



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



รายงานประจำปี 2558 การยางแห่งประเทศไทย

Annual Report 2015

Rubber Authority of Thailand



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

วิสัยทัศน์

"เป็นองค์กรนำด้านการบริหารกิจการยางพาราทั้งระบบ
เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรชาวสวนยาง
และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการยาง"



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



รายงานประจำปี 2558 การยางแห่งประเทศไทย
Annual Report 2015 Rubber Authority of Thailand

สารบัญ



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

1 - 30 การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

31 - 106 สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง
Office of the Rubber Replanting Aid Fund



107 - 130 องค์การสวนยาง (อ.ส.ย.)
Rubber Estate Organization



131 - 142 สถาบันวิจัยยาง (สวย.)
Rubber Research Institute of Thailand





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



การยางแห่งประเทศไทย

Rubber Authority of Thailand



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

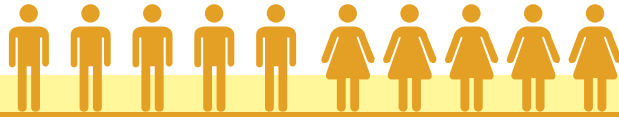
ความเป็นมาของการยางแห่งประเทศไทย (กยท.)



การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) เกิดจากการรวม 3 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง องค์การสวนยาง และสถาบันวิจัยยาง โดยมีพระราชบัญญัติ การยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 มีวัตถุประสงค์ให้การยางแห่งประเทศไทย เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบอย่างครบวงจร บริหารจัดการเกี่ยวกับเงินของกองทุน ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา

โดยจัดให้มีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนา เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับยางพารา และดำเนินการให้ระดับราคายางมีเสถียรภาพ รวมทั้งส่งเสริม สนับสนุนให้มีการปลูกแทน และการปลูกใหม่ ตลอดจนให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง ผู้ประกอบกิจการยาง ด้านวิชาการ การเงิน การผลิต การแปรรูป การอุตสาหกรรม การตลาด การประกอบธุรกิจ และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น บริหารงานโดยคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย มีผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย





กรอบอัตรากำลัง

จำนวน 3,008 อัตรา



พนักงาน 2,338 อัตรา

ลูกจ้าง 670 อัตรา

สนก. 422 อัตรา

สทก.จ. 2,566 อัตรา

พนักงาน 410 อัตรา
ลูกจ้าง 32 อัตรา

พนักงาน 1,928 อัตรา
ลูกจ้าง 638 อัตรา



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย (กยท.)



นายสมชาย ชาญนรงค์กุล
ประธานกรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

19 เมษายน 2501 อายุ 57 ปี

ประวัติการศึกษา

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 17 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- Certificate-The practice of trade policy : Economics, negotiations and rules John F. Kennedy School of Government, Harvard University, U.S.A
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์
- อธิบดีกรมวิชาการเกษตร
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รองผู้อำนวยการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- อธิบดีกรมวิชาการเกษตร

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ – วันสิ้นสุด

29 กรกฎาคม 2558 - 30 กันยายน 2558



ร.ต.ท. อาทิตย์ บุญญะโสภัต
รองประธานกรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

13 กันยายน 2502 อายุ 56 ปี

ประวัติการศึกษา

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.25)
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รักษาการแทนรองปลัดกระทรวงมหาดไทย
- ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสาคร
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทย
- รองอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสงคราม
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดน่าน

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- อธิบดีกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

29 กรกฎาคม 2558 - 30 กันยายน 2558



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย (กยท.)



นายเอด วิบูลย์เจริญ
กรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

1 กุมภาพันธ์ 2506 อายุ 52 ปี

ประวัติการศึกษา

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.57)
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
- ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารการชำระหนี้และสารสนเทศ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
- เลขาธิการกรม สำนักงานเลขาธิการกรม สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- ที่ปรึกษาด้านหนี้สาธารณะ สำนักบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
- กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลังในบริษัท ปตท. (กัมพูชา) จำกัด

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ – วันสิ้นสุด

29 กรกฎาคม 2558 - 30 กันยายน 2558



นายบุญยฤทธิ์ กัลยาณมิตร
กรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

7 ตุลาคม 2504 อายุ 54 ปี

ประวัติการศึกษา

- M.A. (Economics) Western Michigan University สหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงพาณิชย์
- รองอธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ
- รองอธิบดีกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ
- ผู้อำนวยการสำนักเจรจาการค้าบริการและการลงทุน กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ
- ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมการค้าในต่างประเทศ ณ นครอิสตันบูล สาธารณรัฐตุรกี กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ
- อัครราชทูตที่ปรึกษา (ฝ่ายการพาณิชย์) สำนักงานส่งเสริมการค้าในต่างประเทศ ณ กรุงพนมเปญ ราชอาณาจักรกัมพูชา กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- อธิบดีกรมการค้าภายใน

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ – วันสิ้นสุด

29 กรกฎาคม 2558 - 30 กันยายน 2558



นายอาทิตย์ วุฒิกะโร
กรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

3 มิถุนายน 2499 อายุ 59 ปี

ประวัติการศึกษา

- Certificate of Entrepreneurship Development Program, University of the Philippines
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.48)
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

29 กรกฎาคม 2558 - 16 กันยายน 2558



นายปนิธาน จินดาภ
กรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

15 พฤษภาคม พ.ศ. 2500 อายุ 58 ปี

ประวัติการศึกษา

- การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 23 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเหมืองแร่) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม (นักบริหารสูง)
- รองอธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ (บริหารต้น)
- ผู้อำนวยการสำนักเหมืองแร่และสัมปทาน (อำนวยการสูง) กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
- ผู้อำนวยการกองการเหมืองแร่ (วิศวกรเหมืองแร่ 8) กรมทรัพยากรธรณี
- ผู้อำนวยการกองสัมปทาน (เจ้าหน้าที่บริหารงานทรัพยากรธรณี 8) กรมทรัพยากรธรณี
- เลขานุการกรม (เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 8) กรมทรัพยากรธรณี
- ทรัพยากรธรณีจังหวัดตาก (เจ้าหน้าที่บริหารงานทรัพยากรธรณี 8) กรมทรัพยากรธรณี

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

17 กันยายน 2558 - ปัจจุบัน



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย (กยท.)



นางสาวลดาวัลย์ คำกา
กรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

27 กุมภาพันธ์ 2500 อายุ 58 ปี

ประวัติการศึกษา

- M.A. (Agricultural Development Economics), Australia
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.52) ปี พ.ศ.2552
- สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรนโยบายเศรษฐกิจสาธารณะฯ (ปศส.6) ปี พ.ศ.2550
- วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการวิชาการวิสาหกิจบริหารจัดการน้ำเพื่อการพลังงานและอุตสาหกรรม สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 10 ชข.) ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนการเกษตร ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสำนักงานวางแผนการเกษตร ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- รองเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- คณะกรรมการบริหารสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)
- คณะกรรมการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

29 กรกฎาคม 2558 - ปัจจุบัน



นายวีระศักดิ์ วงษ์เมือง
กรรมการและเลขาธิการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

2 มกราคม 2503 อายุ 55 ปี

ประวัติการศึกษา

- ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย
- หัวหน้าแผนกควบคุมการผลิต (ภาคเหนือ/ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด
- หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด
- หัวหน้าฝ่ายควบคุมการจำหน่ายน้ำตาลทรายบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด
- ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกควบคุมการผลิต(ภาคเหนือ)ศูนย์ควบคุมการผลิต สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- ผู้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

29 กรกฎาคม 2558 - ปัจจุบัน





การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ต.ค. 2557 – ก.ย. 2558

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.)

1. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย และระเบียบของการยางแห่งประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. ร.ต.ท. อาทิตย์ บุญญะโสภิต	ประธานอนุกรรมการ	2/4	20,000

มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) ศึกษาและเสนอแนะแนวทางบูรณาการปรับปรุง แก้ไข หรือยกเลิก ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่ง ของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง และองค์การสวนยาง เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558
- 2) เสนอความเห็นในการออกระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่ง ตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558
- 3) ยกร่างระเบียบ ประกาศ หลักเกณฑ์ หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงาน การบริหารงานของการยางแห่งประเทศไทย
- 4) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็น และเหมาะสม
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

2. คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินการโอนกิจการ เงิน ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้สิน การผูกพันและงบประมาณของกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง องค์การสวนยาง และสถาบันวิจัยยาง ไปเป็นของการยางแห่งประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายเอต วิบูลย์เจริญ	ประธานอนุกรรมการ	1/1	10,000
2. นางสาวลดาวีลย์ คำภา	อนุกรรมการ	1/1	8,000

มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

ศึกษาและเสนอแนะแนวทางบูรณาการปรับปรุง แก้ไข หรือยกเลิก ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่ง ของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง และองค์การสวนยาง เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558

3. คณะอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายเอต วิบูลย์เจริญ	ประธานอนุกรรมการ	1/1	10,000

โดยมีอำนาจหน้าที่ พิจารณาคำตอบแทนผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยชั่วคราว เสนอคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

4. คณะอนุกรรมการด้านการจัดการโครงสร้างองค์กร โครงสร้างอัตราเงินเดือน ตำแหน่ง และอัตรา กำลังของการยางแห่งประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายวิระศักดิ์ ขวัญเมือง	ประธานอนุกรรมการ	2/3	10,000

มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) พิจารณาและให้ความเห็นข้อเสนอด้านโครงสร้างองค์กร โครงสร้างอัตราเงินเดือน ตำแหน่ง และอัตรากำลังของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อให้สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558
- 2) พิจารณาให้ความเห็นในเรื่องของการบรรจุ แต่งตั้ง อัตราเงินเดือนค่าจ้าง ค่าตอบแทน สวัสดิการ และประโยชน์อื่น ในการโอนเป็นพนักงานหรือลูกจ้างของการยางแห่งประเทศไทย
- 3) พิจารณาและให้ความเห็นข้อเสนอด้านอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของส่วนงานและหน่วยงาน เพื่อให้ครอบคลุมครบถ้วน โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ความไม่ซ้ำซ้อน ความประหยัด และความรวดเร็วเป็นหลัก
- 4) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็น และเหมาะสม
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยให้คณะอนุกรรมการดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2559



คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย (กยท.)

- รายงานการเข้าประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2558

รายชื่อคณะกรรมการ การยางแห่งประเทศไทย	1/58 7 ส.ค.	2/58 21 ส.ค.	3/58 4 ก.ย.	4/58 17 ก.ย.	5/58 29ก.ย.	จำนวนครั้งเข้าประชุม/ ประชุมทั้งหมด
1. นายสมชาย ชาญณรงค์กุล (ประธานกรรมการ)	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
2. ร.ต.ท. อาทิตย์ บุญญะโสภิต	✓	✓	✗	✗	✗	2/5
3. นายอาทิตย์ วุฒิกะโร	✓	✓	✗	✓	ออกจากตำแหน่ง 16 ก.ย. 2558	3/4 4/5
4. นายบุญฤทธิ์ กัลยาณมิตร	✓	✓	✗	✓	✓	
5. นายเอด วิบูลย์เจริญ	✗	✓	✓	✗	✓	3/5
6. นางสาวดาวัลย์ คำภา	✓	✓	✓	✓	✗	4/5
7. นายวีระศักดิ์ ขวัญเมือง	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
8. นายปณิธาน จินดาภู	ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 ก.ย. 2558				✓	1/1

- รายงานการเข้าประชุมคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2558

ชื่อ - นามสกุล	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	โบนัสประจำปี 2557 ที่จ่ายในปี 2558 (บาท)
1. นายสมชาย ชาญณรงค์กุล (ประธานกรรมการ)	50,000	33,548.39	ไม่ได้รับเนื่องจากเข้ามำดำรงตำแหน่งในปี 2558
2. ร.ต.ท. อาทิตย์ บุญญะโสภิต	32,000	16,774.19	ไม่ได้รับเนื่องจากเข้ามำดำรงตำแหน่งในปี 2558
3. นายอาทิตย์ วุฒิกะโร	24,000	13,040.86	ไม่ได้รับเนื่องจากเข้ามำดำรงตำแหน่งในปี 2558
4. นายบุญฤทธิ์ กัลยาณมิตร	-	16,774.19	ไม่ได้รับเนื่องจากเข้ามำดำรงตำแหน่งในปี 2558
5. นายเอด วิบูลย์เจริญ	44,000	16,774.19	ไม่ได้รับเนื่องจากเข้ามำดำรงตำแหน่งในปี 2558
6. นางสาวดาวัลย์ คำภา	-	16,774.19	ไม่ได้รับเนื่องจากเข้ามำดำรงตำแหน่งในปี 2558
7. นายวีระศักดิ์ ขวัญเมือง	50,000	16,774.19	ไม่ได้รับเนื่องจากเข้ามำดำรงตำแหน่งในปี 2558
8. นายปณิธาน จินดาภู	8,000	3,733.33	ไม่ได้รับเนื่องจากเข้ามำดำรงตำแหน่งในปี 2558

รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญ ประจำปีงบประมาณ 2558

ผลการดำเนินงานของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สกย.) และต่อเนื่องมาจนถึง การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) มีการดำเนินงานตามแผนงาน และโครงการที่สำคัญ ดังนี้

ส่งเสริมการปลูกยางพันธุ์ดี และไม้ยืนต้นที่มี ความสำคัญทางเศรษฐกิจ

วัตถุประสงค์ : เพื่อเพิ่มผลผลิตและรายได้ให้แก่เกษตรกร โดยการให้ทุนสงเคราะห์ปลูกแทนยางเก่าด้วยยางพันธุ์ดี หรือไม้ยืนต้นชนิดอื่นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ

ผลการดำเนินงาน :

1. ผลการปฏิบัติงานสงเคราะห์ปลูกแทน เดือนตุลาคม 2557- กันยายน 2558 เปรียบเทียบกับแผนการดำเนินงานปี 2558

กิจกรรม	เป้าหมาย (รวมทั้งปี)	ผลการดำเนินงาน	
		ต.ค. 57 - ก.ย. 58	ร้อยละ (รวมทั้งปี)
- รับคำขอ (ไร่)	470,000	626,820.92	133.37
- อนุมัติ (ไร่)	408,900	541,772.50	132.50
- โฉน (ไร่)	400,000	407,090.80	101.77
- ปลูกแทน (ไร่)	400,000	368,231.70	92.06
- จ่ายเงินสงเคราะห์ (ล้านบาท)	4,848.80	5,033.11	103.80

2. สวนที่อยู่ระหว่างให้การสงเคราะห์ ณ เดือนกันยายน 2558 จำนวน 189,830 ราย เนื้อที่ 1,853,654.30 ไร่

3. สวนระงับการสงเคราะห์ ณ เดือนตุลาคม 2557-กันยายน 2558 จำนวน 324 ราย เนื้อที่ 2,589.30 ไร่

4. สวนพ้นการสงเคราะห์ ณ เดือนตุลาคม 2557 -กันยายน 2558 จำนวน 21,818 ราย เนื้อที่ 214,532.45 ไร่

โครงการบำรุงรักษาสวนและการกรีดยางอย่างถูกวิธีเพื่อเพิ่มผลผลิต

วัตถุประสงค์ : เพื่อถ่ายทอดความรู้การปลูกสร้างสวนยางและการกรีดยางอย่างถูกวิธีให้กับเกษตรกรผู้ปลูกยางพาราในโครงการปลูกยางพาราเพื่อยกระดับรายได้และ

ความมั่นคงให้แก่เกษตรกรในแหล่งปลูกยางใหม่ ระยะที่ 1 เป้าหมายการอนุมัติเกษตรกรเข้าร่วมโครงการปี 2558 เนื้อที่ 309,522 ไร่

ผลการดำเนินงาน : การอนุมัติเกษตรกรเข้าร่วมโครงการปี 2558 จำนวน 126,076 ราย เนื้อที่ 922,904 ไร่ เกษตรกรเข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 190,888 ราย เนื้อที่ 1,814,521 ไร่ ระงับการดำเนินการ จำนวน 1,399 ราย เนื้อที่ 10,308 ไร่ สวนยางอายุต่ำกว่า 7 ½ ปี จำนวน 108,032 ราย เนื้อที่ 958,661 ไร่ สวนยางอายุมากกว่า 7 ½ ปี จำนวน 81,457 ราย เนื้อที่ 845,552 ไร่

กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	
	ราย	ไร่
- การอนุมัติเกษตรกรเข้าร่วมฯ ปี 2557	126,076	922,904
- เกษตรกรเข้าร่วมโครงการฯ	190,888	1,814,521
- ระงับการดำเนินการ	1,399	10,308
- สวนยางอายุต่ำกว่า 7 ½ ปี	108,032	958,661
- สวนยางอายุมากกว่า 7 ½ ปี	81,457	845,552



แผนงานภายใต้แผนการพัฒนาพื้นที่พิเศษ

5 จังหวัดชายแดนภาคใต้

ภายใต้การบริหารงานของ สกย. ได้แบ่งส่วนงานของพื้นที่พิเศษ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็น 7 สกย.จ. การดำเนินงานภายใต้โครงการตามนโยบายของรัฐบาลดังนี้

