6,374.55 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 3,230.50 ล้านบาท และต้นทุนขาย จำนวน 1,998.26 ล้านบาท การยางแห่งประเทศไทยมีผลขาดทุนสำหรับปี 2562 จำนวน 766.04 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 1,449.83 ล้านบาท เนื่องจากรายได้จากค่าธรรมเนียมการส่งยางออกที่ลดลงจากปี 2561 จำนวน 983.53 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานด้านธุรกิจประจำปี 2562 การยางแห่งประเทศไทยมีรายได้จากการขาย จำนวน 740.87 ล้านบาท ต้นทุนขาย จำนวน 802.33 ล้านบาท ขาดทุนจากการดำเนินธุรกิจ 61.46 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 3.08 ล้านบาท โดย กยท. มีสินค้าคงเหลือที่แสดงในงบการเงิน จำนวน 154.75 ล้านบาท

การยางแห่งประเทศไทยมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 33,356.04 ล้านบาท ลดลงจาก วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 962.02 ล้านบาท เป็นการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 800.16 ล้านบาท หนี้สินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 มีจำนวน 1,861.68 ล้านบาท ลดลงจาก วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 235.85 ล้านบาท ส่วนของทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 31,494.36 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 726.16 ล้านบาท

### โครงการตามนโยบายของรัฐบาลด้านการเงิน

ผลการดำเนินงานของโครงการตามนโยบายของรัฐบาลประจำปี 2562 มีรายได้รวม 3,524.01 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 2,856.46 ล้านบาท สำหรับปี 2562 โครงการตามนโยบายของรัฐบาลมีผลกำไร จำนวน 667.54 ล้านบาท กำไรเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 1,904.54 ล้านบาท เนื่องจากรายได้จากกำไรจากการตีราคาสินค้า เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 966.66 ล้านบาท

### สถานการณ์เศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกปี 2019 มีทิศทางชะลอตัวต่อเนื่อง โดยเฉพาะในภาคอุตสาหกรรมการผลิตและการส่งออกจาก ความไม่แน่นอนของสงครามการค้า ในขณะที่ ธนาคารกลางในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว (DM) แสดงท่าทีใน การผ่อนคลายนโยบาย เพื่อรองรับการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ภาพรวมเศรษฐกิจโลกปี 2019 มีแนวโน้มชะลอตัวลง ต่อเนื่องจากเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศ DM ที่อยู่ในช่วงปลายวัฏจักรขาขึ้น ความกังวลในตลาดการเงินโลกสำหรับ โอกาสการเกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยเริ่มสูงขึ้น จากสงครามการค้าสหรัฐฯ-จีน ที่กลับมาปะทุเมื่อเดือนพฤษภาคม หลังสหรัฐฯ ประกาศขึ้นภาษีสินค้านำเข้าจีนมูลค่า 2 แสนล้านดอลลาร์ สหรัฐจากเดิมที่อัตรา 10% ขึ้นเป็น 25% และจีนประกาศตอบโต้ด้วยการขึ้นภาษีสินค้านำเข้าสหรัฐฯ



มูลค่าราว 6 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐในอัตรา 5-25% แม้ว่าผลการประชุม G20 เมื่อวันที่ 28-29 มิถุนายน 2562 สหรัฐฯ และจีนได้ข้อสรุปว่า ทั้งสองฝ่ายจะยังคงเดินหน้า เจรจาทางการค้าต่อไป โดยสหรัฐฯ จะยังไม่ขึ้นภาษีนำเข้าเงินในส่วนที่เหลืออีกราว 3 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐพร้อม อนุญาตให้บริษัทสหรัฐฯ ยังคงทำการค้ากับบริษัท Huawei และบริษัทจีนทั้งหมดที่ถูกแบนไปก่อนหน้านี้ต่อไปได้ แต่การเจรจาเพื่อยุติสงครามการค้ายังเป็นเรื่องท้าทายและทางการสหรัฐฯ มีแนวโน้มพร้อมใช้มาตรการทางภาษี เพื่อกดดันจีนต่อเนื่อง จึงทำให้การเจรจาสงครามการค้ายังคงมีความไม่แน่นอนอยู่มาก ในอีกด้านธนาคารกลางในกลุ่มประเทศ DM แสดงท่าทีเตรียมพร้อมในการกระตุ้นเศรษฐกิจหากภาวะเศรษฐกิจแย่งลงมากกว่าคาด จากแผนการยุติการลดงบดุลในเดือนกันยายนของธนาคารกลางสหรัฐฯ (Fed) และการที่ Fed ลดดอกเบี้ยนโยบายราว 3 ครั้งในปีนี เพื่อรองรับความเสี่ยงเศรษฐกิจชะลอและเงินเฟ้อ ด้านธนาคารกลางยุโรป (ECB) นอกจากมาตรการให้สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ แก่ธนาคารพาณิชย์รอบใหม่ (TLTRO3) ที่เริ่มใช้ในเดือนกันยายน โดย ECB ลดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่ธนาคารพาณิชย์ฝากไว้กับ ECB สู่ระดับร้อยละ -0.50 จากเดิมที่ระดับร้อยละ -0.40 ขณะที่คงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ระดับร้อยละ 0.25 การขยายตัวของเศรษฐกิจยูโรโซนชะลอตัวกว่าที่คาดการณ์ไว้ และธนาคารกลางญี่ปุ่น (BOJ) พร้อมผ่อนคลายนโยบายเพิ่มเติมหากเศรษฐกิจชะลอตัวต่ำกว่าที่คาด จะเห็นได้ว่า ทั้ง Fed, ECB และ BOJ ใช้นโยบายการเงินแบบผ่อนคลายนหากมีความจำเป็นเพื่อรองรับการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ รวมทั้งธนาคารกลางจีน (PBOC) ก็มีแนวโน้มปรับลดสัดส่วนการกันสำรองของธนาคารพาณิชย์ (RRR) เพื่อรองรับผลกระทบจากสงครามการค้า อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจหลักทั้งสหรัฐฯ ยุโรป จีน ญี่ปุ่น และจีน แม้ต้องเผชิญความเสี่ยงจากการชะลอตัวในภาคอุตสาหกรรมการผลิต แต่ภาคบริการ เช่น ค่าปลีก อสังหาริมทรัพย์ ฯลฯ ยังมีแนวโน้มเติบโตทรงตัว อีกทั้งตลาดแรงงานยังคงมีความแข็งแกร่งจากอัตราการว่างงานที่มีแนวโน้มอยู่ในระดับต่ำ

### สถานการณ์เศรษฐกิจไทย (ถึงไตรมาสที่สามของปี 2562)

เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สามของปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 2.4 ปรับตัวดีขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 2.3 ในไตรมาสก่อนหน้า (%YOY) และเมื่อปรับผลของฤดูกาลออกแล้ว เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สามของปี 2562 ขยายตัวจากไตรมาสที่สองของปี 2562 ร้อยละ 0.1 (%QoQ\_SA) รวม 9 เดือนแรกของปี 2562 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 2.5

ด้านการใช้จ่าย มีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวในเกณฑ์ดีของการบริโภคภาคเอกชน และการเร่งตัวขึ้นของการลงทุนภาคเอกชน และการใช้จ่ายของรัฐบาล ในขณะที่ปริมาณการส่งออกสินค้าลดลงตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้า การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวในเกณฑ์ดีร้อยละ 4.2 ต่อเนื่องจากการขยายตัวร้อยละ 4.6 ในไตรมาสก่อนหน้า โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากอัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการว่างงานที่ยังอยู่ในระดับต่ำ รวมทั้งการปรับตัวดีขึ้นของราคาสินค้าเกษตร และการดำเนินมาตรการดูแลผู้มีรายได้น้อยของภาครัฐ การขยายตัวของการใช้จ่ายภาคครัวเรือนในไตรมาสนี้ สอดคล้องกับการขยายตัวต่อเนื่องของเครื่องใช้ด้านการใช้จ่ายสำคัญ ๆ โดยเฉพาะดัชนีปริมาณการใช้ไฟฟ้าภาคครัวเรือน ดัชนีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเบนซิน แก๊สโซฮอล์ และน้ำมันดีเซล



และดัชนีปริมาณการนำเข้าสินค้าหมวดสิ่งทอเครื่องนุ่งห่ม ซึ่งขยายตัวร้อยละ 8.3 ร้อยละ 4.7 และร้อยละ 5.0 ตามลำดับ ในขณะที่ยอดขายรถยนต์นั่งส่วนบุคคลปรับตัวลดลงร้อยละ 6.5 ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวมอยู่ที่ระดับ 60.8 เทียบกับระดับ 64.8 ในไตรมาสก่อนหน้า การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคของรัฐบาลขยายตัวร้อยละ 1.8 เติบโตขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 1.1 ในไตรมาสก่อนหน้า อัตราการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายรวมในไตรมาสนี้อยู่ที่ร้อยละ 21.0 (สูงกว่าอัตราเบิกจ่ายร้อยละ 20.5 ในไตรมาสเดียวกันของปีก่อน) การลงทุนรวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 เติบโตขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 1.9 ในไตรมาสก่อนหน้า โดยการลงทุนภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 2.4 เติบโตขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 2.1 ในไตรมาสก่อนหน้า เป็นผลจากการลงทุนในเครื่องมือเครื่องจักรที่ขยายตัวร้อยละ 3.1 ในขณะที่การลงทุนในสิ่งก่อสร้างทรงตัว ส่วนการลงทุนภาครัฐเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 เติบโตขึ้นจากการเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4 ในไตรมาสก่อนหน้า โดยการลงทุนของรัฐบาลขยายตัวร้อยละ 5.6 ขณะที่การลงทุนของรัฐวิสาหกิจลดลงร้อยละ 0.8 สำหรับอัตราการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายลงทุนในไตรมาสนี้อยู่ที่ร้อยละ 21.6 เทียบกับอัตราเบิกจ่ายร้อยละ 16.8 ในไตรมาสก่อนหน้า และร้อยละ 19.9 ในช่วงเดียวกันของปีก่อน

ในด้านภาคการค้าต่างประเทศ การส่งออกสินค้า มีมูลค่า 63,295 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ทรงตัวเทียบกับการลดลงร้อยละ 4.2 ในไตรมาสก่อนหน้า โดยปริมาณการส่งออกลดลงร้อยละ 0.4 และราคาส่งออกเพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.4 กลุ่มสินค้าส่งออกที่มีมูลค่าขยายตัว เช่น น้ำตาล (ร้อยละ 5.1) ชิ้นส่วนและอุปกรณ์ยานยนต์ (ร้อยละ 0.3) รถกระบะและรถบรรทุก (ร้อยละ 0.5) รถจักรยานยนต์ (ร้อยละ 19.5) เครื่องปรับอากาศ (ร้อยละ 4.0) และผลไม้ (ร้อยละ 41.4) เป็นต้น กลุ่มสินค้าส่งออกที่มีมูลค่าลดลง เช่น ข้าว (ลดลงร้อยละ 35.1) มันสำปะหลัง (ลดลงร้อยละ 27.3) ยางพารา (ลดลงร้อยละ 3.9) แผงวงจรรวมและชิ้นส่วน (ลดลงร้อยละ 8.4) เครื่องจักรและอุปกรณ์ (ลดลงร้อยละ 7.2) ผลิตภัณฑ์ยาง (ลดลงร้อยละ 14.2) รถยนต์นั่ง (ลดลงร้อยละ 4.4) ชิ้นส่วนและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (ลดลงร้อยละ 10.6) ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ลดลงร้อยละ 29.3) และเคมีภัณฑ์ (ลดลงร้อยละ 18.8) เป็นต้น การนำเข้าสินค้า มีมูลค่า 55,333 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ลดลงร้อยละ 6.8 (ปรับตัวลดลงต่อเนื่องเป็นไตรมาสที่สาม) เทียบกับการลดลงร้อยละ 3.4 ในไตรมาสก่อนหน้า โดยปริมาณการนำเข้าลดลงร้อยละ 6.6 เทียบกับการลดลงร้อยละ 3.3 ในไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งเป็นการลดลงของปริมาณการนำเข้าในหมวดวัตถุดิบ และสินค้าชิ้นกลางร้อยละ 3.8 สอดคล้องกับการลดลงของการส่งออก ขณะที่ราคานำเข้าปรับตัวลดลงร้อยละ 0.2 เทียบกับการลดลงร้อยละ 0.1 ในไตรมาสก่อนหน้า

ด้านการผลิต การผลิตสาขาเกษตรกรรมกลับมาขยายตัว การผลิตสาขาที่พักรวมและบริการด้านอาหารขยายตัวเพิ่มขึ้น การผลิตสาขาการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้าขยายตัวต่อเนื่อง ในขณะที่การผลิตสาขาการขนส่ง การขายปลีก และการซ่อมฯ สาขาก่อสร้าง และสาขาไฟฟ้า ก๊าซฯ ชะลอตัวลงจากไตรมาสก่อนหน้า ส่วนสาขาอุตสาหกรรมปรับตัวลดลงต่อเนื่อง สาขาเกษตรกรรม การป่าไม้ และการประมง ขยายตัวร้อยละ 1.5 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 1.3 ในไตรมาสก่อนหน้า สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของดัชนีผลผลิตสินค้าเกษตรร้อยละ 1.1 โดยผลผลิตสินค้าเกษตรสำคัญที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ยางพารา (ร้อยละ 5.9) มันสำปะหลัง (ร้อยละ 6.9) และปาล์มน้ำมัน (ร้อยละ 10.8) เป็นต้น ส่วนผลผลิตพืชเกษตรสำคัญที่ลดลง



เช่น ข้าวเปลือก (ลดลงร้อยละ 6.3) และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ (ลดลงร้อยละ 5.2) เป็นต้น ด้านหมวดประมง ขยายตัวร้อยละ 5.1 ในขณะที่หมวดปศุสัตว์ลดลงร้อยละ 1.0 ดัชนีราคาสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 เติบโตขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 2.1 ในไตรมาสก่อนหน้า และเป็นการเพิ่มขึ้นเป็นไตรมาสที่สองติดต่อกัน โดยเฉพาะราคาข้าวเปลือก (ร้อยละ 9.9) ราคาสุกร (ร้อยละ 15.9) และราคากลุ่มไม้ผล (ร้อยละ 5.7) เป็นต้น การเพิ่มขึ้นของทั้งดัชนีผลผลิตสินค้าเกษตรและดัชนีราคาสินค้าเกษตร ส่งผลให้ดัชนีรายได้เกษตรกรโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 สาขาการผลิตอุตสาหกรรม ปรับตัวลดลงร้อยละ 1.5 ต่อเนื่องจากการลดลงร้อยละ 0.2 ในไตรมาสก่อนหน้า สอดคล้องกับการลดลงของการส่งออกที่ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและมาตรการกีดกันทางการค้า โดยดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมที่มีสัดส่วนการส่งออกในช่วงร้อยละ 30 – 60 และดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมการผลิตเพื่อการส่งออก (สัดส่วนส่งออกมากกว่าร้อยละ 60) ลดลงร้อยละ 5.9 และดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมกลุ่มการผลิตเพื่อบริโภคภายในประเทศ (สัดส่วนส่งออกน้อยกว่าร้อยละ 30) ลดลงร้อยละ 2.3 อัตราการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 65.0 ลดลงจากร้อยละ 65.6 ในไตรมาสก่อนหน้า และร้อยละ 68.7 ในไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมสำคัญ ๆ ที่ลดลง เช่น การผลิตยานยนต์ (ลดลงร้อยละ 6.3) การผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ลดลงร้อยละ 7.4) และการผลิตผลิตภัณฑ์ยางอื่นๆ (ลดลงร้อยละ 18.2) เป็นต้น ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมสำคัญๆ ที่เพิ่มขึ้น เช่น การต้ม การกลั่น และการผสมสุรา (ร้อยละ 36.1) การผลิตพลาสติกและยาง (ร้อยละ 3.8) และการผลิตสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำสดแช่เย็นหรือแช่แข็ง (ร้อยละ 10.3) เป็นต้น สาขาที่พักรวมและบริการด้านอาหาร ขยายตัวในเกณฑ์สูงร้อยละ 6.6 เติบโตขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 3.7 ในไตรมาสก่อนหน้า ตามการขยายตัวในเกณฑ์สูงของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศ โดยในไตรมาสนี้มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศ 9.7 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 ปรับตัวดีขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 1.4 ในไตรมาสก่อนหน้า ส่งผลให้ในไตรมาสนี้มีรายรับรวมจากการท่องเที่ยว 738.5 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5 ชะลอลงจากการขยายตัวร้อยละ 2.9 ในไตรมาสก่อนหน้า ประกอบด้วย (1) รายรับจากนักท่องเที่ยวต่างประเทศ 476.7 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8 โดยรายรับจากนักท่องเที่ยวจากประเทศสำคัญที่ยังขยายตัวสูง ประกอบด้วย จีน อินเดีย ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และไต้หวัน เป็นต้น และ (2) รายรับจากนักท่องเที่ยวชาวไทย 261.8 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.0 อัตราการเข้าพักเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 64.08 ลดลงจากร้อยละ 69.83 ในไตรมาสก่อนหน้า และลดลงจากร้อยละ 65.38 ในไตรมาสเดียวกันของปีก่อน สาขาการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า ขยายตัวร้อยละ 2.5 เติบโตขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 2.3 ในไตรมาสก่อนหน้า ตามการขยายตัวเพิ่มขึ้นของบริการขนส่งผู้โดยสาร เป็นสำคัญ โดยบริการขนส่งทางบกและท่าอากาศยาน ขยายตัวร้อยละ 4.2 เติบโตขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 3.8 ในไตรมาสก่อนหน้า และบริการขนส่งทางอากาศ ขยายตัวร้อยละ 2.5 เติบโตขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 1.2 ในไตรมาสก่อนหน้า ในขณะที่บริการขนส่งทางน้ำลดลงร้อยละ 3.0 ส่วนบริการสนับสนุนการขนส่งและบริการไปรษณีย์ขยายตัวต่อเนื่องร้อยละ 3.9 และร้อยละ 1.6 ตามลำดับ

เสถียรภาพทางเศรษฐกิจยังอยู่ในเกณฑ์ดี โดยอัตราการว่างงานยังอยู่ในระดับต่ำที่ร้อยละ 1.1 อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.6 บัญชีเดินสะพัดเกินดุล 9.1 พันล้านดอลลาร์ สรอ. (2.8 แสนล้านบาท)



หรือคิดเป็นร้อยละ 6.8 ของ GDP เงินทุนสำรองระหว่างประเทศ ณ สิ้นเดือนกันยายน 2562 อยู่ที่ 220.5 พันล้านดอลลาร์ สรอ. และหนี้สาธารณะ ณ สิ้นเดือนกันยายน 2562 มีมูลค่าทั้งสิ้น 6,902 พันล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.9 ของ GDP

## สถานการณ์ยางพารา ปี 2562

### 1.1 ของโลก

#### 1.1.1 การผลิต

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื้อที่ปลูกยางพาราของโลกเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยเพิ่มขึ้นจาก 77.60 ล้านไร่ ในปี 2558 เป็น 88.56 ล้านไร่ในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.86 ต่อปีสำหรับผลผลิตยางพาราของโลกเพิ่มขึ้นจาก 12.26 ล้านตันในปี 2558 เป็น 13.82 ล้านตันในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.50 ต่อปี เนื่องจากยางพาราเป็นพืชเศรษฐกิจที่ให้ผลตอบแทนสูงเมื่อเทียบกับพืชเศรษฐกิจอื่นจึงจูงใจให้มีการขยายเนื้อที่ปลูกเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องใน 6-7 ปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะในประเทศผู้ผลิตหลักส่งผลให้เนื้อที่เปิดกรีดเพิ่มมากขึ้น

ประเทศผู้ผลิตยางพารารายใหญ่ของโลก 4 ประเทศ ได้แก่ ไทย อินโดนีเซีย เวียดนาม และมาเลเซีย ในปี 2562 มีเนื้อที่ปลูกยางพารารวม 57.47 ล้านไร่คิดเป็นร้อยละ 64.89 ของเนื้อที่ปลูกยางพาราของโลก และมีผลผลิตรวม 10.19 ล้านตันคิดเป็นร้อยละ 73.73 ของผลผลิตโลกโดยอินโดนีเซียเป็นประเทศที่มีเนื้อที่ยางพารามากที่สุด ในโลกมีการขยายเนื้อที่ปลูกเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องร้อยละ 0.75 ต่อปีจาก 22.29 ล้านไร่ ในปี 2558 เป็น 23.04 ล้านไร่ในปี 2562 แต่มีผลผลิตมากเป็นอันดับ 2 ของโลกรองจากไทย โดยผลผลิตมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.72 ต่อปีจาก 3.15 ล้านตันในปี 2558 เป็น 3.30 ล้านตันในปี 2562 สำหรับเวียดนามมีเนื้อที่ปลูกเป็นอันดับ 4 ของโลก รองจาก อินโดนีเซียไทย และมาเลเซียโดยมีเนื้อที่ปลูกลดลงร้อยละ 0.56 ต่อปีจาก 6.16 ล้านไร่ในปี 2558 เหลือ 6.01 ล้านไร่ในปี 2562 ในขณะที่ผลผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.76 ต่อปีจาก 1.01 ล้านตันในปี 2558 เป็น 1.16 ล้านตันในปี 2562

#### 1.1.2 การตลาด

##### 1) ความต้องการใช้

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ความต้องการใช้ยางพาราของโลกมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.43 ต่อปีจาก 12.27 ล้านตันในปี 2558 เพิ่มขึ้นเป็น 13.91 ล้านตันในปี 2562 โดยความต้องการใช้ยางพาราของประเทศต่างๆ เป็นดังนี้

(1) จีนเป็นประเทศที่มีการลงทุนจากต่างประเทศสูงจึงทำให้มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วรวมทั้งมีการขยายตัวของอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น อุตสาหกรรมยางล้อ อุปกรณ์ และอะไหล่รถยนต์ เป็นต้นทำให้จีนมีความต้องการใช้ยางพาราเพื่ออุตสาหกรรมดังกล่าวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจนมาถึงปัจจุบันโดยในปี 2558 - 2562 การใช้งานของจีนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 4.68 ล้านตันในปี 2558 เป็น 5.51 ล้านตันในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.35 ต่อปี

(2) สหภาพยุโรปมีความต้องการใช้ยางพาราเพิ่มขึ้นจาก 1.16 ล้านตันในปี 2558 เป็น 1.22 ล้านตันในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.35 ต่อปีเนื่องจากความต้องการใช้ยางพาราเพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ ยังมีอยู่อย่างต่อเนื่อง



(3) อินเดียมีความต้องการใช้ยางพาราเพิ่มขึ้นจาก 0.99 ล้านตันในปี 2558 เป็น 1.17 ล้านตันในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.16 ต่อปี เนื่องจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องภายในประเทศ

(4) สหรัฐอเมริกา มีความต้องการใช้ยางพาราเพิ่มขึ้นจาก 0.94 ล้านตันในปี 2558 เป็น 1.00 ล้านตันในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.88 ต่อปี

(5) ญี่ปุ่นมีความต้องการใช้ยางพาราในประเทศเพิ่มขึ้นจาก 0.69 ล้านตันในปี 2558 เป็น 0.73 ล้านตันในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.57 ต่อปี

## 2) การส่งออก

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา การส่งออกยางพาราโลกเพิ่มขึ้นจาก 10.21 ล้านตันในปี 2558 เป็น 11.44 ล้านตันในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.79 ต่อปี โดยการส่งออกยางพาราของประเทศผู้ผลิตที่สำคัญนอกจากไทย มีดังนี้

(1) อินโดนีเซียส่งออกยางพาราเป็นอันดับ 2 ของโลกรองจากไทย โดยการส่งออกเพิ่มขึ้นจาก 2.67 ล้านตันในปี 2558 เป็น 3.27 ล้านตันในปี 2560 และลดลงเหลือ 2.57 ล้านตันในปี 2562 ทำให้ภาพรวมการส่งออกยางพาราเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50 ต่อปี

(2) เวียดนามส่งออกยางพาราเป็นอันดับ 3 ของโลก ส่งออกเพิ่มขึ้นจาก 1.14 ล้านตันในปี 2558 เป็น 1.68 ล้านตัน ในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.05 ต่อปี

(3) มาเลเซียส่งออกยางพาราเป็นอันดับ 4 ของโลก มีปริมาณการส่งออกลดลงจาก 1.13 ล้านตันในปี 2558 เหลือ 1.03 ล้านตันในปี 2562 หรือลดลงร้อยละ 1.20 ต่อปี โดยปริมาณการส่งออกส่วนหนึ่งเป็นการนำเข้าจากประเทศอื่นๆ

## 3) ราคา

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ราคาของยางพาราในตลาดโลกปรับลดลงอย่างต่อเนื่องจากปี 2558 – 2562 เศรษฐกิจโลกได้รับผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจของสหภาพยุโรปสหรัฐอเมริกา และลุกลามไปทั่วโลกรวมทั้งจีนซึ่งเป็นผู้ใช้ยางพารารายใหญ่ของโลกทำให้การรับซื้อ และการลงทุนชะลอตัวและเริ่มปรับตัวสูงขึ้นในเดือนพฤศจิกายนปี 2559 และกลับมามีตลาดต่ำลงในเดือนกรกฎาคมปี 2560 มาจนถึงปี 2561 และลดลงต่อเนื่องถึงปลายปี 2562 เนื่องจากการมาตรการทางการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกาที่ยืดเยื้อโดยราคาของยางพาราในตลาดต่างๆ เป็นดังนี้

### (1) ราคาซื้อขายล่วงหน้าในตลาดสิงคโปร์ : SGX

ราคาของแผ่นรมควันชั้น 3 เพิ่มขึ้นจากกิโลกรัมละ 155.63 เซนต์สหรัฐฯ ในปี 2558 เป็นกิโลกรัมละ 165.43 เซนต์สหรัฐฯ ในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.63 ต่อปี เมื่อพิจารณาอยู่ในรูปของเงินบาท ลดลงจากกิโลกรัมละ 52.72 บาท ในปี 2558 เหลือกิโลกรัมละ 50.91 บาท ในปี 2562 หรือลดลงร้อยละ 1.87 ต่อปี

ราคาของแท่งเพิ่มขึ้นจากกิโลกรัมละ 136.89 เซนต์สหรัฐฯ ในปี 2558 เป็นกิโลกรัมละ 140.32 เซนต์สหรัฐฯ ในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.36 ต่อปีเมื่ออยู่ในรูปของเงินบาทราคาตกลงจากกิโลกรัมละ 46.48 บาท ในปี 2558 เหลือกิโลกรัมละ 43.18 บาท ในปี 2562 หรือลดลงร้อยละ 2.18 ต่อปี



## (2) ราคาซื้อขายล่วงหน้าในตลาดโตเกียว : TOCOM

ราคายางแผ่นรมควันชั้น 3 จากกิโลกรัมละ 187.39 เยน ในปี 2558 เพิ่มขึ้นเป็นกิโลกรัมละ 234.36 เยน ในปี 2560 และลดลงเหลือกิโลกรัมละ 188.39 เยน ในปี 2562 ทำให้ภาพรวมราคาลดลง ร้อยละ 0.24 ต่อปี และเมื่ออยู่ในรูปของเงินบาทจากกิโลกรัมละ 52.12 บาท ในปี 2558 เพิ่มขึ้นเป็นกิโลกรัมละ 70.12 บาท ในปี 2560 และลดลงเหลือกิโลกรัมละ 52.97 บาท ในปี 2562 ทำให้ภาพรวมราคาลดลงร้อยละ 0.91 ต่อปี

### 1.2 ของไทย

#### 1.2.1 การผลิต

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ประเทศไทยมีเนื้อที่กรีดยังเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.45 ต่อปี โดยเพิ่มขึ้นจาก 18.43 ล้านไร่ในปี 2558 เป็น 21.66 ล้านไร่ในปี 2562 และผลผลิตเพิ่มขึ้นจาก 4.34 ล้านตันยางแห้งในปี 2558 เป็น 5.08 ล้านตัน ยางแห้งในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.51 ต่อปี ในขณะที่ผลผลิตต่อไร่ลดลงจาก 240 กิโลกรัม ต่อไร่(ยางดิบ)ในปี 2558 เหลือ 238 กิโลกรัมต่อไร่(ยางดิบ)ในปี 2562 หรือลดลงร้อยละ 0.04 ต่อปี โดยเนื้อที่กรีดยังได้และผลผลิตเพิ่มขึ้นมีสาเหตุจากในช่วงปี 2553 - 2554 ราคาขางพาราอยู่ในระดับสูงจูงใจให้เกษตรกร ขยายเนื้อที่ปลูกโดยเฉพาะในภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือโดยปัจจุบันประเทศไทยมีเนื้อที่ปลูก ขางพารามากเป็นอันดับ 2 ของโลกรองจากอินโดนีเซียแต่ไทยเป็นประเทศที่มีผลผลิตขางพาราที่สุดของโลก

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ต้นทุนการผลิตยางแผ่นดิบของเกษตรกรลดลงจาก 15,204.35 บาทต่อไร่ ในปี 2558 เหลือ 13,488.00 บาทต่อไร่ในปี 2562 หรือลดลงร้อยละ 2.94 ต่อปีส่งผลให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยลดลงจาก 64.70 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2558 เหลือ 55.28 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2562 หรือลดลง ร้อยละ 3.87 ต่อปี

#### 1.2.2 การตลาด

##### 1) ความต้องการใช้

###### (1) ความต้องการใช้ขางพาราแยกตามชนิดของยาง

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ความต้องการใช้ขางพาราของไทยเพิ่มขึ้นจาก 600,491 ตันในปี 2558 เป็น 738,000 ตันในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.45 ต่อปี เนื่องจากการขยายฐานการผลิตของอุตสาหกรรม จากต่างประเทศทั้งอุตสาหกรรมยางล้อและอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางชนิดจุ่มเช่นถุงมือยาง เป็นต้นนอกจากนี้ ภาครัฐยัง ส่งเสริม/สนับสนุนให้ขางพารามาแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆง่ายๆ เพื่อใช้ภายในประเทศ รวมถึง ส่งเสริม ให้มีการใช้ขางพาราในหน่วยงานภาครัฐเพิ่มมากขึ้นโดยความต้องการใช้ขางพาราแยกตามชนิดยางได้ ดังนี้

(1.1) ยางแผ่นรมควันการใช้ในประเทศลดลงจาก 154,948 ตันในปี 2558 เหลือ 146,622 ตันในปี 2562 หรือลดลงร้อยละ 1.03 ต่อปี

(1.2) ยางแท่งมีการใช้ในประเทศเพิ่มขึ้นจาก 223,924 ตันในปี 2558 เป็น 320,576 ตัน ในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.57 ต่อปี

(1.3) น้ำยางข้นมีการใช้ในประเทศเพิ่มขึ้นจาก 179,540 ตันในปี 2558 เป็น 219,940 ตัน ในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.44 ต่อปี



(1.4) ยางอื่นๆ มีการใช้ในประเทศเพิ่มขึ้นจาก 42,079 ตันในปี 2558 เป็น 50,861 ตัน ในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.16 ต่อปี

## (2) ความต้องการใช้ยางพาราแยกตามประเภทอุตสาหกรรม

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาความต้องการใช้ยางพาราของไทยแยกตามประเภทอุตสาหกรรม ดังนี้

(2.1) อุตสาหกรรมยางล้อเป็นอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ยางพารามากที่สุดมีการใช้ยางพาราเพิ่มขึ้นจาก 337,831 ตันในปี 2558 เป็น 486,110 ตันในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.70 ต่อปี

(2.2) อุตสาหกรรมถุงมือยาง มีการใช้ยางพาราลดลงจาก 81,979 ตันในปี 2558 เหลือ 60,216 ตันในปี 2562 หรือลดลงร้อยละ 9.20 ต่อปี

(2.3) อุตสาหกรรมยางยืดมีการใช้ยางพาราเพิ่มขึ้นจาก 87,746 ตันในปี 2558 เป็น 133,022 ตัน ในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.41 ต่อปี

(2.4) อุตสาหกรรมยางรัดข้อมือมีการใช้ยางพาราลดลงจาก 24,991 ตันในปี 2558 เหลือ 5,518 ตัน ในปี 2562 หรือลดลงร้อยละ 36.48 ต่อปี

(2.5) อุตสาหกรรมอื่นๆ มีการใช้ยางพาราลดลงจาก 67,944 ตันในปี 2558 เหลือ 53,134 ตัน ในปี 2562 หรือลดลงร้อยละ 6.00 ต่อปี

## 2) การส่งออก

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ภาพรวมการส่งออกยางพาราของไทยมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.19 ต่อปีจาก 3.75 ล้านตันในปี 2558 เป็น 4.30 ล้านตันในปี 2561 เนื่องจากความต้องการใช้ยางพาราในอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องของจีนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องแต่ในปี 2562 การส่งออกยางพาราของไทยได้รับผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างประเทศจีนและสหรัฐอเมริกาที่ยืดเยื้อ ทำให้ปริมาณการส่งออกยางพาราลดลงเหลือ 3.74 ล้านตัน สำหรับการส่งออกยางของไทยจำแนกตามชนิดผลิตภัณฑ์จากข้อมูลการส่งออกสินค้ายางพาราของกรมศุลกากร พบว่า การส่งออกน้ำยางข้นและยางอื่นๆ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.48 และร้อยละ 55.51 ต่อปี ตามลำดับ เนื่องจากอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางประเภทกลุ่มที่มีความจำเป็นต้องใช้น้ำยางข้นเป็นวัตถุดิบมีการขยายตัวต่อเนื่อง และตลาดมีความต้องการใช้ยางอื่นๆ (รวมยางผสม พิกัด 400280) เพิ่มมากขึ้น สำหรับการส่งออกยางแผ่นรมควันยางแท่ง และยางคอมปาวด์ มีแนวโน้มลดลง ร้อยละ 5.19 ร้อยละ 8.22 และร้อยละ 35.95 ต่อปี ตามลำดับสำหรับประเทศคู่ค้าที่สำคัญของไทย ได้แก่

2.1) จีนมีแนวโน้มนำเข้ายางพาราจากไทยเพิ่มขึ้นจาก 2.13 ล้านตัน ในปี 2558 เป็น 2.27 ล้านตันในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.51 ต่อปี

2.2) มาเลเซียมีแนวโน้มนำเข้ายางพาราจากไทยลดลงจาก 0.41 ล้านตันในปี 2558 เหลือ 0.33 ล้านตันในปี 2562 หรือลดลงร้อยละ 5.85 ต่อปี

2.3) ญี่ปุ่นมีแนวโน้มนำเข้ายางพาราจากไทยลดลงจาก 0.24 ล้านตันในปี 2558 เหลือ 0.17 ล้านตันในปี 2562 หรือลดลงร้อยละ 7.12 ต่อปี

2.4) สหรัฐอเมริกาแนวโน้มนำเข้ายางพาราจากไทยลดลงจาก 0.16 ล้านตันในปี 2558 เหลือ 0.15 ล้านตันในปี 2562 หรือลดลงร้อยละ 2.37 ต่อปี



### 3) ราคา

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ราคายางพาราในประเทศปรับตัวลดลงต่ำสุดในปี 2558 เนื่องจากภาวะวิกฤติเศรษฐกิจของสหภาพยุโรปและสหรัฐอเมริกาที่ซบเซา นอกจากนี้จีนซึ่งเป็นประเทศผู้ใช้อย่างพารา รายใหญ่ ก็ประสบภาวะเศรษฐกิจซบเซาเช่นเดียวกันรวมทั้งราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับตัวลดลงจากนั้น ราคายางพารา เริ่มปรับตัวดีขึ้นในปลายปี 2559 ถึงปี 2560 และเริ่มปรับตัวลดลงอีกครั้งในปี 2561 และต่อเนื่องมาจนถึงปี 2562 โดยเป็นผลจากความกังวลของนักลงทุนที่มีต่อความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ และการเมือง โดยเฉพาะมาตรการ ทางด้านการค้าระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกาทำให้ราคาที่ยังคงผันผวน และปรับตัวในกรอบจำกัดโดยราคา ยางพาราในตลาดต่างๆ เป็นดังนี้