1. โครงการจัดตั้งตลาดน้ำยางสดระดับท้องถิ่น

วัตถุประสงค์ : ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการด้วยการสนับสนุนปัจจัยการผลิต ถ่ายทอดเทคโนโลยี และการติดตามให้คำแนะนำเป้าหมาย 452 กลุ่ม แบ่งเป็นการติดตามให้คำแนะนำกลุ่มเดิม 408 กลุ่ม จัดตั้งกลุ่มใหม่ จำนวน 44 กลุ่ม

ผลการดำเนินงาน : มีการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ กลุ่มเดิมต่อเนื่องจำนวน 408 กลุ่ม และมีการจัดตั้งกลุ่มใหม่ 44 กลุ่ม คิดเป็นร้อยละ 100

2. โครงการปลูกยางพาราในที่ว่างเปล่าในเขต

พัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ ดำเนินกิจกรรมสนับสนุนช่วยเหลือเกษตรกร การถ่ายทอดเทคโนโลยี

วัตถุประสงค์ : เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรยากจนใน 496 หมู่บ้าน และ 1,377 หมู่บ้าน ให้มีรายได้เพิ่มขึ้นเป็น 120,000 บาท/ปี

ผลการดำเนินงาน :

- กิจกรรม : ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรในการปลูกยางพาราใน 696 มีสวนดำเนินการ 2,930 ราย เนื้อที่ 16,345.95 ไร่ ยกเลิกการเข้าร่วมโครงการ 7 ราย เนื้อที่ 15.10 ไร่

กิจกรรม	การปลูกยางพาราใน 696 หมู่บ้าน		การปลูกยางพาราใน 1,377 หมู่บ้าน	
	จำนวน (ราย)	เนื้อที่ (ไร่)	จำนวน (ราย)	เนื้อที่ (ไร่)
- สวนดำเนินการ	2,930	16,345.95	4,126	24,419.80
- ยกเลิกการเข้าร่วมโครงการฯ	7	32.85	4	15.10

งานตลาดประมูลยางพารา

ดำเนินการตลาดยางพาราระดับท้องถิ่น ครอบคลุมพื้นที่ที่ส่งเสริมให้ปลูกยาง จำนวน 108 ตลาด ให้มีปริมาณยางเข้าสู่ตลาดจำนวน 835,000 ตัน

ผลการดำเนินการ : เปิดตลาด 108 ตลาด ปริมาณการซื้อขายผ่านตลาด 915,844.70 ตัน คิดเป็นร้อยละ 104.67 ของเป้าหมายทั้งปี มูลค่า 34,470,50 ล้านบาท

กิจกรรม	เป้าหมายทั้งปี	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
- ปริมาณยางผ่านตลาด (ตัน)	875,000	915,844.70	104.67
- มูลค่าการซื้อขาย (ล้านบาท)	-	34,470.50	-

ฝึกอบรมและถ่ายทอดเทคโนโลยีการบำรุงรักษาสวน การกรีดยาง การเก็บเกี่ยว และแปรรูปผลผลิต

วัตถุประสงค์ : ดำเนินการฝึกอบรมเกษตรกรชาวสวนยาง โดยจัดหลักสูตรการฝึกอบรม และถ่ายทอดเทคโนโลยี เป้าหมาย 74,705 ราย

ผลการดำเนินการ : มีเกษตรกรชาวสวนยางเข้าร่วมโครงการ 79,843 ราย คิดเป็นร้อยละ 106.90 ของเป้าหมายทั้งปี ในแต่ละโครงการและกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย (ราย)	ผลงาน (ราย)	ร้อยละ
1. ลดต้นทุนการผลิต			
1.1 การผสมปุ๋ยใช้เอง	4,230	4,777	112.93
1.2 การกรีดยาง	9,885	10,792	109.18
1.3 การใส่ปุ๋ยตามค่าวิเคราะห์ดิน	8,070	9,411	116.62
1.4 การเตรียมการช่วงก่อนโค่น	4,620	5,481	118.64
2. การส่งเสริมอาชีพเสริม	4,770	5,244	109.94
3. การจัดการสวนยางอย่างยั่งยืน	27,560	29,838	108.26
4. การเสริมสร้างเกษตรกรยุคใหม่	660	669	101.36
5. การพัฒนาผู้นำเกษตรกร (ทัศนศึกษาฯ)	1,990	1,731	86.98
6. การพัฒนาครูยาง	12,705	11,920	92.26
รวม	74,705	79,863	106.90

ดำเนินการด้านสถาบันเกษตรกร

- สหกรณ์ที่มีโรงอบ/โรงรม จำนวน 540 แห่ง
- สหกรณ์ที่มีโรงเรือน จำนวน 145 แห่ง

การจัดตั้งกลุ่มชาวสวนยาง

มีการสนับสนุนการจัดตั้งกลุ่มชาวสวนยาง 6,675 กลุ่ม
กลุ่มชาวสวนยางเดิม 6,356 กลุ่ม กลุ่มชาวสวนยางจัดตั้งใหม่
888 กลุ่ม

โรงงานต้นแบบ

วัตถุประสงค์ : เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้เกษตรกร
ชาวสวนยางใช้เป็นแนวทางเพิ่มมูลค่ายางพารา โดยมีการ
แปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ยาง มีแนวทางบริหารจัดการโรงงาน
ต้นแบบให้เป็นโรงเรียน เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ให้แก่บุคคล
ทั่วไปและเป็นโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ยางแต่ละชนิดตามความ
ต้องการของตลาด

โรงงานต้นแบบ	เป้าหมายการอบรม	ผลการอบรม
สกก.จ.ขอนแก่น	พนักงาน 30 คน (1 รุ่น) เกษตรกร 90 คน (3 รุ่น)	พนักงาน 43 คน (1 รุ่น) เกษตรกร 90 คน (3 รุ่น)
สกก.จ.ปัตตานี	พนักงาน 30 คน (1 รุ่น) เกษตรกร 90 คน (3 รุ่น)	พนักงาน 31 คน (1 รุ่น) เกษตรกร 90 คน (3 รุ่น)
สกก.จ.สุราษฎร์ธานี	พนักงาน 30 คน (1 รุ่น) เกษตรกร 90 คน (3 รุ่น)	พนักงาน 36 คน (1 รุ่น) เกษตรกร 94 คน (3 รุ่น)
สกก.จ.ระยอง	พนักงาน 30 คน (1 รุ่น) เกษตรกร 90 คน (3 รุ่น)	พนักงาน 30 คน (1 รุ่น) เกษตรกร 90 คน (3 รุ่น)
รวม	พนักงาน 120 คน (3 รุ่น) เกษตรกร 360 คน (12 รุ่น)	พนักงาน 140 คน (3 รุ่น) เกษตรกร 364 คน (12 รุ่น)



เสริมรายได้และยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร

ชาวสวนยาง

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้เกษตรกรมีความมั่นคงในการประกอบอาชีพ และสถาบันเกษตรกรมีการดำเนินการที่มีมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง

1. หมู่บ้านเฉลิมพระเกียรติ 50 พรรษา มหาวชิราลงกรณ์ เป้าหมาย 102 กิจกรรม ดำเนินงานได้ 202 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 198.03

2. หมู่บ้านชาวสวนยางพัฒนา เป้าหมาย 10 หมู่บ้าน โดยมีหมู่บ้านเข้าร่วมโครงการจำนวน 10 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ดูแลต่อเนื่อง 10 หมู่บ้าน

3. เงินทุนหมุนเวียนเพื่อช่วยเหลือผู้รับการสงเคราะห์ เป้าหมาย 2,000 ราย เกษตรกรเข้าร่วมโครงการฯ 1,657 ราย คิดเป็นร้อยละ 82.85

แผนงานพัฒนาองค์กรและบุคลากร

เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร บุคลากรสามารถปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ สอดรับกับการเปลี่ยนแปลง และความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายวัตถุประสงค์ และเป็นองค์กรที่ดำเนินกิจกรรมภายใต้หลักจริยธรรมและการกำกับที่ดี ควบคู่ไปกับการใส่ใจสังคมและสิ่งแวดล้อม จำนวนผู้ได้รับการอบรม/ร่วมกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

ส่วนงาน	เป้าหมาย			ผลการดำเนินงานปี 2558		
	โครงการ	กิจกรรม	ราย	โครงการ	กิจกรรม	ราย
- ส่วนฝึกอบรมด้านการเกษตร	3	13	940	2	13	854
- ส่วนฝึกอบรมด้านบริหารทั่วไป	11	22	2,333	11	22	8,109
- ส่วนแผนพัฒนาและวัดผล	13	20	806	11	20	2,325
รวม	27	55	4,079	24	55	11,288