#### 3.1) ราคาที่เกษตรกรขายได้

ราคายางแผ่นดิบคุณภาพ 3 ยางก้อนคละ และน้ำยางสดที่เกษตรกรขายได้ในช่วงปี 2558 - ตุลาคม 2562 ลดลงร้อยละ 3.09 ร้อยละ 3.30 และร้อยละ 3.26 ต่อปีตามลำดับ

#### 3.2) ราคาประมูล ณ ตลาดกลางยางพาราสงขลา

ราคาประมูลยางแผ่นดิบคุณภาพ 3 และยางแผ่นรมควันชั้น 3 ณ ตลาดกลางยางพาราสงขลาในช่วงปี 2558 - ตุลาคม 2562 ลดลงร้อยละ 3.49 และร้อยละ 3.32 ต่อปีตามลำดับ

#### 3.3) ราคาส่งออก เอฟ.โอ.บี.

ราคายางแผ่นรมควันชั้น 3 ยางแท่ง 20 และน้ำยางชั้นในช่วงปี 2558 - ตุลาคม 2562 ลดลงร้อยละ 1.92 ร้อยละ 1.57 และร้อยละ 0.26 ต่อปี ตามลำดับ





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

# สภาพรุรกิจ แผนงานทางรุรกิจและกลยุทธิ์



## ภาพรวมสภาพธุรกิจ

- ❖ **ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ประเมินว่า** ในปี พ.ศ.2562 ภาวะธุรกิจภาพรวมของประเทศไทยได้หดตัวเล็กน้อยจากระยะเดียวกันปีก่อนตามอุปสงค์ต่างประเทศที่ลดลงจากภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัว ทำให้คำสั่งซื้อในอุตสาหกรรมส่วนใหญ่หดตัว ประกอบกับแต่ละอุตสาหกรรมเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงต่างกัน อาทิ อุตสาหกรรมยางพาราแปรรูปคำสั่งซื้อลดลงจากการแข่งขันด้านราคาของประเทศเวียดนาม อุตสาหกรรมไม้ยางพาราลดลงตามภาวะตลาดไม้ยางพาราจีนที่ซบเซา อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมยางมือยางในภาพรวมยังทรงตัว ตามราคาสินค้าที่มีแนวโน้มลดลงของประเทศมาเลเซียที่เงินริงกิตอ่อนค่านอกจากนี้อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มดิบขยายตัวตามปริมาณวัตถุดิบที่เข้าสู่โรงงานเพิ่มขึ้นจากสภาพอากาศที่เอื้ออำนวย
- ❖ **ศูนย์วิจัยกสิกรรมไทยประเมินว่า** ในปี 2562 ธุรกิจการเกษตรยังมีแนวโน้มประสบกับความยากลำบากทำให้อาจเติบโตช้ากว่าเศรษฐกิจ
- ❖ **มุมมองวิจัยกรุงศรี :** ในช่วงปี 2562-2564 ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ยางพาราชั้นกลางอาจเผชิญภาวะตลาดชะลอตัวและการแข่งขันรุนแรงขึ้น ขณะที่เกษตรกรยังคงเผชิญภาวะขาดทุนเนื่องจากราคายางพารามีแนวโน้มต่ำกว่าต้นทุนการผลิต
  - **ผู้ผลิตยางพาราชั้นกลาง :** ผู้ผลิตน้ำยางชั้นยังมีโอกาสเติบโตต่อเนื่องตามทิศทางความต้องการของอุตสาหกรรมชั้นปลาย ได้แก่ ยางมือยาง และยางยานยนต์ในตลาดโลก ประกอบกับการผลิตน้ำยางชั้นในตลาดโลกยังมีน้อยเนื่องจากกระบวนการผลิตของประเทศส่วนใหญ่ยังเน้นผลิตเพียงยางก้อนถ้วยและเศษยาง ซึ่งมีคุณภาพต่ำจึงไม่สามารถใช้ทดแทนน้ำยางชั้นได้ ทำให้ภาวะการแข่งขันในการส่งออกน้ำยางชั้นไม่รุนแรงนัก แต่ผู้ผลิตยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง และยางคอมปาวด์ของประเทศไทยจะเผชิญความเสี่ยงจากการลดลงของความต้องการนำเข้าจากจีน และการแข่งขันที่รุนแรงจากคู่แข่งใหม่ๆ ในอาเซียนโดยเฉพาะ CLMV ที่มีแนวโน้มส่งออกไปจีนมากขึ้น (เนื่องจาก CLMV ได้เปรียบไทยทั้งด้านต้นทุน ค่าขนส่ง และส่วนใหญ่เป็นการลงทุนของนักลงทุนจีนเอง)มีผลให้ส่วนแบ่งตลาดของไทยในตลาดจีนลดลงเป็นลำดับ อย่างไรก็ตาม ทิศทางราคายางพาราที่คาดว่าจะผันผวนไม่มากนักจะช่วยให้ความเสี่ยงจากภาวะขาดทุนสต็อกของผู้ประกอบการลดลงในอนาคต
  - **ผู้ค้ายางพารา :** รายได้มีแนวโน้มไม่แน่นอน เนื่องจากช่องทางการตลาดแคบลง โดยโรงงานอุตสาหกรรมมีแนวโน้มรับซื้อผลผลิตยางพาราจากเกษตรกรที่ซื้อขายผ่านตลาดกลางยางพารา หรือสหกรณ์โดยตรงเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งผู้ค้าอาจได้รับผลกระทบจากการที่ผู้ประกอบการเงินเข้ามาติดต่อบริษัทยางพาราจากกลุ่มเกษตรกรของไทยโดยตรง จึงอาจเป็นการตัดวงจรพ่อค้าไทย
  - **เกษตรกรสวนยาง :** ประสบภาวะขาดทุนต่อเนื่อง แม้ทางการไทยจะมีมาตรการช่วยเหลือ อาทิ เงินช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ การสนับสนุนเงินทุนปลูกพืชทดแทน เป็นต้น เนื่องจากต้นทุนการผลิตยางแผ่นดิบโดยเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 55-60 บาท/กก. ซึ่งสูงกว่าค่าคาดการณ์ราคายางพาราแผ่นรมควันชั้น 3 ที่เกษตรกรขายได้ที่เฉลี่ยในระดับต่ำประมาณ 43-45 บาท/กก.
- ฝ่ายวิจัยและพัฒนาเศรษฐกิจยางการยางแห่งประเทศไทย วิเคราะห์สถานการณ์ยางพารา ของโลก ปี 2562
  - จากการผลิตรายการในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา พบว่าเนื้อที่ปลูกยางพาราของโลกเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยเพิ่มขึ้นจาก 77.60 ล้านไร่ ในปี 2558 เป็น 88.56 ล้านไร่ ในปี2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ3.86 ต่อปี สำหรับผลผลิตยางพาราของโลกเพิ่มขึ้นจาก 12.26 ล้านตัน ในปี 2558 เป็น 13.82 ล้านตัน ในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.50 ต่อปีเนื่องจากยางพารา เป็น



พืชเศรษฐกิจที่ให้ผลตอบแทนสูงเมื่อเทียบกับพืชเศรษฐกิจอื่น ๆ และการปลูกยางพาราสามารถจูงใจให้เกษตรกรสามารถขยายเนื้อที่ปลูกเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องใน 6 - 7 ปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะในประเทศผู้ผลิตหลักส่งผลให้เนื้อที่เปิดกรีดเพิ่มมากขึ้น

- ความต้องการใช้ยางพารา ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ความต้องการใช้ยางพาราของโลกมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.43 ต่อปี จาก 12.27 ล้านตัน ในปี 2558 เพิ่มขึ้นเป็น 13.91 ล้านตันในปี 2562
- การส่งออก ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา การส่งออกยางพาราโลกเพิ่มขึ้นจาก 10.21 ล้านตันในปี 2558 เป็น 11.44 ล้านตันในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.79 ต่อปี
- ราคาของพาราในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ราคาของพาราในตลาดโลกปรับลดลงอย่างต่อเนื่องจาก ปี 2558 – 2562 เศรษฐกิจโลกได้รับผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจของสหภาพยุโรปและสหรัฐอเมริกา ซึ่งประเทศจีนซึ่งเป็นผู้ใช้ยางพารารายใหญ่ของโลก ส่งผลทำให้การรับซื้อยางพารา การลงทุนด้านยางพาราเกิดการชะลอตัวลงและเริ่มปรับตัวสูงขึ้นในเดือนพฤศจิกายน ปี 2559 และกลับมาลดต่ำลง ในเดือนกรกฎาคม ปี 2560 มาจนถึง ปี 2561 และลดลงต่อเนื่องถึงปลายปี 2562 เนื่องจากการมาตรการทางการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกาที่ขยายระยะเวลาขึ้น

## สภาพธุรกิจการยางแห่งประเทศไทย

หน่วยธุรกิจทำหน้าที่รับผิดชอบธุรกิจขององค์กร กำหนดนโยบายกลยุทธ์ วิเคราะห์วางแผนและจัดทำแผนธุรกิจขององค์กร งานลูกค้าสัมพันธ์ ติดต่อประสานงานกับกลุ่มลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ รวมทั้งกำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานด้านธุรกิจขององค์กรโดยสินค้าและบริการที่หน่วยธุรกิจดำเนินการแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ๆ ได้แก่

- 1.) สินค้าในกลุ่มวัตถุดิบยางพารา ประกอบด้วย ยางแท่ง STR 5L, ยางแท่ง STR 5, ยางแท่ง STR 10, ยางแท่ง STR 20, ยางเครพขาว, ยางสกิม, น้ำยางข้น และ Mixture Rubber
- 2.) สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ยาง ได้แก่ หมอนยางพารา และที่นอนยางพารา
- 3.) ปัจจัยการผลิตและบริการ ซึ่งอยู่ระหว่างการคัดเลือกสินค้าที่มีความเป็นไปได้ทางธุรกิจ ทั้งนี้ในปัจจุบันกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าในประเทศ ซึ่งมีปริมาณการสั่งซื้อที่จำกัด และกำลังเผชิญกับการแข่งขันสูงจากผู้ประกอบกิจการยางจากภาคเอกชนที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่าและมีความยืดหยุ่นในการดำเนินงานมากกว่าหน่วยธุรกิจ อย่างไรก็ตามสินค้าทั้ง 3 กลุ่มมีมูลค่าการตลาดมากกว่าแสนล้านบาทและมีตลาดทั้งในและต่างประเทศรองรับ จากการสำรวจความต้องการผลิตภัณฑ์ยางพารา พบว่า “ตลาดในต่างประเทศมีความต้องการมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการขยายตัวของประชากรและเศรษฐกิจโลก ดังนั้นจึงยังมีความเป็นไปได้ที่หน่วยธุรกิจจะสามารถเปิดตลาดใหม่และเติบโตได้เพิ่มขึ้น”

- ผลการดำเนินงาน ด้านธุรกิจประจำปี 2562 การยางแห่งประเทศไทยมีรายได้จากการขาย จำนวน 880.31 ล้านบาท ต้นทุนขายจำนวน 933.99 ล้านบาท ขาดทุนจากการดำเนินธุรกิจจำนวน 53.68 ล้านบาท โดยยกย. มีสินค้าคงเหลือ ที่แสดงในงบการเงิน 154.75 ล้านบาท

## ➤ แผนงานทางธุรกิจ

แผนธุรกิจของหน่วยธุรกิจ การยางแห่งประเทศไทย จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบ โดยได้ประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลจากสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องรอบด้าน ให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ



2562 และสอดคล้องกับแผนวิสาหกิจแผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างรายได้จากการบริการ และดำเนินธุรกิจ เพื่อกำหนดทิศทางการทำงานให้บรรลุเป้าหมายเชิงธุรกิจของการยางแห่งประเทศไทย โดยเฉพาะเรื่อง การสร้างรายได้ และการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจขององค์กร

#### ปัญหาอุปสรรคแผนงาน/โครงการของหน่วยธุรกิจที่ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายของหน่วยธุรกิจ

1. ในปีประมาณ 2560 – 2562 หน่วยธุรกิจได้รับหมายโครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง ตาม พรบ.กยท. 2558 มาตรา 49 (3) ซึ่งโครงการฯข้างต้นมีความจำเป็นต้องใช้บุคลากรและขั้นตอนการประสานงานอย่างถูกต้องและรวดเร็ว ในการกระบวนการทำงานและสามารถสนองนโยบายของการยางแห่งประเทศไทย ซึ่งในการขับเคลื่อนโครงการฯจะต้องมีการติดตามผลการดำเนินงาน ตลอดจนมีการแก้ปัญหาที่ขึ้นเกิดระหว่างการดำเนินโครงการฯ ซึ่งหน่วยธุรกิจทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามภารกิจหารายได้ให้กับองค์กรอย่างเต็มที่ ดังนั้นเพื่อให้ภารกิจหารายได้ให้กับองค์กรของหน่วยธุรกิจ เพื่อขับเคลื่อนอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดกับการยางแห่งประเทศไทยตลอดจนเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางนั้น หน่วยธุรกิจต้องนำเรียนถึงคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย 2562 เพื่อมอบหมายโครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง ตาม พรบ.กยท. พ.ศ.2558 มาตรา 49 (3) ให้คณะกรรมการศูนย์เฉพาะกิจรักษาเสถียรภาพราคายาง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยที่ 9/2562วันที่ 13 สิงหาคม 2562 ซึ่งขณะนี้หน่วยธุรกิจอยู่ระหว่างการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินโครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง ตาม พรบ.กยท. พ.ศ.2558 มาตรา 49 (3)

2. พนักงานของหน่วยธุรกิจ ขาดทักษะและความเชี่ยวชาญในการทำธุรกิจด้านยางพาราตลอดจนแรงจูงใจในการทำงาน ทำให้หน่วยธุรกิจมีพนักงานที่ไม่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ไม่มีการติดตามงานที่มีความสลับซับซ้อน ปัจจุบันปี 2562 หน่วยธุรกิจได้ดำเนินจ้างเหมาลูกจ้างเพื่อทำงานทดแทน

3. หน่วยธุรกิจขาดเครื่องมือที่มีความจำเป็นในการขับเคลื่อนงานตามภารกิจ คือ ระบบสารสนเทศที่ทันสมัย เช่น ระบบซื้อขายยางพารา ระบบจัดเก็บสินค้าคงเหลือในแต่ละวัน ระบบการเชื่อมโยงระหว่างโรงงานผลิตสินค้ากับหน่วยธุรกิจ ระบบฐานข้อมูลผลิตภัณฑ์จากยางพาราของสถาบันเกษตรกรที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท. ซึ่งจากข้อจำกัดข้างต้นส่งผลให้หน่วยธุรกิจจะต้องให้ทรัพยากรในการดำเนินงานเป็นจำนวนมาก เช่น การให้เอกสารในปริมาณเกินกว่าจำเป็น ซึ่งจะส่งผลต้นทุนของหน่วยธุรกิจเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ไม่สามารถเกิดการแข่งขันและตอบโต้ภัยในการดำเนินธุรกิจด้านยางพาราได้

4. ระเบียบการยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับยางพาราของหน่วยธุรกิจยังไม่เอื้อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจด้านยางพาราได้ กระบวนการและขั้นตอนการดำเนินงานด้านธุรการและพัสดุมีหลายขั้นตอน ควรให้มีการปรับปรุงระเบียบการยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับยางพาราของหน่วยธุรกิจให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันสามารถเกิดการแข่งขันธุรกิจด้านยางพารากับภาคเอกชนได้ ซึ่งขณะนี้ (ตุลาคม 2562) หน่วยธุรกิจได้มีการส่งเสริมและผลักดันให้เกิดบริษัทร่วมทุนหรือบริษัทลูกของการยางแห่งประเทศไทย

5. หน่วยธุรกิจได้รับมอบหมายงานตามนโยบายภาครัฐจำนวนหลายโครงการ งานเร่งด่วนของการยางแห่งประเทศไทย ส่งผลพนักงานของหน่วยธุรกิจจะมีการปรับแผนงาน กระบวนการทำงานเพื่อสนองงานโครงการตามนโยบายเร่งด่วนเป็น



ลำดับต้น ดังนั้นภารกิจหลักของหน่วยธุรกิจ ไม่สามารถขับเคลื่อนได้ไม่มากส่งผลให้ผลประกอบการของหน่วยธุรกิจมีการเติบโตได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ดังนั้น ในปีงบประมาณ 2563 หน่วยธุรกิจจะต้องมีการวางแผนธุรกิจเชิงรุก ประมาณรายได้ รายไตรมาส และจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับหน่วยธุรกิจในอนาคต พร้อมทั้งจัดตั้งคณะทำงานเฝ้าระวัง และติดตามเพื่อแก้ไขปัญหาที่จะเกิดผลกระทบต่อหน่วยธุรกิจ หากหน่วยธุรกิจไม่สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายในแต่ละไตรมาส

6. หน่วยธุรกิจควรมีกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างพาราในการขยายฐานลูกค้าเก่าด้วยเพื่อให้มีปฏิสัมพันธ์ที่ดีในการดำเนินธุรกิจระหว่างหน่วยธุรกิจ และฐานลูกค้าเก่าและการสร้างการจูงใจผลิตภัณฑ์แก่ผู้ซื้ออย่างพารา(Extra incentive to buy)

7. การกำหนดและการรายตัวชี้วัดระหว่างฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กรและหน่วยธุรกิจ ตัวชี้วัดจะต้องผ่านการคัดกรองจากคณะติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจ การกำหนดตัวชี้วัดที่ดีควรมาจากหน่วยงานที่ได้ดำเนินงานประจำ จะส่งผลในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ซึ่งสามารถมีความเป็นไปได้ในเชิงสถิติอย่างเป็นรูปธรรมตลอดจนสามารถตอบโจทย์ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

## ➤ กลยุทธ์

สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจแผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย ภายใต้ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างรายได้จากการบริการและดำเนินธุรกิจ

**กลยุทธ์ที่ 1** การประกอบธุรกิจจากทรัพย์สินที่มีอยู่เดิม

**กลยุทธ์ที่ 2** การสร้างรายได้จากโอกาสในธุรกิจใหม่

เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายเชิงธุรกิจของการยางแห่งประเทศไทย โดยเฉพาะเรื่องการสร้างรายได้ และการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจขององค์กร

- ❖ ซึ่งปัจจัยสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จคือบุคลากรของ กยท. ต้องมี mind set ในการทำธุรกิจและรับผิดชอบร่วมกันทุกส่วนงาน สร้างความเชื่อมั่นทำให้ลูกค้ามีความเชื่อถือในตราสัญลักษณ์การยางแห่งประเทศไทย การมีพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อความร่วมมือทางการค้า และการคำนึงถึงคุณภาพและประสิทธิภาพการให้บริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand



IDEA





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

# นโยบายการบริหารจัดการ เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม



# นโยบายการบริหารจัดการ เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม

## ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

### เป้าหมายและวัตถุประสงค์ มีดังนี้

- มีผลงานวิจัย/นวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับยางพาราจำนวนเพิ่มมากขึ้น
- มีสิทธิบัตรสิ่งประดิษฐ์เกี่ยวกับยางพาราจำนวนเพิ่มมากขึ้น
- มีนักวิจัยรุ่นใหม่ที่ทำงานวิจัยและพัฒนาเกี่ยวข้องกับยางพาราจำนวนเพิ่มมากขึ้น
- มีผลิตภัณฑ์ยางพาราที่พัฒนาต่อยอดมาจากผลงานวิจัยจำนวนเพิ่มมากขึ้น

### กลยุทธ์การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมมี 4 กลยุทธ์

- 1 การส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา และการพัฒนา/จัดหาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกี่ยวกับยาง/ไม้ ยางพารา
- 2 การเพิ่มจำนวนนักวิจัย และการต่อยอดผลงานวิจัยในเชิงพาณิชย์
- 3 การพัฒนา/การจัดหาเทคโนโลยีและนวัตกรรม หรือระบบการบริหารจัดการ เพื่อรองรับการขาดแคลนแรงงานคนในสวนยาง
- 4 การประสานความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศ และประชาคมวิจัยระดับนานาชาติ

### สรุปผลการดำเนินงานการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

#### 1. นวัตกรรมประเภทแนวคิด จำนวน 11 นวัตกรรม

ลำดับ	นวัตกรรม
1	Knowledge Onair
2	การใช้ Mobile Application ในงานของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กยท. Using Mobile Application in Office the Rubber Replanting Aid Fund Registered Provident Fund
3	RAOT Intranet One Stop Service
4	สมุดโทรศัพท์ การยางแห่งประเทศไทย
5	ช่วงเวลาแห่งความสุขและสุขภาพดี
6	ผู้บังคับบัญชาประชาธิปไตย
7	การพัฒนาตลาดยางก้อนถ้วย Cub Lamp Rubber Market Development
8	การใช้ข้อมูลอุตุนิยามวิทยา เพื่อลดการสูญเสียน้ำยางจากฝน
9	พัฒนา Chatbot เพื่อเผยแพร่สารสนเทศ Chatbot to improve the dissemination of information
10	กิจกรรมกลุ่ม QCC กับการเพิ่มศักยภาพการผลิตของกองจัดการโรงงาน QCC Activities for increase ability of factory management sub-division
11	ประกันภัยสวนยางแปลงใหญ่ Collaborative Farming rubber insurance



## 2. นวัตกรรมประเภทสิ่งประดิษฐ์ของพนักงาน กยท. จำนวน 11 นวัตกรรม

ลำดับ	นวัตกรรม
1	ถังปั่นผสมน้ำยางและปั่นฟองน้ำยางเข้มข้น
2	เตาเผาถ่านแบบแก๊สย้อนกลับ ประสิทธิภาพสูง Hi Efficiency Retort Kiln
3	แนวทางการเพิ่มผลผลิตในสวนยางโดยการใช้หลักการจัดการสวนยางที่ดีและเหมาะสม (GAP) เพื่อรวมเป็นเกษตรแปลงใหญ่
4	หมอนลมยางพารา Rubber Air Pillow
5	การพัฒนาโปรแกรมประยุกต์บนโทรศัพท์เคลื่อนที่โรคระบาดของยางพารา Mobile application development on rubber pidemic
6	โปรแกรมแอปพลิเคชันตลาดประมูลยางพารา กยท. RAOT Rubber auction market Application
7	การลงทะเบียนด้วยระบบอัจฉริยะ Smart Register System
8	ผลิตภัณฑ์คุณค่าจากเปลือกเมล็ดยางพารา Value products from rubber Seed Shells
9	ผลิตเชื้อเพลิงจากยางพารา Fuel From Natural Rubber
10	แนวทางพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์จากยางพารา Rubber Product Innovation Pathways
11	ระบบรดน้ำและบำรุงปุ๋ยอัตโนมัติแก่แปลงเพาะปาล์มชำถุงและกล้ายางพันธุ์ดี Automatic Watering and Fertilizing for Plastic Planting Palm Oil And Rubber Tree Nursey Plot

## 3. นวัตกรรมประเภทสิ่งประดิษฐ์ของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรจำนวน 12 นวัตกรรม

ลำดับ	นวัตกรรม
1	ถังปั่นน้ำยางเข้มข้น
2	การเพาะเลี้ยงต้นอ่อนยางพาราในสภาพปลอดเชื้อเพื่อผลิตต้นกล้าที่มีคุณภาพสูง
3	หมอนพาเพลลิน
4	หมอนพาฝืน
5	ถังนึ่งผลิตภัณฑ์ยางต้นทุนต่ำ
6	แผ่นยางขับแรงกระแทกชุดขับรถจักรยานยนต์
7	เบาะรองนั่งสมาธิยางพารา “ไก่อ่า” รุ่นเตลต้า
8	การปลูกยางพาราแบบผสมผสานอย่างยั่งยืน
9	มีดกรีดยางนกเหืองอก ชนิดไม่ต้องลับ-ถอดเปลี่ยนใบ
10	ราวตากยางแบบพอเพียง
11	เตาอบยางพาราอนาคตใหม่
12	ตระกวดเวลา



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

## สารสนเทศเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

# สารสนเทศเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายในและภายนอกองค์กร

## สารสนเทศเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กร

ณ สิ้นปีบัญชี 2562 ระบบสารสนเทศที่ช่วยในการลดระยะเวลาในการให้บริการ/การอนุมัติ/การอนุญาต แก่ผู้ใช้บริการ ภายนอกองค์กร ซึ่งสรุประบบสารสนเทศ ตามตารางแสดงระบบงานและผู้ใช้บริการภายนอกองค์กรดังนี้

### ตารางแสดงระบบสารสนเทศที่ช่วยลดระยะเวลาในการให้บริการ/การอนุมัติ/การอนุญาต แก่บุคคลภายนอกองค์กร

ระบบงาน	ผู้ประกอบการ	เจ้าของสวน	คนกรีดยาง	สถาบัน	ธนาคาร	กรศุลกากร	กรมส่งเสริม เกษตร	กรมส่งเสริม สหกรณ์	สศก	กรมการ ปกครอง
รับชำระค่าธรรมเนียม (e-Cess)	•				•	•				
รับคำขอฯ (A)		•								
ตรวจสอบฯ (F)		•								
บัญชีเจ้าของสวน (R)		•			•					
พัฒนาอาชีพฯ		•			•		•		•	
ระบบทะเบียน	•	•	•	•				•		•
49 (3)	•	•	•	•						
49 (5)		•	•							
49 (6)				•				•		
ตลาดประมูลยาง อิเล็กทรอนิกส์	•			•						
สร้างความเข้มแข็งฯ (SFS)		•	•		•		•	•		•
การซื้อยางโครงการ ส่งเสริมฯ คสร.		•			•					

### 1. ระบบสารสนเทศช่วยอำนวยความสะดวกให้บริการประชาชน

- ระบบเว็บไซต์ [www.raot.co.th](http://www.raot.co.th)



- กยท. ได้พัฒนาเว็บไซต์ [www.raot.co.th](http://www.raot.co.th) เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการให้บริการข้อมูลแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของ กยท. ได้อย่างรวดเร็ว



• ระบบบริการข้อมูลสำหรับเกษตรกรชาวสวนยาง (e-service)

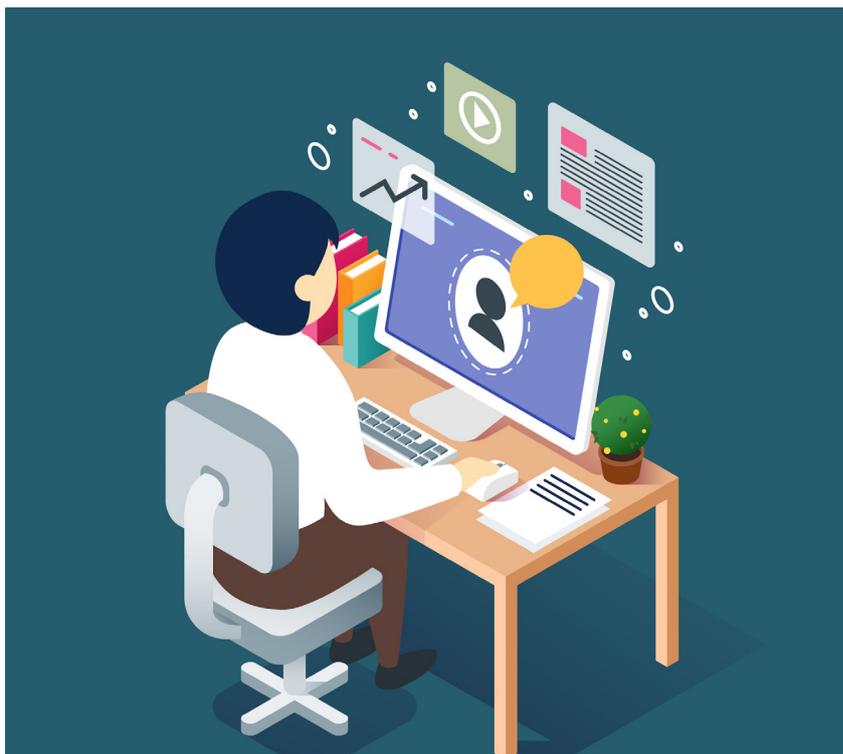


- โดยให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่เกษตรกรชาวสวนยาง ในส่วนของ ข้อมูลบัญชีเจ้าของสวน ข้อมูลการตรวจสวน และการให้การสงเคราะห์ ปลุกแทน

และได้มีการนำพัฒนาระบบให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงได้ง่าย ผ่าน mobile application โดยการดาวน์โหลดผ่านช่องทาง apple store และ playstore



- ระบบให้บริการข้อมูลเกษตรกร (e-service) ในรูปแบบ mobile application





• ระบบ KM และ e-library

เป็นระบบเก็บองค์ความรู้เกี่ยวกับยางพาราหนังสือออนไลน์ โดยทาง กยท. ได้นำวารสารยางพารามาเผยแพร่ให้แก่เกษตรกร และผู้สนใจเข้ามาศึกษา ทำให้เข้าถึงกลุ่มเกษตรกรได้ทั่วถึง แทนการจัดพิมพ์ที่ใช้งบประมาณค่อนข้างมาก



ระบบ km ของ กยท. และระบบ e-library ของกยท.สำหรับอ่านวารสารยางพารา และเอกสารวิชาการ

2. ระบบสารสนเทศในการให้บริการต่าง ๆ ร่วมกับหน่วยงานอื่นเพื่อให้บริการร่วมกันที่จุดเดียว (one-stop service)

• ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านระบบ National Single Window (e-Cess)

กยท. ได้ให้บริการระบบรับชำระค่าธรรมเนียมการส่งยางออกทางอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านระบบ NSW และเชื่อมโยงข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์กับกรมศุลกากร ผ่านระบบ National Single Window (ระบบ e-Cess) เพื่อที่จะอำนวยความสะดวก และลดขั้นตอนในการชำระค่าธรรมเนียมการส่งยางออก (Cess, เดิม : เงินสงเคราะห์) ให้แก่ผู้ประกอบการส่งยางออกนอกราชอาณาจักร ซึ่งเป็นผู้ใช้บริการ และถือเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กรของ กยท. นอกจากนี้ ระบบ e-Cess ได้ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อรองรับการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ ระหว่างภาครัฐ และภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง ตามนโยบายการพัฒนา Thailand National Single Window อีกด้วย

การให้บริการรับชำระค่าธรรมเนียมการส่งยางออกทางอิเล็กทรอนิกส์ (ระบบ e-Cess) ของ กยท. สามารถช่วยอำนวยความสะดวก ลดขั้นตอนและระยะเวลาในการให้บริการแก่ผู้ประกอบการส่งยางออกนอกราชอาณาจักรในกระบวนการชำระค่าธรรมเนียมการส่งยางออกไปนอกราชอาณาจักรให้แก่ กยท. ได้ ดังนี้

- ผู้ประกอบการส่งยางออกฯ สามารถยื่นคำขอชำระค่าธรรมเนียมได้ทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยไม่ต้องกรอกข้อมูลลงในแบบฟอร์ม และยื่นเอกสารประกอบในรูปแบบกระดาษให้แก่ กยท.
- ผู้ประกอบการส่งยางออกฯ ไม่จำเป็นต้องชำระเงินค่าธรรมเนียมไว้ล่วงหน้าเป็นระยะเวลานาน เนื่องจากการชำระค่าธรรมเนียมโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ สามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว
- ผู้ประกอบการส่งยางออกฯ ไม่ต้องเสียเวลาเดินทางไปจัดซื้อแคชเชียร์เช็ค ณ ธนาคาร เนื่องจากสามารถทำการตัดบัญชีออนไลน์ (e-Payment) เพื่อชำระค่าธรรมเนียมผ่านระบบธนาคารออนไลน์ (Internet Banking) ได้ด้วยตนเอง
- ผู้ประกอบการส่งยางออกฯ ไม่ต้องเสียเวลาเดินทางไปชำระเงิน ณ สำนักงานของ กยท. เนื่องจากสามารถทำการส่งคำขอชำระค่าธรรมเนียม และรับข้อมูลใบรับค่าธรรมเนียมผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้ด้วยตนเอง
- ผู้ประกอบการส่งยางออกฯ ไม่จำเป็นต้องยื่นเอกสารใบรับค่าธรรมเนียมในรูปแบบเอกสารให้แก่เจ้าหน้าที่กรมศุลกากรในการตรวจสอบเอกสารเพื่อผ่านพิธีการศุลกากร เนื่องจากระบบ e-Cess ของ กยท. มีการเชื่อมโยงข้อมูลร่วมกับระบบตรวจสอบใบอนุญาตและใบรับรองอิเล็กทรอนิกส์เพื่อการนำเข้า-ส่งออก (e-Licensing) ของกรมศุลกากร เจ้าหน้าที่ของกรมศุลกากรจึงสามารถตรวจสอบข้อมูลใบรับค่าธรรมเนียมผ่านระบบสารสนเทศได้โดยไม่ต้องรอเอกสารในรูปแบบกระดาษ

- การชำระค่าธรรมเนียมโดยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์นี้ สามารถช่วยให้ผู้ประกอบการฯ สามารถทำการยื่นคำขอชำระฯ และทำการชำระฯ ได้จากหน่วยงานของตน โดยไม่จำเป็นต้องเดินทางไปยื่นคำขอชำระฯ ณ จุดให้บริการของ กยท. และทำธุรกรรมการเงินเพื่อทำการชำระฯ ณ ธนาคาร โดยในปัจจุบันนั้น มีธนาคารที่เข้าร่วมเป็น

ธนาคารรับชำระค่าธรรมเนียม ซึ่งผู้ประกอบการสามารถใช้บริการทำธุรกรรมทางการเงินเพื่อชำระค่าธรรมเนียมการส่งยางออกทางอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 6 ธนาคาร คือ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน), ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน), ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน), ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน), ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

### 3. ระบบสารสนเทศช่วยลดขั้นตอน ลดระยะเวลาในการให้บริการ/ การอนุมัติการจ่ายเงินในการให้บริการประชาชน

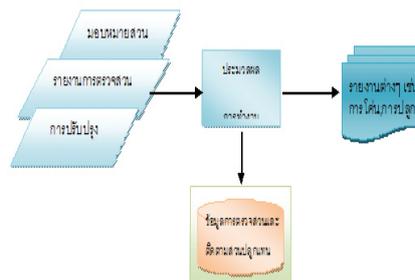
#### • ระบบรับคำขอและอนุมัติการปลูกแทน

ระบบรับคำขอและอนุมัติการปลูกแทน(ระบบ A)สนับสนุน การบริการรับคำขอและอนุมัติการปลูกแทนให้แก่เกษตรกรผู้ที่ยื่นคำขอรับการปลูกแทน และเมื่ออนุมัติให้การปลูกแทนแล้วจะส่งข้อมูลไปยังระบบตรวจสอบและติดตามสวนปลูกแทน และระบบบัญชีสวนปลูกแทนรายตัว ต่อไป ซึ่งได้กำหนดระยะเวลาการดำเนินการอนุมัติการปลูกแทนนับตั้งแตื่อยื่นคำขอรับการปลูกแทนจนถึงวันออกหนังสือแจ้งผลการอนุมัติใช้เวลาไม่เกิน 20 วัน



#### • ระบบตรวจสอบและติดตามสวนปลูกแทน (ระบบ F)

ระบบตรวจสอบและติดตามสวนปลูกแทน (ระบบ F) ช่วยลดระยะเวลาการให้บริการในขั้นตอนการ ติดตามดูแลสวนปลูกแทน ช่วยกำหนดวงตรวจสวนปลูกแทน แผนควบคุมสวนปลูกแทน ระยะเวลาให้ผลผลิต ตั้งแต่ขั้นตอนการโค่นและปลูกแทน จนกระทั่งสวนฟื้นการปลูกแทน ช่วยเก็บข้อมูลผลการปฏิบัติงานของนักวิชาการส่งเสริมการเกษตร (นวส.) ตามหลักปฏิบัติการปลูกแทน กรณีเจ้าของสวนยางปฏิบัติงานเรียบร้อย ต้นยางโตได้ขนาดตามมาตรฐานที่กำหนด จะส่งข้อมูลเชื่อมโยงไปยังระบบบัญชีสวนปลูกแทนรายตัว (ระบบ R) เพื่อจ่ายเงินให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง



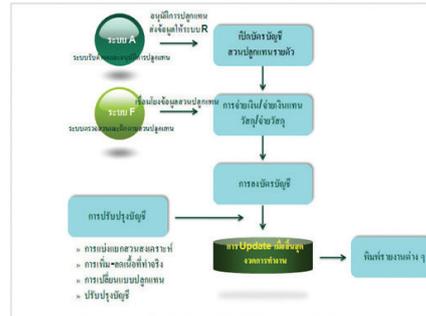
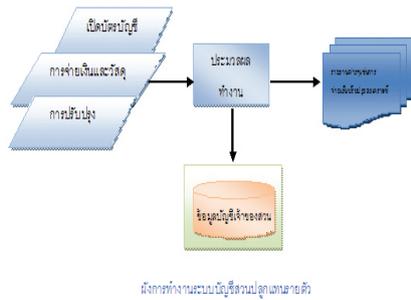
แผนการทำงานระบบตรวจสอบและติดตามสวนปลูกแทน



### • ระบบบัญชีสวนปลูกแทนรายตัว (ระบบ R)

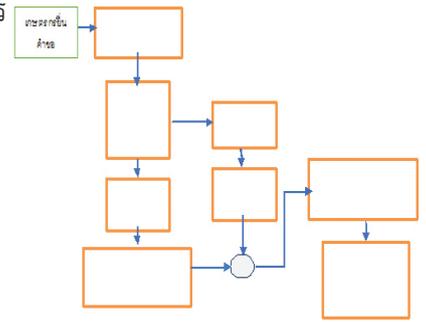
ระบบบัญชีสวนปลูกแทนรายตัว (ระบบ R) เป็นระบบงานที่ช่วยลดขั้นตอนการให้บริการ การจ่ายเงิน/วัสดุให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานกำหนด ช่วยเก็บข้อมูลผลการจ่าย สามารถตรวจสอบยอดเงินจ่ายและยอดเงินคงเหลือของสวนรายตัว

ได้อย่างรวดเร็ว โดยมีการเชื่อมโยงกับระบบรับค่าขอและอนุมัติการปลูกแทน และระบบตรวจสอบและติดตามสวนปลูกแทน สามารถให้บริการการจ่ายเงินให้เจ้าของสวน นับจากวันที่พนักงานตรวจสอบและติดตามสวนปลูกแทน ตรวจสอบและสั่งจ่ายเงิน เมื่อผลการปฏิบัติงานเรียบร้อย เจ้าของสวนจะได้รับเงินภายในไม่เกิน 14 วัน



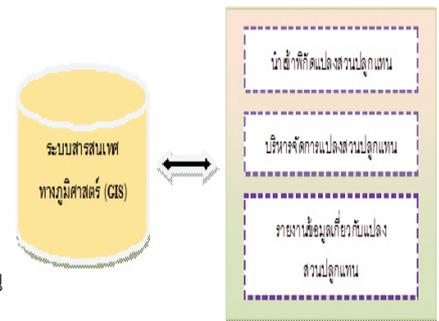
### • โครงการพัฒนาอาชีพรายย่อยเพื่อความยั่งยืน

กยท. ได้นำระบบสารสนเทศมาช่วยในการจัดเก็บข้อมูลเกษตรกรที่สมัครเข้าร่วมโครงการฯ เพื่อจัดทำเอกสารรายงานและข้อมูลการจ่ายเงินส่งให้กับธนาคารทำการโอนเงินเข้าบัญชีเกษตรกร โดยระบบมีการเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบทะเบียนเกษตรกรเพื่อนำข้อมูลที่มีอยู่ เช่น ชื่อ ที่อยู่ หลักฐานที่ดิน เป็นข้อมูลตั้งต้นทำให้ลดระยะเวลาและขั้นตอนในการบันทึกข้อมูล และข้อมูลมีความถูกต้องยิ่งขึ้น และจากเงื่อนไขที่ต้องมีการตรวจสอบแปลงกับระบบ agr ว่าแปลงที่ขอเข้าร่วมเป็นแปลงสวนยางที่อยู่ในโครงการสนับสนุนปลูกแทนหรือไม่ ทำให้ลดระยะเวลาในการตรวจสอบ ส่งผลให้เกษตรกรได้รับอนุมัติเงินได้เร็วขึ้น



### • ระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ (GIS)

ระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์เป็นระบบสารสนเทศที่ใช้ในการนำเข้าเก็บพิกัดแปลงสวนปลูกแทน และบริหารจัดการแปลงสวนปลูกแทน รวมทั้งแสดงข้อมูลเชิงแผนที่และแสดงรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปลูกแทนและข้อมูลยางพาราภายในประเทศ โดยสนับสนุนการทำงานของนักวิชาการส่งเสริมการเกษตร ดังนี้



1. เมื่อนำเข้าพิกัดแปลงสวนปลูกแทนระบบจะทำการขยายเข้าไปยังที่ตั้งแปลงสวนปลูกแทน ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของตำแหน่ง ความคลาดเคลื่อนหรือซ้อนทับกันของที่ตั้งแปลงสวนปลูกแทนในเบื้องต้นได้

2. สามารถเรียกรายงานคำนวณเนื้อที่วงรอบปิดจากพิกัด GPS เพื่อตรวจสอบพิกัดและข้อมูลแปลงสวนปลูกแทน รวมทั้งสามารถเพิ่มรายละเอียดพื้นที่ข้างเคียงและบันทึกข้อมูลพื้นที่ข้างเคียง เพื่อจัดพิมพ์ไปประกอบการพิจารณาในส่วนของการดำเนินงานด้านการปลูกแทนต่อไป

3. สามารถเรียกดูข้อมูลที่ตั้งแปลงสวนปลูกแทน ข้อมูลเกษตรกร ข้อมูลรับค่าขอ ข้อมูลตรวจสอบฯ ประวัติแปลงสวนปลูกแทน ได้ทันทีโดยคลิกบนรูปแปลงสวนปลูกแทนที่ต้องการดูข้อมูลเนื่องจากการเชื่อมโยงข้อมูลจากระบบอื่นๆ มาเป็นข้อมูลพื้นฐาน



4. สามารถเลือกเงื่อนไขในการแสดงแปลงสวนปลูกแทนบนแผนที่ได้ตามเงื่อนไขที่ต้องการ เช่น ตามขอบเขตและพื้นที่ ตามสถานะแปลงสวนปลูกแทน ประเภทแปลงสวนปลูกแทน เป็นต้น
5. สามารถเรียกรายงานต่างๆตามประเภทและเงื่อนไขที่ต้องการได้ เช่น เนื้อที่แปลงปลูกแทน ความเหมาะสมการปลูกยาง เป็นต้น

#### • โครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง

โครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง เป็นระบบงานสารสนเทศที่สนับสนุนโครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง ตามที่ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เสนอ โดยกลุ่มเกษตรกรชาวสวนยางผู้มีเอกสารสิทธิ์ประกอบด้วยเจ้าของสวนยาง และหรือผู้เช่า และคนกรีดยาง อัตราไร่ละ1,800บาท

#### ระบบสารสนเทศและดิจิทัลที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในองค์กร

กยท. มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ กทม. มีสำนักงานส่วนภูมิภาค ระดับเขต ระดับจังหวัด ระดับสาขา กระจายตั้งอยู่ทั่วประเทศ เพื่อความสะดวก รวดเร็ว ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการปฏิบัติงานขององค์กร ถูกออกแบบให้ทำงานแบบออนไลน์ (Online) มีฐานข้อมูลเก็บไว้ที่ส่วนกลาง รวมถึงการให้สิทธิผู้ใช้งานที่ได้รับอนุญาตโดยมีระบบป้องกันรักษาความปลอดภัยที่เชื่อถือได้ มีการเชื่อมโยงใช้ฐานข้อมูลร่วมกัน โดยสามารถแบ่งระบบออกได้เป็น ดังนี้

#### 1. ระบบช่วยสนับสนุนในการวางแผน วิเคราะห์ และประเมินผล เพื่อกำกับให้เป็นองค์กรที่ดี

##### • ระบบควบคุมภายใน

ระบบสารสนเทศของแผนกการควบคุมภายในในการติดตาม และรายงานผลของส่วนงานทุกไตรมาส โดยส่วนงานจะมีการรายงานความก้าวหน้าการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน (แบบติดตาม - ปย.3) ผ่านทางระบบสารสนเทศ ซึ่งช่วยให้การรายงานผลมีความรวดเร็ว แบบฟอร์มในการรายงานเป็นรูปแบบมาตรฐานเดียวกันทำให้สามารถสรุปผลการดำเนินงานได้อย่างถูกต้อง และการเก็บรักษาข้อมูลมีความปลอดภัย ไม่สูญหาย นอกจากนี้ยังใช้ในการรายงานภาคผนวก ก ภาคผนวก ข การประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (แบบ ปย.1) และการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน (แบบ ปย.2) ซึ่งระบบสารสนเทศช่วยอำนวยความสะดวกในการเชื่อมโยงข้อมูลและประมวลผลสรุปข้อมูล เช่น ข้อมูลในภาคผนวก ก สามารถเชื่อมโยงข้อมูลไปยังการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (แบบ ปย.1) เพื่อช่วยผู้ใช้งานระบบในการสรุปผลการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายในของแต่ละส่วนงาน และผู้ใช้งานระบบสามารถแก้ไขหรือเพิ่มเติมรายงานสรุปผลเพื่อความครบถ้วนและถูกต้องได้ นอกจากนี้การประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน (แบบ ปย.2) เป็นการกำหนดจุดอ่อนและแผนในการปรับปรุงการควบคุมภายในซึ่งข้อมูลจะเชื่อมโยงไปยังรายงานความก้าวหน้าการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน (แบบติดตาม - ปย.3) เพื่อให้ส่วนงานรายงานผลความก้าวหน้าการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน (แบบติดตาม - ปย.3) ว่าส่วนงานได้ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้อย่างไรบ้างแต่ละไตรมาส

##### • ระบบบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน

ระบบบริหารความเสี่ยง เป็นระบบงานสารสนเทศ ที่จัดทำขึ้นเพื่อช่วยสนับสนุนกระบวนการบริหารความเสี่ยง ของ กยท. โดยมีการจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับส่วนงาน และระดับองค์กรในรูปแบบ Risk data warehouse ซึ่งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทั้งระดับส่วนงานย่อย และระดับองค์กร สามารถทำการบันทึกข้อมูลเข้า, ประมวลผล และเรียกดูรายงานต่างๆ ได้ โดยแสดงกระบวนการจัดเก็บข้อมูล ซึ่งสามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์มาเป็นปัจจัยเสี่ยงการควบคุมภายในขององค์กรได้อย่างรวดเร็ว



• ระบบ Competency และ KPI

กยท.ได้พัฒนาระบบ PMSP (Performance and Competency Based Management System Program) ได้เปิดดำเนินการนำข้อมูลการประเมินเข้าระบบ และเมื่อทำการประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะสามารถนำผลการประเมินไปประมวลผล เพื่อบริหารจัดการ สืบค้น

และนำไปใช้ประโยชน์ ทั้งในส่วนของ Core Competency, Functional Competency ,Managerial Competency และ KPI เพื่อนำไปทราบจุดแข็ง/จุดอ่อน ของบุคลากรเพื่อเป็นข้อมูลในการพัฒนาและเปลี่ยนความสามารถของพนักงานเป็นความสามารถในการแข่งขันเพื่อความยั่งยืนขององค์กร ทำให้พนักงานรับทราบจุดเด่น/จุดอ่อนของตนเมื่อเทียบกับมาตรฐานที่องค์กรกำหนด รวมถึงมีส่วนร่วมกำหนดแนวทางการพัฒนาตนเอง

• ระบบสารสนเทศเพื่อผู้บริหาร

เป็นระบบที่จัดเก็บข้อมูลที่พร้อมประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร เป็นเครื่องมือช่วยให้ผู้บริหารเพิ่มขีดความสามารถในการตัดสินใจทั้งที่เป็นงานประจำและนโยบาย โดยมีการเชื่อมโยงกับฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ลดความซ้ำซ้อนของข้อมูล และผู้บริหารสามารถเจาะลึกลงดูรายละเอียดของข้อมูลที่สนใจโดยระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหารของ กยท. แบ่งเป็น 3 ระดับ คือ

ระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับต้น เพื่อการจัดการในระดับปฏิบัติการและการควบคุมในขั้นตอนของผู้บริหารระดับต้น

ระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับกลาง เพื่อการจัดการในส่วนยุทธวิธีในการวางแผนการปฏิบัติ และการตัดสินใจของผู้บริหารระดับกลาง

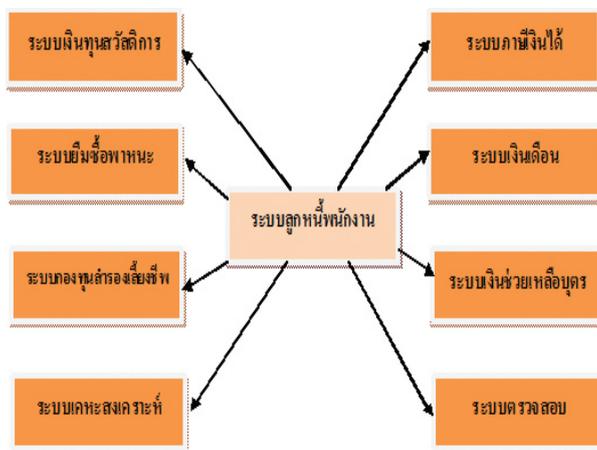
ระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับสูง เพื่อการจัดการในการวางแผน นโยบาย กลยุทธ์ และการตัดสินใจของผู้บริหารระดับสูง

ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร เป็นระบบสารสนเทศที่นำมาใช้เพื่อลดต้นทุนการผลิตหรือต้นทุนการให้บริการขององค์กร ลดการขั้นตอนในส่วนที่เกี่ยวกับการนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อการบริหารขององค์กรได้อย่างรวดเร็วขึ้น

2. ระบบช่วยสนับสนุนในการดำเนินการและลดขั้นตอนการทำงาน

• ระบบ ลูกหนี้พนักงาน

กยท. ได้ นำระบบลูกหนี้พนักงานซึ่งเป็นระบบงานที่จัดทำขึ้นในรูปแบบของ Web Application เพื่อคอยควบคุมจัดการเรื่องเกี่ยวกับรายได้และรายจ่ายของพนักงาน โดยแยกเป็นระบบย่อยๆ ตามลักษณะงานตามรายละเอียดดังภาพ



• ระบบงานย่อยต่างๆ ภายในระบบลูกหนี้



## รายละเอียดของระบบลูกหนี้พนักงานที่ช่วยลดระยะเวลาและขั้นตอนการปฏิบัติงาน

**1. ระบบเงินทุนสวัสดิการ** เป็นระบบที่ช่วยให้พนักงานทำสัญญาใบขอกู้เงินสวัสดิการ เพื่อนำสัญญานั้นมาให้กับทางภูมิภาคและส่วนกลางทำการตรวจสอบหลักฐาน และทำการอนุมัติสัญญา ซึ่งกระบวนการในการพิจารณาอนุมัตินั้นใช้ระยะเวลาไม่เกิน 7 วัน

และสามารถแสดงรายงาน ค้นหาข้อมูลได้สะดวก รวดเร็ว ลดเวลาในการทำงาน ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**2. ระบบยืมซื้อพาหนะ** เป็นระบบที่ช่วยให้พนักงานทำการบันทึกการขายการยืมซื้อรถยนต์/จักรยานยนต์ จากนั้นก็ให้ทางสำนักงานอำเภอจัดทำสัญญาเพื่อส่งให้สำนักงานจังหวัดทำการอนุมัติสัญญา ซึ่งกระบวนการในการพิจารณาอนุมัตินั้นใช้ระยะเวลาไม่เกิน 7 วัน และสามารถแสดงรายงาน ค้นหาข้อมูลได้สะดวก รวดเร็ว ลดเวลาในการทำงาน ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**3. ระบบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ** เป็นระบบที่ให้พนักงานทำการเรียกดูข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตัวเอง บันทึกเปลี่ยนแปลงผู้รับประโยชน์ บันทึกเปลี่ยนแปลงข้อมูลสมาชิก เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลจะต้องให้ได้รับการอนุมัติจากส่วนกลางก่อน ซึ่งกระบวนการในการพิจารณาอนุมัตินั้นใช้ระยะเวลาไม่เกิน 7 วัน รวมถึงส่งออกไฟล์ Switching เงินสะสม/สมทบของสมาชิก(รายเดือน) ให้กับ ผู้จัดการกองทุนฯ ได้ทันที และสามารถแสดงรายงาน ค้นหาข้อมูลได้สะดวก รวดเร็ว ลดเวลาในการทำงาน ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**4. ระบบเคหะสงเคราะห์** เป็นระบบที่ให้พนักงานการเงิน ออกใบรับรองให้กับพนักงานเพื่อที่จะนำไปใช้กู้เงิน ธนาคารอาคารสงเคราะห์ บันทึกข้อมูลพนักงานที่กู้เงิน ธนาคารอาคารสงเคราะห์ พิมพ์รายงานแจ้งยอดชำระตามสังกัด ส่งให้ธนาคารอาคารสงเคราะห์ สามารถแสดงรายงาน ค้นหาข้อมูลได้สะดวก รวดเร็ว ลดเวลาในการทำงาน ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**5. ระบบภาษีเงินได้** เป็นระบบที่ให้พนักงานทำการบันทึกข้อมูลค่าลดหย่อนของตนเองแล้วพิมพ์ให้พนักงานการเงินตรวจสอบ อีกทั้งยังสามารถนำส่งภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายด้วยสื่อ (ภ.ง.ด. 1 ก) ให้กับกรมสรรพากรทั้งแบบรายเดือนและแบบรายปี สามารถแสดงรายงาน ค้นหาข้อมูลได้สะดวก รวดเร็ว ลดเวลาในการทำงาน ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**6. ระบบเงินเดือน** เป็นระบบที่ทำการคำนวณรายได้เช่น เงินเดือน ค่าครองชีพ ค่าเลี้ยงชีพ กับรายจ่าย ซึ่งจะนำเข้าค่าต่างๆ เช่น ฌาปนกิจสงเคราะห์ สหกรณ์ออมทรัพย์ สหภาพรัฐฯ รวมถึง ค่าต่างๆที่มาจากระบบลูกหนี้ เช่น เงินทุนสวัสดิการ การเคหะสงเคราะห์มาโดยอัตโนมัติ ลดขั้นตอนในการบันทึกคำนวณ สามารถแสดงรายงาน ค้นหาข้อมูลได้สะดวก รวดเร็ว ลดเวลาในการทำงาน ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**7. ระบบเงินช่วยเหลือบุตร** เป็นระบบที่ให้พนักงานทำการบันทึกใบแนบขอรับเงินช่วยเหลือบุตร โดยเมื่อมีการพิจารณาอนุมัติเรียบร้อยแล้ว เงินช่วยเหลือบุตรก็จะไหลไปให้ระบบเงินเดือนโดยอัตโนมัติทันที ทำให้มีความสะดวก รวดเร็ว ลดเวลาในการทำงาน ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**8. ระบบฌาปนกิจสงเคราะห์ (ฌกยท.)** เป็นระบบที่ทำการสงเคราะห์ซึ่งกันและกันในการจัดการศพหรือให้สงเคราะห์ครอบครัวของสมาชิกซึ่งถึงแก่กรรมด้วยเงินสงเคราะห์ โดยไม่ประสงค์จะหากำไรมาแบ่งกันโดยสามารถทำการสมัครสมาชิก, พิมพ์ใบเสร็จ, รับชำระเงินจากสมาชิก

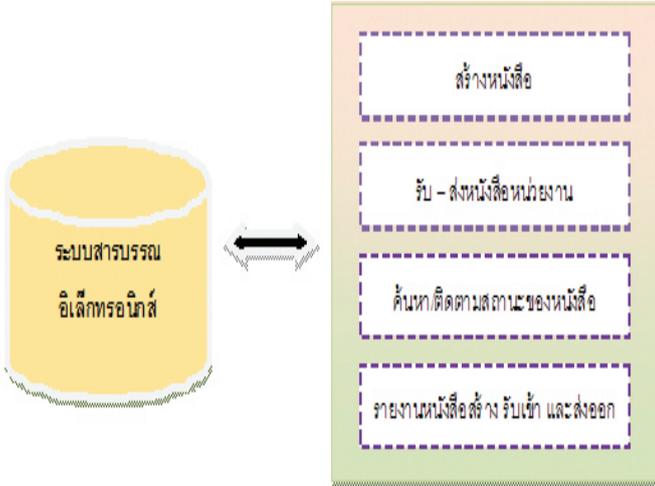
**9. ระบบตรวจสอบ** เป็นระบบที่ใช้สำหรับ เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในโดยเฉพาะ ซึ่งจะสามารถออกรายงานที่จำเป็นเพื่อใช้ในการตรวจสอบรายได้และรายจ่ายของพนักงานทั่วทั้งประเทศ สามารถแสดงรายงาน ค้นหาข้อมูลได้สะดวก รวดเร็ว ลดเวลาในการทำงาน ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



• ระบบการเงินและบัญชี

เป็นระบบที่จัดเก็บและรวบรวมข้อมูลด้านการเงิน บัญชี และครุภัณฑ์ ของกยท.เพื่อให้ผู้บริหารทราบสรุปเงินฝากธนาคาร สรุปงบดุล งบรายได้-ค่าใช้จ่าย เพื่อจัดสรรงบประมาณ และวางแผนการใช้งบประมาณแสดงกระบวนการจัดเก็บข้อมูล

• ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์



• ระบบงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ เป็นระบบสารสนเทศที่อำนวยความสะดวก ลดขั้นตอนการทำงานในการรับ - ส่งหนังสือของหน่วยงานใน กยท. โดยมีการกำหนดสิทธิ์การใช้งานเป็นระดับผู้บริหารระดับสูง ฝ่าย เขต กอง จังหวัด และสาขา

• ระบบสารสนเทศในการบริหารทรัพยากรบุคคล  
ประกอบด้วยโมดูลการทำงาน ดังรูป



และได้นำร่องระบบบริการข้อมูลด้วยตนเอง (Employee Self Service) โดยระบบ ESS เชื่อมโยงข้อมูลจากโมดูลอื่นๆ ดังนี้

- PM : ระบบทะเบียนประวัติ สามารถขออนุมัติเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนตัว และขอหนังสือรับรอง
- TA : ระบบบันทึกเวลาเข้าออกงานสามารถขออนุมัติลา และขออนุมัติรับรองเวลาทำงาน
- BF : ระบบสวัสดิการ สามารถขออนุมัติเบิกค่ารักษาพยาบาลของตนเองและบุคคลในครอบครัว

• ระบบอินทราเน็ต Intranet

เป็นระบบสารสนเทศที่จัดทำขึ้นเพื่อส่งเสริมให้มีการใช้ข้อมูลร่วมกัน (Share) ภายในองค์กร และเป็นที่สำหรับแลกเปลี่ยน ถ่ายทอด และเผยแพร่ความรู้ต่างๆ ให้กับพนักงานทุกคน โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ให้เกิดประโยชน์ จัดทำระบบขึ้นในรูปแบบที่ทันสมัย ง่ายต่อการเข้าใช้งาน นำเสนอข้อมูลโดยแบ่งเป็นกลุ่มงาน. มีระบบรักษาความปลอดภัยที่ดี พนักงานจะต้องมีรหัสผ่านก่อนการใช้งานซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าใช้บริการ ค้นหาข้อมูล รับรู้ข่าวสารต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็วและตลอดเวลา อีกทั้งระบบยังอำนวยความสะดวกให้กับพนักงานโดยให้สามารถดาวน์โหลดข้อมูลข่าวสารที่ถูกเผยแพร่ รวมทั้งแบบฟอร์มต่างๆ ขององค์กรมาเก็บไว้หรือนำไปใช้งานต่อได้ ระบบดังกล่าวสามารถแยกตามลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ดังนี้



- ระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์(ระบบการศึกษาผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ E-Learning)

เป็นระบบที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อรองรับรูปแบบการเรียนรู้ที่เปลี่ยนไปในสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งเหมาะสมกับ กยท. ที่มีสำนักงานสาขากระจายอยู่ทั่วประเทศ ทำให้บุคลากรทุกคน สามารถเข้ามาเรียนรู้หลักสูตรต่างๆ ผ่านระบบ E-Learning ได้โดยเท่าเทียมกัน และประหยัดงบประมาณค่าใช้จ่ายในการอบรม ระบบ E-Learning ที่พัฒนาขึ้นสามารถรองรับหลักสูตรต่างๆ ที่จัดทำขึ้นได้หลายรูปแบบ ทั้งไฟล์เอกสารและวิดีโอ รวมทั้งสามารถเพิ่มบททดสอบก่อนเรียน บททดสอบหลังเรียน ได้ในแต่ละหลักสูตร โดยบุคลากรทุกคนในองค์กรจะมีรหัสผู้ใช้งาน และรหัสผ่าน ในการเข้าระบบ

### 3. ระบบช่วยสนับสนุนสำหรับการสื่อสารกันภายในองค์กร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- ระบบ E-mail

กยท. มีการใช้ E-mail สำหรับสื่อสารกันภายในองค์กรโดยสามารถส่งเป็นกลุ่ม E-mail ได้ กยท. ได้มีการใช้บริการ Mail Server ของ สรอ. ที่ให้บริการ E-mail สำหรับหน่วยงานของรัฐในการรับส่งข้อมูลทาง E-mail ให้พนักงานใช้ในการติดต่อสื่อสารรับหรือส่งเอกสารผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ในการสื่อสารภายในองค์กรหรือกับหน่วยงานภายนอกได้ และสามารถส่ง e-mail เป็นกลุ่มที่เป็นเป้าหมายได้ด้วยความสะดวก และรวดเร็ว



- ระบบ Web streaming

กยท. มีระบบ Web Streaming ใช้ในการถ่ายทอดสด โดยมีจุดประสงค์เพื่อใช้ในการสื่อสารภายในองค์กร โดยใช้สื่อแบบ Multimedia มีลักษณะเดียวกันกับการชมรายการทีวี ลดค่าใช้จ่ายในการเช่าสถานีออกอากาศเป็นการให้บริการแก่ผู้ชมจำนวนมากในสถานที่ต่าง ๆ กัน สามารถรับรู้ข่าวสารได้ในเวลาเดียวกัน

- ระบบ Web Conferences

เป็นการนำระบบอินเทอร์เน็ตมาใช้ในการประชุม การสัมมนา การสนทนา และคำปรึกษา เป็นการสื่อสารได้ 2 ทาง ซึ่งระบบสามารถสื่อสารกันด้วยภาพ เสียง ตัวอักษร เมื่อต้องการประชุม สามารถกำหนดวัน เวลาการประชุมร่วมกันโดยไม่ต้องเสียเวลาในการเดินทางมาประชุม ใช้ได้ทุกสถานที่และทุกเวลาที่มีสัญญาณอินเทอร์เน็ต ทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ไม่ต้องกำหนดการใช้สถานที่ก็สามารถประชุมได้ไม่ว่าอยู่ที่ใด กยท. ได้ดำเนินการในการจัดการประชุม การสัมมนา การเรียนการสอน การอบรม ให้ความรู้ ชักซ้อมความเข้าใจ การคำปรึกษาหารือ และการติดตามงาน ได้อย่างสะดวกมากขึ้น

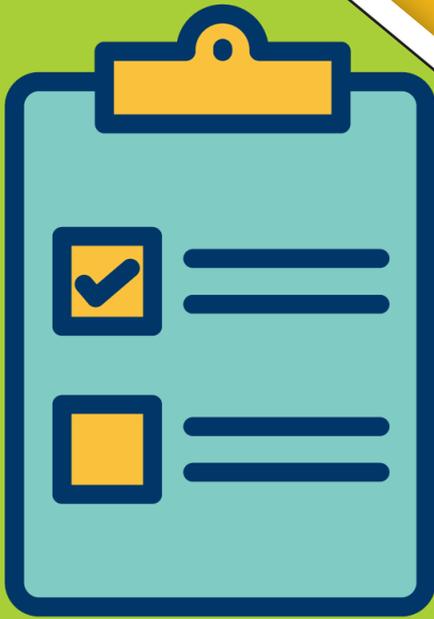
- ระบบโทรศัพท์ VoIP

กยท. ได้นำระบบโทรศัพท์ VoIP เข้ามาเป็นช่องทางหนึ่งในการติดต่อสื่อสารภายในกยท. เพื่อเพิ่มความสะดวกในการติดต่อประสานงานระหว่างหน่วยงานภายใน กยท. อีกทั้งยังเป็นการลดค่าโทรศัพท์ให้กับ กยท. อีกด้วย





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

**รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ  
การยางแห่งประเทศไทย  
ประจำปีงบประมาณ 2562**



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ การยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2562

### รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2562

.....

คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย ประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน และกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 2 คน แต่ไม่เกิน 4 คน และให้หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน ซึ่งสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ได้มีคำสั่งที่ 5/2562 สั่ง ณ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย

- |                                                  |               |
|--------------------------------------------------|---------------|
| 1) นายธนวรรณ พลวิชัย                             | ประธานกรรมการ |
| กรรมการการยางแห่งประเทศไทย                       |               |
| 2) นางภูริวรรณ ทวีสิทธิ์                         | กรรมการ       |
| เลขานุการกรม สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ |               |
| 3) นายประสิทธิ์ หมีดเส็น                         | กรรมการ       |
| กรรมการการยางแห่งประเทศไทย                       |               |
| 4) ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน                  | เลขานุการ     |
| การยางแห่งประเทศไทย                              |               |

#### อำนาจหน้าที่

คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ขอบเขตการปฏิบัติงานตามกฎหมายบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2559 โดยคณะกรรมการตรวจสอบฯ ต้องรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบรายไตรมาสและรายงานประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

#### รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปีงบประมาณ 2562 คณะกรรมการตรวจสอบการยางแห่งประเทศไทย มีการประชุมร่วมกันรวม 12 ครั้ง โดยมีผู้บริหารและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องด้วยทุกครั้ง ในการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะจากการสอบทานการติดตามผลการดำเนินงานที่สำคัญของ กยท. ตลอดจนผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ดำเนินการตามบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบฯ สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

**1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** ได้สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การจัดทำรายงานทางการเงินของ กยท. ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

**2. การสอบทานกระบวนการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี** ดังนี้

2.1 การสอบทานกระบวนการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี รวมทั้งข้อบังคับระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยสอบทานและติดตามผลการดำเนินงานจากมาตรการควบคุมภายในขององค์กรเป็นรายไตรมาส พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงตามมาตรฐานการควบคุมภายในขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2.2 การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานความเสี่ยงและผลการดำเนินงานขององค์กรเป็นรายไตรมาส เพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2.3 การสอบทานกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ติดตามผลการดำเนินงานและการรายงานผลการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กยท. มีการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานเกี่ยวกับข้อร้องเรียน ร้องทุกข์ รวมทั้งติดตามรายงานผลการเปิดเผยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม

**3. การกำกับดูแลและพัฒนางานตรวจสอบภายใน ประกอบด้วย**

การกำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานให้หน่วยตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์และแผนการตรวจสอบประจำปี กฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน คู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติงานตามแผน สอบทานผลการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาสโดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมทั้งจัดให้มีการประเมินคุณภาพของงานตรวจสอบภายในโดยการประเมินตนเอง และอนุมัติแผนพัฒนาบุคลากรของสำนักตรวจสอบภายในเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง

**4. การสอบทานงานที่สำคัญของ กยท. ประกอบด้วย**

ผลการปฏิบัติงานการส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อการปลูกแทน การเคลื่อนไหวราคายาง การจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักรและปริมาณยางส่งออก รายงานสถานะเงินทุนหมุนเวียนเพื่อช่วยเหลือผู้รับการสงเคราะห์ รายงานผลการบริหารจัดการสารสนเทศ ผลการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจ (Business Unit) และผลการดำเนินงานตามการประเมินผลตัวชี้วัด



## 5. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของรัฐวิสาหกิจประกอบด้วย

รายงานการจัดการร้องทุกข์/ร้องเรียน รายงานการขัดการระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม และสอบทานนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์

6. การหารือผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ กยท. มีการประชุมหารือเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้แทนสำนักงานการตรวจสอบเงินแผ่นดิน และผู้บริหารระดับสูง

7. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ กยท. มีการปฏิบัติตามกำบัตร์ของคณะกรรมการตรวจสอบ มีการสอบทานกฏบัตรให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลัง รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจที่กำหนดโดยกระทรวงการคลัง สำหรับผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบมีการดำเนินการอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า การบริหารและการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย มีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล รายงานทางการเงินมีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วนถูกต้อง เพียงพอ มีการปฏิบัติตามมาตรฐาน ระเบียบข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของการยางแห่งประเทศไทย และไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

(นายธนวรรณ พลวิชัย)

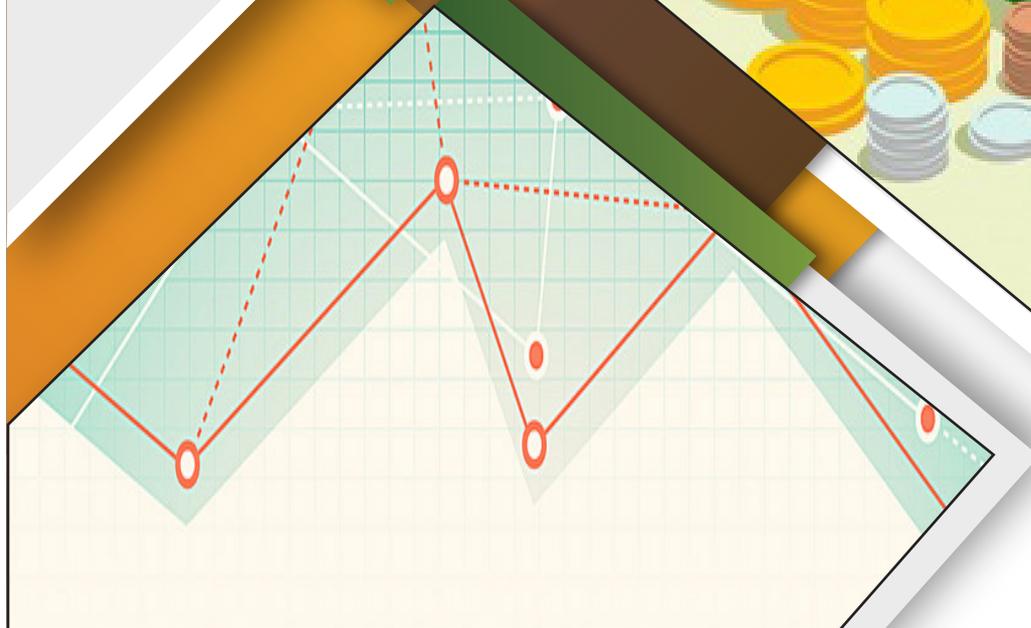
ประธานกรรมการตรวจสอบ





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

## งบการเงิน





การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

# รายงานทางการเงิน



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

# รายงานทางการเงิน

ที่ กษ ๒๙๐๓.๐๔/๐๑๑๕



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

การยางแห่งประเทศไทย  
๖๗/๒๕ ถนนบางขุนนนท์  
เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ ฯ  
๑๐๗๐๐

๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๒

เรื่อง ขอให้รับรองงบการเงินประจำปี ๒๕๖๒

เรียน ผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

สิ่งที่ส่งมาด้วย งบการเงินประจำปี ๒๕๖๒ ของการยางแห่งประเทศไทย จำนวน ๑ ชุด

ด้วยการยางแห่งประเทศไทย ได้จัดทำงบการเงินประจำปี ๒๕๖๒ เสร็จเรียบร้อยแล้ว  
จึงขอส่งงบการเงินดังกล่าว มาพร้อมหนังสือนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบรับรองต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายขจรจักษ์ณ์ นवलพรหมสกุล)

รองผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยด้านบริหาร  
รักษาการแทน ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

ฝ่ายการคลัง

โทร. ๐-๒๔๓๔-๐๑๘๐-๙๐ ต่อ ๓๒๕-๓๒๘

โทรสาร ๐-๒๔๒๔-๖๘๓๒

Email [orf2003@rubber.co.th](mailto:orf2003@rubber.co.th)



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

ที่ กษ ๒๕๐๓.๐๔/๐๑๖



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๒

การยางแห่งประเทศไทย  
๖๗/๒๕ ถนนบางขุนนนท์  
เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ ฯ  
๑๐๗๐๐

เรื่อง ขอส่งงบการเงินประจำปี ๒๕๖๒

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

อ้างถึง หลักเกณฑ์การคิดคะแนนเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจใน  
ส่วนของการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS-SOE ของคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจสำหรับ  
รัฐวิสาหกิจในระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) ประจำปี ๒๕๖๒

สิ่งที่ส่งมาด้วย งบการเงินประจำปี ๒๕๖๒ ของการยางแห่งประเทศไทย จำนวน ๑ ชุด

ด้วยการยางแห่งประเทศไทย ได้จัดทำงบการเงินประจำปี ๒๕๖๒ เสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงขอ  
ส่งงบการเงินดังกล่าวมาพร้อมหนังสือนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายขจรจักษ์ณ์ นवलพรหมสกุล)

รองผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทยด้านบริหาร  
รักษาการแทน ผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทย

ฝ่ายการคลัง

โทร. ๐-๒๔๓๔-๐๑๘๐-๘๐ ต่อ ๓๒๕-๓๒๘

โทรสาร ๐-๒๔๒๔-๖๘๓๒

Email [orf2003@rubber.co.th](mailto:orf2003@rubber.co.th)

การยางแห่งประเทศไทย  
กรมการคลัง  
ถนนพหลโยธิน แขวงสามยุค  
เขตบางกอกน้อย กรุงเทพฯ ฯ



การยางแห่งประเทศไทย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

	หมายเหตุ	2562	หน่วย : บาท 2561
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	22,473,018,613.06	24,364,811,687.08
เงินลงทุนชั่วคราว	7	7,987,792,161.16	7,987,781,042.93
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8	123,084,830.55	238,346,378.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	9	311,427,206.83	228,634,923.15
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	10	5,561,765,420.22	7,255,558,543.58
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,214,829.70	7,718,091.56
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		<u>36,464,303,061.52</u>	<u>40,082,850,666.30</u>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้	11	32,287,007.00	38,196,354.20
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	9	128,618,084.29	208,405,932.28
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	200,000,000.00	200,000,000.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	13	1,949,319,176.62	2,133,130,581.84
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	21,849,109.32	35,311,752.57
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	16,065,765.15	17,294,229.81
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		<u>2,348,139,142.38</u>	<u>2,632,338,850.70</u>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<u><u>38,812,442,203.90</u></u>	<u><u>42,715,189,517.00</u></u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การยางแห่งประเทศไทย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

.....

หนี้สินและส่วนของทุน	หมายเหตุ	หน่วย : บาท	
		2562	2561
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	805,519,450.31	1,419,959,739.97
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี	19	506,525,371.16	983,301,508.63
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		48,018,598.17	56,125,056.01
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>1,360,063,419.64</u>	<u>2,459,386,304.61</u>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	17	12,085,854,947.16	15,055,151,966.95
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	668,456,246.00	750,525,374.00
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว	19	251,912,369.52	287,197,482.92
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20	16,477,016.51	16,415,404.79
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>13,022,700,579.19</u>	<u>16,109,290,228.66</u>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<u>14,382,763,998.83</u>	<u>18,568,676,533.27</u>
<b>ส่วนของทุน</b>			
ทุน	21	33,653,765,021.38	33,653,765,021.38
กำไร (ขาดทุน) สะสม	22	(9,224,086,816.31)	(9,507,252,037.65)
<b>รวมส่วนของทุน</b>		<u>24,429,678,205.07</u>	<u>24,146,512,983.73</u>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>		<u><u>38,812,442,203.90</u></u>	<u><u>42,715,189,517.00</u></u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายขจรจักษณ์ นวลพรหมสกุล)  
รองผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทยด้านบริหาร  
รักษาการแทน ผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทย

(นางอำพัน ศรีกนก)  
ผู้อำนวยการฝ่ายการคลัง



การยางแห่งประเทศไทย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	หมายเหตุ	2562	2561
หน่วย : บาท			
<b>รายได้</b>			
รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก	23	8,119,401,158.76	9,102,930,580.05
รายได้จากการขาย		4,303,034,100.06	2,647,477,126.01
รายได้จากการให้บริการ		465,434.28	-
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล		618,446,290.84	895,201,303.75
รายได้อื่น	24	1,455,196,063.72	576,526,456.52
รวมรายได้		<u>14,496,543,047.66</u>	<u>13,222,135,466.33</u>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน		6,374,553,982.25	6,444,345,326.04
ต้นทุนขาย		4,844,570,908.37	3,203,216,100.76
ต้นทุนการให้บริการ		-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		3,240,652,720.28	3,199,695,112.24
ค่าใช้จ่ายอื่น		135,256,737.92	928,084,306.55
รวมค่าใช้จ่าย	25	<u>14,595,034,348.82</u>	<u>13,775,340,845.59</u>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด</b>		<u><u>(98,491,301.16)</u></u>	<u><u>(553,205,379.26)</u></u>
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก			
คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ		39,870,021.00	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด</b>		<u><u>(58,621,280.16)</u></u>	<u><u>(553,205,379.26)</u></u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การยางแห่งประเทศไทย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

.....

หน่วย : บาท

ทุน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560	33,653,765,021.38
กำไร (ขาดทุน) สะสม	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560	(13,026,706,500.01)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	(553,205,379.26)
ปรับปรุงรายได้รับงบประมาณชดเชย	4,072,800,404.01
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงวดก่อน	(140,562.39)
รวมกำไร (ขาดทุน) สะสม	(9,507,252,037.65)
คงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	24,146,512,983.73
ทุน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	33,653,765,021.38
กำไร (ขาดทุน) สะสม	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	(9,507,252,037.65)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	(58,621,280.16)
ปรับปรุงรายได้รับงบประมาณชดเชย	329,635,800.00
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงวดก่อน	12,150,701.50
รวมกำไร (ขาดทุน) สะสม	(9,224,086,816.31)
คงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	24,429,678,205.07

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การยางแห่งประเทศไทย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	หมายเหตุ	2562	หน่วย : บาท 2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด		(98,491,301.16)	(553,205,379.26)
<b>ปรับกระทบขาดทุนสุทธิสำหรับงวดเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	13	237,176,620.48	252,670,542.39
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	13,662,643.25	18,335,254.25
ค่าตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	13	26,983,993.20	534,552.16
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(1,239,703.44)	(1,246,684.27)
ค่าตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ - วัสดุสงเคราะห์		1,555,536.20	985,236.49
ขาดทุน (กำไร) จากการลดมูลค่าสินค้าสำเร็จรูป หนี้สงสัยจะสูญ	25	(1,019,439,980.01)	745,122,103.92
		(418,975.47)	4,772,578.98
รับรู้รายได้จากเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้	19	(637,385,662.66)	(3,258,311,203.86)
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ดอกเบียร์รับ		71,967,921.55	58,040,422.85
		(412,451,110.46)	(339,448,420.46)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์		113,400.00	220,804.00
ปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		30.24	-
ปรับปรุงรายได้รับงบประมาณชดเชย		329,635,800.00	4,072,800,404.01
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงวดก่อน		12,150,701.50	(140,562.39)
		(1,476,180,086.78)	1,001,129,648.81
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง		127,566,929.90	386,599,466.54
สินค้าคงเหลือ(เพิ่มขึ้น)ลดลง		2,711,677,567.17	1,653,008,080.41
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง		578,292.64	334,533.96
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง		1,228,464.66	959,386.14
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)		(614,440,289.66)	(1,442,936,065.81)
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)		(9,295,019.52)	(3,131,581.82)
รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	19	158,443,300.00	1,796,885,400.00
จ่ายคืนเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	19	(32,005,357.31)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานลดลง		(114,167,028.55)	(120,789,707.85)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง		61,611.72	(1,308,639.09)
<b>เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>753,468,384.27</b>	<b>3,270,750,521.29</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การยางแห่งประเทศไทย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

		หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		(11,118.23)	(11,005.00)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว		-	42,635,793.50
เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้(เพิ่มขึ้น)ลดลง		5,909,347.20	30,911,600.80
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะยาว	9	(214,910,548.81)	(434,832,527.03)
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ยืมระยะยาว	9	212,325,088.59	76,898,203.43
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	13	(81,354,390.69)	(221,352,482.87)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		2,131,455.43	1,366,605.57
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	(200,000.00)	(1,300,000.00)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		400,145,728.01	344,894,007.15
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>		<b>324,035,561.50</b>	<b>(160,789,804.45)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	17	(2,969,297,019.79)	(3,321,015,036.04)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(2,969,297,019.79)</b>	<b>(3,321,015,036.04)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>		<b>(1,891,793,074.02)</b>	<b>(211,054,319.20)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด		24,364,811,687.08	24,575,866,006.28
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>		<b>22,473,018,613.06</b>	<b>24,364,811,687.08</b>
<b>รายการที่ไม่กระทบเงินสด</b>			
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยสินเชื่อ		-	6,475,000.00
(รวมอยู่ในเจ้าหนี้ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์)			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การยางแห่งประเทศไทย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) เป็นองค์กรที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่งได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 โดยกำหนดให้มีการรวมหน่วยงานที่มีภารกิจเกี่ยวกับยางพาราของประเทศไทย 3 หน่วยงาน คือ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สกย.) องค์การสวนยาง (อ.ส.ย.) และสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร (สวย.) เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ทุนประเดิม ณ วันจัดตั้งการยางแห่งประเทศไทยเป็นไปตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21)

วัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนี้

- ก) เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบอย่างครบวงจร บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกองทุน ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา
- ข) ส่งเสริม สนับสนุน และจัดให้มีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศเกี่ยวกับยางพารา
- ค) ส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง ด้านวิชาการ การเงิน การผลิต การแปรรูป การอุตสาหกรรม การตลาด การประกอบธุรกิจ และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น
- ง) ดำเนินการให้ระดับราคายางพารามีเสถียรภาพ
- จ) ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนและการปลูกใหม่

สำนักงานใหญ่ของ กยท. ตั้งอยู่เลขที่ 67/25 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700

โครงการตามนโยบายของรัฐบาล ประกอบด้วย

1) โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 5

โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา วงเงิน 4,000 ล้านบาท เป็นโครงการตามนโยบายของรัฐบาลที่จะแทรกแซงตลาดยางพารา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรให้ขายยางได้ในราคาที่คุ้มกับต้นทุนและมีรายได้เพียงพอต่อการยังชีพ โดยให้หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้แก่ องค์การสวนยาง (เดิม) สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (เดิม) กรมส่งเสริมการเกษตร กรมวิชาการเกษตรและกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ดำเนินการร่วมกับสถาบันเกษตรกร ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2541 และวันที่ 5 มกราคม 2542 ให้องค์การสวนยาง (เดิม) กู้เงินในวงเงิน 4,000 ล้านบาท เพื่อให้สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การ

## 1. ข้อมูลทั่วไป (ต่อ)

### 1) โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 5 (ต่อ)

ทำสวนยาง (เดิม) สำนักงานสหกรณ์จังหวัด สหกรณ์ที่เป็นนิติบุคคล เป็นผู้ซื้อยางจากเกษตรกรและสหกรณ์ การเกษตร โดยให้กระทรวงการคลังเป็นผู้ค้าประกันเงินกู้ดังกล่าว และให้หักค่าใช้จ่ายในการบริหารได้ไม่เกิน ร้อยละ 3 ของมูลค่ายางที่ซื้อ หากการดำเนินงานมีผลขาดทุนให้รัฐบาลตั้งงบประมาณชดเชยผลขาดทุนดังกล่าว โดย ยางที่รับซื้อในโครงการแทรกแซงตลาดยางพาราทั้งหมดให้จำหน่ายโดยตรงไปยังต่างประเทศ ซึ่งอาจใช้วิธีการขาย ในลักษณะรัฐบาลต่อรัฐบาลได้ และให้มีคณะกรรมการกำหนดราคาในการแทรกแซงซึ่งประกอบด้วยรัฐมนตรีว่าการ กระทรวงคมนาคม รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

นอกจากนี้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้กำหนดกฎเกณฑ์ กลไก และวิธีการบริหารการแทรกแซงตลาด ยางพารา โดยระบุคุณสมบัติของเกษตรกรผู้ขายยางไว้ว่าต้องเป็นเกษตรกรรายย่อยที่มีพื้นที่สวนยางกรีดรวมไม่เกิน 50 ไร่ และมีปริมาณยางที่สามารถขายได้ร้อยละ 2 กิโลกรัมต่อวัน กรณีมีสวนยางเกินกว่า 50 ไร่ให้ขายยางได้เท่ากับ ปริมาณยางของพื้นที่ 50 ไร่ ส่วนกรณีมีสวนยางไม่ถึง 50 ไร่ให้คำนวณน้ำหนักยางตามพื้นที่สวนยางที่เป็นจริงโดยให้ กรมส่งเสริมการเกษตรเป็นผู้จดทะเบียนเกษตรกรผู้ประสงค์ขายยาง และให้มีคณะกรรมการคัดคุณภาพยางแผ่นดิบ ซึ่งประกอบด้วย เจ้าหน้าที่จากสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (เดิม) เจ้าหน้าที่จากกรมส่งเสริม การเกษตรและผู้แทนเกษตรกร โดยคัดเลือกจากสมาชิกสถาบันเกษตรกรที่อยู่ใกล้จุดแทรกแซงนั้น

#### คุณภาพของยางที่แทรกแซง

- ยางแผ่นดิบ จะต้องเป็นยางแผ่นดิบคุณภาพ 1 2 3 และ 4 ซึ่งมีคุณภาพตามมาตรฐานที่สถาบันวิจัยยาง กำหนดไว้ โดยให้มีความชื้นไม่เกิน 6%

- ยางแผ่นรมควันของสถาบันเกษตรกรที่เป็นนิติบุคคล ให้แทรกแซงเฉพาะยางแผ่นดิบของสมาชิกและต้อง รมควัน ณ โรงรมควันของสถาบันเกษตรกรเอง โดยมีอัตราค่าจ้างรมควันในอัตรากิโลกรัมละ 2.00 บาท

#### การรมควันและการจ้างรมควัน

กรมวิชาการเกษตรได้กำหนดมาตรฐานการรมควันตามคุณภาพยางแผ่นดิบ ดังนี้

คุณภาพ	ปริมาณยางแผ่นรมควันที่ได้ (ร้อยละ)			
	ชั้น 1	ชั้น 2	ชั้น 3	ชั้น 4
1	10	30	55	5
2	-	25	60	15
3	-	5	70	25
4	-	-	40	60

การจ้างเอกขนรมควันจะมีอัตราค่าจ้างกิโลกรัมละ 1.55 บาท และให้ปรับลดค่าจ้างหากยางที่รมควันไม่ เป็นไปตามมาตรฐานการรมควันที่กำหนดไว้ โดยน้ำหนักยางที่สูญเสียในระหว่างกระบวนการรมควันให้มีได้ไม่เกิน ร้อยละ 4 ของน้ำหนักยางที่ซื้อ นอกจากนี้ได้ให้กรมวิชาการเกษตรเป็นผู้รับผิดชอบในการเก็บสต็อกยางและตรวจ คุณภาพยางแผ่นรมควันที่ได้จากการแทรกแซง

ระยะเวลาในการดำเนินการแทรกแซงตลาดยางพาราเริ่มตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2542 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2542





## 1. ข้อมูลทั่วไป (ต่อ)

### 2) โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 6

เป็นโครงการตามนโยบายของรัฐบาลที่แทรกแซงตลาดยางพารา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรในการแก้ไขปัญหาราคายางตกต่ำและเร่งหามาตรการที่จะสนับสนุนและรักษาเสถียรภาพราคายางของเกษตรกร การดำเนินการในโครงการดังกล่าวมีมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1.1 มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2542 ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ใช้เงินที่เหลือจากเงินกู้ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) วงแรกในวงเงิน 4,000 ล้านบาท ตามที่คณะรัฐมนตรีได้เคยมีมติเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2541 ให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) นำเงินดังกล่าวไปใช้เป็นการใช้จ่ายดำเนินการและค่าใช้จ่ายบริหารที่ยังค้างชำระจากการแทรกแซงตลาดยางพารา ระหว่างวันที่ 11 มกราคม – 31 มีนาคม 2542 และนำไปใช้แทรกแซงตลาดยางต่อไป โดยให้กระทรวงการคลังค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าวและให้หักค่าใช้จ่ายในการบริหารได้ไม่เกินร้อยละ 3 ของมูลค่ายางที่ซื้อ หากขาดทุนให้รัฐบาลตั้งงบประมาณชดเชยให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นผู้รับผิดชอบการแสวงหาตลาดในต่างประเทศและเป็นผู้ขายยางของโครงการแทรกแซงทั้งที่เก็บไว้ในสต็อกและยางที่จะซื้อต่อไปในอนาคต โดยระบายออกไปต่างประเทศ ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์กำหนดกฎเกณฑ์กลไกโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 6 เพื่อใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานต่อไป

1.2 มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2542 อนุมัติให้กระทรวงการคลังเป็นผู้ดำเนินการหาแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงินของรัฐเพิ่มเติมงวดที่ 2 อีก 4,000 ล้านบาท ให้การยางแห่งประเทศไทยเพื่อใช้แทรกแซงตลาดยางพาราสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 โดยใช้เงื่อนไขเดิม และให้นำรายได้จากการขายยางโครงการของวงเงิน 2,000 ล้านบาท (ระยะที่ 4) และ 4,000 ล้านบาท (ระยะที่ 5) ใช้หมุนเวียนซื้อยางในโครงการแทรกแซงระยะที่ 6 ได้

1.3 มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2542 และ 27 มิถุนายน 2543 ให้ขยายเวลาแทรกแซงไปจนกว่าราคายางจะเข้าสู่ภาวะปกติ ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ใช้เงินที่เหลือจากงวดที่ 2 ในวงเงิน 4,000 ล้านบาท ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2542 และให้นำรายได้ขายยางโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา วงเงิน 2,000 ล้านบาท (ระยะที่ 4) งวดที่ 1 วงเงิน 4,000 ล้านบาท (ระยะที่ 5) งวดที่ 2 วงเงิน 4,000 ล้านบาท (ระยะที่ 6) ไปใช้หมุนเวียนซื้อยางตามโครงการแทรกแซงระยะที่ 6 ที่ขยายเวลาได้

1.4 มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2544 และ 11 ธันวาคม 2544 อนุมัติให้ใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อการส่งออก 1,000 ล้านบาท และ 1,300 ล้านบาท ตามลำดับ และวันที่ 25 ธันวาคม 2544 อนุมัติให้กู้เงินจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมอีก 4,000 ล้านบาท เพื่อใช้ดำเนินการโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะสิ้นสุดวันที่ 30 ธันวาคม 2545

### การดำเนินงานโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 6

การแทรกแซงซื้อยางเป็นไปตามราคาที่คณะกรรมการกำหนดราคาในการแทรกแซงกำหนดหน่วยงานที่ดำเนินการ

- องค์การสวนยางเป็นผู้นำเงินจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจัดหาผู้รับผิดชอบในการขนส่งยางจากจุดแทรกแซงถึงโรงรมผลิดยางแผ่นรมควันอัดเบล ยางแผ่นรมควัน และขนส่งยางลูกขุนส่งมอบ ณ



## 1. ข้อมูลทั่วไป (ต่อ)

### 2) โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 6 (ต่อ)

โกดังที่สถาบันวิจัยยางกำหนด รวมทั้งจำหน่ายอย่างร่วมกับกระทรวงพาณิชย์ตามกฎหมาย กสท. และวิธีการบริหาร การขายยางตามที่คณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การสวนยางกำหนด

- สถาบันเกษตรกรที่เป็นนิติบุคคลภายใต้การดูแลรับผิดชอบของกรมส่งเสริมสหกรณ์และกรม ส่งเสริมการเกษตรที่ได้รับคัดเลือกจากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้เป็นจุดแทรกแซง และให้สำนักงานกองทุน สงเคราะห์การทำสวนยางเป็นผู้สนับสนุนด้านสถานที่เครื่องมืออุปกรณ์ในการดำเนินงานและจัดส่งเจ้าหน้าที่ร่วมคัด คุณภาพยางให้จุดแทรกแซง โดยให้จุดแทรกแซงซื้อขายเปิดค่าบริหารเหมาจ่ายร้อยละ 1 ของมูลค่ายางที่ซื้อได้จริง

- สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร เป็นหน่วยงานหลักในการตรวจรับและตรวจสอบคุณภาพ ยางแผ่นรมควัน จัดระบบและเก็บยางแผ่นรมควัน จัดหาโกดังเก็บยางโดยใช้โกดังของสถาบันวิจัยยางและโกดังเช่า เหนือจากเอกชน

- กรมส่งเสริมการเกษตรเป็นผู้ตรวจสอบเกษตรกรผู้มีสิทธิขายยางในโครงการและออกบัตรขายยาง

- คณะกรรมการคัดคุณภาพยาง ณ จุดแทรกแซงประกอบด้วยผู้แทนเกษตรกรหรือกรมส่งเสริม การเกษตรและผู้แทนสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

- องค์การสวนยางโอนเงินค่าซื้อขายให้เกษตรกรจังหวัด สหกรณ์จังหวัดและให้เกษตรกรจังหวัด สหกรณ์จังหวัดโอนต่อให้จุดแทรกแซง

- กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำระบบบัญชีและตรวจสอบบัญชีโครงการ แทรกแซงและให้ห้องการค้าสวนยางเป็นผู้ว่าจ้างจัดทำบัญชีตามที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด

- คณะกรรมการกำหนดราคาในการแทรกแซง ประกอบด้วยรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตร และสหกรณ์ ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อธิบดีกรมวิชาการเกษตร ผู้อำนวยการองค์การสวนยาง ผู้แทน กระทรวงการคลัง กำหนดราคาแทรกแซงทุก 2 สัปดาห์

#### คุณภาพยางที่แทรกแซง

- ยางแผ่นดิบคุณภาพ 1-4 ตามมาตรฐานของสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตรกำหนดเฉพาะ ยางแผ่นดิบคุณภาพ 4 เพิ่มความชื้นจาก 4% เป็น 6%

- ยางแผ่นรมควันของสถาบันเกษตรกรที่เป็นนิติบุคคล เป็นยางแผ่นรมควันละชั้น 1-3 (ไม่อัด ก้อน) และยางแผ่นรมควันต้องตัด (คัตติ้ง) สิ่งสกปรก ฟองอากาศและเนืวยางที่รมควันไม่สุกออกเรียบร้อยแล้ว

- ยางแผ่นผึ่งแห้งของสถาบันเกษตรกรที่เป็นนิติบุคคลเป็นยางแผ่นผึ่งแห้งคุณภาพละชั้น 1-2 (อัด ก้อนและห่อพลาสติกเรียบร้อยแล้ว)

- ยางแผ่นดิบและยางแผ่นผึ่งแห้ง เป็นไปตามมาตรฐานที่สถาบันวิจัยยางกำหนด

- ยางแผ่นรมควันเป็นไปตามมาตรฐานสากลการรมควันและการจ้างรมควัน



1. ข้อมูลทั่วไป (ต่อ)

2) โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 6 (ต่อ)

กรมวิชาการเกษตรได้กำหนดมาตรฐานการรมควันตามคุณภาพยางแผ่นดิบ ดังนี้

คุณภาพ	ปริมาณยางแผ่นรมควันที่ได้ (ร้อยละ)		
	ชั้น 1-3 ไม่ต่ำกว่า	ชั้น 4-5 ไม่ต่ำกว่า	ยางคัตตั้งไม่เกินกว่า
1	85	13	2
2	80	18	2
3	70	27	3
4	40	56	4

การจ้างเอกชนรมควันจะมีอัตราค่าจ้างกิโลกรัมละ 1.55 บาท และให้ปรับลดค่าจ้างหากยางที่รมควันไม่เป็นไปตามมาตรฐานการรมควันที่กำหนดไว้ โดยน้ำหนักยางที่สูญเสียในระหว่างกระบวนการรมควันให้มีได้ไม่เกินร้อยละ 4 ของน้ำหนักยางที่ซื้อ นอกจากนี้ได้ให้กรมวิชาการเกษตรเป็นผู้รับผิดชอบในการเก็บสต็อกยางและตรวจคุณภาพยางแผ่นรมควันที่ได้จากการแทรกแซง

ระยะเวลาดำเนินการโครงการฯ เริ่มตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2542 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2545

3) โครงการสนับสนุนสถาบันเกษตรกรแปรรูปยางเพื่อเพิ่มมูลค่า

คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2552 ตามหนังสือด่วนมาก ที่ นร 0506/15330 ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2552 อนุมัติให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) จำนวน 5,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 0% จากวงเงิน 8,000 ล้านบาท ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ดำเนินงานโครงการสนับสนุนสถาบันเกษตรกรแปรรูปยางเพื่อเพิ่มมูลค่าแก้ไขปัญหาราคายางพาราตกต่ำตามมติคณะรัฐมนตรีที่ได้มีไว้แล้ว เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนรวมทั้งดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นในการดำเนินงาน เพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง โดยการซื้อยางจากสถาบันเกษตรกรที่ไม่สามารถแปรรูปหรืออัดก้อนหรือขายยางไปต่างประเทศ โดยใช้ราคานำตลาดเป็นคร่าว ๆ เพื่อให้ราคายางสูงขึ้นตามเป้าหมายของคณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติ และมีเป้าหมายในการเก็บสต็อกประมาณ 120,000 ตัน และให้จำหน่ายไปต่างประเทศ โดยให้กระทรวงการคลังค้ำประกัน สำหรับการบริหารในการดำเนินการให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ประสานงานในรายละเอียดกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

4) โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง

เป็นโครงการตามนโยบายรัฐบาลที่จะแทรกแซงตลาดราคายางพารามีวงเงิน 15,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรในการรวบรวมผลผลิตยางพารา และให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) รับซื้อผลผลิตยางพารา ได้แก่ น้ำยางสด ยางแผ่นดิบ ยางแผ่นรมควัน เศษยางยางก้อนถ้วย รวมทั้งผลผลิตยางที่ผ่านการแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่าจากสถาบันเกษตรกร

คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2555 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/2024 ลงวันที่ 27 มกราคม 2555 อนุมัติการดำเนินการโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายางและแนวทางการแก้ไขปัญหาในระยะสั้น สำหรับยางแผ่นรมควันของสถาบันเกษตรกรที่ยังไม่สามารถขายได้และอนุมัติงบประมาณช่วยเหลือโครงการรับจำนำข้าว จำนวน 15,000 ล้านบาท เพื่อดำเนินการตามโครงการฯ โดยจัดสรรให้การยาง



#### 1. ข้อมูลทั่วไป (ต่อ)

##### 4) โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง (ต่อ)

แห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ใช้ในการรับซื้อยางนำไปแปรรูปและรอขายในราคาที่เหมาะสมในวงเงิน 10,000 ล้านบาท และให้สินเชื่อแก่สถาบันเกษตรกรในวงเงิน 5,000 ล้านบาท

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2555 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 050687392 ลงวันที่ 26 มีนาคม 2555 อนุมัติตามความเห็นของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงานงบประมาณ ให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร วงเงิน 10,000 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 (ศูนย์) เพื่อดำเนินงานตามโครงการฯ โดยให้กระทรวงการคลังค้ำประกัน และยกเว้นค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันเงินกู้ และอนุมัติให้สำนักบริหารหนี้สาธารณะบรรจวงเงินกู้ 10,000 ล้านบาท ไว้ในแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ปี 2555 - 2556

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2555 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/19516 ลงวันที่ 20 กรกฎาคม 2555 อนุมัติในหลักการตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอให้สำนักงานงบประมาณตั้งงบประมาณการชดเชยผลการขาดทุนกรณีดำเนินงานโครงการฯ ตามนโยบายรัฐบาลและประสพภาวการณ์ขาดทุนและให้คณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติรับไปพิจารณาทำหนดกลไกและมาตรการในการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับติดตามการดำเนินโครงการฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นภาระงบประมาณที่ต้องชดเชยผลการขาดทุนให้น้อยที่สุด

คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2555 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/23244 ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2555 เห็นชอบให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำนวน 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 (ศูนย์) จากวงเงิน 5,000 ล้านบาท ในส่วนของสถาบันเกษตรกรเพื่อดำเนินงานโครงการฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยให้กระทรวงการคลังค้ำประกันและยกเว้นค่าธรรมเนียมค้ำประกันรวมทั้งให้สำนักบริหารหนี้สาธารณะบรรจวงเงินส่วนของสถาบันเกษตรกรจำนวน 2,000 ล้านบาท ไว้ในแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ปี 2555 - 2556

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/25212 ลงวันที่ 19 กันยายน 2555 อนุมัติให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จากวงเงิน 30,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 (ศูนย์) เพื่อดำเนินการตามโครงการฯ ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยให้กระทรวงการคลังค้ำประกันและยกเว้นค่าธรรมเนียมในการค้ำประกัน รวมทั้งให้สำนักบริหารหนี้สาธารณะบรรจวงเงิน 30,000 ล้านบาท ไว้ในแผนการบริหารหนี้สาธารณะปี 2556 และให้สำนักงานงบประมาณตั้งงบประมาณชดเชยผลขาดทุนในการดำเนินงานโครงการฯ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2555 โดยครั้งนี้ขออนุมัติเบิกจ่าย 5,000 ล้านบาท และต่อไปทุกครึ่งจะขออนุมัติมติคณะรัฐมนตรีเบิกจ่ายงวดละ 5,000 ล้านบาท

คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/5532 ลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 คณะรัฐมนตรีลงมติเห็นชอบในหลักการแนวทางบริหารจัดการยางพาราเพื่อแก้ปัญหาราคายางตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ โดยมีสาระสำคัญตามข้อ 4.1.1 (1) เห็นชอบให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ให้กับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ออกไปจากเดิมวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 โดยให้กระทรวงการคลังขยายระยะเวลาค้ำประกัน



## 1. ข้อมูลทั่วไป (ต่อ)

### 4) โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง (ต่อ)

เงินกู้กับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรออกไปตามระยะเวลาการขยายชำระหนี้เงินกู้ให้ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พร้อมขอชดเชยต้นทุนเงินในอัตรา FED+1 ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2555 และอนุมัติให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) บริหารจัดการสต็อกยางของโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการสต็อกยางของโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง โดยเบิกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากงบประมาณของโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะกรรมการฯ ที่ นร 0505/ว(ล) 20427 เห็นชอบและอนุมัติความเห็นของสำนักงบประมาณ ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายางและโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง ออกไปจากเดิมวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 เป็นวันที่ 31 พฤษภาคม 2563

#### การดำเนินงานของโครงการฯ

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติงานตามโครงการฯ โดยได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการภายใต้คณะกรรมการบริหารโครงการฯ

#### หน่วยงานที่ดำเนินงาน

\* การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) เป็นผู้กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการรับซื้อยางจากสถาบันเกษตรกรและเป็นค่าดำเนินการแปรรูปขนส่งเก็บสต็อก และจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เมื่อราคาเหมาะสมจนสิ้นสุดโครงการฯ

\* กรมวิชาการเกษตร สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง กรมส่งเสริมสหกรณ์ และองค์การสวนยางดูแลการผลิตยางแผ่นรมควัน ยางแผ่นรมควันอัดก้อน ยางแท่ง น้ำยางข้นของสถาบันเกษตรกรให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานกรมวิชาการเกษตร

\* ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง กรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมวิชาการเกษตรและองค์การสวนยางตรวจสอบสต็อกยางอย่างสม่ำเสมอ

\* กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ จัดทำคำแนะนำและวิธีการปฏิบัติทางการบัญชีตามรูปแบบของโครงการฯ ตลอดจนให้คำแนะนำในการทำบัญชีเพื่อการรับซื้อและจำหน่ายของโครงการฯ ทั้งในระยะที่ซื้อยางแผ่นดิบ และการแปรรายได้เมื่อจำหน่ายยางแผ่นรมควัน ยางแผ่นรมควันอัดก้อน ยางแท่ง น้ำยางข้นได้แล้ว

\* ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร กรมส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กรมวิชาการเกษตร และองค์การสวนยางให้คำแนะนำเกี่ยวกับการขาย

\* สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ติดตามประเมินผลโครงการฯ

#### คุณภาพยางที่แทรกแซง

\* ยางแผ่นดิบ คุณภาพ 1 – 4 ตามมาตรฐานของสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร

\* ยางแผ่นรมควัน ตามมาตรฐานของกรีนบู๊ค

\* ยางแท่ง น้ำยางข้น ตามมาตรฐานสากล



1. ข้อมูลทั่วไป (ต่อ)

4) โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง (ต่อ)

\* ยางก้อนถ้วย เศษยาง ซี้อ ณ ฝ้ายโรงงาน 1, 4, 5, 6 และศูนย์รับซื้อยางขององค์การสวนยาง 6 แห่ง โดยการประเมินเปอร์เซ็นต์ (%) หรือทดสอบยางในห้องทดสอบ

\* น้ำยางสด ซี้อ ณ ฝ้ายโรงงาน 2 ขององค์การสวนยาง โดยตรวจสอบเปอร์เซ็นต์ (%) เนื้อยางแห้งจากห้องทดสอบกรมวิชาการเกษตร ได้กำหนดมาตรฐานการรวมคว้นตามคุณภาพยางแผ่นดิบ ดังนี้

ยางแผ่นดิบ

นำเข้าผลิต 100 กก. คุณภาพชั้นยาง	ปริมาณยางแผ่นรวมคว้นที่ได้ (ร้อยละ)			
	ชั้น 1-3 ไม่น้อยกว่า	ชั้น 4-5 ไม่ต่ำกว่า	คัดตั้งไม่เกิน	น้ำหนักขาดไม่เกิน
1	85	12.50	1	1.50
2	80	16	2	2
3	70	24	3	3
4	40	51.50	4	4.50

กรณีผู้รับจ้างผลิตได้ต่ำกว่ามาตรฐานตามตารางข้างต้นนี้ จะถูกเรียกค่าปรับกิโลกรัมละ 0.50 บาท กรณีที่ผู้รับจ้างผลิตหลังมีน้ำหนักขาดหายเกิน 4.00% ของน้ำหนักรับมอบ ปรับมูลค่าของน้ำหนักที่ขาดหายไป

ระยะเวลาดำเนินการโครงการฯ เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2556

5) โครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยการยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ได้จัดทำโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายางตามมติที่ประชุมหารือระหว่างผู้เกี่ยวข้องโดยมีรองนายกรัฐมนตรี ฝ้ายเศรษฐกิจเป็นประธาน เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2557 เพื่อสร้างกลไกเพิ่มเติมรักษาเสถียรภาพของราคายาง โดยเข้าซื้อและขายยางทั้งในตลาดซื้อขายจริงและตลาดล่วงหน้า เพื่อลดความผันผวนของราคายางควบคู่ไปกับมาตรการต่าง ๆ ตามแผนพัฒนายางพาราทั้งระบบที่ได้รับอนุมัติคณะรักษาความสงบแห่งชาติ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2557 ไว้แล้ว

ในคราวการประชุมคณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2557 ได้มีมติเกี่ยวกับการบริหารจัดการยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) โดยเห็นชอบในหลักการแนวทางการดำเนินงานตามโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายางโดยให้การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) เพื่อนำไปรับซื้อยางในราคาขั้นต่ำตลาดสู่ราคาเป้าหมายที่ 60 บาท/กิโลกรัม (ยางแผ่นรมควันชั้น 3) โดย ธ.ก.ส. สำรองจ่ายเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการซื้อขายยาง วงเงินสินเชื่อ 6,000 ล้านบาท ระยะเวลา 18 เดือน โดยรัฐบาลชดเชยต้นทุนเงินให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา FDR+1 ในวงเงินรวม 270 ล้านบาท (ปี 2558 จำนวน 180 ล้านบาท และปี 2559 จำนวน 90 ล้านบาท) กระทรวงการคลังเป็นผู้ค้ำประกัน ส่วนค่าบริการจัดการของการยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ในการดำเนินโครงการฯ ร้อยละ 2.5 ของวงเงินกู้ที่ใช้จ่ายจริงในวงเงิน ไม่เกิน 202 ล้านบาท แยกเป็นค่าใช้จ่ายปี 2558 จำนวน 135 ล้านบาท และปี 2559 จำนวน 67.5 ล้านบาท ทั้งนี้ให้สำนักงบประมาณตั้งงบประมาณชดเชยการขาดทุนกรณีดำเนินโครงการฯ ประสบภาวะขาดทุน เนื่องจากการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล



## 1. ข้อมูลทั่วไป (ต่อ)

### 5) โครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง (ต่อ)

คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2557 ตามหนังสือด่วนที่สุดที่ นร 0506/20384 ลงวันที่ 24 ตุลาคม 2557 มีมติรับทราบแนวทางการบริหารจัดการยางขององค์การสวนยาง โดยเห็นชอบการดำเนินงานตามโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง โครงการฯ ขตเขยรายได้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง โครงการสนับสนุนเงินสินเชื่อเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยเพื่อประกอบอาชีพเสริม และโครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการยาง ตามมติคณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติ ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2557 ตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ และรับทราบแนวทางในการระบายนางในสต็อกของโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง ให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ร่วมกับกระทรวงพาณิชย์ พิจารณากำหนดราคาให้เหมาะสมโดยใช้ระดับคุณภาพยางเป็นเกณฑ์

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ นร 0506/5532 ลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 ลงมติเห็นชอบในหลักการแนวทางการบริหารจัดการยางพาราเพื่อแก้ไขปัญหาราคายางตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ที่ นร 0505/ว (ล) 20427 เห็นชอบและอนุมัติความเห็นของสำนักงบประมาณ ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายางและโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายางจากเดิมวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 เป็นวันที่ 31 พฤษภาคม 2563

#### การดำเนินงานของโครงการฯ

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติงานตามโครงการฯ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการภายใต้คณะกรรมการบริหารโครงการฯ

\* การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) ซื้อและขายยางผ่านกลไกของตลาดกลางยางพาราประจำจังหวัดของกรมวิชาการเกษตรและสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เมื่อราคาซื้อขายยางในตลาดต่ำกว่าระดับราคาที่เกษตรกรมีรายได้ที่เหมาะสมต่อการยังชีพ โดยจะรับซื้อยางในราคาขั้นต่ำตลาดสู่ราคาเป้าหมายยางแผ่นรมควันคุณภาพ 3 (อัดก้อนและไม่อัดก้อน) ที่ราคากิโลกรัมละ 60 บาท ยางแผ่นดิบ ยางแท่ง STR 20 โดยการประมูลผ่านสำนักงานตลาดกลางยางพาราทั้ง 6 แห่ง (ตลาดกลางยางพาราจังหวัดยะลา จังหวัดสงขลา จังหวัดนครศรีธรรมราช จังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดบุรีรัมย์ และจังหวัดหนองคาย) และตลาดเครือข่ายของสำนักงานตลาดกลางยางพารา

\* ระยะเวลาดำเนินการ 18 เดือนตั้งแต่ พฤศจิกายน 2557 – เมษายน 2559

หน่วยงานที่ดำเนินงานโครงการฯ

\* หน่วยงานหลัก การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยางเดิม) และธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

\* หน่วยงานสนับสนุน สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 รัฐบาลได้รวมกิจการ 3 หน่วยงาน ซึ่งประกอบด้วย องค์การสวนยาง สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง และสถาบันวิจัยยาง เป็นการยางแห่งประเทศไทย

## 1. ข้อมูลทั่วไป (ต่อ)

## 5) โครงการสร้างมูลค่าภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง (ต่อ)

คุณภาพยางที่แทรกแซง

- \* ยางแผ่นดิบคุณภาพ 3 ตามมาตรฐานของสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร
- \* ยางแผ่นรมควันคุณภาพ 3 (อัดก้อนและไม่อัดก้อน) ตามมาตรฐาน GREEN BOOK
- \* ยางแท่ง STR 20 ตามมาตรฐานประกาศของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- \* น้ำยางสด ยางก้อนถ้วย

มาตรฐานการผลิตโครงการฯ ได้กำหนดมาตรฐานการรมควันตามคุณภาพยางแผ่นดิบ ดังนี้

ยางแผ่นดิบคุณภาพ	ปริมาณยางแผ่นรมควันที่ผลิตได้ (ร้อยละ)				
	นำเข้าผลิต 100 กก.	ชั้น 1-3 ไม่น้อยกว่า	ชั้น 4-5 ไม่เกิน	คัดตั้งไม่เกิน	น้ำหนักขาดไม่เกิน
1		85	12.50	1	1.50
2		80	16	2	2
3		70	24	3	3
4		40	51.50	4	4

กรณีผู้ผลิตรับจ้างผลิตได้ต่ำกว่ามาตรฐานตามตารางข้างต้นนี้จะถูกปรับกิโลกรัมละ 0.50 บาท และในภาพรวม ถ้าน้ำหนักผลผลิตมีการสูญเสียมากกว่า 4.00% ของวัตถุดิบที่รับเข้าผลิต ปรับตามมูลค่าของยางที่ขาดหาย

## 2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

## 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีขององค์กรไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

การจัดทำงบการเงินของ กยท. แสดงรวมถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของโครงการต่างๆ ตามนโยบายของรัฐบาล ประกอบด้วย





## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

- 1) โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 5
- 2) โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 6
- 3) โครงการสนับสนุนสถาบันเกษตรกรแปรรูปยางเพื่อเพิ่มมูลค่า
- 4) โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง
- 5) โครงการสร้างมูลค่าให้กับชนรักเสถียรภาพราคายาง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ซึ่งเกี่ยวข้องกับองค์กร มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง ประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความ ช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ผลกระทบการเปลี่ยนแปลงของอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการ ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจ ที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง รายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การด้อยค่าของทรัพย์สิน



2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เกษตรกรรม
<b>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน</b>	
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การร่วมกิจการ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
<b>การตีความมาตรฐานการบัญชี</b>	
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์



## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วย สัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ผู้บริหารของ กยท. ได้ประเมินและคาดว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานรายงานทางการเงิน การตีความ มาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ ดังกล่าว สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

#### 2.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินขององค์กรวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินบาท งบการเงินนำเสนอในสกุลเงินบาท องค์กรแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน องค์กรแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราปิด โดยแปลงสินทรัพย์ที่เป็นตัวเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ที่ธนาคารรับซื้อ และแปลงหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารขาย สำหรับรายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกไว้ด้วยราคาทุนเดิม องค์กรแปลงค่ารายการนี้ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 2.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อ ทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชีจะ แสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน



## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.5 เงินลงทุนชั่วคราว

หมายถึง เงินฝากธนาคาร ตัวแลกเงิน ตัวสัญญาใช้เงิน เงินลงทุนตราสารหนี้ประเภทฝากประจำ ซึ่งมีอายุเกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาแต่ไม่เกินสิบสองเดือน และเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะถือไว้ในช่วงน้อยกว่าสิบสองเดือน

### 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตั้งตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐบาล พ.ศ. 2548 ข้อ 7 และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดโดยลูกหนี้ที่ไม่ใช้ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจซึ่งค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปีขึ้นไปนับจากวันที่

### 2.6 ลูกหนี้การค้า (ต่อ)

หนี้ถึงกำหนดชำระจะตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน แต่ถ้าไม่เกินหนึ่งปีจะตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำหนด ส่วนลูกหนี้ที่เป็นส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงการคลังกำหนด

### 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก พัสดคงเหลือคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าขนส่ง ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัสดุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น และค่าสูญหายในการผลิต ซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย องค์กรบันทึกบัญชีค่าเผื่อนี้ลดมูลค่าสินค้าเก่า ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า และเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

### 2.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่องค์กรและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษาอื่น ๆ องค์กรจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้



## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)

อาคาร โรงเรือนและสิ่งปลูกสร้าง	10 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
ยานพาหนะ	5 - 8 ปี
เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี

สำหรับอุปกรณ์ที่มีราคาซื้อหรือได้มาราคาหน่วยละไม่เกิน 30,000 บาท จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีที่ซื้อหรือได้มา

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

สวนยางพาราแสดงตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนส่วนใหญ่ประกอบด้วย การล้มต้นยางพาราและการปรับสภาพพื้นที่ การปรับหน้าดิน การปลูกยางพารา การปราบวัชพืชและการใส่ปุ๋ย ซึ่งเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการปลูกยางพาราองค์กรจะมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของต้นยางพาราอย่างน้อยทุกสิ้นรอบปีบัญชี โดยองค์กรจะประเมินมูลค่าคงเหลือของต้นยางพารา ดังนี้

- หากราคามูลค่าคงเหลือสูงกว่าราคาตามบัญชีสุทธิองค์กรจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาและแสดงราคาต้นยางพาราด้วยราคาตามบัญชีสุทธิ

- หากราคาตามบัญชีสุทธิสูงกว่ามูลค่าคงเหลือ องค์กรจะคำนวณค่าเสื่อมราคา โดยคิดค่าเสื่อมราคาจากจำนวนสุทธิของมูลค่าคงเหลือ โดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 25 ปี

สวนปาล์มแสดงตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนส่วนใหญ่ประกอบด้วย การล้มต้นปาล์มและการปรับสภาพพื้นที่ การปรับหน้าดินและทำร่องน้ำ การปลูกปาล์ม การปราบวัชพืชและการใส่ปุ๋ย ซึ่งเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการปลูกปาล์มตั้งแต่ยังไม่ให้ผลผลิตจนกระทั่งต้นปาล์มให้ผลผลิต (ซึ่งใช้ระยะเวลาโดยประมาณ 2-3 ปี) ถือเป็นต้นทุนสวนปาล์ม องค์กรคิดค่าเสื่อมราคาของต้นสวนปาล์มเป็นต้นทุนการผลิตผลปาล์มหลังจากที่ต้นปาล์มให้ผลผลิต โดยใช้วิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 24 ปี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่นสุทธิในรายได้หรือค่าใช้จ่าย

### 2.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะมาบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มา และการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณภายในระยะเวลา 5 ปี



## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.11 สัญญาเช่าระยะยาว

#### กรณีที่ต้องกรเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

#### กรณีที่ต้องกรเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนของผู้ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของกลุ่มองค์กรซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า



## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานขององค์กร ประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจากราชการทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงิน และโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่องค์กรจ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนที่แยกต่างหากในจำนวนเงินคงที่ องค์กรไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการของพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงินซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุซึ่งจะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน เป็นต้น

- **โครงการสมทบเงิน**

- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

องค์กรได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยใช้แผนการกำหนดอัตราการจ่ายสมทบโดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ขององค์กร และบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้าสมทบกองทุนจากพนักงาน องค์กรไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย องค์กรจะจ่ายสมทบให้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามอายุงานของพนักงานในอัตราร้อยละ 9 ร้อยละ 10 และร้อยละ 11 ของเงินเดือนพนักงาน

- **โครงการผลประโยชน์**

- **ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ**

องค์กรจัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการเพื่อจ่ายเงินให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย จำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้องค์กร นับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้สำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพันให้แก่พนักงานและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน

นอกจากนี้ องค์กรยังจัดให้มีกองทุนบำเหน็จและสมทบเป็นเงินสำรองบำเหน็จพนักงานในกรณีพนักงานเลือกไม่อยู่ในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยปฏิบัติตามข้อบังคับคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง ว่าด้วยการจ่ายเงินบำเหน็จพนักงาน พ.ศ. 2516 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2522 ข้อ 15 โดยองค์กรจะจ่ายเงินสมทบเข้าบัญชีเงินสำรองบำเหน็จพนักงานจากงบของกองทุนเพื่อการบริหารในอัตราร้อยละ 12 ของเงินเดือน หรือค่าจ้างที่ต้องจ่ายในแต่ละเดือน

- **ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ**

องค์กรมีนโยบายให้สิทธิพนักงานในการลาพักผ่อนประจำปีโดยได้รับค่าตอบแทนที่สะสมได้แต่ไม่เป็นสิทธิขาด และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและหนี้สินเมื่อพนักงานใช้บริการสำหรับสิทธิที่พนักงานยังไม่ได้ใช้สะสมอยู่และคาดว่าจะได้ใช้ในอนาคตรับหรือได้รับเป็นเงินเมื่อเกษียณอายุ



## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.12 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

รายได้และค่าใช้จ่ายจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### 2.13 ประมาณการหนี้สิน

องค์กรจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้องค์กรต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 2.14 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืม รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับ หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้สินนั้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงเวลากู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อองค์กรไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.15 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

### 2.16 การอุดหนุนจากรัฐบาล

การอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมีเหตุผลชัดเจนว่าจะได้รับการอุดหนุนนั้นและองค์กรจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดมาพร้อมกับการอุดหนุนนั้น

การอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อชดเชยต้นทุนจะรับรู้เป็นรายการรายได้รอตัดบัญชีและจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์และตามระยะเวลาที่กำหนดโดยเปรียบเทียบการอุดหนุนกับต้นทุนที่เกี่ยวข้องซึ่งรัฐบาลตั้งใจให้การอุดหนุนชดเชยคืนให้แก่องค์กร

การอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้เป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ และจะบันทึกเข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของสินทรัพย์เหล่านั้น



## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.17 การรับรู้รายได้

นโยบายในการรับรู้รายได้แต่ละประเภทขององค์กร มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2.17.1 รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออกหรือรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิ์ในการได้รับเงินค่าธรรมเนียมจากผู้ส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร

2.17.2 รายได้จากการขายสินค้าแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากส่วนลด รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

2.17.3 รายได้จากการให้บริการจะบันทึกเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

2.17.4 รายได้จากการรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่ไม่ระบุวัตถุประสงค์ในการให้หรือไม่มีเงื่อนไขในการใช้จ่าย สำหรับกรณีรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่มีข้อจำกัดในการใช้ เช่น เงินอุดหนุนจากรัฐบาลโดยระบุวัตถุประสงค์ในการให้หรืออุดหนุนเป็นสินทรัพย์ที่จะให้ประโยชน์เกินหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชีนั้น องค์กรจะรับรู้การรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นหนี้สินประเภทเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ และจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์ที่เป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดระยะเวลาที่จำเป็นต่อการจับคู่รายได้จากการรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลกับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

2.17.5 รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยตลอดช่วงระยะเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับขององค์กร เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

2.17.6 รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

2.17.7 โครงการฯ รับรู้รายได้จากการขายทันทีที่มีการมอบสินค้าให้กับลูกค้า

2.17.8 โครงการฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### 2.18 ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน

ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทนจะรับรู้เมื่อผู้รับการปลูกแทนปฏิบัติตามระเบียบการยางแห่งประเทศไทยว่าด้วยการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทน พ.ศ. 2558

## 3. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประเมินการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น การประเมินการทางบัญชีที่สำคัญขององค์กรมีดังนี้

### (ก) ภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัวรวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราการลดการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพัน



### 3. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

องค์กรได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่ อัตราดอกเบี้ยที่ควรใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม องค์กรพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลา ที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

#### (ข) ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสินทรัพย์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารต้องประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์ และต้องทำการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นหรืออย่างน้อยปีละครั้งทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

#### (ค) ประมาณการการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์

การด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์กำหนดโดยใช้ดุลยพินิจในการประมาณการของผู้บริหาร การด้อยค่าดังกล่าวเกิดจากอาคารและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งาน ซึ่งคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคือน้อยกว่าราคาตามบัญชีสุทธิ ฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนประมาณการด้อยค่าทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าหากสินทรัพย์ดังกล่าวได้มีการนำกลับมาใช้งาน

#### (ง) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

องค์กรกำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยใช้สมมติฐานและดุลยพินิจหลายประการในการประมาณการ โดยผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการใช้ดุลยพินิจในการประมาณจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ขององค์กรในการเก็บเงินจากลูกหนี้ ประกอบกับการพิจารณาฐานะการเงินของลูกหนี้ด้วย ฝ่ายบริหารมีการทบทวนประมาณการและข้อสมมติฐานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ

### 4. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมขององค์กรย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงด้านราคา ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินขององค์กรให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้



#### 4. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลาง (ส่วนงานบริหารเงินขององค์กร) เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการองค์กร ส่วนงานบริหารเงินขององค์กรจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในองค์กร

##### (ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

องค์กรมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากรายได้จากการขายมีบางส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ผู้บริหารพิจารณาว่าองค์กรจะไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากรายการซื้อขายที่ทำในสกุลเงินตราต่างประเทศมีจำนวนน้อย

##### (ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานขององค์กรส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด องค์กรมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร ซึ่งเป็นตามอัตราดอกเบี้ย ของธนาคารพาณิชย์ ในประเทศไทย ส่วนอัตราดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ผู้บริหารพิจารณาว่าองค์กรจะไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากรายการดอกเบี้ยรับเป็นรายการส่วนน้อยของรายได้รวมขององค์กร

##### (ค) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงขององค์กรที่เป็นความเสี่ยงจากสินเชื่อ ประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงิน และลูกหนี้การค้า เงินทรองจ่าย และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น องค์กรมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่องค์กรทั้งจำนวน อย่างไรก็ตามองค์กรมีการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อเพื่อให้เชื่อมั่นว่าองค์กรขายสินค้าแก่ลูกค้าหรือให้กู้ยืมเงินแก่เกษตรกรหรือพนักงานที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม

องค์กรไม่มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญกับสถาบันการเงินเนื่องจากองค์กรฝากเงินสดไว้กับสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ

##### (ง) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและเงินลงทุนชั่วคราวที่ฝากไว้กับสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือน้อยอมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบและเพียงพอในการดำเนินงาน

#### 5. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ขององค์กรในการบริหารทุนขององค์กรนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตามวัตถุประสงค์ขององค์กรที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม



6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

		หน่วย : บาท	
		30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
เงินสด		16,800.00	10.00
เงินระหว่างทาง		-	-
เงินฝากธนาคาร	- ประเภทกระแสรายวัน	182,340.00	190,944.36
	- ประเภทออมทรัพย์	3,926,080,785.64	6,326,276,300.66
	- ประเภทประจำ 3 เดือน	<u>18,095,624,078.16</u>	<u>16,495,596,046.11</u>
	รวม	<u>22,021,904,003.80</u>	<u>22,822,063,301.13</u>

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

		หน่วย : บาท	
		30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
เงินฝากธนาคาร	- ประเภทกระแสรายวัน	231,777.05	323,469.68
	- ประเภทออมทรัพย์	<u>450,882,832.21</u>	<u>1,542,424,916.27</u>
	รวม	<u>451,114,609.26</u>	<u>1,542,748,385.95</u>

การยางแห่งประเทศไทย

		หน่วย : บาท	
		30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
เงินสด		16,800.00	10.00
เงินระหว่างทาง		-	-
เงินฝากธนาคาร	- ประเภทกระแสรายวัน	414,117.05	514,414.04
	- ประเภทออมทรัพย์	4,376,963,617.85	7,868,701,216.93
	- ประเภทประจำ 3 เดือน	<u>18,095,624,078.16</u>	<u>16,495,596,046.11</u>
	รวม	<u>22,473,018,613.06</u>	<u>24,364,811,687.08</u>

เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 0.40 ต่อปี เงินฝากธนาคารประเภทประจำที่ถึงกำหนดชำระภายใน 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.90 ถึงร้อยละ 1.33 ต่อปี โดยมีระยะเวลาครบกำหนดโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 3 เดือน

7. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 7,987,792,161.16 บาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 7,987,781,042.93 บาท) เป็นเงินฝากธนาคารประเภทประจำ 3 เดือนขึ้นไปแต่ไม่เกิน 1 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.32 ถึงร้อยละ 1.46 ต่อปี

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาลไม่มีเงินลงทุนชั่วคราว



8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
ลูกหนี้การค้า	168,061,455.34	208,814,218.83
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(162,160,735.90)	(67,972,168.86)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	<u>5,900,719.44</u>	<u>140,842,049.97</u>
ลูกหนี้เงินปลุกแทนเรียกคืน	354,320.55	375,917.75
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(354,320.55)	(375,917.75)
ลูกหนี้เงินปลุกแทนเรียกคืน - สุทธิ	<u>-</u>	<u>-</u>
ลูกหนี้อื่น	47,871,669.79	35,627,129.47
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14,597,643.88)	(14,428,691.33)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	<u>33,274,025.91</u>	<u>21,198,438.14</u>
ดอกเบี้ยค้างรับ	59,814,543.50	47,494,203.71
เงินยืมทตรงทั่วไป	277,695.69	233,408.45
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	22,569,696.45	25,964,120.61
ลูกหนี้โครงการ	<u>-</u>	<u>14,702.20</u>
รวม	<u>121,836,680.99</u>	<u>235,746,923.08</u>

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
ลูกหนี้การค้า	166,804.80	333,815.52
ลูกหนี้อื่น	29,600.00	29,600.00
ดอกเบี้ยค้างรับ	819,278.09	2,029,372.73
เงินยืมทตรงทั่วไป	<u>232,466.67</u>	<u>206,666.67</u>
รวม	<u>1,248,149.56</u>	<u>2,599,454.92</u>



8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ ประกอบด้วย (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
ลูกหนี้การค้า	168,228,260.14	209,148,034.35
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(162,160,735.90)	(67,972,168.86)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6,067,524.24	141,175,865.49
ลูกหนี้เงินปลุกแทนเรียกคืน	354,320.55	375,917.75
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(354,320.55)	(375,917.75)
ลูกหนี้เงินปลุกแทนเรียกคืน - สุทธิ	-	-
ลูกหนี้อื่น	47,901,269.79	35,656,729.47
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14,597,643.88)	(14,428,691.33)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	33,303,625.91	21,228,038.14
ดอกเบียค้างรับ	60,633,821.59	49,523,576.44
เงินยืมตรงทัวไป	510,162.36	440,075.12
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	22,569,696.45	25,964,120.61
ลูกหนี้โครงการ	-	14,702.20
รวม	<u>123,084,830.55</u>	<u>238,346,378.00</u>

9. เงินให้กู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร		
(หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9.1)	183,194,929.19	193,874,545.47
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยาง		
(หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9.2)	269,525,952.74	247,538,638.24
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน		
(หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9.3)	<u>9,177,202.00</u>	<u>17,899,440.00</u>
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว	461,898,083.93	459,312,623.71
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(21,852,792.81)	(22,271,768.28)
รวม	440,045,291.12	437,040,855.43
หัก เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(311,427,206.83)	(228,634,923.15)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	<u>128,618,084.29</u>	<u>208,405,932.28</u>



## 9. เงินให้กู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย (ต่อ)

### 9.1 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร ประกอบด้วย

9.1.1 เงินให้กู้ยืมเพื่อบรรเทาความเดือดร้อน มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในกรณีได้รับความเดือดร้อน ดังต่อไปนี้

- ประสภภัยพิบัติ ได้แก่ อัคคีภัย อุทกภัย वादภัย และภัยแล้ง
- เพื่อการรักษาพยาบาลของตนเอง
- เพื่อปรับปรุงที่อยู่อาศัย ยานพาหนะ และเครื่องมือ เครื่องใช้ในการประกอบอาชีพ
- เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพเสริม
- กรณีอื่นตามที่ผู้ว่าราชการกำหนดโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

9.1.2 เงินให้กู้ยืมเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับประกอบอาชีพการทำสวนยางในด้านการปรับปรุงคุณภาพผลผลิต การผลิต การแปรรูป

9.1.3 เงินให้กู้ยืมเพื่อปลูกยาง ตามวัตถุประสงค์ของการกู้ยืมเงินของโครงการสร้างสวนยางพันธุ์ดี ภาคตะวันออกซึ่งกู้จากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร เงินให้กู้ยืมดังกล่าวปลอดการชำระหนี้ 6 ปีนับจากปีที่ปลูกยาง และกำหนดชำระหนี้เงินกู้ภายใน 18 ปี โดยองค์กรสามารถหักเงินค่าน้ำยางที่เกษตรกรขายให้ตามข้อตกลง เพื่อรับชำระหนี้ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกรสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
ยอดยกมาต้นปี	193,874,545.47	66,016,042.11
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	74,087,828.60	159,122,547.03
รับชำระระหว่างปี	<u>(84,767,444.88)</u>	<u>(31,264,043.67)</u>
ยอดคงเหลือปลายปี	183,194,929.19	193,874,545.47
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	<u>(21,852,792.81)</u>	<u>(22,271,768.28)</u>
รวม	161,342,136.38	171,602,777.19
หัก เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร		
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	<u>(130,106,665.30)</u>	<u>(99,817,653.41)</u>
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เกษตรกร - สุทธิ	<u>31,235,471.08</u>	<u>71,785,123.78</u>

### 9.2 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยาง

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยางเป็นเงินให้กู้ยืมเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการปรับปรุงคุณภาพผลผลิต การผลิต การแปรรูป การตลาด และอุตสาหกรรมแปรรูปยางขั้นต้น อุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง อุตสาหกรรมไม้ยาง และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องกับยางพารารวมถึงการรวบรวมผลผลิต



9. เงินให้กู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย (ต่อ)

9.2 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยาง (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยางสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
ยอดยกมาต้นปี	247,538,638.24	4,000,000.00
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	140,822,720.21	275,709,980.00
รับชำระระหว่างปี	(118,835,405.71)	(32,171,341.76)
รวม	269,525,952.74	247,538,638.24
หัก เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยางที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(181,320,541.53)	(128,817,269.74)
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>88,205,411.21</u>	<u>118,721,368.50</u>

9.3 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงานเป็นเงินให้ยืมซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงานในส่วนภูมิภาคตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยไม่คิดดอกเบี้ย ระยะเวลาการรับชำระคืน ไม่เกิน 84 เดือน

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงานสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
ยอดยกมาต้นปี	17,899,440.00	31,362,258.00
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-
รับชำระระหว่างปี	(8,722,238.00)	(13,462,818.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>9,177,202.00</u>	<u>17,899,440.00</u>



10. สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
วัตถุดิบ	79,526,102.63	78,045,591.08
วัสดุการเกษตร	28,157,165.23	6,715,879.68
วัสดุปลูก	3,495,751.26	438,793.58
สินค้ำสำเร็จรูป	<u>528,911,512.90</u>	<u>416,519,021.97</u>
	640,090,532.02	501,719,286.31
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสินค้ำที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่าราคาทุน		
- สินค้ำสำเร็จรูป	<u>(80,057,214.93)</u>	<u>(101,484,493.26)</u>
	560,033,317.09	400,234,793.05
งานระหว่างทำ	<u>8,694,010.02</u>	<u>14,542,532.00</u>
รวม	<u>568,727,327.11</u>	<u>414,777,325.05</u>

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
สินค้ำสำเร็จรูป	10,521,425,746.16	13,367,181,573.26
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสินค้ำที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่าราคาทุน - สินค้ำสำเร็จรูป	<u>(5,528,387,653.05)</u>	<u>(6,526,400,354.73)</u>
รวม	<u>4,993,038,093.11</u>	<u>6,840,781,218.53</u>

การยางแห่งประเทศไทย

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
วัตถุดิบ	79,526,102.63	78,045,591.08
วัสดุการเกษตร	28,157,165.23	6,715,879.68
วัสดุปลูก	3,495,751.26	438,793.58
สินค้ำสำเร็จรูป	<u>11,050,337,259.06</u>	<u>13,783,700,595.23</u>
	11,161,516,278.18	13,868,900,859.57
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสินค้ำที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่าราคาทุน - สินค้ำสำเร็จรูป	<u>(5,608,444,867.98)</u>	<u>(6,627,884,847.99)</u>
	5,553,071,410.20	7,241,016,011.58
งานระหว่างทำ	<u>8,694,010.02</u>	<u>14,542,532.00</u>
รวม	<u>5,561,765,420.22</u>	<u>7,255,558,543.58</u>



#### 11. เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 องค์กรได้นำเงินฝากธนาคาร ประเภทฝากประจำ 3 เดือนถึง 1 ปี กับสถาบันการเงินจำนวน 32,287,007.00 บาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 38,196,354.20 บาท) เพื่อใช้เป็นเงินสำหรับจ่ายให้แก่ผู้เกษียณอายุในโครงการเงินสำรองบำเหน็จ เงินฝากธนาคารดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.90 ต่อปี

สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาลไม่มีเงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้

#### 12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 7/2560 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 เห็นชอบให้องค์กรเข้าร่วมหุ้นในนิติบุคคลของกองทุนเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง ตามนโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ภายใต้ชื่อ “บริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด” จำนวน 200.00 ล้านบาท โดยบริษัทดังกล่าว ทุนจดทะเบียนจำนวน 1,200.00 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2561 เห็นชอบให้ยกเลิกการจัดตั้งบริษัท ร่วมทุนยางพาราไทย จำกัด ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการยกเลิกบริษัทฯ



13. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560	สมชายพารา						รวม
	ที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	และสวนป่า	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	
ราคาทุน	178,709,460.63	4,813,459,848.05	264,452,965.02	1,449,949,012.19	457,273,476.45	646,366,810.67	7,903,268,678.59
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,500,935,408.22)	(46,073,589.15)	(1,177,941,282.95)	(330,164,042.60)	(487,848,883.61)	(5,542,963,206.53)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(194,829,743.47)	-	(151,809.77)	-	-	(194,981,553.24)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	178,709,460.63	1,117,694,696.36	218,379,375.87	271,855,919.47	127,109,433.85	158,517,927.06	2,165,323,918.82
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561							
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560	178,709,460.63	1,117,694,696.36	218,379,375.87	271,855,919.47	127,109,433.85	158,517,927.06	2,165,323,918.82
ซื้อสินทรัพย์	-	14,542,878.05	-	102,883,621.89	19,260,826.25	11,077,210.36	221,352,482.87
การโอนเข้า (ออก)	-	36,625,362.46	-	20,026,249.20	50,145.00	9,768,758.18	(66,470,514.84)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(1.00)	-	-	-	(51,267.88)	(483,283.28)
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(105,037.34)	-	(27.00)	(13.00)	(14,843.96)	(119,921.30)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	(220,804.00)	-	-	(220,804.00)
ค่าเสื่อมราคา	-	(89,422,839.62)	(82,395.24)	(77,688,266.50)	(29,013,431.30)	(56,463,609.73)	(252,670,542.39)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	178,709,460.63	1,079,335,058.91	218,296,980.63	316,856,693.06	117,406,960.80	122,834,174.03	2,133,130,581.84
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561							
ราคาทุน	178,709,460.63	4,863,163,701.86	264,452,965.02	1,297,671,783.88	470,113,147.70	662,876,653.15	7,836,678,968.02
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,589,268,264.53)	(46,155,984.39)	(980,558,778.12)	(352,706,186.90)	(540,042,479.12)	(5,508,731,693.06)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(194,560,378.42)	-	(256,314.70)	-	-	(194,816,693.12)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	178,709,460.63	1,079,335,058.91	218,296,980.63	316,856,693.06	117,406,960.80	122,834,174.03	2,133,130,581.84

## 13. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

## การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		สวนยางพาราและสวนปาล์ม		เครื่องจักรและอุปกรณ์		ยานพาหนะ		เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง		รวม
	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปาล์ม	สวนยางพารา	อุปกรณ์	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม		
ราคาทุน	178,709,460.63	4,863,163,701.86	662,876,653.15	1,297,671,785.88	470,113,147.70	264,452,965.02	99,691,253.78	7,836,678,968.02					
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,589,268,264.53)	(540,042,479.12)	(980,558,778.12)	(352,706,186.90)	(46,155,984.39)	-	(5,508,731,693.06)					
หัก ค่าเผื่อการตัดค่าสะสม	-	(194,560,378.42)	-	(256,314.70)	-	-	-	(194,816,693.12)					
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	178,709,460.63	1,079,335,058.91	122,834,174.03	316,856,693.06	117,406,960.80	218,296,980.63	99,691,253.78	2,133,130,581.84					
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562													
ราคาทุน	178,709,460.63	1,079,335,058.91	122,834,174.03	316,856,693.06	117,406,960.80	218,296,980.63	99,691,253.78	2,133,130,581.84					
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(30.24)	-	-	-	-	-	(30.24)					
หัก ค่าเผื่อการตัดค่าสะสม	-	-	-	-	-	-	-	-					
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	178,709,460.63	1,079,335,058.91	122,834,174.03	316,856,693.06	117,406,960.80	218,296,980.63	99,691,253.78	2,133,130,581.84					
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562													
ราคาทุน	178,709,460.63	4,837,729,902.73	666,692,503.37	1,300,288,396.89	462,875,945.60	264,731,285.81	98,349,003.96	7,809,376,498.99					
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,642,621,857.18)	(576,626,197.58)	(1,030,183,761.36)	(369,834,676.41)	(46,273,049.70)	-	(5,665,339,542.23)					
หัก ค่าเผื่อการตัดค่าสะสม	-	(194,349,725.44)	-	(368,054.70)	-	-	-	(194,717,780.14)					
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	178,709,460.63	1,000,758,320.11	90,066,305.79	269,736,580.83	93,241,269.19	218,458,236.11	98,349,003.96	1,949,319,176.62					



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand



13. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)  
สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาลไม่มี ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : บาท

	โปรแกรม คอมพิวเตอร์
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560	
ราคาทุน	145,372,545.31
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(93,025,538.49)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>52,347,006.82</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560	52,347,006.82
ซื้อสินทรัพย์	1,300,000.00
ค่าตัดจำหน่าย	(18,335,254.25)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>35,311,752.57</u>
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561	
ราคาทุน	146,672,545.31
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(111,360,792.74)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>35,311,752.57</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561	35,311,752.57
ซื้อสินทรัพย์	200,000.00
ค่าตัดจำหน่าย	(13,662,643.25)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>21,849,109.32</u>
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562	
ราคาทุน	146,872,545.31
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(125,023,435.99)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>21,849,109.32</u>
สำหรับโครงการตามนโยบายรัฐบาลไม่มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	



15. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
ลูกหนี้ระหว่างการฟ้องร้อง	149,192,014.67	149,192,014.67
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	15,429,478.09	15,640,050.43
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(164,621,492.76)</u>	<u>(164,832,065.10)</u>
รวมลูกหนี้- สุทธิ	-	-
เงินมัดจำและเงินประกัน	522,410.00	643,910.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	<u>4,541,753.93</u>	<u>5,648,718.59</u>
รวม	<u>5,064,163.93</u>	<u>6,292,628.59</u>

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	<u>11,001,601.22</u>	<u>11,001,601.22</u>
รวม	<u>11,001,601.22</u>	<u>11,001,601.22</u>

การยางแห่งประเทศไทย

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
ลูกหนี้ระหว่างการฟ้องร้อง	149,192,014.67	149,192,014.67
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	15,429,478.09	15,640,050.43
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(164,621,492.76)</u>	<u>(164,832,065.10)</u>
รวมลูกหนี้- สุทธิ	-	-
เงินมัดจำและเงินประกัน	522,410.00	643,910.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	<u>15,543,355.15</u>	<u>16,650,319.81</u>
รวม	<u>16,065,765.15</u>	<u>17,294,229.81</u>



16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
เจ้าหนี้การค้า	384,510,944.04	38,908,134.74
เจ้าหนี้ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	6,475,000.00
เจ้าหนี้อื่น	28,293,584.19	26,645,613.54
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	127,148,206.10	133,791,429.62
รายได้ค่าธรรมเนียมรับเกิน	28,289,658.40	31,329,880.00
เงินรับล่วงหน้าค่าขายยาง	<u>7,496,057.50</u>	<u>2,574,102.00</u>
รวม	<u>575,738,450.23</u>	<u>239,724,159.90</u>

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
เจ้าหนี้อื่น	-	14,702.20
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	659,889.64	14,946,050.61
เงินรับล่วงหน้าค่าขายยาง	<u>229,121,110.44</u>	<u>1,165,274,827.26</u>
รวม	<u>229,781,000.08</u>	<u>1,180,235,580.07</u>

การยางแห่งประเทศไทย

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
เจ้าหนี้การค้า	384,510,944.04	38,908,134.74
เจ้าหนี้ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	6,475,000.00
เจ้าหนี้อื่น	28,293,584.19	26,660,315.74
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	127,808,095.74	148,737,480.23
รายได้ค่าธรรมเนียมรับเกิน	28,289,658.40	31,329,880.00
เงินรับล่วงหน้าค่าขายยาง	<u>236,617,167.94</u>	<u>1,167,848,929.26</u>
รวม	<u>805,519,450.31</u>	<u>1,419,959,739.97</u>



17. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร	5,721,336.33	5,791,743.11
รวม	<u>5,721,336.33</u>	<u>5,791,743.11</u>