การจัดเก็บเงินสงเคราะห์ (Cess) แยกตามอัตราการจัดเก็บ ดังนี้

1. ยอดจัดเก็บเงินสงเคราะห์ ตั้งแต่เดือน ต.ค. 57 - ก.ย. 58 สามารถจัดเก็บเงินสงเคราะห์ได้ 5,408,024,267.87 บาท จากปริมาณยางส่งออก 3,811,147,968.94 กิโลกรัม

2. แยกตามอัตราการจัดเก็บ :

- จัดเก็บอัตรา 3 บาท ปริมาณยาง 113,978 กิโลกรัม มูลค่า 341,934 บาท

- จัดเก็บอัตรา 2 บาท ปริมาณยาง 134,823,435 กิโลกรัม มูลค่า 269,058,039.40 บาท

- จัดเก็บอัตรา 1.4 ปริมาณยาง 3,676,210,555.94 กิโลกรัม มูลค่า 5,126,043,793.27 บาท

- เรียกเก็บเพิ่มจากผู้ส่งยางออก มูลค่า 12,580,501.20 บาท

ระบบรับชำระเงินสงเคราะห์ทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Cess)

เป็นการให้บริการชำระเงินสงเคราะห์ทางอิเล็กทรอนิกส์ และเชื่อมโยงข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์กับกรมศุลกากร ผ่านระบบ National Single Window (NSW)

ตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2558 เห็นชอบให้กรมศุลกากรเป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินการจัดตั้ง National Single Window (NSW) โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้า-ส่งออก ให้ความร่วมมือเพื่อร่วมกันผลักดันให้ NSW จัดตั้งสำเร็จตามเป้าหมาย

สกย. เป็นหน่วยงานหนึ่งที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้า-ส่งออก โดยเป็นหน่วยงานที่จัดเก็บค่าธรรมเนียมในการส่งออกนอกราชอาณาจักร หรือเงินสงเคราะห์ (Cess) ได้ลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) ว่าด้วยการเชื่อมโยงข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ร่วมกับกรมศุลกากร เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2553

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้ส่งยางออกลดปริมาณการใช้เอกสาร
2. เพื่อให้ผู้ส่งยางออกชำระเงินสงเคราะห์ได้ตลอดเวลา
3. เพื่อให้ผู้ส่งยางออกลดขั้นตอนและระยะเวลาในการติดต่อประสานงานขอใบรับเงินสงเคราะห์
4. เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการนำเข้า-ส่งออกใช้ข้อมูลร่วมกันจากการบันทึกรายการครั้งเดียว
5. เพื่อให้การจัดเก็บเงินสงเคราะห์มีประสิทธิภาพมากขึ้น
6. เป็นการสนองนโยบายตามยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย พ.ศ.2550-2554 ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกทางการค้า

ผลการดำเนินงาน

กยท. ได้เปิดบริการชำระเงินสงเคราะห์ทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Cess) ตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2556

ในปีงบประมาณ 2558 มีผู้ใช้ระบบชำระเงินสงเคราะห์ผ่านระบบ National Single Window (NSW) จำนวน 167 บริษัท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,359,984,225.20 บาท ซึ่ง กยท. ได้กำหนดให้ผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรชำระเงินสงเคราะห์ (ค่าธรรมเนียม) ผ่านระบบ NSW เพียงระบบเดียว ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2558 เป็นต้นไป

การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน

บทสรุปผลการดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยมุ่งเน้นการเพิ่มผลผลิตต่อหน่วยพื้นที่ เร่งรัดให้มีการปลูกยางพันธุ์ดีหรือไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ ทดแทนสวนยางเก่าที่ให้ผลผลิตไม่คุ้มค่า ส่งเสริมปลูกสร้างสวนยางเพิ่มในพื้นที่ที่เหมาะสม เก็บเกี่ยวผลผลิตจากสวนยางพาราอย่างมีประสิทธิภาพและตรงตามความต้องการของตลาด เกษตรกรนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมไปใช้อย่างจริงจังและทั่วถึง เป็นการลดต้นทุนการผลิต สามารถเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกร รวมถึงส่งเสริมให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรมีส่วนร่วม

ในการบริหารจัดการสวนยางในแนวทางที่เกื้อกูลกับเศรษฐกิจ ซึ่งกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานปี 2558 จำนวน 400,000 ไร่ มีเกษตรกรมารับการสงเคราะห์ปลูกแทนจำนวน 368,231.70 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 92.06 โดยมีการดำเนินงาน คือ ปลูกทดแทนยางเก่าด้วยยางพันธุ์ดีจำนวน 208,376.75 ไร่ ปลูกแทนยางเก่าด้วยไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ จำนวน 17,926.45 ไร่ ปลูกแทนยางเก่าด้วยปาล์มน้ำมัน จำนวน 140,506.60 ไร่ ปลูกแทนแบบเกษตรผสมผสาน จำนวน 1,421.90 ไร่ จากผลการดำเนินงานของยุทธศาสตร์ดังกล่าว สามารถวิเคราะห์ความต้องการของเกษตรกรชาวสวนยางที่ขอรับการสงเคราะห์ได้ดังนี้

1. เกษตรกรให้ความสำคัญกับการปลูกแทนยางเก่าด้วยยางพันธุ์ดีมากกว่าพืชชนิดอื่น เนื่องจากรายได้ที่มาจากยางพารายังให้ผลตอบแทนสูงกว่าพืชอื่น

2. สกย. ให้ความรู้แก่เกษตรกรในการปรับเปลี่ยนพื้นที่ที่ไม่เหมาะสมในการปลูกยาง มาปลูกปาล์มน้ำมันหรือพืชชนิดอื่นที่ให้ผลตอบแทนสูงทดแทนการปลูกยาง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความมั่นคงให้กับเกษตรกร และสถาบันเกษตรกร

สนับสนุนให้เกิดการรวมตัวของเกษตรกรชาวสวนยางขนาดเล็ก เพื่อเป็นสถาบันเกษตรกรและมีการดำเนินการที่มีมาตรฐานต่อเนื่อง เชื่อมโยงเป็นเครือข่ายสถาบันเกษตรกรเพื่อให้สามารถพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน ในด้านการผลิต การแปรรูป และการตลาด รวมทั้งสร้างอำนาจในการเจรจาต่อรองต่างๆ สนับสนุนให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการดำเนินการส่งเสริมและพัฒนา สร้างแรงจูงใจให้คนรุ่นใหม่เข้าสู่อาชีพการทำสวนยาง และที่เกี่ยวข้องกับอาชีพยางพาราเพิ่มขึ้น ผลการดำเนินการจัดตั้งกลุ่มชาวสวนยางได้ 6,675 กลุ่ม กลุ่มชาวสวนยางเดิม 6,356 กลุ่ม กลุ่มชาวสวนยางจัดตั้งใหม่ 888 กลุ่ม ถ่ายทอดความรู้สู่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร 79,863 ราย จากผลการดำเนินงานของยุทธศาสตร์ดังกล่าว สามารถวิเคราะห์ความต้องการของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรได้ดังนี้



1. เกษตรกรให้ความสำคัญกับการรวมกลุ่มเป็นสถาบันเกษตรกรและเชื่อมโยงเครือข่ายเพิ่มขึ้น เนื่องจากเล็งเห็นประโยชน์จากการรวมกลุ่ม ซึ่งนำไปสู่อำนาจต่อรองได้

2. เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้ความสำคัญกับการอบรมเพื่อรับความรู้ใหม่ๆ และสามารถนำไปปรับประยุกต์ใช้ตั้งแต่การปลูกสร้างสวนยาง การเก็บเกี่ยวผลผลิต การแปรรูป และการตลาด

ในภาพรวมการสร้างความมั่นคงให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ส่งผลให้เกษตรกรมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาอย่างพาราทั้งระบบ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มมูลค่าอย่างพารา

การเพิ่มมูลค่าอย่างพารา ด้วยการส่งเสริมการแปรรูปยางขึ้นต้น และขึ้นกลาง เพื่อเป็นวัตถุดิบตั้งต้นเข้าสู่อุตสาหกรรม เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตและการแปรรูปยางด้วยวิธีที่ถูกต้องเหมาะสม และได้มาตรฐาน รวมถึงการสาธิตการแปรรูปผลิตภัณฑ์ยางเพื่อเพิ่มมูลค่า ผลการดำเนินการโครงการโรงงานต้นแบบอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางสำหรับเกษตรกร เพื่อถ่ายทอดความรู้พื้นฐานและทักษะในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง การบริหารจัดการโรงงานและพัฒนาอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์ยาง เป้าหมายให้มีพนักงานเข้ารับการอบรมจำนวน 120 ราย และให้มีเกษตรกรชาวสวนยางเข้ารับการฝึกอบรมจำนวน 360 ราย ผลการดำเนินงาน มีพนักงานเข้ารับการฝึกอบรม จำนวน 140 ราย และมีเกษตรกรชาวสวนยางเข้ารับการฝึกอบรม จำนวน 364 ราย