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2551 องค์กรทำบันทึกข้อตกลงปรับโครงสร้างหนี้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร โครงการเร่งรัดการปลูกยางพาราทดแทนมันสำปะหลังในภาคตะวันออกกับกระทรวงการคลัง (กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร) ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2550 ซึ่งได้รับยกเว้นดอกเบี้ยและเบี้ยปรับค้างชำระ ณ วันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2548 รวมจำนวน 18.76 ล้านบาท และได้รับการจำหน่ายหนี้สูญจำนวน 15.30 ล้านบาท ดังนั้น ยอดหนี้คงเหลือจำนวน 34.59 ล้านบาทได้รับการขยายเวลาการชำระหนี้ออกไปอีก 5 ปี โดยเริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 และได้รับยกเว้นดอกเบี้ยและเบี้ยปรับ ทั้งนี้ยอดหนี้ครบกำหนดงวดสุดท้ายจำนวน 7.45 ล้านบาท ได้รับการขยายเวลาการชำระหนี้ออกไปจนกว่าจะเสร็จสิ้นการบังคับคดีในการเรียกคืนจากการให้กู้ยืมต่อแก่เกษตรกร และหากองค์กรได้รับเงินคืนจากการฟ้องร้องดำเนินคดีให้นำส่งคืนกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 องค์กรมียอดคงค้างเงินกู้ จำนวน 5.72 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 5.79 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรสามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
ยอดยกมาต้นปี	5,791,743.11	5,791,743.11
หัก จ่ายชำระระหว่างงวด	<u>(70,406.78)</u>	<u>-</u>
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>5,721,336.33</u>	<u>5,791,743.11</u>

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
เงินกู้ยืมจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	<u>12,080,133,610.83</u>	<u>15,049,360,223.84</u>
รวม	<u>12,080,133,610.83</u>	<u>15,049,360,223.84</u>

องค์กรสวนยาง (เดิม) กู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจกรรมของโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง วงเงินกู้ 22,000 ล้านบาท และโครงการสร้างมูลนิธิกันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง วงเงินกู้ 9,600 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 องค์กรมียอดคงค้างเงินกู้ของโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง จำนวน 8,183.30 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 9,479.32 ล้านบาท) และ



17. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น ประกอบด้วย (ต่อ)

โครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง จำนวน 3,896.83 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 5,570.04 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
ยอดยกมาต้นปี	15,049,360,223.84	18,370,375,259.88
หัก จ่ายชำระระหว่างงวด	<u>(2,969,226,613.01)</u>	<u>(3,321,015,036.04)</u>
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>12,080,133,610.83</u>	<u>15,049,360,223.84</u>

การยางแห่งประเทศไทย

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร	5,721,336.33	5,791,743.11
เงินกู้ยืมจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	<u>12,080,133,610.83</u>	<u>15,049,360,223.84</u>
รวม	<u>12,085,854,947.16</u>	<u>15,055,151,966.95</u>

18. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

	หน่วย : บาท				
	เงินตอบแทน ความชอบ	โครงการจ่าย เงินค่าชดเชย ตามกฎหมาย	ผลประโยชน์		รวม
			เงินตอบแทน วันลาพักผ่อน	ผลประโยชน์ เงินบำเหน็จ	
<b>หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน</b>					
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	475,885,168.00	76,942,369.00	59,581,092.00	56,047,617.00	668,456,246.00
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	573,507,142.00	50,219,983.00	63,939,791.00	62,858,458.00	750,525,374.00
<b>ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในรายได้</b>					
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
30 กันยายน 2562	42,343,248.00	11,920,979.00	6,091,790.00	3,090,999.00	63,447,016.00
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
30 กันยายน 2561	49,817,902.00	2,152,727.00	5,352,866.05	3,418,897.00	60,742,392.05



18. ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

หน่วย : บาท

	โครงการจ่าย		ผลประโยชน์		รวม
	เงินตอบแทน ความชอบ	เงินค่าชดเชย ตามกฎหมาย	เงินตอบแทน วันลาพักผ่อน	ผลประโยชน์ เงินบำเหน็จ	
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562					
น้อยกว่า 1 ปี	87,071,314.00	4,936,061.00	10,127,001.00	19,473,466.00	121,607,842.00
ระหว่าง 1 - 2 ปี	388,813,854.00	72,006,308.00	49,454,091.00	36,574,151.00	546,848,404.00
รวม	475,885,168.00	76,942,369.00	59,581,092.00	56,047,617.00	668,456,246.00

องค์กรใช้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมาจ่ายผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

หน่วย : บาท

	โครงการจ่าย		ผลประโยชน์		รวม
	เงินตอบแทน ความชอบ	เงินค่าชดเชย ตามกฎหมาย	เงินตอบแทน วันลาพักผ่อน	ผลประโยชน์ เงินบำเหน็จ	
มูลค่าปัจจุบันของ					
การผูกพันผลประโยชน์					
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	475,885,168.00	76,942,369.00	59,581,092.00	56,047,617.00	668,456,246.00
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	573,507,142.00	50,219,983.00	63,939,791.00	62,858,458.00	750,525,374.00

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างงวดมีดังนี้

หน่วย : บาท

	โครงการจ่าย		ผลประโยชน์		รวม
	เงินตอบแทน ความชอบ	เงินค่าชดเชย ตามกฎหมาย	เงินตอบแทน วันลาพักผ่อน	ผลประโยชน์ เงินบำเหน็จ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561					
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560	626,087,040.00	48,067,256.00	69,258,962.00	69,861,401.00	813,274,659.00
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	37,175,971.00	1,061,914.00	3,944,374.05	(711,949.20)	41,470,309.85
ต้นทุนดอกเบี้ย	12,641,931.00	1,090,813.00	1,408,492.00	1,428,877.00	16,570,113.00
รับเงินสมทบเพิ่ม	-	-	-	2,701,969.20	2,701,969.20
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(102,397,800.00)	-	(10,672,037.05)	(10,421,840.00)	(123,491,677.05)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	573,507,142.00	50,219,983.00	63,939,791.00	62,858,458.00	750,525,374.00
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562					
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	573,507,142.00	50,219,983.00	63,939,791.00	62,858,458.00	750,525,374.00
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	( 11,460,458.00)	24,966,813.00	4,587,628.35	(2,331,323.80)	15,762,659.55
ต้นทุนดอกเบี้ย	11,705,624.00	1,755,573.00	1,444,214.00	1,429,830.00	16,335,241.00
รับเงินสมทบเพิ่ม	-	-	-	2,118,022.80	2,118,022.80
ผลประโยชน์ที่จ่าย	( 97,867,140.00)	-	(10,390,541.35)	(8,027,370.00)	(116,285,051.35)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	475,885,168.00	76,942,369.00	59,581,092.00	56,047,617.00	668,456,246.00



18. ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ค่าใช้จ่าย / (รายได้) ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย : บาท

	โครงการจ่าย		ผลประโยชน์		รวม
	เงินตอบแทน ความชอบ	เงินค่าชดเชย ตามกฎหมาย	เงินตอบแทน วันลาพักผ่อน	ผลประโยชน์ เงินบำเหน็จ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561					
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	37,175,971.00	1,061,914.00	3,944,374.05	1,990,020.00	44,172,279.05
ต้นทุนดอกเบี้ย	12,641,931.00	1,090,813.00	1,408,492.00	1,428,877.00	16,570,113.00
รวม	49,817,902.00	2,152,727.00	5,352,866.05	3,418,897.00	60,742,392.05
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562					
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	30,637,624.00	10,165,406.00	4,647,576.00	1,661,169.00	47,111,775.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	11,705,624.00	1,755,573.00	1,444,214.00	1,429,830.00	16,335,241.00
รวม	42,343,248.00	11,920,979.00	6,091,790.00	3,090,999.00	63,447,016.00

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 เป็นดังนี้

	โครงการจ่าย		ผลประโยชน์	
	เงินตอบแทน ความชอบ ร้อยละต่อปี	เงินค่าชดเชย ตามกฎหมาย ร้อยละต่อปี	เงินตอบแทน วันลาพักผ่อน ร้อยละต่อปี	ผลประโยชน์ เงินบำเหน็จ ร้อยละต่อปี
อัตราคิดลด	2.70	2.70	2.70	2.70
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพื้นฐาน	6.50	6.50	6.50	6.50

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หน่วย : บาท

ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)

	โครงการจ่าย		ผลประโยชน์	
	เงินตอบแทน ความชอบ	เงินค่าชดเชย ตามกฎหมาย	เงินตอบแทน วันลาพักผ่อน	ผลประโยชน์ เงินบำเหน็จ
อัตราคิดลด				
- เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.50 ต่อปี	20,858,371.00	3,136,684.00	2,526,900.00	1,038,232.00
- ลดลง ร้อยละ 0.50 ต่อปี	(18,932,472.00)	(2,883,441.00)	(2,298,531.00)	(995,000.00)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพื้นฐาน				
- เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.50 ต่อปี	19,979,881.00	3,005,386.00	2,420,586.00	995,642.00
- ลดลง ร้อยละ 0.50 ต่อปี	(18,369,797.00)	(2,797,229.00)	(2,230,116.00)	(964,651.00)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อาจอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานขณะที่ให้ข้อสมมติฐานอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งใช้วิธี



18. ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

คิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้ในการคำนวณหนี้สินเมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

19. เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : บาท

	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19.1)	506,525,371.16	983,301,508.63
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19.2)	<u>57,683,061.73</u>	<u>62,770,718.14</u>
รวม	<u>564,208,432.89</u>	<u>1,046,072,226.77</u>

19.1 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี ประกอบด้วย

โครงการ	หน่วย : บาท				
	1 ต.ค. 61	รับเงินอุดหนุน ระหว่างปี	โอนรับรู้ เป็นรายได้	จ่ายเงิน คืนคลัง	30 ก.ย. 62
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	150,000,000.00	(150,000,000.00)	-	-
โครงการจัดตลาดประมูลยางพาราแบบ ครบวงจร	2,321,053.83	-	-	(2,321,053.83)	-
โครงการส่งเสริมปลูกยางพันธุ์ดีและ ไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ / ติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานและให้ ความรู้ด้านวิชาการแก่เกษตรกรฯ	14,133,783.84	-	-	(14,133,783.84)	-
โครงการช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับ ความเสียหายจากอุทกภัยวาตภัยและดินถล่ม	306,789.50	-	-	(306,789.50)	-
โครงการจัดตั้งตลาดน้ำยางสดระดับท้องถิ่น	3,107,310.21	-	-	(3,107,310.21)	-
โครงการส่งเสริมปลูกยางพันธุ์ดีและไม้ยืนต้น ที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ / อบรมครูยาง	959,733.12	-	-	(959,733.12)	-
โครงการสนับสนุนสินเชื่อเกษตรกร ชาวสวนยางรายย่อยเพื่อประกอบอาชีพเสริม	5,925,499.02	-	(199,337.38)	-	5,726,161.64
โครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกร	5,607,170.19	-	-	(5,607,170.19)	-
โครงการปรับปรุงพันธุ์ยางเหมาะสมกับ สภาพแวดล้อม	34,516.62	-	-	(34,516.62)	-
โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุน เวียนแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวบรวมยาง	4,888,977.21	-	(156,694.65)	-	4,732,282.56
โครงการส่งเสริมการใช้งานของหน่วยงานภาครัฐ	79,474,271.25	-	(402,514.96)	-	79,071,756.29
โครงการพัฒนาอาชีพเกษตรกรชาวสวนยาง รายย่อยเพื่อความยั่งยืน	864,745,886.26	-	(449,495,175.71)	-	415,250,710.55
โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุน เวียนแก่ผู้ประกอบการยาง (ยางแห้ง)	1,796,517.58	-	(52,057.46)	-	1,744,460.12
รวม	<u>983,301,508.63</u>	<u>150,000,000.00</u>	<u>(600,305,780.16)</u>	<u>(26,470,357.31)</u>	<u>506,525,371.16</u>



19. เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ ประกอบด้วย (ต่อ)

19.1 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี ประกอบด้วย (ต่อ)

โครงการ	1 ต.ค. 60	รับเงินอุดหนุน ระหว่างปี	โอนรับรู้ เป็นรายได้	จ่ายเงิน คืนคลัง	หน่วย : บาท
					30 ก.ย. 61
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	200,000,000.00	(200,000,000.00)	-	-
โครงการจัดตลาดประมุลยางพาราแบบ ครบวงจร	4,464,205.32	-	(2,143,151.49)	-	2,321,053.83
โครงการส่งเสริมปลูกยางพันธุ์ดีและ ไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ / ติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานและให้ ความรู้ด้านวิชาการแก่เกษตรกร	26,159,792.49	-	(12,026,008.65)	-	14,133,783.84
โครงการช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับ ความเสียหายจากอุทกภัยน้ำท่วมและดินถล่ม	3,732,455.32	-	(3,425,665.82)	-	306,789.50
โครงการจัดตั้งตลาดน้ำยางสดระดับท้องถิ่น	4,606,432.27	-	(1,499,122.06)	-	3,107,310.21
โครงการส่งเสริมปลูกยางพันธุ์ดีและไม้ยืนต้น ที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ / อบรมครูยาง	4,816,102.42	-	(3,856,369.30)	-	959,733.12
โครงการสนับสนุนสินเชื่อเกษตรกร ชาวสวนยางรายย่อยเพื่อประกอบอาชีพเสริม	8,088,871.62	-	(2,163,372.60)	-	5,925,499.02
โครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกร	5,607,170.19	-	-	-	5,607,170.19
โครงการปรับปรุงพันธุ์ยางเหมาะสมกับ สภาพแวดล้อม	34,516.62	-	-	-	34,516.62
โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุน เวียนแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวบรวมยาง	-	6,599,000.00	(1,710,022.79)	-	4,888,977.21
โครงการส่งเสริมการใช้ยางของหน่วยงานภาครัฐ	-	80,000,000.00	(525,728.75)	-	79,474,271.25
โครงการพัฒนาอาชีพเกษตรกรชาวสวนยาง รายย่อยเพื่อความยั่งยืน	-	1,508,286,400.00	(643,540,513.74)	-	864,745,886.26
โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุน เวียนแก่ผู้ประกอบการยาง (ยางแห้ง)	-	2,000,000.00	(203,482.42)	-	1,796,517.58
<b>รวม</b>	<b>57,509,546.25</b>	<b>1,796,885,400.00</b>	<b>(871,093,437.62)</b>	<b>-</b>	<b>983,301,508.63</b>

องค์กรคาดว่าเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ในโครงการต่างๆ ดังกล่าวจะใช้หมดภายในหนึ่งปี  
งบประมาณถัดไป

โครงการ	1 ต.ค. 61	รับเงินอุดหนุน ระหว่างปี	โอนรับรู้ เป็นรายได้	จ่ายเงินคืนคลัง	หน่วย : บาท
					30 ก.ย. 62
โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยง ข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์	8,651,085.07	-	(4,939,612.87)	-	3,711,472.20
โครงการก่อสร้างโรงงานสำหรับเก็บ และผลิตยาง	50,183,672.51	-	(1,884,998.70)	(5,535,000.00)	42,763,673.81
โครงการจัดตั้งตลาดน้ำยางสดระดับท้องถิ่น	15,071.50	-	(12,227.50)	-	2,844.00
โครงการปรับปรุงระบบรับชำระค่าธรรมเนียม ทางอิเล็กทรอนิกส์	-	8,443,300.00	-	-	8,443,300.00
โครงการจัดการตลาดยางพาราแบบครบวงจร	3,920,889.06	-	(1,159,117.34)	-	2,761,771.72
<b>รวม</b>	<b>62,770,718.14</b>	<b>8,443,300.00</b>	<b>(7,995,956.41)</b>	<b>(5,535,000.00)</b>	<b>57,683,061.73</b>



19. เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ ประกอบด้วย (ต่อ)

19.2 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

โครงการ	1 ต.ค. 60	โอนรับรู้ เป็นรายได้	จ่ายเงินคืนคลัง	30 ก.ย. 61
โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยง				
ข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์	14,615,269.02	(5,964,183.95)	-	8,651,085.07
โครงการก่อสร้างโรงงานสำหรับเก็บ และผลิตยาง	52,979,449.01	(2,795,776.50)	-	50,183,672.51
โครงการจัดตั้งตลาดน้ำยางสดระดับท้องถิ่น	27,299.00	(12,227.50)	-	15,071.50
โครงการจัดการตลาดยางพาราแบบครบวงจร	5,387,491.91	(1,466,602.85)	-	3,920,889.06
รวม	<u>73,009,508.94</u>	<u>(10,238,790.80)</u>	<u>-</u>	<u>62,770,718.14</u>

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

หน่วย : บาท

	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว		
- โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 5	-	20,227,185.44
- โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง	182,951,892.10	182,834,377.34
- โครงการสร้างมูลค่าเพิ่มกั้นชนรักษาเสถียรภาพราคายาง	<u>11,277,415.69</u>	<u>21,365,202.00</u>
รวม	<u>194,229,307.79</u>	<u>224,426,764.78</u>

การยางแห่งประเทศไทย

หน่วย : บาท

	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี	506,525,371.16	983,301,508.63
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว	<u>251,912,369.52</u>	<u>287,197,482.92</u>
รวม	<u>758,437,740.68</u>	<u>1,270,498,991.55</u>

20. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

เป็นเงินรับฝาก ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 16,477,016.51 บาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 จำนวน 16,415,404.79 บาท) เกิดจากมติคณะรัฐมนตรี ตอนที่ 1318 ลงวันที่ 31 มกราคม 2543 เรื่อง ขออนุมัติและปุ๋ยเคมีกับยางพาราของโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา โดยให้องค์การสวนยาง (เดิม) ดำเนินการแลกเปลี่ยนยางแผ่นรมควัน ชั้น 3 ของโครงการแทรกแซงตลาดยางพารา มูลค่ารวม 241.76 ล้านบาท กับปุ๋ยเคมี จำนวน 40,000 ตัน กับบริษัท Shandong Liaocheng Luxi Chemical Group Corporation ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยให้สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (เดิม) จัดซื้อปุ๋ยจำนวนดังกล่าว แต่บริษัท Shandongฯ ได้ส่งมอบปุ๋ยเพียงจำนวน 39,399.80 ตัน คงค้าง 600.20 ตัน ซึ่งสำนักงานกองทุนสงเคราะห์



## 20. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

การทำสวนยาง (เดิม) ได้ชำระเงินค่าปุ๋ยให้กับองค์การสวนยาง (เดิม) จำนวน 236.26 ล้านบาท และได้คิดค่าปรับกรณีส่งมอบปุ๋ยล่าช้า จำนวน 25.16 ล้านบาท

จากกรณีดังกล่าว ทำให้องค์การสวนยาง (เดิม) ส่งมอบยางเป็นค่าปุ๋ยให้กับบริษัท Shandongฯ มูลค่าจำนวน 221.00 ล้านบาท คงค้างค่าปุ๋ย จำนวน 15.26 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 มีจำนวน 16.48 ล้านบาท

องค์การสวนยาง (เดิม) ได้ฟ้องร้องบริษัท Shandongฯ เพื่อเรียกค่าปรับกรณีผิดสัญญา ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ มีคำพิพากษาให้บริษัท Shandongฯ ชดใช้เงินแก่องค์การสวนยาง (เดิม) จำนวน 38.67 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ในชั้นบังคับคดี เนื่องจากจำเลยมิได้มีภูมิลำเนาอยู่ในราชอาณาจักร และจากการตรวจสอบไม่พบทรัพย์สินที่สามารถบังคับคดีได้อยู่ในไทย

## 21. ทุนประเดิม ประกอบด้วย

### การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

ก) เงินและทรัพย์สินที่ได้รับโอนมาเป็นทุนประเดิมตามมาตรา 67 มาตรา 68 และมาตรา 70 เฉพาะที่ไม่ได้โอนเป็นของเงินกองทุนจัดสรรตามมาตรา 44 ตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558

ข) เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้อุทิศให้หรือเป็นขององค์กร

ผลจากการรวมสามหน่วยงานเป็น กยท. ได้มีการโอนบรรดากิจการ เงิน ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้สิน ภาระผูกพัน และงบประมาณของกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางตามพระราชบัญญัติกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง พ.ศ. 2503 ไปเป็นทุนประเดิมของ กยท. โดยคณะกรรมการได้จัดสรรเงินจากกองทุนไม่เกินร้อยละสิบห้าเป็นทุนประเดิมของกองทุนเพื่อการบริหาร และที่เหลือเป็นของกองทุนพัฒนายางพารา ส่วนกิจการ เงิน สิทธิ ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้สิน ภาระผูกพัน และงบประมาณขององค์การสวนยางตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนยาง พ.ศ. 2504 และของกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เฉพาะในส่วนที่เกี่ยวกับราชการของสถาบันวิจัยยาง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกิจการยางอื่นๆ ได้โอนไปเป็นทุนประเดิมของกองทุนเพื่อการบริหารของ กยท.

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561 มีสินทรัพย์สุทธิที่ กยท. ได้รับโอนมาจาก 3 หน่วยงาน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง	31,828,441,890.95	31,828,441,890.95
องค์การสวนยาง	1,031,570,010.84	1,031,570,010.84
สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร	<u>593,753,119.59</u>	<u>593,753,119.59</u>
รวมทุนประเดิม	<u>33,453,765,021.38</u>	<u>33,453,765,021.38</u>



21. ทุนประเดิม (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 5	<u>200,000,000.00</u>	<u>200,000,000.00</u>
รวมทุนประเดิม	<u>200,000,000.00</u>	<u>200,000,000.00</u>

หน่วย : บาท

การยางแห่งประเทศไทย

	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง	31,828,441,890.95	31,828,441,890.95
องค์การสวนยาง	1,031,570,010.84	1,031,570,010.84
สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร	593,753,119.59	593,753,119.59
โครงการแทรกแซงตลาดยางพารา ระยะที่ 5	<u>200,000,000.00</u>	<u>200,000,000.00</u>
รวมทุนประเดิม	<u>33,653,765,021.38</u>	<u>33,453,765,021.38</u>

หน่วย : บาท

22. กำไร (ขาดทุน) สะสม

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

คณะกรรมการได้จัดสรรเงินจากกองทุนตามจำนวนและเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละปีงบประมาณ ดังต่อไปนี้

- ก) จำนวนไม่เกินร้อยละสิบ เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารกิจการขององค์กร (กองทุนเพื่อการบริหาร)
- ข) จำนวนไม่เกินร้อยละสิบ เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทน (กองทุนเพื่อสนับสนุนการปลูกแทน)
- ค) จำนวนไม่เกินร้อยละสามสิบห้า เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยางในด้านการปรับปรุงคุณภาพผลผลิต การผลิต การแปรรูป การตลาด และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องกับยางพาราและอุตสาหกรรมแปรรูปยางขั้นต้น อุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง อุตสาหกรรมไม้ยาง การพัฒนายางพาราทั้งระบบ และการรักษาเสถียรภาพราคายาง (กองทุนเพื่อสนับสนุนเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยาง)
- ง) จำนวนไม่เกินร้อยละห้า เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมและสนับสนุนด้านการเงิน วิชาการ การศึกษาวิจัย และการค้นคว้าทดลองเกี่ยวกับยางพาราในอันที่จะเกิดประโยชน์ในการบริหารจัดการยางพาราอย่างครบวงจร (กองทุนเพื่อการศึกษาวิจัย)
- จ) จำนวนไม่เกินร้อยละเจ็ด เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดสวัสดิการเพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง (กองทุนเพื่อสวัสดิการเกษตรกร)
- ฉ) จำนวนไม่เกินร้อยละสาม เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมและสนับสนุนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง (กองทุนเพื่อสนับสนุนสถาบันเกษตรกร)



## 22. กำไร (ขาดทุน) สะสม (ต่อ)

การบริหารและจัดสรรเงินจากกองทุนให้เป็นไปตามข้อบังคับที่คณะกรรมการกำหนดโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรีซึ่งจะต้องคำนึงถึงสัดส่วนที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาอย่างพารา รวมทั้งการใช้จ่ายเพื่อประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ในการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมสำหรับการส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร

ในกรณีที่ปีงบประมาณใดมิได้จัดสรรเงินเต็มตามจำนวนที่กำหนดไว้สำหรับค่าใช้จ่ายในแต่ละประเภท คณะกรรมการอาจจัดสรรเงินในส่วนที่เหลือไปเป็นค่าใช้จ่ายในประเภทอื่นซึ่งมิใช่ค่าใช้จ่ายตาม (ก) ได้ตามความเหมาะสมและจำเป็น

ในกรณีที่เงินของกองทุนไม่เพียงพอเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตาม (ข) (ค) (ง) (จ) และ (ฉ) ให้คณะกรรมการนำทุนหรือรายได้ขององค์กรมาจัดสรรเพิ่มเติมได้ไม่เกินร้อยละยี่สิบของเงินทุนหรือรายได้ดังกล่าว

ในกรณีที่เงินกองทุนจัดสรรตาม (ก) (ข) (ค) (ง) (จ) และ (ฉ) ยังไม่เพียงพอ ให้รัฐตั้งรายจ่ายเพิ่มเติมในงบประมาณประจำปีตามความจำเป็น

ในกรณีที่เงินเหลือจากค่าใช้จ่ายให้เก็บไว้เพื่อนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในปีต่อไป

## 23. รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก

รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออกเป็นเงินที่เรียกเก็บตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่งองค์กรได้รับเงินค่าธรรมเนียมจากผู้ส่งยางพาราออกนอกราชอาณาจักร ตามอัตราการเรียกเก็บที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ประกาศเรียกเก็บ ดังนี้

ราคาขายพารา	อัตราเงิน ค่าธรรมเนียม ที่ต้องชำระ บาทต่อกิโลกรัม
ไม่เกินกิโลกรัมละ 40 บาท	0.90
เกินกิโลกรัมละ 40 บาท แต่ไม่เกินกิโลกรัมละ 60 บาท	1.40
เกินกิโลกรัมละ 60 บาท แต่ไม่เกินกิโลกรัมละ 80 บาท	2.00
เกินกิโลกรัมละ 80 บาท แต่ไม่เกินกิโลกรัมละ 100 บาท	3.00
เกินกิโลกรัมละ 100 บาท	5.00

ต่อมาตามประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมที่ผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรต้องชำระ พ.ศ. 2560 ประกาศ ณ วันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ให้ยกเลิกการเรียกเก็บอัตราเงินค่าธรรมเนียมข้างต้น และกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมที่ผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรต้องชำระเป็นอัตราต่อกิโลกรัมละ 2.00 บาท



24. รายได้อื่น ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

	30 ก.ย. 62	หน่วย : บาท
		30 ก.ย. 61
ดอกเบ็ญรับ	412,451,110.46	339,448,420.46
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,239,703.44	1,246,684.27
ค่าสินไหมทดแทน	-	135,000,000.00
อื่น ๆ	<u>38,621,825.41</u>	<u>62,256,589.91</u>
รวม	<u>452,312,639.31</u>	<u>537,951,694.64</u>

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

	30 ก.ย. 62	หน่วย : บาท
		30 ก.ย. 61
ดอกเบ็ญรับ	4,807,006.39	7,112,069.24
กำไรจากการตีราคาสินค้า	998,012,701.68	31,347,192.64
อื่น ๆ	<u>63,716.34</u>	<u>115,500.00</u>
รวม	<u>1,002,883,424.41</u>	<u>38,574,761.88</u>

การยางแห่งประเทศไทย

	30 ก.ย. 62	หน่วย : บาท
		30 ก.ย. 61
ดอกเบ็ญรับ	417,258,116.85	346,560,489.70
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,239,703.44	1,246,684.27
กำไรจากการตีราคาสินค้า	998,012,701.68	31,347,192.64
ค่าสินไหมทดแทน	-	135,000,000.00
อื่น ๆ	<u>38,685,541.75</u>	<u>62,372,089.91</u>
รวม	<u>1,455,196,063.72</u>	<u>576,526,456.52</u>



25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ ประกอบด้วย

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

หน่วย : บาท

	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทนให้เกษตรกร	6,374,553,982.25	6,444,345,326.04
ซื้อวัตถุดิบ	1,745,116,760.23	1,319,505,123.94
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(114,908,954.25)	(34,506,521.23)
ขาดทุน(กลับรายการขาดทุน)จากการลดมูลค่าสินค้าสำเร็จรูป	(21,427,278.33)	(14,123,044.99)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,238,851,815.59	1,292,672,088.26
ค่าตอบแทนพิเศษพื้นที่เสี่ยงภัย	12,908,270.99	13,875,468.22
เงินสวัสดิการพนักงาน	305,453,796.45	294,527,955.94
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	133,490,574.21	121,681,534.36
ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม	22,696,439.72	26,416,790.08
ค่าเช่า	31,468,968.69	18,131,069.85
ค่าจ้างเหมาบริการ	345,881,745.67	291,191,713.95
ค่าใช้จ่ายแปลงผลิตวัสดุปลูก	10,616,425.93	16,002,921.97
ค่าสาธารณูปโภค	48,052,461.31	76,650,924.89
ค่าวัสดุใช้ไป	100,577,038.90	85,153,605.85
ค่าเบี้ยประกันและภาษี	236,560,281.86	131,493,506.33
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	250,839,263.73	271,005,796.64
ค่าใช้จ่ายส่งออก	1,318,518.56	8,649,571.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	248,096,756.41	129,966,927.77
ค่าใช้จ่ายในการช่วยเหลือเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร	633,176,485.46	781,089,992.63
ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อ รักษาเสถียรภาพราคายาง และโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชน		
รักษาเสถียรภาพราคายาง	135,247,551.92	137,489,612.00
รวม	<u>11,738,570,905.30</u>	<u>11,411,220,363.50</u>



25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ ประกอบด้วย (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	2,846,309,703.25	1,654,435,104.71
ขาดทุน(กลับรายการขาดทุน)จากการลดมูลค่าสินค้าสำเร็จรูป	-	10,626,978.73
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	4,324,523.73	4,630,438.03
เงินสวัสดิการพนักงาน	5,920.00	2,919.00
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	3,626,385.78	5,708,872.40
ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม	16,150.00	163,900.00
ค่าเช่า	30,000.00	178,079,827.69
ค่าจ้างเหมาบริการ	1,834,966.00	3,419,324.00
ค่าสาธารณูปโภค	110,125.29	194,954.20
ค่าวัสดุใช้ไป	155,229.00	94,368.74
ค่าเบี้ยประกันและภาษี	-	28,977,791.80
ค่าใช้จ่ายส่งออก	-	514,219.80
ค่าใช้จ่ายอื่น	50,440.47	477,271,782.99
รวม	<u>2,856,463,443.52</u>	<u>2,364,120,482.09</u>

การยางแห่งประเทศไทย

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทนให้เกษตรกร	6,374,553,982.25	6,444,345,326.04
ซื้อวัสดุค้ำ	1,745,116,760.23	1,319,505,123.94
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	2,731,400,749.00	1,619,928,583.48
ขาดทุน(กลับรายการขาดทุน)จากการลดมูลค่าสินค้าสำเร็จรูป	(21,427,278.33)	(3,496,066.26)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,243,176,339.32	1,297,302,526.29
ค่าตอบแทนพิเศษพื้นที่เสี่ยงภัย	12,908,270.99	13,875,468.22
เงินสวัสดิการพนักงาน	305,459,716.45	294,530,874.94
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	137,116,959.99	127,390,406.76
ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม	22,712,589.72	26,580,690.08
ค่าเช่า	31,498,968.69	196,210,897.54
ค่าจ้างเหมาบริการ	347,716,711.67	294,611,037.95
ค่าใช้จ่ายแปลงผลิตรัฐปลูก	10,616,425.93	16,002,921.97
ค่าสาธารณูปโภค	48,162,586.60	76,845,879.09



25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ ประกอบด้วย (ต่อ)

ค่าวัสดุทั่วไป	100,732,267.90	85,247,974.59
ค่าเบี้ยประกันและภาษี	236,560,281.86	160,471,298.13
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	250,839,263.73	271,005,796.64
ค่าใช้จ่ายส่งออก	1,318,518.56	9,163,790.80
ค่าใช้จ่ายอื่น	248,147,196.88	607,238,710.76
ค่าใช้จ่ายในการช่วยเหลือเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร	633,176,485.46	781,089,992.63
ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อ รักษาเสถียรภาพราคายาง และโครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชน		
รักษาเสถียรภาพราคายาง	<u>135,247,551.92</u>	<u>137,489,612.00</u>
รวม	<u>14,595,034,348.82</u>	<u>13,775,340,845.59</u>

26. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับองค์กรไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมองค์กร หรือถูกควบคุมโดยองค์กร หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับองค์กร รวมถึงองค์กรที่ดำเนินธุรกิจการลงทุนบริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับองค์กร บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงขององค์กร ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการขององค์กร ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานขององค์กร ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับองค์กร

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

องค์กรถูกควบคุมโดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐบาลไทย

เนื่องจากองค์กรเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาล จึงได้รับยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ย่อหน้าที่ 18 เกี่ยวกับ การเปิดเผยรายการระหว่างกันและยอดคงค้าง รวมถึงการผูกพันกับรัฐบาลซึ่งมีอำนาจควบคุม ควบคุมร่วมใน หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเหนือหน่วยงานที่เสนอรายงาน และกิจการอื่นซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากรัฐบาลเดียวกันนั้นเป็นผู้ควบคุม หรือควบคุมร่วมใน หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเหนือกิจการที่เสนอรายงาน และกิจการอื่น องค์กรจึงได้รับการยกเว้นในการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวข้างต้น



26. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องมีการเปิดเผยข้อมูล

	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ		
- ผลประโยชน์ระยะสั้น	11,974,441.96	9,736,196.82
- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	<u>245,889.00</u>	<u>-</u>
รวม	<u>12,220,330.96</u>	<u>9,736,196.82</u>

หน่วย : บาท

27. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ประกอบด้วย

ก) หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากเงินผูกพันการปลูกแทนเจ้าของสวนยาง

	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
เงินผูกพันการปลูกแทนเจ้าของสวนยาง	<u>22,425,305,675.94</u>	<u>24,395,439,421.24</u>
รวม	<u>22,425,305,675.94</u>	<u>24,395,439,421.24</u>

หน่วย : บาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง (ก.ส.ย.) ครั้งที่ 9/2554 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ให้ปรับเพิ่มอัตราการจ่ายสงเคราะห์ปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดี และไม้ยืนต้นชนิดอื่นจากอัตราไร่ละ 11,000 บาท เป็นอัตราไร่ละ 16,000 บาท ตั้งแต่สวนสงเคราะห์รุ่นปี พ.ศ. 2555 เป็นต้นไป ส่วนสวนรุ่นตั้งแต่มก่อนวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ให้ปรับอัตราการจ่ายเงินสงเคราะห์สำหรับงวดที่สวนยืนอยู่ และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง (ก.ส.ย.) ครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 เห็นชอบให้ปรับปรุงเงินสงเคราะห์ให้กับสวนยางที่ปลูกแทนด้วยปาล์มน้ำมัน (แบบที่ 4) โดยปรับเพิ่มอัตราการจ่ายสงเคราะห์ปลูกแทนด้วยปาล์มน้ำมันเป็นไร่ละ 26,000 บาท ตั้งแต่งวดที่สวนยืนอยู่ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554

เงินผูกพันการปลูกแทนเจ้าของสวนยาง เป็นรายการที่เกิดจากองค์กรทำสัญญาซื้อผูกพันกับเกษตรกรในการให้การปลูกแทนแก่เจ้าของสวนยาง องค์กรจะประมาณเงินการปลูกแทนเจ้าของสวนยางที่จะได้รับจากเงินงบประมาณและเงินจากผู้ส่งออกนอกราชอาณาจักรในอัตราตามที่ พ.ร.บ.กำหนดให้ เท่ากับเงินผูกพันการปลูกแทนที่จะต้องจ่ายให้เจ้าของสวนยาง (ซึ่งเป็นจำนวนตามที่องค์กรได้ทำสัญญาซื้อผูกพันกับเจ้าของสวนยางในการให้การปลูกแทน) ภาวะผูกพันดังกล่าวเป็นภาระที่มีความแน่นอนก็ต่อเมื่อเกษตรกรได้ปฏิบัติตามข้อตกลง ที่ให้ไว้กับองค์กร และเมื่อองค์กรได้รับเงินจากผู้ส่งออกนอกราชอาณาจักรตามอัตราที่เรียกเก็บที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้ประกาศไว้รวมกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาลเพื่อจ่ายสำหรับการปลูกแทนให้เจ้าของสวนยาง รายการเคลื่อนไหวของเงินผูกพันการปลูกแทนระหว่างงวด มีดังนี้



27. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ประกอบด้วย (ต่อ)

	หน่วย : บาท		
	กรณีปลูกแทน สวนยางเก่า ด้วยยางพันธุ์ดี	กรณี สวนประสพ อุทกภัย/วาตภัย	รวม
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560	24,209,531,950.94	3,425,665.82	24,212,957,616.76
รายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด	6,626,827,130.52	-	6,626,827,130.52
จ่ายเงินและวัสดุสงเคราะห์	(6,440,919,660.22)	(3,425,665.82)	(6,444,345,326.04)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	24,395,439,421.24	-	24,395,439,421.24
รายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด	4,404,420,236.95	-	4,404,420,236.95
จ่ายเงินและวัสดุสงเคราะห์	(6,374,553,982.25)	-	(6,374,553,982.25)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	<u>22,425,305,675.94</u>	<u>-</u>	<u>22,425,305,675.94</u>

เงินผูกพันการปลูกแทนเจ้าของสวนยางดังกล่าวข้างต้น องค์กรยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินนี้

ข) หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีความ

การยางแห่งประเทศไทย

องค์กรถูกฟ้องร้องดำเนินคดีที่สำคัญ ดังนี้

1) เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2557 โจทก์ฟ้ององค์กร (หน่วยงาน สกย.เดิม - จำเลย) เกี่ยวกับการบอกเลิกสัญญาซื้อขายคอมพิวเตอร์พร้อมโปรแกรมการใช้งาน โดยโจทก์ฟ้องคดีแพ่งต่อศาลจังหวัดขอให้จำเลยชำระเงินจำนวน 8,582,424.50 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ และให้จำเลยคืนหนังสือค้ำประกันสัญญาธนาคารแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 426,500.00 บาท แก่โจทก์ เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2559 ศาลจังหวัดได้พิพากษาให้จำเลยชำระเงินจำนวน 4,356,225.00 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้อง ขณะนี้คดีความอยู่ในระหว่างการดำเนินการยื่นฎีกาของพนักงานอัยการ

2) เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2556 โจทก์ได้ฟ้ององค์กร (หน่วยงาน อสย.เดิม) ในฐานะเป็นจำเลยร่วมต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ตามที่องค์กรจ้างให้จำเลยที่ 1 ก่อสร้างโรงงานสำหรับผลิตและแปรรูปยางพาราและมอบหมายให้จำเลยที่ 1 เป็นผู้จัดซื้อจัดหาเครื่องจักรให้ โดยจำเลยที่ 1 ได้ทำสัญญาซื้อขายเครื่องจักรและได้รับเครื่องจักรดังกล่าวจากโจทก์แล้ว แต่ยังไม่ได้รับชำระเงิน ดังนั้นโจทก์ได้ฟ้องจำเลยให้ชำระค่าความเสียหายจำนวน 118,925,172.00 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 122,346,307.58 บาท เมื่อวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2558 ศาลพิพากษายกฟ้องตัดสินให้จำเลยร่วมไม่ต้องร่วมรับผิดชอบในการชำระหนี้ค่าเครื่องจักรให้แก่โจทก์เนื่องจากจำเลยร่วมไม่ใช่คู่สัญญาซื้อขาย ต่อมาโจทก์ได้ยื่นคำอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ขณะนี้คดีความอยู่ในระหว่างการพิจารณาในชั้นศาลฎีกาของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ



27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ประกอบด้วย (ต่อ)

ค) ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดเพื่อใช้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

การยางแห่งประเทศไทย

รายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้  
ในงบการเงิน มีดังนี้

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
อาคารและอุปกรณ์	13,486,997.48	6,377,287.10
รวม	13,486,997.48	6,377,287.10

ง) ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่องค์กรเป็นผู้เช่า

การยางแห่งประเทศไทย

ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	หน่วย : บาท	
	30 ก.ย. 62	30 ก.ย. 61
ภายใน 1 ปี	13,803,220.76	14,306,850.32
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,767,262.00	3,043,064.00
รวม	15,570,482.76	17,349,914.32



28. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

.....