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบตลาดอย่างพารา

จัดให้มีตลาดประมูลยางระดับท้องถิ่น เพื่อรองรับผลผลิตยางพาราครอบคลุมทุกพื้นที่ ส่งเสริมให้เกษตรกรขายผลผลิตได้ในราคาที่เป็นธรรมโดยระดับราคาสูงกว่าต้นทุนการผลิตของเกษตรกร พัฒนาเครือข่ายและระบบตลาดยางให้เกษตรกรทั่วประเทศสามารถขายยางได้ในราคาใกล้เคียงกัน สร้างกลไกในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและวิเคราะห์สถานการณ์เร่งด่วน เพื่อให้เกษตรกรได้รับรู้ข่าวสาร

ที่เกี่ยวข้องหรือมีผลกระทบกับราคารายรวดเร็ว ทันเวลา และทั่วถึง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ ผลการดำเนินงานการจัดการตลาดอย่างพาราแบบครบวงจร มีตลาดเปิดดำเนินการจำนวน 108 ตลาด ให้มีปริมาณยางเข้าสู่ตลาดจำนวน 835,000 ตัน ผลการดำเนินงาน 915,844.70 ตัน จากผลการดำเนินงานของยุทธศาสตร์ดังกล่าว สามารถวิเคราะห์ความต้องการของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรได้ ดังนี้

1. ปริมาณยางที่ซื้อ-ขายผ่านตลาดประมูลยางพาราของ สกย. จำนวน 915,844.70 ตัน คิดเป็นมูลค่า 34,470.50 ล้านบาท แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญและความเชื่อมั่นของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรที่มีต่อตลาดประมูลยางของ สกย. และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มปริมาณยางขึ้นในอนาคต

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร

เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร บุคลากรสามารถปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ สอดรับกับการเปลี่ยนแปลง และความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายวัตถุประสงค์ และเป็นองค์กรที่ดำเนินกิจกรรมภายใต้หลักจริยธรรมและการกำกับที่ดี ควบคู่ไปกับการใส่ใจสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ มีความรอบรู้ทันต่อการบริหาร การเปลี่ยนแปลง และการจัดการความเสี่ยง เร่งรัดการปรับปรุงโครงสร้าง จัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรให้สอดคล้องและเหมาะสมกับภารกิจที่รับผิดชอบ ส่งเสริมการปลูกฝังจิตสำนึก ค่านิยมองค์กร คุณธรรม จริยธรรม และสร้างวินัยแก่บุคลากร ปรับปรุงกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งให้สอดคล้องกับสภาวะปัจจุบัน พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศให้ใช้เป็นประโยชน์เต็มศักยภาพและสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างถูกต้อง สะดวก รวดเร็วและทั่วถึง แสวงหาพันธมิตรในการดูแลเกษตรกร โดยเฉพาะเกษตรกรในภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพื่อช่วยลดต้นทุนในการบริหารจัดการ



การยางแห่งประเทศไทย (สภย. เดิม)
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

หมายเหตุ

หน่วย : บาท

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,932,210,368.84
เงินลงทุนชั่วคราว	14,513,973,387.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	156,982,696.57
เงินให้กู้ยืมแก่ผู้รับการสงเคราะห์ - สุทธิ	80,463,699.67
สินค้าคงเหลือ	6,073,795.96
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,024,096.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	30,690,728,044.54

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้	67,941,121.00
เงินทดรองจ่ายและเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	66,105,538.75
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,234,916,837.63
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	56,747,022.78
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	203,650.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,425,914,170.16

รวมสินทรัพย์

32,116,642,214.70



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

การยางแห่งประเทศไทย (สгы. เดิม)
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

หมายเหตุ

หน่วย : บาท

หนี้สินและเงินกองทุน

หนี้สินหมุนเวียน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	126,010,652.52
เงินสงเคราะห์รับเก็บ	27,884,552.00
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้	129,220,540.15
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,985,350.24
รวมหนี้สินหมุนเวียน	293,101,094.91

หนี้สินไม่หมุนเวียน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	714,657,418.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	37,775.60
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	714,695,193.60

รวมหนี้สิน

1,007,796,288.51

เงินกองทุน

เงินกองทุนสะสม	31,108,845,926.19
รวมเงินกองทุน	31,108,845,926.19
รวมหนี้สินและเงินกองทุน	32,116,642,214.70

การยางแห่งประเทศไทย (สภย. เดิม)
งบรายได้และค่าใช้จ่ายเบ็ดเสร็จ
สำหรับปี ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2558 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2558

หมายเหตุ

หน่วย : บาท

รายได้

เงินสงเคราะห์จากผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักร	1,121,359,279.16
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	70,116,892.47
รายได้อื่น	133,903,950.77
รวมรายได้	1,325,380,122.40

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายสงเคราะห์เจ้าของสวน	1,675,180,515.76
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	532,950,015.10
ค่าใช้จ่ายอื่น	-
รวมค่าใช้จ่าย	2,208,130,530.86

รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิสำหรับปี

(882,750,408.46)

รายได้และค่าใช้จ่ายเบ็ดเสร็จอื่น :

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน

-

รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

(882,750,408.46)



การยางแห่งประเทศไทย (สทย. เดิม)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงเงินกองทุน
สำหรับปี ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2558 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2558

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	เงินทุนเพื่อ การบริหาร	กองทุน พัฒนายางพารา	เงินทุนเพื่อสนับสนุน การปลูกแทน	เงินทุนเพื่อสนับสนุน เกษตรกร	เงินทุนเพื่อ สวัสดิการเกษตรกร	เงินทุนเพื่อสนับสนุน สถาบันเกษตรกร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 15 กรกฎาคม 2558	5,324,062,368.00	26,613,908,718.39	96,557.25	2,670,271.00	50,563,095.01	295,325.00	31,991,596,334.65
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(410,600,959.27)	1,226,250,352.84	(1,681,763,937.18)	(7,471,442.58)	108,681.71	(9,273,103.98)	(882,750,408.46)
รับจัดสรร (จัดสรร) เงินกองทุน	68,045,000.00	(2,960,157,347.97)	2,756,650,964.83	71,209,736.37	42,487,839.81	21,763,806.96	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	4,981,506,408.73	24,880,001,723.26	1,074,983,584.90	66,408,564.79	93,159,616.53	12,786,027.98	31,108,845,926.19

หมายเหตุ : อยู่ในระหว่างดำเนินการคำนวณงบประมาณทั้ง 3 หน่วยงาน



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยาง เดิม)
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

หมายเหตุ

หน่วย : บาท
30 กันยายน 2558

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	136,876,891.72
เงินลงทุนชั่วคราว	7	18,706,737.64
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	52,885,651.15
สินค้าและวัสดุคงเหลือ - สุทธิ	9	251,349,841.22
งานระหว่างทำ		-
พัสดุคงเหลือ		1,916,557.02
เงินค้างคงรับ	10	13,597,672.47
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	1,053,546.44
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		476,386,897.66

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เงินให้ยืมโครงการ คสอ.ปร.	12	11,889,219.27
ดอกเบี้ยเงินให้ยืมโครงการ คสอ.ปร.ค้างรับ	13	7,341,959.43
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	14	951,101,117.37
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	300,619.78
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	3,448,183.01
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		974,081,098.86
รวมสินทรัพย์		1,450,467,996.52



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยาง เดิม)
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

หมายเหตุ

หน่วย : บาท
30 กันยายน 2558

หนี้สินและเงินกองทุน

หนี้สินหมุนเวียน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	7,125,615.78
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	18	59,607,131.85
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19	29,607,613.96
รวมหนี้สินหมุนเวียน		96,340,361.59

หนี้สินไม่หมุนเวียน

เงินกู้ระยะยาว	20	5,809,743.11
เงินกู้โครงการ 300 ล้านบาท		250,000,000.00
รายได้รอการรับรู้	21	47,691,580.38
ประมาณหนี้สินระยะยาว - ค่าบริหารโครงการฯ	22	1,304,006.94
ประมาณหนี้สินระยะยาว - เงินกองทุนฯ	23	93,900,838.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		398,706,168.43

รวมหนี้สิน

495,046,530.02

ส่วนของทุน

ทุน		94,250,485.92
เงินงบประมาณ		583,178,740.88
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
สำรองขยายงาน		36,297,686.45
สำรองธรรมดา		9,270,874.31
ยังไม่ได้จัดสรร		232,423,678.94
ส่วนของทุน		955,421,466.50
รวมหนี้สินและส่วนของทุน		1,450,467,996.52



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

**การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยาง เดิม)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำแนกค่าใช้จ่ายตามหน้าที่
สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2558 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2558**

**หน่วย : บาท
30 กันยายน 2558**

รายได้

รายได้จากการขายยาง	63,180,230.05
รายได้จากการขายยางโครงการเงินกู้ 300 ล้านบาท	70,547,260.61
รายได้จากการขายวัสดุปลูก	1,002,570.60
รายได้จากการแปรรูปไม้ยางพารา	140,034.45
รายได้รับจ้างผลิตยาง STR 20/ยางคอมปาวด์	7,657,825.00
รายได้รับจ้างผลิตยางแผ่นรมควัน	6,890,855.50
รายได้จากเงินงบประมาณโครงการจัดตั้งศูนย์เครือข่ายฯ	1,812,758.91
รายได้จากโครงการจำหน่ายปัจจัยการผลิต	16,300.00
รายได้อื่น	
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	-
รายได้อื่น	11,692,921.19

รวมรายได้

162,940,756.31

ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายยาง	80,819,572.95
ต้นทุนขายยางโครงการเงินกู้ 300 ล้านบาท	99,738,406.02
ต้นทุนขายวัสดุปลูก	1,173,982.56
ต้นทุนขายแปรรูปไม้ยางพารา	965,425.70
ค่าใช้จ่ายรับจ้างผลิตยาง STR 20	18,394,079.95
ค่าใช้จ่ายรับจ้างผลิตยางแผ่นรมควัน	7,855,410.91
ค่าใช้จ่ายโครงการจัดตั้งศูนย์เครือข่ายฯ	1,812,758.91
ต้นทุนขายโครงการปัจจัยการผลิต	16,147.36
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	19,901,320.60
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	2,161,549.24
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,126,206.48

รวมค่าใช้จ่าย

233,964,860.68

กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักต้นทุนทางการเงิน

(71,024,104.37)

 ต้นทุนทางการเงิน

-

กำไรสำหรับงวด

(71,024,104.37)

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

 ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์

-

 ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน

-

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด

(71,024,104.37)



การยางแห่งประเทศไทย (องค์การสวนยาง เดิม)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน
สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2558 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2558

	ทุน	กำไรสะสมจัดสรรแล้ว		กำไรสะสม		หน่วย : บาท
		สำรองขยายงาน	สำรองธรรมดา	ยังไม่จัดสรร	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558	677,429,226.80	36,297,686.45	9,270,874.31	303,447,783.31	1,026,445,570.87	
บวก กำไรสุทธิ	-	-	-	(71,024,104.37)	(71,024,104.37)	
ปรับปรุงรายการทางบัญชีปี 2557	-	-	-	-	-	
หัก ปรับปรุงรายการทางบัญชีปี 2557	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558	677,429,226.80	36,297,686.45	9,270,874.31	232,423,678.94	955,421,466.50	

หมายเหตุ : อยู่ในระหว่างการค้าเงินการรวมงบประมาณทั้ง 3 หน่วยงาน

การยางแห่งประเทศไทย (สถาบันวิจัยยาง เดิม)
เงินงบประมาณการค้นคว้าวิจัย กรมวิชาการเกษตร
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

หมายเหตุ

หน่วย : บาท

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3	195,608,064.61
ลูกหนี้เงินยืม	4	52,227,283.99
เงินค้ำรับจากสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง	5	33,190,681.39
เงินโอนศูนย์วิจัยยางพารา สำนักงานตลาดกลางยางพารา		
เงินโอนศูนย์วิจัยยางพารา และศูนย์บริการต่างๆ	6	35,133,875.25
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		316,159,905.24
รวมสินทรัพย์		316,159,905.24

หนี้สินและทุน

หนี้สินหมุนเวียน

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	7	23,965,788.78
ภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่าย รอนำส่ง		5,102.55
รวมหนี้สินหมุนเวียน		23,970,891.33

ทุน

รายได้สะสม	8	292,189,013.91
รวมหนี้สินและทุน		316,159,905.24



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

การยางแห่งประเทศไทย (สถาบันวิจัยยาง เดิม)
เงินบพิเศษการค้นคว้าวิจัย กรมวิชาการเกษตร
งบรายได้และค่าใช้จ่าย
สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2558 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2558

หมายเหตุ

หน่วย : บาท

รายได้

เงินสงเคราะห์รับจากสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง	9	-
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร		838,028.19
รายได้จากการจำหน่ายหนังสือ		-
รายได้อื่นๆ		1,659,784.00
รวมรายได้		2,497,812.19

ค่าใช้จ่าย

ค่าจ้าง		24,875,143.03
ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ		67,851,220.01
ค่าสาธารณูปโภค		2,496,573.61
ค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง		10,301,034.00
รายจ่ายอื่น		1,568,334.76
รวมค่าใช้จ่าย	10	107,092,305.41

รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย

104,594,493.22

หมายเหตุ : อยู่ในระหว่างการดำเนินการรวมงบประมาณทั้ง 3 หน่วยงาน



สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

Office of the Rubber Replanting Aid Fund



สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง



ความเป็นมา

ในครั้งศตวรรษแรกของยางพาราไทย ต้นยางพาราในสวนยางล้วนเป็นเมล็ดลูกหลานสายพันธุ์ดั้งเดิมจากบราซิลที่นำเข้ามาจากประเทศมาเลเซียเกือบทั้งสิ้น แต่ขาดการบำรุงรักษา และด้วยอายุยางที่ชราภาพจึงทำให้ผลผลิตยางต่ำมาก ยากเกินจะแข่งขันกับประเทศมาเลเซียที่มีการพัฒนาสวนยางพาราด้วยวิทยาการเทคโนโลยีสมัยใหม่ไปล่วงหน้าแล้ว ทั้งด้านพันธุ์ การบำรุงรักษา การกรีด และการแปรรูป ซึ่งทำให้ประเทศมาเลเซียเป็นประเทศผู้ผลิตรายอันดับหนึ่งของโลก ณ ขณะนั้น

ในช่วงระหว่างปี พ.ศ. 2474 – 2480 เป็นช่วงเวลาที่สวนยางรุ่นแรกๆ มีสภาพและอายุที่ควรโค่นและปลูกทดแทนใหม่ได้แล้ว แต่สวนยางยังคงถูกใช้งานต่อไปในสภาพย่ำแย่เช่นนั้น ด้วยปัจจัย 2 ประการ

ประการแรก ตัวชาวสวนยางเองขาดความเข้าใจเรื่องความจำเป็นในการปลูกแทนซึ่งเป็นวิธีหลักสำหรับพัฒนาสวนยางให้มีต้นทุนต่ำ

ประการที่สอง ประเทศผู้ผลิตรายร่วมกันควบคุมพื้นที่ปลูกยางอันเนื่องมาจากราคายางตกต่ำ ส่งผลให้เกิดข้อตกลงควบคุมจำกัดยางระหว่างประเทศ นำมาซึ่งพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2540¹

ภายหลังจากสงครามโลกครั้งที่ 2 ประเทศไทยได้ประกาศยกเลิก พระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2480 ณ วันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2487 แต่อย่างไรก็ตามการปรับปรุงสวนยางด้วยการปลูกแทนยังคงไม่ปรากฏ เนื่องมาจากสภาพเศรษฐกิจทั่วไปยังตกต่ำอยู่ ประกอบกับเกษตรกรชาวสวนยางยังขาดความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง จะมีก็แต่การเพิ่มพื้นที่ปลูกใหม่เท่านั้น แต่สำหรับหลายๆประเทศเริ่มมีการโค่นยางปลูกแทนมากขึ้น โดยส่วนใหญ่สวนที่ปลูกแทนในระยะนั้นเป็นสวนขนาดใหญ่ มีสถานะทางการเงินเอื้ออำนวย และถือครองโดยชาวอังกฤษ

พ.ศ. 2495 ประเทศมาเลเซียภายใต้การปกครองของประเทศอังกฤษ ได้มีการประกาศใช้กฎหมายว่าด้วยการสงเคราะห์ปลูกแทน ที่มีชื่อว่า *“Rubber Industry (Replanting) Fund Organization 1952”* เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางขนาดเล็ก และถัดมา 1 ปี ประเทศศรีลังกา ก็ออกกฎหมายในลักษณะเดียวกันกับประเทศมาเลเซีย ใช้ชื่อว่า *“Rubber Replanting Subsidy Act 1953”*