	หมายเหตุ	2562	หน่วย : บาท 2561
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	22,021,904,003.80	22,822,063,301.13
เงินลงทุนชั่วคราว	7	7,987,792,161.16	7,987,781,042.93
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8	121,836,680.99	235,746,923.08
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	9	311,427,206.83	228,634,923.15
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	10	568,727,327.11	414,777,325.05
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,214,829.70	7,718,091.56
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		<u>31,018,902,209.59</u>	<u>31,696,721,606.90</u>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้	11	32,287,007.00	38,196,354.20
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	9	128,618,084.29	208,405,932.28
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	200,000,000.00	200,000,000.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	13	1,949,319,176.62	2,133,130,581.84
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	21,849,109.32	35,311,752.57
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	5,064,163.93	6,292,628.59
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		<u>2,337,137,541.16</u>	<u>2,621,337,249.48</u>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<u><u>33,356,039,750.75</u></u>	<u><u>34,318,058,856.38</u></u>



28. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

		2562	หน่วย : บาท 2561
หนี้สินและส่วนของทุน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	575,738,450.23	239,724,159.90
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ภายในหนึ่งปี	19	506,525,371.16	983,301,508.63
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		47,559,249.25	55,423,112.38
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>1,129,823,070.64</u>	<u>1,278,448,780.91</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	17	5,721,336.33	5,791,743.11
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	668,456,246.00	750,525,374.00
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว	19	57,683,061.73	62,770,718.14
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>731,860,644.06</u>	<u>819,087,835.25</u>
รวมหนี้สิน		<u>1,861,683,714.70</u>	<u>2,097,536,616.16</u>
ส่วนของทุน			
ทุนประเดิม	21	33,453,765,021.38	33,453,765,021.38
กองทุนสะสม	22	(1,959,408,985.33)	(1,233,242,781.16)
รวมส่วนของทุน		<u>31,494,356,036.05</u>	<u>32,220,522,240.22</u>
รวมหนี้สินและส่วนของทุน		<u>33,356,039,750.75</u>	<u>34,318,058,856.38</u>



28. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	หมายเหตุ	หน่วย : บาท	
		2562	2561
<b>รายได้</b>			
รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก	23	8,119,401,158.76	9,102,930,580.05
รายได้จากการขาย		1,792,053,711.21	1,572,798,466.47
รายได้จากการให้บริการ		465,434	-
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล		608,301,736.57	881,332,228.42
รายได้อื่น	24	452,312,639.31	537,951,694.64
รวมรายได้		<u>10,972,534,680.13</u>	<u>12,095,012,969.58</u>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน		6,374,553,982.25	6,444,345,326.04
ต้นทุนขาย		1,998,261,205.12	1,643,559,403.55
ต้นทุนการให้บริการ		-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		3,230,508,166.01	3,185,826,021.91
ค่าใช้จ่ายอื่น		135,247,551.92	137,489,612.00
รวมค่าใช้จ่าย	25	<u>11,738,570,905.30</u>	<u>11,411,220,363.50</u>
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักต้นทุนทางการเงิน		<u>(766,036,225.17)</u>	<u>683,792,606.08</u>
ต้นทุนทางการเงิน		-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด		<u>(766,036,225.17)</u>	<u>683,792,606.08</u>
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์			
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		39,870,021.00	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด		<u>(726,166,204.17)</u>	<u>683,792,606.08</u>

0



28. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	หน่วย : บาท		
	กองทุนเพื่อการบริหาร	กองทุนพัฒนายางพารา	รวมทั้งสิ้น
ทุนประเดิม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560	6,839,856,302.99	26,613,908,718.39	33,453,765,021.38
กองทุนสะสม			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560	(2,284,952,041.53)	367,916,654.29	(1,917,035,387.24)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	(788,837,036.61)	1,472,629,642.69	683,792,606.08
รวมกองทุนสะสม	(3,073,789,078.14)	1,840,546,296.98	(1,233,242,781.16)
คงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	3,766,067,224.85	28,454,455,015.37	32,220,522,240.22
ทุนประเดิม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	6,839,856,302.99	26,613,908,718.39	33,453,765,021.38
กองทุนสะสม			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	(3,073,789,078.14)	1,840,546,296.98	(1,233,242,781.16)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	(177,835,463.53)	(548,330,740.64)	(726,166,204.17)
รวมกองทุนสะสม	(3,251,624,541.67)	1,292,215,556.34	(1,959,408,985.33)
คงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	3,588,231,761.32	27,906,124,274.73	31,494,356,036.05



28. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	หมายเหตุ	2562	หน่วย : บาท 2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด		(766,036,225.17)	683,792,606.08
<b>ปรับกระทบขาดทุนสุทธิสำหรับงวดเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	13	237,176,620.48	252,670,542.39
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	13,662,643.25	18,335,254.25
ค่าตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	13	26,983,993.20	534,552.16
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(1,239,703.44)	(1,246,684.27)
ค่าตัดจำหน่ายสินค้ำคงเหลือ - วัสดุสงเคราะห์		1,555,536.20	985,236.49
ขาดทุน (กำไร) จากการลดมูลค่าสินค้าสำเร็จรูป หนี้สงสัยจะสูญ	25	(21,427,278.33)	(14,123,044.99)
		(418,975.47)	4,772,578.98
รับรู้รายได้จากเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้	19	(608,301,736.57)	(881,332,228.42)
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ดอกเบียรับ		71,967,921.55	58,040,422.85
		(412,451,110.46)	(339,448,420.46)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	13	113,400.00	220,804.00
ปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	13	30.24	-
		(1,458,414,884.52)	(216,798,380.94)
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง		126,215,624.54	(113,967,073.91)
สินค้ำคงเหลือ(เพิ่มขึ้น)ลดลง		(134,078,259.93)	92,551,128.96
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง		578,292.64	334,533.96
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง		1,228,464.66	307,077.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)		336,014,290.33	(427,758,335.81)
หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง		(7,938,893.91)	(4,268,397.06)
รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	19	158,443,300.00	1,796,885,400.00
จ่ายคืนเงินอุดหนุนจากรัฐบาล		(32,005,357.31)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานลดลง		(114,167,028.55)	(120,789,707.85)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง		-	(1,303,780.42)
<b>เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>(1,124,124,452.05)</b>	<b>1,005,192,464.43</b>



28. งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	หมายเหตุ	2562	หน่วย : บาท 2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		(11,118.23)	(11,005.00)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว		-	42,635,793.50
เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้ลดลง		5,909,347.20	30,911,600.80
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะยาว	9	(214,910,548.81)	(434,832,527.03)
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ยืมระยะยาว	9	212,325,088.59	76,898,203.43
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	13	(81,354,390.69)	(221,352,482.87)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		2,131,455.43	1,366,605.57
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	(200,000.00)	(1,300,000.00)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		400,145,728.01	344,894,007.15
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน		324,035,561.50	(160,789,804.45)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	17	(70,406.78)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(70,406.78)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ		(800,159,297.33)	844,402,659.98
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด		22,822,063,301.13	21,977,660,641.15
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด		22,021,904,003.80	22,822,063,301.13
<b>รายการที่ไม่กระทบเงินสด</b>			
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยสินเชื่อ		-	6,475,000.00
(รวมอยู่ในเจ้าหนี้ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์)			



29. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงแยกตามกองทุน ดังนี้

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)  
งบแสดงฐานะการเงินแยกตามกองทุน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

.....

หน่วย : บาท

	กองทุนเพื่อ การบริหาร	กองทุน พัฒนายางพารา	รายการระหว่าง กองทุน	รวม
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,384,512,125.93	19,637,391,877.87	-	22,021,904,003.80
เงินลงทุนชั่วคราว	-	7,987,792,161.16	-	7,987,792,161.16
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	31,325,030.19	90,511,650.80	-	121,836,680.99
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระ ภายในหนึ่งปี	-	311,427,206.83	-	311,427,206.83
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	154,750,525.48	413,976,801.63	-	568,727,327.11
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,445,865.90	768,963.80	-	7,214,829.70
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,577,033,547.50</b>	<b>28,441,868,662.09</b>	<b>-</b>	<b>31,018,902,209.59</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้	32,287,007.00	-	-	32,287,007.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	9,177,202.00	119,440,882.29	-	128,618,084.29
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	200,000,000.00	-	200,000,000.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,837,068,885.95	112,250,290.67	-	1,949,319,176.62
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	21,591,431.14	257,678.18	-	21,849,109.32
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,064,163.93	-	-	5,064,163.93
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,905,188,690.02</b>	<b>431,948,851.14</b>	<b>-</b>	<b>2,337,137,541.16</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,482,222,237.52</b>	<b>28,873,817,513.23</b>	<b>-</b>	<b>33,356,039,750.75</b>



29. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงแยกตามกองทุน ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

งบแสดงฐานะการเงินแยกตามกองทุน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

				หน่วย : บาท
	กองทุนเพื่อ การบริหาร	กองทุน พัฒนายางพารา	รายการระหว่าง กองทุน	รวม
<b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	155,216,041.70	420,522,408.53	-	575,738,450.23
เงินอุดหนุนภาครัฐอุดหนุนประจำปี	-	506,525,371.16	-	506,525,371.16
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15,891,644.76	31,667,604.49	-	47,559,249.25
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>171,107,686.46</b>	<b>958,715,384.18</b>	<b>-</b>	<b>1,129,823,070.64</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	5,721,336.33	-	-	5,721,336.33
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	668,456,246.00	-	-	668,456,246.00
เงินอุดหนุนภาครัฐอุดหนุนประจำปีระยะยาว	48,705,207.41	8,977,854.32	-	57,683,061.73
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>722,882,789.74</b>	<b>8,977,854.32</b>	<b>-</b>	<b>731,860,644.06</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>893,990,476.20</b>	<b>967,693,238.50</b>	<b>-</b>	<b>1,861,683,714.70</b>
<b>ส่วนของทุน</b>				
ทุนประเดิม	6,839,856,302.99	26,613,908,718.39	-	33,453,765,021.38
กองทุนสะสม	(3,251,624,541.67)	1,292,215,556.34	-	(1,959,408,985.33)
<b>รวมส่วนของทุน</b>	<b>3,588,231,761.32</b>	<b>27,906,124,274.73</b>	<b>-</b>	<b>31,494,356,036.05</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>	<b>4,482,222,237.52</b>	<b>28,873,817,513.23</b>	<b>-</b>	<b>33,356,039,750.75</b>



29. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงแยกตามกองทุน ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแยกตามกองทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

				หน่วย : บาท
	กองทุนเพื่อ การบริหาร	กองทุน พัฒนายางพารา	รายการระหว่าง กองทุน	รวม
<b>รายได้</b>				
รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก	-	8,119,401,158.76	-	8,119,401,158.76
รายได้จัดสรร (โอน) ระหว่างกองทุน	1,453,900,000.00	(1,453,900,000.00)	-	-
รายได้จากการขาย	740,865,047.87	1,051,188,663.34	-	1,792,053,711.21
รายได้จากการให้บริการ	465,434.28	-	-	465,434.28
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	157,761,513.26	450,540,223.31	-	608,301,736.57
รายได้อื่น	48,419,146.41	408,901,764.90	(5,008,272.00)	452,312,639.31
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,401,411,141.82</b>	<b>8,576,131,810.31</b>	<b>(5,008,272.00)</b>	<b>10,972,534,680.13</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน	-	6,377,902,526.25	(3,348,544.00)	6,374,553,982.25
ต้นทุนขาย	802,330,606.94	1,195,930,598.18	-	1,998,261,205.12
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,816,786,019.41	1,415,381,874.60	(1,659,728.00)	3,230,508,166.01
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	135,247,551.92	-	135,247,551.92
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,619,116,626.35</b>	<b>9,124,462,550.95</b>	<b>(5,008,272.00)</b>	<b>(11,738,570,905.30)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักต้นทุนทางการเงิน</b>	<b>(217,705,484.53)</b>	<b>(548,330,740.64)</b>	<b>-</b>	<b>(766,036,225.17)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>(217,705,484.53)</b>	<b>(548,330,740.64)</b>	<b>-</b>	<b>(766,036,225.17)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :</b>				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์พนักงาน	39,870,021.00	-	-	39,870,021.00
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(177,835,463.53)</b>	<b>(548,330,740.64)</b>	<b>-</b>	<b>(726,166,204.17)</b>



29. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงแยกตามกองทุน ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)

งบแสดงฐานะการเงินแยกตามกองทุน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561

.....

	หน่วย : บาท			
	กองทุนเพื่อ การบริหาร	กองทุน พัฒนายางพารา	รายการระหว่าง กองทุน	รวม
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,452,259,194.95	20,369,804,106.18	-	22,822,063,301.13
เงินลงทุนชั่วคราว	-	7,987,781,042.93	-	7,987,781,042.93
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	28,204,533.05	356,859,404.12	(149,317,014.09)	235,746,923.08
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระ ภายในหนึ่งปี	-	228,634,923.15	-	228,634,923.15
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	343,619,662.27	71,157,662.78	-	414,777,325.05
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,380,353.56	337,738.00	-	7,718,091.56
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,831,463,743.83</b>	<b>29,014,574,877.16</b>	<b>(149,317,014.09)</b>	<b>31,696,721,606.90</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้	38,196,354.20	-	-	38,196,354.20
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	17,899,440.00	190,506,492.28	-	208,405,932.28
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	200,000,000.00	-	200,000,000.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,992,385,098.80	140,745,483.04	-	2,133,130,581.84
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	34,955,184.94	356,567.63	-	35,311,752.57
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,292,628.59	-	-	6,292,628.59
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,089,728,706.53</b>	<b>531,608,542.95</b>	<b>-</b>	<b>2,621,337,249.48</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,921,192,450.36</b>	<b>29,546,183,420.11</b>	<b>(149,317,014.09)</b>	<b>34,318,058,856.38</b>



29. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงแยกตามกองทุน ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)  
งบแสดงฐานะการเงินแยกตามกองทุน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561

	.....			หน่วย : บาท
	กองทุนเพื่อ การบริหาร	กองทุน พัฒนายางพารา	รายการระหว่าง กองทุน	รวม
<b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	319,481,249.55	69,559,924.44	(149,317,014.09)	239,724,159.90
เงินอุดหนุนภาครัฐต่อกรรับผู้ภายในหนึ่งปี	-	983,301,508.63	-	983,301,508.63
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17,325,138.18	38,097,974.20	-	55,423,112.38
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>336,806,387.73</b>	<b>1,090,959,407.27</b>	<b>(149,317,014.09)</b>	<b>1,278,448,780.91</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	5,791,743.11	-	-	5,791,743.11
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	750,525,374.00	-	-	750,525,374.00
เงินอุดหนุนภาครัฐต่อกรรับผู้ระยะยาว	62,001,720.67	768,997.47	-	62,770,718.14
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>818,318,837.78</b>	<b>768,997.47</b>	<b>-</b>	<b>819,087,835.25</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,155,125,225.51</b>	<b>1,091,728,404.74</b>	<b>(149,317,014.09)</b>	<b>2,097,536,616.16</b>
<b>ส่วนของทุน</b>				
ทุนประเดิม	6,839,856,302.99	26,613,908,718.39	-	33,453,765,021.38
กองทุนสะสม	(3,073,789,078.14)	1,840,546,296.98	-	(1,233,242,781.16)
<b>รวมส่วนของทุน</b>	<b>3,766,067,224.85</b>	<b>28,454,455,015.37</b>	<b>-</b>	<b>32,220,522,240.22</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>	<b>4,921,192,450.36</b>	<b>29,546,183,420.11</b>	<b>(149,317,014.09)</b>	<b>34,318,058,856.38</b>



29. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงแยกตามกองทุน ดังนี้ (ต่อ)

การยางแห่งประเทศไทย (เฉพาะกิจการ)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแยกตามกองทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561

				หน่วย : บาท
	กองทุนเพื่อ การบริหาร	กองทุน พัฒนายางพารา	รายการระหว่าง กองทุน	รวม
<b>รายได้</b>				
รายได้ค่าธรรมเนียมจากการส่งออก	-	9,102,930,580.05	-	9,102,930,580.05
รายได้จัดสรร (โอน) ระหว่างกองทุน	935,840,177.81	(935,840,177.81)	-	-
รายได้จากการขาย	829,471,193.43	744,936,486.13	(1,609,213.09)	1,572,798,466.47
รายได้จากการให้บริการ	-	-	-	-
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	210,004,347.65	671,327,880.77	-	881,332,228.42
รายได้อื่น	65,711,636.09	480,541,284.55	(8,301,226.00)	537,951,694.64
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,041,027,354.98</b>	<b>10,063,896,053.69</b>	<b>(9,910,439.09)</b>	<b>12,095,012,969.58</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายสนับสนุนการปลูกแทน	-	6,452,646,552.04	(8,301,226.00)	6,444,345,326.04
ต้นทุนขาย	887,853,930.50	757,314,686.14	(1,609,213.09)	1,643,559,403.55
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,942,010,461.09	1,243,815,560.82	-	3,185,826,021.91
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	137,489,612.00	-	137,489,612.00
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,829,864,391.59</b>	<b>8,591,266,411.00</b>	<b>(9,910,439.09)</b>	<b>11,411,220,363.50</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(788,837,036.61)</b>	<b>1,472,629,642.69</b>	<b>-</b>	<b>683,792,606.08</b>



30. งบการเงินโครงการตามนโยบายรัฐบาล แสดงได้ดังนี้

โครงการตามนโยบายรัฐบาล  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

	หมายเหตุ	2562	2561
หน่วย : บาท			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	451,114,609.26	1,542,748,385.95
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8	1,248,149.56	2,599,454.92
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	10	4,993,038,093.11	6,840,781,218.53
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,445,400,851.93	8,386,129,059.40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	11,001,601.22	11,001,601.22
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		11,001,601.22	11,001,601.22
รวมสินทรัพย์		5,456,402,453.15	8,397,130,660.62
หนี้สินและส่วนของทุน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	229,781,000.08	1,180,235,580.07
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		459,348.92	701,943.63
รวมหนี้สินหมุนเวียน		230,240,349.00	1,180,937,523.70
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น		12,080,133,610.83	15,049,360,223.84
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ระยะยาว	19	194,229,307.79	224,426,764.78
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20	16,477,016.51	16,415,404.79
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		12,290,839,935.13	15,290,202,393.41
รวมหนี้สิน		12,521,080,284.13	16,471,139,917.11
ส่วนของทุน			
ทุน	21	200,000,000.00	200,000,000.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม		(7,264,677,830.98)	(8,274,009,256.49)
รวมส่วนของทุน		(7,064,677,830.98)	(8,074,009,256.49)
รวมหนี้สินและส่วนของทุน		(7,064,677,830.98)	(8,074,009,256.49)



30. งบการเงินโครงการตามนโยบายรัฐบาล แสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	หมายเหตุ	2562	หน่วย : บาท 2561
รายได้			
รายได้จากการขาย		2,510,980,388.85	1,074,678,659.54
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล		10,144,554.27	13,869,075.33
รายได้อื่น		1,002,883,424.41	38,574,761.88
รวมรายได้		<u>3,524,008,367.53</u>	<u>1,127,122,496.75</u>
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย		2,846,309,703.25	1,559,656,697.21
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		10,144,554.27	13,869,090.33
ค่าใช้จ่ายอื่น		9,186.00	790,594,694.55
รวมค่าใช้จ่าย		<u>2,856,463,443.52</u>	<u>2,364,120,482.09</u>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด		<u>667,544,924.01</u>	<u>(1,236,997,985.34)</u>



30. งบการเงินโครงการตามนโยบายรัฐบาล แสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	หน่วย : บาท
ทุน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560	200,000,000.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2560	(11,109,671,112.77)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	(1,236,997,985.34)
ปรับปรุงรายได้รับงบประมาณชดเชย	4,072,800,404.01
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงวดก่อน	(140,562.39)
รวมกำไร (ขาดทุน) สะสม	<u>(8,274,009,256.49)</u>
คงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561	<u>(8,074,009,256.49)</u>
ทุน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	200,000,000.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561	(8,274,009,256.49)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	667,544,924.01
ปรับปรุงรายได้รับงบประมาณชดเชย	329,635,800.00
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงวดก่อน	12,150,701.50
รวมกำไร (ขาดทุน) สะสม	<u>(7,264,677,830.98)</u>
คงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	<u>(7,064,677,830.98)</u>



30. งบการเงินโครงการตามนโยบายรัฐบาล แสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

โครงการตามนโยบายรัฐบาล  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

	หมายเหตุ	2562	หน่วย : บาท 2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด		667,544,924.01	(1,236,997,985.34)
<b>ปรับกระทบขาดทุนสุทธิสำหรับงวดเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>			
<b>จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
ขาดทุน (กำไร) จากการลดมูลค่าสินค้าสำเร็จรูป		(998,012,701.68)	759,245,148.91
รับรู้รายได้จากเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้		(29,083,926.09)	(2,376,978,975.44)
ปรับปรุงรายได้รับงบประมาณชดเชย		329,635,800.00	4,072,800,404.01
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของงวดก่อน		12,150,701.50	(140,562.39)
		(17,765,202.26)	1,217,928,029.75
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง		1,351,305.36	500,566,540.45
สินค้าคงเหลือ(เพิ่มขึ้น)ลดลง		2,845,755,827.10	1,560,456,951.45
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง		-	652,308.64
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)		(950,454,579.99)	(1,015,177,730.00)
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)		(1,356,125.61)	1,136,815.24
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง		61,611.72	(4,858.67)
<b>เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>1,877,592,836.32</b>	<b>2,265,558,056.86</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	17	(2,969,226,613.01)	(3,321,015,036.04)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(2,969,226,613.01)</b>	<b>(3,321,015,036.04)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>		<b>(1,091,633,776.69)</b>	<b>(1,055,456,979.18)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด</b>		<b>1,542,748,385.95</b>	<b>2,598,205,365.13</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>		<b>451,114,609.26</b>	<b>1,542,748,385.95</b>



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

**สถานที่ติดต่อ กยท.**



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

# สถานที่ติดต่อ กยท.



## การยางแห่งประเทศไทย (Rubber Authority of Thailand)

### การยางแห่งประเทศไทย (ส่วนกลาง)

67/25 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์ กรุงเทพมหานคร 10700

โทรศัพท์ : 0-2433-2222 โทรสาร : 0-2433-6490 Email : www.root.co.th

### การยางแห่งประเทศไทย (ส่วนภูมิภาค)

#### การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคเหนือ

182 หมู่ที่ 2 ตำบลน้ำคำ อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่ 54000

โทรศัพท์ : 0-5406-9661 - 2 โทรสาร : 0-5406-9662

E-Mail : raot2913@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดแพร่

182 หมู่ที่ 2 ตำบลน้ำคำ อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่ 54000

โทรศัพท์ : 0-5406-9605 โทรสาร : 0-5406-9606

E-Mail : orfpra1@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาอุดรดิตถ์

127/11 - 12 หมู่ที่ 3 ถนนพิษณุโลก - เต็นชัย ตำบลคิ่งตะเกกา

อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์ 53000

โทรศัพท์ : 0-5542-9481 โทรสาร : 0-5542-9482

E-Mail : orfuta@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดชัยราช

468/121 - 122 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านคู้ อำเภอเมืองชัยราช

จังหวัดชัยราช 57100

โทรศัพท์ : 0-5376-7670 โทรสาร : 0-5376-7671

E-mail : orfcri1@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองชัยราช

468/120 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านคู้ อำเภอเมืองชัยราช

จังหวัดชัยราช 57100

โทรศัพท์ : 0-5376-7640 โทรสาร : 0-5376-7641

E-mail : orfcri@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาเชียงใหม่

111/2 หมู่ที่ 16 ตำบลสถาน อำเภอเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 57140

โทรศัพท์ : 0-5379-1004 โทรสาร : 0-5379-1005

E-mail : orfckh@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดเชียงใหม่

22/46 - 47 ถนนสมโภชเชียงใหม่ 700 ปี ตำบลช้างเผือก

อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50300

โทรศัพท์ : 0-5312-2755 โทรสาร : 0-5312-2756

E-Mail : orfcmi1@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาลำปาง

333/27 - 29 หมู่ที่ 2 ตำบลพระบาท อำเภอเมืองลำปาง

จังหวัดลำปาง 52000

โทรศัพท์ : 0-5401-9804 โทรสาร : 0-5401-9805

E-Mail : orflpa@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขาลำพูน

104/23 หมู่ที่ 2 ตำบลเวียงยอง อำเภอเมืองลำพูน

จังหวัดลำพูน 51000

โทรศัพท์ : 0-5309-3379 โทรสาร : 0-5309-3408

E-Mail : orflpu@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยสาขามะฮ่องสอน

22/46 - 47 ถนนสมโภชเชียงใหม่ 700 ปี ตำบลช้างเผือก

อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50300

โทรศัพท์ : 0-5312-2755 โทรสาร : 0-5312-2756

E-Mail : orfmah@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดพะเยา

345 หมู่ที่ 8 ตำบลแม่กา อำเภอเมืองพะเยา จังหวัดพะเยา

56000 โทรศัพท์ : 0-5444-5256 โทรสาร : 0-5444-5257

E-Mail : orfpay1@rubber.mail.go.th

#### การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดน่าน

642/17 หมู่ที่ 4 ตำบลไชยสถาน อำเภอเมืองน่าน

จังหวัดน่าน 55000

โทรศัพท์ : 0-5471-1224 โทรสาร : 0-5471-1225

E-Mail : orfnan@rubber.mail.go.th





**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดตาก**

7/11 - 12 ถนนพหลโยธิน ตำบลเชียงเงิน อำเภอเมืองตาก  
จังหวัดตาก 63000  
โทรศัพท์ : 0-5558-3232 โทรสาร : 0-5558-3226  
E-Mail : orftak1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขากำแพงเพชร**

325/71 - 73 ถนนเทศบาล 2 ตำบลในเมือง  
อำเภอเมืองกำแพงเพชร จังหวัดกำแพงเพชร 62000  
โทรศัพท์ : 0-5571-4690 โทรสาร : 0-5571-4691  
E-Mail : orfkam@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาสุโขทัย**

18/11 หมู่ที่ 4 ตำบลบ้านหลุม อำเภอเมืองสุโขทัย  
จังหวัดสุโขทัย 64000  
โทรศัพท์ : 0-5561-6407 โทรสาร : 0-5561-6452  
E-Mail : orfsuk@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดพิษณุโลก**

888 หมู่ที่ 1 ถนนพิษณุโลก - หล่มสัก ตำบลวังนกแอ่น  
อำเภอวังทอง จังหวัดพิษณุโลก 65130  
โทรศัพท์ : 0-5500-9805 โทรสาร : 0-5500-9806  
E-Mail : orfpis1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาพิจิตร**

888 หมู่ที่ 1 ถนนพิษณุโลก - หล่มสัก ตำบลวังนกแอ่น  
อำเภอวังทอง จังหวัดพิจิตร 65130  
โทรศัพท์ : 0-5500-9805 โทรสาร : 0-5500-9806  
E-Mail : orfpij@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเพชรบูรณ์**

52/42 ถนนเทพาพัฒนา ตำบลในเมือง อำเภอเมืองเพชรบูรณ์  
จังหวัดเพชรบูรณ์ 67000  
โทรศัพท์ : 0-5671-3032 โทรสาร : 0-5671-2928  
E-Mail : orfpet@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียง**

237 ถนนสุขุมวิท ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง  
จังหวัดระยอง 21000  
โทรศัพท์ : 0-3861-1246 โทรสาร : 0-3861-1368  
E-Mail : raot2916@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดระยอง**

237 ถนนสุขุมวิท ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง  
จังหวัดระยอง 21000  
โทรศัพท์ : 0-3861-1246 โทรสาร : 0-3861-1368  
E-Mail : ofray1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองระยอง**

237 ถนนสุขุมวิท ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง  
จังหวัดระยอง 21000  
โทรศัพท์ : 0-3861-5150 โทรสาร : 0-3861-4701  
E-Mail : orfmray1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาแกลง**

16/1 หมู่ที่ 5 ถนนบ้านเป้ง - แกลง ตำบลทางเกวียน  
อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110  
โทรศัพท์ : 0-3899-2285 โทรสาร : 0-3899-2286  
E-Mail : orfgla@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดจันทบุรี**

27/2 หมู่ที่ 5 ถนนรักศักดิ์มงคล ตำบลท่าช้าง  
อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี 22000  
โทรศัพท์ : 0-3931-1296 โทรสาร : 0-3932-2192  
E-Mail : orfcha1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดตราด**

42 หมู่ที่ 4 ถนนสายตราด - แหลมงอบ ตำบลหนองโสน  
อำเภอเมืองตราด จังหวัดตราด 23000  
โทรศัพท์ : 0-3959-3224 โทรสาร : 0-3959-3322  
E-Mail : orfra1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดฉะเชิงเทรา**

487/22 - 23 ถนนศุภกิจ ตำบลหน้าเมือง  
อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000  
โทรศัพท์ : 0-3851-3602 โทรสาร : 0-3851-3603  
E-Mail : orfcs1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาระยอง**

354/60 - 61 ถนนสุวรรณศร ตำบลสุวรรณศร  
อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 27000  
โทรศัพท์ : 0-3760-9822 โทรสาร : 0-3760-9823  
E-Mail : orfsrk@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดอุทัยธานี**

535 - 536 หมู่ที่ 3 ตำบลน้ำซึม อำเภอเมืองอุทัยธานี  
จังหวัดอุทัยธานี 61000  
โทรศัพท์ : 0-5657-1600 โทรสาร : 0-5651-3863  
E-Mail : orfuti1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขานครสวรรค์**

555/10 หมู่ที่ 14 ตำบลวัดไทร อำเภอเมืองนครสวรรค์  
จังหวัดนครสวรรค์ 60000  
โทรศัพท์ : 0-5600-9533 โทรสาร : 0-5600-9534  
E-Mail : orfnsa@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดกาญจนบุรี**

58/11 หมู่ที่ 4 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี  
จังหวัดกาญจนบุรี 71000  
โทรศัพท์ : 0-3460-0231 โทรสาร : 0-3460-0232  
E-Mail : orfkaj@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน**

124 หมู่ที่ 11 ถนนอุดร - สามพร้าว อำเภอเมืองอุดรธานี  
จังหวัดอุดรธานี 41000  
โทรศัพท์ : - โทรสาร : -  
E-Mail : -

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดอุดรธานี**

124 หมู่ที่ 11 ถนนอุดร - สามพร้าว ตำบลสามพร้าว  
อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000  
โทรศัพท์ : 0-4234-9157 โทรสาร : 0-4234-9159  
E-Mail : orfdon1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดบึงกาฬ**

181/2 หมู่ที่ 9 ถนนบึงกาฬ - พังโคน ตำบลบึงกาฬ  
อำเภอเมืองบึงกาฬ จังหวัดบึงกาฬ 38000  
โทรศัพท์ : 0-4249-2192 โทรสาร : 0-4249-2194  
E-mail : orfbuk1@rubber.mail.com

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองบึงกาฬ**

181/2 หมู่ที่ 9 ถนนบึงกาฬ - พังโคน ตำบลบึงกาฬ  
อำเภอเมืองบึงกาฬ จังหวัดบึงกาฬ 38000  
โทรศัพท์ : 0-4249-2192 โทรสาร : 0-4249-2192  
E-mail : orfbuk1@rubber.mail.com

**การยางแห่งประเทศไทยสาขา**

320 หมู่ที่ 10 ตำบลเขกา อำเภอเขกา จังหวัดบึงกาฬ 38150  
โทรศัพท์ : 0-4248-9285 โทรสาร : 0-4248-9286  
E-mail : orfbuk1@rubber.mail.com

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดหนองบัวลำภู**

1114 หมู่ที่ 2 ตำบลลำภู อำเภอเมืองหนองบัวลำภู  
จังหวัดหนองบัวลำภู 39000  
โทรศัพท์ : 0-4231-3027 โทรสาร : 0-4231-3026  
E-Mail : orfnbu1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดขอนแก่น**