ในช่วงเวลานั้น ประเทศไทยส่งนักวิชาการไปประชุมและดูงานด้านยางพาราที่ประเทศมาเลเซียหลายครั้งด้วยกัน ซึ่งมากพอต่อกาศึกษารายละเอียดแนวทางการพัฒนาสวนยางพาราด้วยวิทยาการสมัยใหม่ให้กระจ่างชัด อาทิ การผสมพันธุ์ยาง การขยายพันธุ์ยาง การบำรุงรักษา การกรีด การแปรรูป ตลอดจนการเตรียมการปลูกแทนเพื่อช่วยเหลือชาวสวนยางขนาดเล็ก แนวคิดการปฏิรูปสวนยางพาราครั้งใหญ่ได้ก่อรูปขึ้นเป็นรูปธรรม ด้วยการเสนอร่างพระราชบัญญัติกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางต่อกรมกสิกรรม เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2498 เพื่อผ่านการตรวจแก้ของคณะกรรมการกฤษฎีกาก่อนเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และสภาผู้แทนราษฎรเป็นลำดับสุดท้าย แต่การประกาศใช้

¹ ข้อตกลงควบคุมจำกัดยางระหว่างประเทศ ช่วงระหว่างปี พ.ศ. 2477 - 2481 มีใจความสำคัญระบุว่าประเทศสมาชิกจะปลูกแทนได้ไม่เกินร้อยละ 20 ของเนื้อที่สวนยางที่กรีดได้

ไม่สามารถบรรลุได้เนื่องจากมีผู้คัดค้านโดยตลอด ทั้งรัฐบาลจากการเลือกตั้ง รัฐบาลคณะรัฐประหาร และรัฐบาลคณะปฏิวัติ รวมทั้งหมด 6 รัฐบาลด้วยกัน

ฝ่ายคัดค้านได้ยกประเด็น **เงินสงเคราะห์** มาเป็นประเด็นคัดค้าน เนื่องจากการเก็บเงินสงเคราะห์จากยางที่ส่งออกนอกราชอาณาจักรนั้นเป็นสาระสำคัญที่บรรจุไว้ในพระราชบัญญัติกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง โดยการเรียกเก็บเงินสงเคราะห์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการส่งออกที่เพิ่มขึ้น แต่ในเวลาต่อมาเมื่อ ดร.พิศ ปัญญาลักษณ์ ก้าวขึ้นดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการกองการยาง และเป็น 1 ใน 25 คณะที่ปรึกษาทางวิชาการของรัฐบาลจอมพลสฤษดิ์ ธนะรัชต์ จึงทำให้ ดร.พิศ ปัญญาลักษณ์ มีโอกาสชี้แจงสาระสำคัญของการปลูกแทนซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาสวนยางพาราของประเทศให้ก้าวหน้าทัดเทียมกับประเทศผู้นำด้านยางพารา ซึ่งตรงกับนโยบายที่เน้น **การพัฒนา²** ของรัฐบาลจอมพลสฤษดิ์ ธนะรัชต์ ประกอบกับการที่ยางพาราเป็นสินค้าส่งออกอันดับหนึ่งแห่งชาติเป็นครั้งแรกในปี พ.ศ. 2502 ทำให้รัฐบาลตัดสินใจเสนอร่างพระราชบัญญัติกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง พ.ศ. 2503 ผ่านกระบวนการอย่างเร่งด่วนเพื่อให้มีการประกาศใช้โดยเร็ว

สมเด็จพระราชชนนีศรีสังวาล (พระยศขณะนั้น) ผู้สำเร็จราชการแทนพระองค์ทรงตราพระราชบัญญัติกองทุนฯ พ.ศ. 2503 ในพระปรมาภิไธยพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ณ วันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2503 ดังประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 77 ตอนที่ 73 วันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2503 ด้วยเหตุผลตามหมายเหตุท้ายประกาศดังนี้

“เหตุผลในการประกาศใช้พระราชบัญญัติฉบับ พ.ศ. 2503 คือ โดยที่สวนยางในประเทศส่วนมากเป็นสวนเก่าและเป็นยางที่มีอายุขัยพันธุ์ดีเป็นเหตุให้การผลิตยางไม่ได้ผลตามที่ควรจะได้ และโดยที่การแก้ไขสภาพที่เป็นอยู่ดังกล่าวให้ดีขึ้นต้องกระทำด้วยการปลูกยางพันธุ์ดีแทนยางเก่า จึงสมควรให้มีกฎหมายจัดตั้งกองทุนขึ้นเพื่อใช้ในการนี้”

พระราชบัญญัติกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง พ.ศ. 2503 มีผลบังคับใช้ตามความที่ระบุไว้ในมาตรา 2 ว่า **“พระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนดเก้าสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา”** สอดคล้องว่า วันที่ 5 ธันวาคม พ.ศ. 2503 วันเดียวกันกับวันเฉลิมพระชนมพรรษา คือ วันก่อกำเนิดสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง อันเป็นวันมหามงคลแห่งนิมิตหมายที่ดีขององค์กร

แหล่งรายได้

ในปัจจุบัน สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางเป็นรัฐวิสาหกิจประเภทส่งเสริมไม่แสวงหากำไร สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีแหล่งรายได้หลักในการดำเนินงานมาจาก 3 แหล่งดังนี้

1. เงินสงเคราะห์ (Cess) เก็บจากผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักร โดยการอนุมัติของคณะรัฐมนตรี พระราชบัญญัติกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง กำหนดให้แบ่งการใช้จ่ายเงินสงเคราะห์ (Cess) ออกเป็น 3 ส่วน คือ

1.1 ไม่เกินร้อยละ 5 เป็นค่าใช้จ่ายในการค้นคว้าทดลองเกี่ยวกับกิจการยางในอันที่จะเป็นประโยชน์แก่เจ้าของสวนยางโดยเฉพาะ มอบให้กรมวิชาการเกษตร

1.2 ไม่เกินร้อยละ 10 เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารงานการสงเคราะห์ของ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สกย.) หากปีใดไม่เพียงพอให้รัฐบาลตั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมตามความจำเป็น

1.3 เงินนอกจาก (1.1) และ (1.2) เป็นเงินที่จัดสรรไว้เพื่อการสงเคราะห์เจ้าของสวนยางตามพระราชบัญญัตินี้ทั้งสิ้น และจะจ่ายเพื่อการอื่นมิได้

2. เงินดอกผล ดอกผลของเงินสงเคราะห์ นำไปใช้จ่ายในการบริหารงานสงเคราะห์ของ สกย. ได้เท่าที่จำเป็น ส่วนที่เหลือสมทบเพื่อการสงเคราะห์เจ้าของสวนยางในปีสงเคราะห์ถัดไป

3. เงินอุดหนุนจากรัฐบาล ในรูปของเงินกู้ที่รัฐบาลเป็นผู้กู้ หรือเงินงบประมาณแผ่นดิน เพื่อดำเนินการสงเคราะห์แก่เจ้าของสวนยางที่ปลูกแทน ปลูกยางใหม่ บริหารงานของ สกย. และดำเนินกิจกรรมอื่นที่รัฐบาลมอบหมาย

² แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 1 ถูกประกาศใช้ในสมัยรัฐบาลจอมพลสฤษดิ์ ธนะรัชต์ เช่นเดียวกัน



สาระสำคัญของแผนวิสาหกิจ ฉบับที่ 6 (พ.ศ.2555-2559) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 ในช่วงปีงบประมาณ 2558-2559

วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรหลักในการพัฒนาศักยภาพการผลิต และการเพิ่มมูลค่ายางพารา ด้วยการให้บริการที่เป็นเลิศ เพื่อเสริมสร้างสังคมชาวสวนยางสู่ความเข้มแข็งและยั่งยืน”

เป็นองค์กรหลักในการพัฒนาศักยภาพการผลิต ยางพารา และการให้บริการ ตั้งแต่การปลูกจนกระทั่ง เก็บเกี่ยวผลผลิต การแปรรูปขั้นต้น แปรรูปขั้นกลาง เป็นผลิตภัณฑ์ยางอุตสาหกรรม และการตลาด เพื่อให้ เกษตรกรมีรายได้มั่นคง ส่งผลให้สังคมชาวสวนยางเข้มแข็ง

ค่านิยมองค์กร

สกย. ได้กำหนดค่านิยมองค์กรที่จะใช้เป็นบรรทัดฐาน สำหรับพนักงานได้นำไปใช้เป็นหลักปฏิบัติเพื่อร่วมกัน ขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวหน้าบรรลุสู่เป้าหมายขององค์กร ดังนี้