150 หมู่ที่ 4 ตำบลบึงเนียม อำเภอเมืองขอนแก่น  
จังหวัดขอนแก่น 40000  
โทรศัพท์ : 0-4330-6512 โทรสาร : 0-4330-6514  
E-Mail : orfkon1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดเลย**

456 หมู่ที่ 2 ถนนเลย - ด่านซ้าย ตำบลเมือง อำเภอเมืองเลย  
จังหวัดเลย 42000  
โทรศัพท์ : 0-4281-2448 โทรสาร : 0-4281-2448  
E-Mail : orfloe1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองเลย**

456 หมู่ที่ 2 ถนนเลย - ด่านซ้าย ตำบลเมือง อำเภอเมืองเลย  
จังหวัดเลย 42000  
โทรศัพท์ : 0-4281-5438 โทรสาร : 0-4281-5439  
E-Mail : -

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาวังสะพุง**

99/9 หมู่ที่ 10 ตำบลวังสะพุง อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย 42130  
โทรศัพท์ : 0-4203-9822 โทรสาร : 0-4203-9823  
E-Mail : -

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดหนองคาย**

277 หมู่ที่ 13 ตำบลหาดคำ อำเภอเมืองหนองคาย  
จังหวัดหนองคาย 43000  
โทรศัพท์ : 0-4201-2657 โทรสาร : -  
E-mail : orfnon1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดกาฬสินธุ์**

6/11 ถนนเลี่ยงเมืองทุ่งมน ตำบลกาฬสินธุ์ อำเภอเมืองกาฬสินธุ์  
จังหวัดกาฬสินธุ์ 46000  
โทรศัพท์ : 0-4381-6542 โทรสาร : -  
E-Mail : orfka1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดสกลนคร**

787/2 - 3 ถนนนิตโย ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสกลนคร  
จังหวัดสกลนคร 47000  
โทรศัพท์ : 0-4271-3041 โทรสาร : 0-4271-5140  
E-Mail : orfsak1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดนครพนม**

276 หมู่ที่ 3 ถนนนิตโย ตำบลหนองญาติ อำเภอเมืองนครพนม  
จังหวัดนครพนม 48000  
โทรศัพท์ : 0-4251-6231 โทรสาร : 0-4250-7751  
E-Mail : orfnom1@rubber.mail.go.th



**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดมุกดาหาร**

166 ถนนมุกดาหาร - คำชะอี ตำบลมุกดาหาร  
อำเภอเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร 49000  
โทรศัพท์ : 0-4267-3179 โทรสาร : 0-4267-3178  
E-Mail : orfmuk1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง**

90 หมู่ที่ 18 ถนนบุรีรัมย์ - สุรินทร์ ตำบลลิสา  
อำเภอเมืองบุรีรัมย์ จังหวัดบุรีรัมย์ 31000  
โทรศัพท์ : 0-4466-6080 โทรสาร : 0-4466-6090  
E-Mail : raot2915@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดบุรีรัมย์**

90 หมู่ที่ 18 ถนนบุรีรัมย์ - สุรินทร์ ตำบลลิสา  
อำเภอเมืองบุรีรัมย์ จังหวัดบุรีรัมย์ 31000  
โทรศัพท์ : 0-4466-6080 โทรสาร : 0-4466-6090  
E-Mail : orfbur1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองบุรีรัมย์**

90 หมู่ที่ 18 ถนนบุรีรัมย์ - สุรินทร์ ตำบลลิสา  
อำเภอเมืองบุรีรัมย์ จังหวัดบุรีรัมย์ 31000  
โทรศัพท์ : 0-4466-6080 โทรสาร : 0-4466-6090  
E-Mail : orfbur@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาบ้านกรวด**

183/2 - 3 หมู่ที่ 2 ตำบลปราสาท อำเภอบ้านกรวด  
จังหวัดบุรีรัมย์ 31180  
โทรศัพท์ : 0-4411-9828 โทรสาร : 0-4411-9829  
E-Mail : orfbkd@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดนครราชสีมา**

332 หมู่ที่ 1 ถนนบายพาส - ขอนแก่น ตำบลปรุใหญ่  
อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30000  
โทรศัพท์ : 0-4408-1149 โทรสาร : 0-4408-1150  
E-Mail : raotnra15@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาชัยภูมิ**

9 - 7 บ้านหนองสังข์ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองชัยภูมิ  
จังหวัดชัยภูมิ 36000  
โทรศัพท์ : 0-4481-3314 โทรสาร : -  
E-Mail : orfchi1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดสุรินทร์**

425 หมู่ที่ 1 ถนนสุรินทร์ - สังขะ ตำบลลัดไค  
อำเภอเมืองสุรินทร์ จังหวัดสุรินทร์ 32000  
โทรศัพท์ : 0-4404-1080 โทรสาร : 0-4404-1078  
E-Mail : orfrin1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดอุบลราชธานี**

405 หมู่ที่ 3 ถนนแจ้งสนิท ตำบลแจระแม  
อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000  
โทรศัพท์ : 0-4584-1631 โทรสาร : 0-4584-1634  
E-Mail : orfbol1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองอุบลราชธานี**

405 หมู่ที่ 3 ตำบลแจระแม อำเภอเมืองอุบลราชธานี  
จังหวัดอุบลราชธานี 34000  
โทรศัพท์ : 0-4584-1671 โทรสาร : 0-4584-1670  
E-Mail : orfbol@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเดชอุดม**

571 - 572 หมู่ที่ 10 ถนนสถลมารค ตำบลเมืองเดช  
อำเภอเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี 34160  
โทรศัพท์ : 0-4587-0013 โทรสาร : 0-4587-0025  
E-Mail : orfbol@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดยโสธร**

257 หมู่ที่ 13 ถนนวชิราวุธ ตำบลห้วยแก้ง อำเภอภูคุดชุม  
จังหวัดยโสธร 35140  
โทรศัพท์ : 0-4597-9805 โทรสาร : 0-4597-9806  
E-Mail : orfyas1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาอำนาจเจริญ**

229/49 - 50 หมู่ที่ 8 ตำบลปทุม อำเภอเมืองอำนาจเจริญ  
จังหวัดอำนาจเจริญ 37000  
โทรศัพท์ : 0-4545-2399 โทรสาร : 0-4545-2399  
E-Mail : orfamn@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดร้อยเอ็ด**

35 หมู่ที่ 3 ตำบลจันทหาร อำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด 45000  
โทรศัพท์ : 0-4350-7171, 0-4350-7015  
โทรสาร : 0-4350-7058  
E-Mail : orfroil@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดศรีสะเกษ**

54 หมู่ที่ 6 ตำบลหนองครก อำเภอเมืองศรีสะเกษ  
จังหวัดศรีสะเกษ 33000  
โทรศัพท์ : 0-4561-7828 โทรสาร : 0-4561-7858  
E-Mail : orfsis1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองศรีสะเกษ**

54 หมู่ที่ 6 ตำบลหนองครก อำเภอเมืองศรีสะเกษ  
จังหวัดศรีสะเกษ 33000  
โทรศัพท์ : 0-4561-4244 โทรสาร : -  
E-mail : orfsis@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขากันทรลักษ์**

109 หมู่ที่ 11 ตำบลกระแซง อำเภอกันทรลักษ์  
จังหวัดศรีสะเกษ 33110  
โทรศัพท์ : 0-4581-0852 โทรสาร : 0-4581-0853  
E-Mail : orfgun@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคใต้ตอนบน**

95/2 หมู่ที่ 4 ถนนชุมพร - ระนอง ตำบลวังไผ่  
อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร 86190  
โทรศัพท์ : - โทรสาร : -  
E-Mail : raot2917@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดชุมพร**

313 หมู่ที่ 8 ถนนเอเชีย 41 ตำบลวังไผ่ อำเภอเมืองชุมพร  
จังหวัดชุมพร 86190  
โทรศัพท์ : 0-7753-4243 โทรสาร : 0-7753-4244  
E-mail : orfchu1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองชุมพร**

313 หมู่ที่ 8 ถนนเอเชีย 41 ตำบลวังไผ่ อำเภอเมืองชุมพร  
จังหวัดชุมพร 86190  
โทรศัพท์ : 0-7753-4135 โทรสาร : 0-7753-4244  
E-mail : orfchu@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาท่าแซะ**

5 หมู่ที่ 16 ถนนเพชรเกษม ตำบลท่าแซะ อำเภอท่าแซะ  
จังหวัดชุมพร 86140  
โทรศัพท์ : 0-7759-9022 โทรสาร : 0-7757-8448  
E-mail : orftas@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาศักดิ์**

28/11 หมู่ที่ 12 ตำบลดอนยาง อำเภอปะทิว  
จังหวัดชุมพร 86210  
โทรศัพท์ : 0-7797-0463 โทรสาร : -  
E-mail : orfpat@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดระนอง**

2/8 หมู่ที่ 1 ถนนเพชรเกษม ตำบลบางนอน อำเภอเมืองระนอง  
จังหวัดระนอง 85000  
โทรศัพท์ : 0-7781-0392 โทรสาร : 0-7781-0392  
E-mail : orfran1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดสุราษฎร์ธานี**

86 หมู่ที่ 2 ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ : 0-7728-3621 โทรสาร : 0-7727-3220  
E-mail : orfsur1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองสุราษฎร์ธานี**

86 หมู่ที่ 2 ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ : 0-7727-3944 โทรสาร : 0-7727-3898  
E-mail : orfsur@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาศรีวิชัย**

12/2 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านท่าเนียน อำเภอสรีวิชัย  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84180  
โทรศัพท์ : 0-7739-3287 โทรสาร : 0-7739-3227  
E-mail : orfkir@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาไชยา**

103/6 - 7 หมู่ที่ 5 ตำบลป่าเว อำเภอไชยา  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84110  
โทรศัพท์ : 0-7795-3139 โทรสาร : 0-7795-3140  
E-mail : orfchy@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขานาสาร**

21 ถนนคลองนา ตำบลนาสาร อำเภอนาสาร  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84120  
โทรศัพท์ : 0-7734-1128 โทรสาร : 0-7734-4912  
E-mail : orfban@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาพะแสง**

265/5 - 6 หมู่ที่ 1 ตำบลอับพัน อำเภอพะแสง  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84210  
โทรศัพท์ : 0-7736-9229 โทรสาร : 0-7736-9229  
E-mail : orfphs@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเวียงสระ**

632 ถนนนาสาร - บ้านห้อย ตำบลบ้านห้อย อำเภอเวียงสระ  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84190  
โทรศัพท์ : 0-7736-3199 โทรสาร : 0-7736-1287  
E-mail : orfwei@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาศียนซา**

173/1 หมู่ที่ 2 ตำบลเทียนซา อำเภอเทียนซา  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84260  
โทรศัพท์ : 0-7729-3445 โทรสาร : 0-7729-7446  
E-mail : orfken@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดประจวบคีรีขันธ์**

53/11 - 12 ถนนเพชรเกษม ตำบลเกาะหลัก  
อำเภอเมืองประจวบคีรีขันธ์ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77000  
โทรศัพท์ : 0-3260-4861 โทรสาร : 0-3260-4862  
E-mail : orfpaj@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคใต้ตอนกลาง**

79 หมู่ที่ 16 ตำบลช้างกลาง อำเภอช้างกลาง  
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80220  
โทรศัพท์ : 0-7549-1570 โทรสาร : -  
E-Mail : raot2918@rubber.mail.go.th



**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดนครศรีธรรมราช**

114 หมู่ที่ 3 ตำบลโพธิ์เสด็จ อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช  
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000  
โทรศัพท์ : 0-7544-7186 โทรสาร : 0-7544-7274  
E-Mail : orfnak1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองนครศรีธรรมราช**

114 หมู่ที่ 3 ตำบลโพธิ์เสด็จ อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช  
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000  
โทรศัพท์ : 0-7544-7396 โทรสาร : 0-7544-7272  
E-Mail : orfnak@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาท่าศาลา**

232/5 ถนนท่าศาลา - นครศรีธรรมราช ตำบลท่าศาลา  
อำเภอท่าศาลา จังหวัดนครศรีธรรมราช 80160  
โทรศัพท์ : 0-7552-1191 โทรสาร : 0-7552-1505  
E-Mail : orftah@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาทร่อนพิบูลย์**

395 หมู่ที่ 13 ถนนทุ่งสง - ร่อนพิบูลย์ ตำบลร่อนพิบูลย์  
อำเภอร่อนพิบูลย์ จังหวัดนครศรีธรรมราช 80130  
โทรศัพท์ : 0-7544-1212 โทรสาร : 0-7544-1400  
E-Mail : orfron@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาangkung**

413 ถนนทุ่งสง - ร่อนพิบูลย์ ตำบลปากแพรก อำเภอทุ่งสง  
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80110  
โทรศัพท์ : 0-7541-1032 โทรสาร : 0-7541-1033  
E-Mail : orftun@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาangkawang**

260 หมู่ที่ 6 ถนนฉวาง - จันดี ตำบลไสหรี อำเภอฉวาง  
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80150  
โทรศัพท์ : 0-7548-1130 โทรสาร : 0-7548-1487  
E-Mail : orfcaw@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขานบอน**

98 หมู่ที่ 7 ถนนเอเชีย ตำบลทุ่งสง อำเภอนบอน  
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80220  
โทรศัพท์ : 0-7530-0897 โทรสาร : 0-7530-0877  
E-Mail : orfnab@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดกระบี่**

1 ถนนสุดมงคล ตำบลปากน้ำ อำเภอเมืองกระบี่  
จังหวัดกระบี่ 81000  
โทรศัพท์ : 0-7561-1912 โทรสาร : 0-7561-1195  
E-Mail : orfkra1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองกระบี่**

1 ถนนสุดมงคล ตำบลปากน้ำ อำเภอเมืองกระบี่  
จังหวัดกระบี่ 81000  
โทรศัพท์ : 0-7561-1792 โทรสาร : -  
E-Mail : orfkra@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาคอกล่องตม**

4/1 ถนนเพชรเกษม ตำบลคลองท่อมใต้ อำเภอกอกล่องตม  
จังหวัดกระบี่ 81120  
โทรศัพท์ : 0-7569-9153 โทรสาร : 0-7569-9431  
E-Mail : orfklo@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาทापพนม**

4/4 ถนนห้วยเสียด - หนองไขแก้ว ตำบลเขาพนม  
อำเภอเขาพนม จังหวัดกระบี่ 81140  
โทรศัพท์ : 0-7568-9365 โทรสาร : -  
E-Mail : orfkha@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดภูเก็ต**

3/8 หมู่ที่ 1 ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000  
โทรศัพท์ : 0-7621-3282 โทรสาร : 0-7621-1127  
E-Mail : orfphu1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดพังงา**

34/9 หมู่ที่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลตากแดด อำเภอเมืองพังงา  
จังหวัดพังงา 82000  
โทรศัพท์ : 0-7648-1040 โทรสาร : 0-7648-1047  
E-Mail : orfpun1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองพังงา**

34/4 หมู่ที่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลตากแดด อำเภอเมืองพังงา  
จังหวัดพังงา 82000  
โทรศัพท์ : 0-7648-1050 โทรสาร : 0-7648-1050  
E-Mail : orfpun@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขากายเหมือง**

87 หมู่ที่ 7 ถนนเพชรเกษม ตำบลนาเตย อำเภอท้ายเหมือง  
จังหวัดพังงา 82120  
โทรศัพท์ : 0-7646-1535 โทรสาร : 0-7646-1509  
E-Mail : orftay@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดตรัง**

18/3 ถนนรัษฎา ตำบลทับเที่ยง อำเภอเมืองตรัง  
จังหวัดตรัง 92000  
โทรศัพท์ : 0-7521-2934 โทรสาร : 0-7521-9132  
E-Mail : orfrtu1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองตรัง**

18/1 - 2 ถนนรัษฎา ตำบลทับเที่ยง อำเภอเมืองตรัง  
จังหวัดตรัง 92000  
โทรศัพท์ : 0-7521-8658 โทรสาร : 0-7521-9132  
E-Mail : orfrtu@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาคูยุด**

104 ถนนเพชรเกษม ตำบลคูยุด อำเภอคูยุด  
จังหวัดตรัง 92130  
โทรศัพท์ : 0-7527-0393 โทรสาร : 0-7527-0403  
E-Mail : orfhua@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขากันดั่ง**

146/2 หมู่ที่ 4 ตำบลบางหมาก อำเภอกันดั่ง  
จังหวัดตรัง 92110  
โทรศัพท์ : 0-7527-0025 โทรสาร : 0-7527-0025  
E-Mail : orfkun@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาย่านตาขาว**

115 หมู่ที่ 4 ถนนตรัง - ปะเหลียน ตำบลย่านตาขาว  
อำเภอย่านตาขาว จังหวัดตรัง 92140  
โทรศัพท์ : 0-7528-1261, 0-7558-4012  
โทรสาร : 0-7528-1261  
E-Mail : orfyan@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาสีเกา**

130 หมู่ที่ 1 ถนนตรัง - ปะเหลียน ตำบลอโหิน อำเภอสีเกา  
จังหวัดตรัง 92150  
โทรศัพท์ : 0-7529-1046 โทรสาร : 0-7529-1046  
E-Mail : orfsik@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขापะเหลียน**

60/9 หมู่ที่ 2 ถนนทุ่งยาว - แหลมสมม ตำบลทุ่งยาว  
อำเภอปะเหลียน จังหวัดตรัง 92180  
โทรศัพท์ : 0-7520-8003 โทรสาร : 0-7520-8002  
E-Mail : orfpal@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดพัทลุง**

72 ถนนเพชรเกษม ตำบลคูหาสวรรค์ อำเภอเมืองพัทลุง  
จังหวัดพัทลุง 93000  
โทรศัพท์ : 0-7461-3221 โทรสาร : 0-7461-2248  
E-Mail : orfpha1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาเมืองพัทลุง**

72 ถนนเพชรเกษม ตำบลคูหาสวรรค์ อำเภอเมืองพัทลุง  
จังหวัดพัทลุง 93000  
โทรศัพท์ : 0-7461-2247 โทรสาร : 0-7461-1649  
E-Mail : orfpha@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขางาแก้ว**

83 หมู่ที่ 13 ถนนเพชรเกษม ตำบลโคกสัก อำเภอบางแก้ว  
จังหวัดพัทลุง 93160  
โทรศัพท์ : 0-7461-0490 โทรสาร : 0-7461-0490  
E-Mail : orfbag@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาควนขนุน**

223 หมู่ที่ 9 ตำบลควนขนุน อำเภอกวนขนุน จังหวัดพัทลุง 93110  
โทรศัพท์ : 0-7468-1623 โทรสาร : 0-7468-1623  
E-Mail : orfkun@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขापาบอน**

55 หมู่ที่ 10 ถนนเพชรเกษม ตำบลป่าบอน อำเภอป่าบอน  
จังหวัดพัทลุง 93170  
โทรศัพท์ : 0-7484-1540 โทรสาร : 0-7484-1540  
E-Mail : orfpab@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยเขตภาคใต้ตอนล่าง**

17 ถนนกาญจนวนิช ตำบลบ้านพรุ อำเภอหาดใหญ่  
จังหวัดสงขลา 90250  
โทรศัพท์ : - โทรสาร : -  
E-mail : root2919@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดสงขลา**

17 ถนนกาญจนวนิช ตำบลบ้านพรุ อำเภอหาดใหญ่  
จังหวัดสงขลา 90250  
โทรศัพท์ : 0-7443-9051 โทรสาร : 0-7443-9052  
E-Mail : orfson1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาคูสงขลา**

570 ถนนกาญจนวนิช ตำบลท่งหวาย อำเภอเมืองสงขลา  
จังหวัดสงขลา 90100  
โทรศัพท์ : 0-7433-3935 โทรสาร : 0-7433-3219  
E-Mail : orfson@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาคาดใหญ่**

17/1 ถนนกาญจนวนิช ตำบลบ้านพรุ อำเภอหาดใหญ่  
จังหวัดสงขลา 90250  
โทรศัพท์ : 0-7421-0709 โทรสาร : 0-7421-0952  
E-Mail : orfhad@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขารัตถภูมิ**

429 หมู่ที่ 1 ถนนมิตรภาพ ตำบลกำแพงเพชร  
อำเภอรัตถภูมิ จังหวัดสงขลา 90180  
โทรศัพท์ : 0-7438-9115 โทรสาร : 0-7438-9194  
E-Mail : orfrat@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาคูหา**

704 หมู่ที่ 1 ถนนปากน้ำ - เทพา ตำบลเทพา อำเภอเทพา  
จังหวัดสงขลา 90150  
โทรศัพท์ : 0-7437-6289 โทรสาร : 0-7437-6517  
E-Mail : orftap@rubber.mail.go.th



**การยางแห่งประเทศไทยสาขาจนะ:**

8/2 หมู่ที่ 3 ถนนสงขลา - นาหวี ตำบลบ้านนา อำเภอจนะ  
จังหวัดสงขลา 90130  
โทรศัพท์ : 0-7489-4793 โทรสาร : 0-7489-4793  
E-Mail : orfjan@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาสะเตา**

4/7 หมู่ที่ 2 ตำบลสำนักขาม อำเภอสะเตา จังหวัดสงขลา 90320  
โทรศัพท์ : 0-7430-1123 โทรสาร : 0-7430-1314  
E-Mail : orfsad@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาคลองหอยโข่ง**

111-113 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกม่วง อำเภอคลองหอยโข่ง  
จังหวัดสงขลา 90230  
โทรศัพท์ : 0-7424-2739 โทรสาร : 0-7424-2739  
E-Mail : orfkhk@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาสบ้าย้อย**

73 ถนนสบ้าย้อย - ลำไผ ตำบลสบ้าย้อย อำเภอสะบ้าย้อย  
จังหวัดสงขลา 90120  
โทรศัพท์ : 0-7437-7201 โทรสาร : 0-7437-7201  
E-Mail : orfsab@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขานาทวี**

54/2 หมู่ที่ 3 ถนนสงขลา - นาหวี ตำบลฉาง อำเภอท่าวี  
จังหวัดสงขลา 90160  
โทรศัพท์ : 0-7437-1557 โทรสาร : 0-7437-1965  
E-Mail : orfnat@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดสตูล**

100 ถนนสุขุมคีรีภูมิารัต ตำบลพิมาน อำเภอเมืองสตูล  
จังหวัดสตูล 91000  
โทรศัพท์ : 0-7471-1164 โทรสาร : 0-7472-2225  
E-Mail : orfsat1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขามือสองตุล**

100 ถนนสุขุมคีรีภูมิารัต ตำบลพิมาน อำเภอเมืองสตูล  
จังหวัดสตูล 91000  
โทรศัพท์ : 0-7471-1378 โทรสาร : 0-7471-1378  
E-Mail : orfsat@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาสงุ**

273 หมู่ที่ 1 ตำบลกำแพง อำเภอสะงุ จังหวัดสตูล 91110  
โทรศัพท์ : 0-7470-1250 โทรสาร : 0-7470-1251  
E-Mail : orflan@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดยะลา**

20 ถนนสุขุมคีรี ตำบลสะเตง อำเภอเมืองยะลา  
จังหวัดยะลา 95000  
โทรศัพท์ : 0-7321-1698 โทรสาร : 0-7321-3474  
E-Mail : orfyal1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขามือขะลา**

20 ถนนสุขุมคีรี ตำบลสะเตง อำเภอเมืองยะลา  
จังหวัดยะลา 95000  
โทรศัพท์ : 0-7321-3367 โทรสาร : 0-7321-2473  
E-Mail : orfyal@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขามง**

99/1 หมู่ที่ 7 ตำบลยะรม อำเภอเบตง จังหวัดยะลา 95110  
โทรศัพท์ : 0-7323-1004 โทรสาร : 0-7323-2001  
E-Mail : orfbat1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขามันังस्ता**

200 ถนนมันังस्ता - ยะหา ตำบลมันังस्ता อำเภอมันังस्ता  
จังหวัดยะลา 95130  
โทรศัพท์ : 0-7328-0443 โทรสาร : 0-7328-9360  
E-Mail : orfbun@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขายะหา**

1/1 ถนนสันติราษฎร์ ตำบลยะหา อำเภอยะหา  
จังหวัดยะลา 95120  
โทรศัพท์ : 0-7329-1538 โทรสาร : 0-7329-1235  
E-Mail : orfyah@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขารามัน**

181 ถนนเมืองรามันห์ ตำบลลาญบอเกาะ อำเภอรามัน  
จังหวัดยะลา 95140  
โทรศัพท์ : 0-7329-5223 โทรสาร : 0-7329-2713  
E-Mail : orfram@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดปัตตานี**

7/6 ถนนเพชรเกษม ตำบลตะลุโบะ อำเภอเมืองปัตตานี  
จังหวัดปัตตานี 94000  
โทรศัพท์ : 0-7345-1547 โทรสาร : 0-7345-1553  
E-Mail : orfput1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขามือปัตตานี**

7/6 ถนนเพชรเกษม ตำบลตะลุโบะ อำเภอเมืองปัตตานี  
จังหวัดปัตตานี 94000  
โทรศัพท์ : 0-7345-1554 โทรสาร : 0-7345-1553  
E-Mail : orfput@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาสายบุรี**

241 ถนนท่าเสด็จ ตำบลตะลุบัน อำเภอสายบุรี  
จังหวัดปัตตานี 94110  
โทรศัพท์ : 0-7341-1121 โทรสาร : 0-7341-1287  
E-Mail : orfsai1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาคือโพธิ์**

114 หมู่ที่ 6 ถนนเพชรเกษม ตำบลมะกรูด อำเภอคือโพธิ์  
จังหวัดปัตตานี 94120  
โทรศัพท์ : 0-7343-1234 โทรสาร : 0-7343-1185  
E-Mail : orfko1@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยจังหวัดนราธิวาส**

88 ถนนระแงะมรรคา ตำบลบางนาก อำเภอเมืองนราธิวาส  
จังหวัดนราธิวาส 96000  
โทรศัพท์ : 0-7356-5775 โทรสาร : -  
E-Mail : raot.nwt@gmail.com

**การยางแห่งประเทศไทยสาขามือนราธิวาส**

88 ถนนระแงะมรรคา ตำบลบางนาก อำเภอเมืองนราธิวาส  
จังหวัดนราธิวาส 96000  
โทรศัพท์ : 0-7356-5778 โทรสาร : -  
E-Mail : orfnar@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาระแงะ**

4/2 หมู่ที่ 1 ถนนมะริโอ - ปอทอง ตำบลตันหยงมัส  
อำเภอระแงะ จังหวัดนราธิวาส 96130  
โทรศัพท์ : 0-7367-1005 โทรสาร : -  
E-Mail : orfrah@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขารือเสาะ**

7/18 ถนนรือเสาะสนองกิ่ง ตำบลรือเสาะออก อำเภอรือเสาะ  
จังหวัดนราธิวาส 96150  
โทรศัพท์ : 0-7357-1120 โทรสาร : 0-7357-1888  
E-Mail : orfrue@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทยสาขาสู่โขงโลก**

491 ถนนเจริญเขต ตำบลสุโขงโลก อำเภอสุโขงโลก  
จังหวัดนราธิวาส 96120  
โทรศัพท์ : 0-7361-1249 โทรสาร : -  
E-Mail : orfsun@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทย (ศูนย์วิจัยยางพารา)**

**ศูนย์วิจัยยางพาราจังหวัดขอนแก่น**

251 หมู่ที่ 10 ตำบลคำม่วง อำเภอเขาสวนกวาง  
จังหวัดขอนแก่น 40280  
โทรศัพท์ : 08-6456-2923 โทรสาร : -  
E-Mail : koncenter@rubber.mail.go.th

**ศูนย์วิจัยยางพาราจังหวัดนครพนม**

201 หมู่ที่ 1 บ้านดงโชค ตำบลหนองญาติ อำเภอเมืองนครพนม  
จังหวัดนครพนม 48000  
โทรศัพท์ : 0-4219-9733 โทรสาร : 0-4219-9733  
E-Mail : rubbernakhonphanom@hotmail.com

**ศูนย์วิจัยยางพาราจังหวัดนครศรีธรรมราช**

79 หมู่ที่ 16 ตำบลช้างกลาง อำเภอช้างกลาง  
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80220  
โทรศัพท์ : 0-7549-1338 โทรสาร : -  
E-Mail : -

**ศูนย์วิจัยยางพาราจังหวัดพิกุล**

หมู่ที่ 7 ตำบลตะโหมด อำเภอตะโหมด จังหวัดพัทลุง 93160  
โทรศัพท์ : 0-7460-1533 โทรสาร : 0-7460-1534  
E-Mail : phacenter@rubber.mail.go.th

**ศูนย์วิจัยยางพาราจังหวัดกระบี่**

หมู่ที่ 1 ตำบลดินอุดม อำเภอลำทับ จังหวัดกระบี่ 81190  
โทรศัพท์ : 0-7565-0350 โทรสาร : -  
E-Mail : orflta@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทย (โรงงาน)**

**กองจัดการโรงงาน 1**

79 หมู่ที่ 16 ตำบลช้างกลาง อำเภอช้างกลาง  
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80220  
โทรศัพท์ : 0-7549-1643 โทรสาร : 0-7549-1643  
E-Mail : -

**กองจัดการโรงงาน 2**

57 หมู่ที่ 2 ตำบลกรงขี้เหล็ก อำเภอทุ่งใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช 80240  
โทรศัพท์ : 0-7584-5109 โทรสาร : - E-Mail : -

**กองจัดการโรงงาน 3**

67 หมู่ที่ 9 ตำบลช้างกลาง อำเภอช้างกลาง  
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80220  
โทรศัพท์ : 0-7549-1340 โทรสาร : - E-Mail : -

**กองจัดการโรงงาน 4**

170 หมู่ที่ 7 บ้านข้าสะโหมง ตำบลโพธิ์ อำเภอชุมพลบุรี  
จังหวัดศรีสะเกษ 33150  
โทรศัพท์ : 0-4596-9832-5 โทรสาร : -  
E-Mail : factory4@rubber.mail.go.th

**กองจัดการโรงงาน 5**

122 หมู่ที่ 15 บ้านสมสวัสดิ์ ตำบลมาสุก อำเภอวังสามหมอ  
จังหวัดอุดรธานี 41280  
โทรศัพท์ : 0-4270-4819 - 20 โทรสาร : 0-4270-4819 ต่อ 120  
E-Mail : factory\_5\_reo@hotmail.co.th



**กองจัดการโรงงาน 6**

123 หมู่ที่ 2 ตำบลพนอม อำเภอท่าอุเทน  
จังหวัดนครพนม 48120  
โทรศัพท์ : 0-4253-0608 โทรสาร : 0-4253-0608  
E-Mail : factory6@rubber.mail.go.th

**การยางแห่งประเทศไทย  
(โรงงานแปรรูปไม้ยางพาราและอบแห้ง)**

**กองจัดการโรงงานไม้ยาง**

57 หมู่ที่ 2 ตำบลกรงหมื่น อำเภอทุ่งใหญ่  
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80240  
โทรศัพท์ : - โทรสาร : -  
E-Mail : -

**การยางแห่งประเทศไทย (สวนยาง)**

**กองจัดการสวนยาง 1**

79 หมู่ที่ 16 ตำบลช้างกลาง อำเภอช้างกลาง  
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80220  
โทรศัพท์ : 0-7549-1001 โทรสาร : 0-7549-1001  
E-Mail : garden1.raot@rubber.mail.co.th

**กองจัดการสวนยาง 2**

57 หมู่ที่ 2 ตำบลกรงหมื่น อำเภอทุ่งใหญ่  
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80240  
โทรศัพท์ : - โทรสาร : -  
E-Mail : garden2.raot@rubber.mail.co.th

**กองจัดการสวนยาง 3**

57 หมู่ที่ 2 ตำบลกรงหมื่น อำเภอทุ่งใหญ่  
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80240  
โทรศัพท์ : - โทรสาร : -  
E-Mail : suan3.rubber@gmail.com

**การยางแห่งประเทศไทย (ศูนย์วิจัยยาง)**

**สถาบันวิจัยยาง**

สถาบันวิจัยยาง การยางแห่งประเทศไทย แขวงลาดยาว  
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ : 0-2579-1576 โทรสาร : 0-2561-4744  
E-mail : rubberthai.com

**ศูนย์วิจัยยางอะเซทิล**

99 หมู่ที่ 4 ตำบลลาดกระหัง อำเภอสนมชัยเขต  
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24160  
โทร : 08-0639-2020 โทรสาร : 0-3813-6226  
E-mail : c\_ccrc@yahoo.com

**ศูนย์วิจัยยางหนองคาย**

290 หมู่ที่ 8 ตำบลพระบาทนาสิงห์ อำเภอรัตนวาปี  
จังหวัดหนองคาย 43120  
โทร : 0-4249-0924 โทรสาร : 0-4249-0925  
E-mail : nrcc\_nk@yahoo.com

**ศูนย์วิจัยยางบุรีรัมย์**

17 หมู่ที่ 15 ตำบลร่อนทอง อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ 31150  
โทร : 0-4466-6079 โทรสาร : 0-4466-6079  
E-mail : rubber\_buriram@hotmail.com

**ศูนย์วิจัยยางสุราษฎร์ธานี**

205 หมู่ที่ 5 ตำบลขุนทะเล อำเภอเมือง  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84100  
โทร : 0-7729-7763 โทรสาร : 0-7729-7763  
E-mail : surat\_rrc@rubber.mail.go.th

**ศูนย์วิจัยยางสงขลา**

ถนนกาญจนวนิชย์ ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่  
จังหวัดสงขลา 90110  
โทร : 0-7458-6616 โทรสาร : 0-7458-6616  
E-mail : ska.rric.raot@gmail.com

**การยางแห่งประเทศไทย  
(สำนักงานตลาดกลางยางพารา)**

**สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดหนองคาย**

209/16 หมู่ที่ 8 ตำบลพระบาทนาสิงห์ อำเภอรัตนวาปี  
จังหวัดหนองคาย 43120  
โทรศัพท์ : 0-4241-4784 โทรสาร : 0-4241-4784 E-Mail :  
nongkhaicrm@gmail.com

**สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดบุรีรัมย์**

79 หมู่ที่ 9 ตำบลบ้านยาง อำเภอเมืองบุรีรัมย์  
จังหวัดบุรีรัมย์ 31000  
โทรศัพท์ : 04-4617-024 โทรสาร : 04-4617-024  
E-Mail : burirammarket@gmail.com

**สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดสุราษฎร์ธานี**

105 หมู่ที่ 5 ตำบลขุนทะเล อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84100  
โทรศัพท์ : 0-7729-7705 โทรสาร : 0-7729-7705 E-Mail :  
surat\_market@rubber.mail.go.th

**สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดนครศรีธรรมราช**

1 หมู่ที่ 2 ตำบลจันดี อำเภอฉวาง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80250  
โทรศัพท์ : 0-7548-6309 โทรสาร : 0-7548-6665 E-Mail :  
nakhonrubber1@hotmail.com

**สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดสงขลา**

9/1 ถนนกาญจนวนิชย์ ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่  
จังหวัดสงขลา 90110  
โทรศัพท์ : 0-7458-6740 – 44 โทรสาร : 0-7458-6738 – 39  
E-Mail : hatyaicrm@gmail.com

**สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดยะลา**

114 ถนนสุขยางค์ ตำบลสะเตง อำเภอเมือง  
จังหวัดยะลา 95000  
โทรศัพท์ : 0-7327-4455 โทรสาร : -  
E-Mail : marketrubberyala@gmail.com

**การยางแห่งประเทศไทย  
(ศูนย์บริการทดสอบรับรอง)**

**ศูนย์บริการทดสอบรับรองภาคกลาง**

50 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ : 0-2940-5712 ต่อ 115 , 06-3905-6138 โทรสาร  
: - E-Mail : -

**ศูนย์บริการทดสอบรับรองภาคตะวันออก**

99 หมู่ที่ 4 ตำบลลาดกระหัง อำเภอสนมชัยเขต  
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24040  
โทรศัพท์ : 06-3905-6139 โทรสาร : - E-Mail : ctc\_east-  
ern@rubber.mail.go.th

**ศูนย์บริการทดสอบรับรองภาคใต้**

19 ถนนกาญจนวนิช ตำบลบ้านพรุ อำเภอหาดใหญ่  
จังหวัดสงขลา 90250  
โทรศัพท์ : 0-7489-4307 โทรสาร : 0-7489-4306 E-mail :  
raot.lab.s@rubber.mail.go.th



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

2562

---

2019