- O : Outcome** มุ่งผลสำเร็จของการทำงาน
- R : Responsibility** ความรับผิดชอบ
- R : Relationship** สร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน
- A : Active Teamwork** การทำงานเป็นทีม
- F : Faith** ความเชื่อถือในองค์กร

พันธกิจ

เพื่อให้การดำเนินงานในช่วงแผนวิสาหกิจฉบับที่ 6 (พ.ศ.2555-2559) ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2 ในช่วงปีงบประมาณ 2558-2559 สามารถบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนด สำนักงาน กองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สกย.) จึงได้กำหนด พันธกิจ 5 ประการ ดังนี้

1. ส่งเสริมการปลูกสร้างสวนยางด้วยการจัดการ สวนยางอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในพื้นที่ที่เหมาะสม
2. ส่งเสริมการพัฒนาการแปรรูปผลผลิตที่ได้จาก ยางพาราให้มีคุณภาพและมีมูลค่าเพิ่ม
3. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการตลาดยางพารา และขยายตลาดยางพาราระดับท้องถิ่นให้ครอบคลุม ทุกพื้นที่ ที่ส่งเสริมให้ปลูกยาง บนพื้นฐานความร่วมมือของเกษตรกร

4. พัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

5. พัฒนาการบริหารจัดการองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการ

วัตถุประสงค์

1. เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการปลูกสร้างสวนยาง เข้าสู่ระบบการจัดการสวนยางอย่างยั่งยืน และพัฒนา ระบบตลาด เพิ่มรายได้และลดต้นทุนการผลิตให้กับเกษตรกร
2. เพื่อพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ให้เพิ่ม มูลค่าผลผลิต โดยการแปรรูปผลผลิตจากยางพารา
3. เพื่อให้บริการเกษตรกรชาวสวนยางและ ผู้ส่งออกยาง ตั้งแต่การให้คำแนะนำปลูกสร้างสวนยาง จนกระทั่งการเก็บเกี่ยวผลผลิต การแปรรูปขั้นต้น-แปรรูป ขั้นกลาง การตลาด และรวมถึงการอำนวยความสะดวก ให้แก่ผู้ประกอบการส่งออกยาง
4. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร บุคลากรสามารถปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพสอดคล้องกับการ เปลี่ยนแปลงให้การปฏิบัติเป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และเป็นองค์กรที่ดำเนินกิจกรรมภายใต้หลักธรรมาภิบาล

เป้าหมาย

1. เพิ่มประสิทธิภาพผลผลิตการปลูกสร้างสวนยาง ตามระบบการจัดการสวนยางอย่างยั่งยืนในพื้นที่เหมาะสม โดยการเปลี่ยนพันธุ์ยางที่ให้ผลผลิตน้ำยางมากกว่าพันธุ์เดิม เพื่อให้ต้นทุนการผลิตอยู่ในระดับมาตรฐานตามที่ สกย. กำหนด
2. สร้างความมั่นคงให้กับเกษตรกร และสร้างความ เข้มแข็งให้กับสถาบันเกษตรกร โดยส่งเสริมให้มีการรวมตัว เพื่อดำเนินกิจกรรม และช่วยเหลือซึ่งกันและกันเพื่อเพิ่ม มูลค่าในการผลิต การแปรรูป การตลาด อาชีพเสริม และ อื่นๆ ตามความเหมาะสม และพัฒนาไปสู่การเป็นสถาบัน เกษตรกรที่เป็นนิติบุคคล ปีละ 5 นิติบุคคล

3. ดำเนินการเปิดตลาดประมูลยางพาราระดับท้องถิ่น ครอบคลุมพื้นที่ที่ส่งเสริมให้ปลูกยาง และซื้อขายผ่านตลาดของ สกย. ร้อยละ 25 ภายในปี 2559

4. ปรับปรุงระบบบริหารจัดการองค์กรให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล และเสริมสร้างทัศนคติ ค่านิยม วัฒนธรรมการทำงาน พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง รวมถึงเสริมสร้างศักยภาพในการดำเนินงานการให้บริการสู่ความเป็นเลิศภายใต้หลักธรรมาภิบาล โดยต้องได้รับคะแนนการประเมินความพึงพอใจจากองค์กรอิสระภายนอกมากกว่าร้อยละ 80 ทุกครั้งที่มีการประเมิน

ยุทธศาสตร์

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายในช่วงแผนวิสาหกิจ ฉบับที่ 6 (พ.ศ.2555-2559) จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานไว้ 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยมุ่งเน้นการเพิ่มผลผลิตต่อหน่วยพื้นที่ เร่งรัดให้มีการปลูกยางพันธุ์ดีหรือไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ ทดแทนสวนยางเก่าที่ให้ผลผลิตไม่คุ้มค่า ส่งเสริมการปลูกสร้างสวนยางเพิ่มในพื้นที่ที่เหมาะสม เกือบเกี่ยวผลผลิตจากสวนยางอย่างมีประสิทธิภาพ และตรงตามความต้องการของตลาด เกษตรกรนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมไปใช้อย่างจริงจังและทั่วถึง เป็นการลดต้นทุนการผลิต สามารถเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกร รวมถึงส่งเสริมให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการสวนยางในแนวทางที่เกื้อกูลกับระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์

1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตต่อหน่วยพื้นที่ในพื้นที่ที่เหมาะสม
2. เพื่อให้เกษตรกรใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมในการเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนการผลิต รวมถึงการดำเนินการในเรื่องของผลผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ และตรงตามความต้องการของตลาด
3. เพื่อเพิ่มรายได้และเก็บเกี่ยวผลประโยชน์อย่างคุ้มค่าจากสวนยางพารา

4. เพื่อให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรเห็นความสำคัญ และมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการสวนยางในแนวทางที่เกื้อกูลกับระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความมั่นคงให้กับเกษตรกร และสถาบันเกษตรกร

สนับสนุนให้เกิดการรวมตัวของเกษตรกรชาวสวนยางขนาดเล็ก เพื่อเป็นสถาบันเกษตรกรและมีการดำเนินการที่มีมาตรฐานต่อเนื่อง เชื่อมโยงเป็นเครือข่ายสถาบันเกษตรกรเพื่อให้สามารถพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันในการผลิต การแปรรูป และการตลาด รวมทั้งสร้างอำนาจในการเจรจาต่อรองต่างๆ สนับสนุนให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางและดำเนินการส่งเสริมและพัฒนา สร้างแรงจูงใจให้คนรุ่นใหม่เข้าสู่อาชีพการทำสวนยาง และที่เกี่ยวข้องกับอาชีพยางพาราเพิ่มขึ้น

เป้าประสงค์

1. เพื่อให้เกิดการรวมตัวของเกษตรกรเป็นสถาบันเกษตรกร และเชื่อมโยงเป็นเครือข่ายสถาบันเกษตรกรให้สามารถพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันทั้งในการผลิต การแปรรูป และการตลาด รวมทั้งสร้างอำนาจในการเจรจาต่อรอง
2. เพื่อให้เกษตรกรมีความมั่นคงในการประกอบอาชีพ และสถาบันเกษตรกรมีการดำเนินการที่มีมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง
3. เพื่อให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร มีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางและดำเนินการในการส่งเสริมและพัฒนาเพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร
4. เพื่อให้มีผู้นำเกษตรกรและเกษตรกรรุ่นใหม่เพิ่มขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มมูลค่ายางพารา

การเพิ่มมูลค่ายางพารา โดยส่งเสริมการแปรรูปยางขึ้นต้นและขึ้นกลางเพื่อเป็นวัตถุดิบตั้งต้นเข้าสู่อุตสาหกรรม เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตและการแปรรูปยางด้วยวิธีที่ถูกต้องเหมาะสมและได้มาตรฐาน รวมถึงการสาธิตการแปรรูปผลิตภัณฑ์ยางเพื่อเพิ่มมูลค่า



เป้าประสงค์

1. เพื่อให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรมีแนวทางในการแปรรูปผลผลิต

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบตลาดยางพารา

จัดให้มีตลาดประมูลยางระดับท้องถิ่น เพื่อรองรับผลผลิตยางพาราครอบคลุมทุกพื้นที่ที่ส่งเสริมให้เกษตรกรขายผลผลิตได้ในราคาที่เป็นธรรม โดยระดับราคาสูงกว่าต้นทุนการผลิตของเกษตรกร พัฒนาเครือข่ายและระบบตลาดยางให้เกษตรกรทั่วประเทศสามารถขายยางได้ในราคาใกล้เคียงกัน สร้างกลไกในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและวิเคราะห์สถานการณ์เร่งด่วน เพื่อให้เกษตรกรได้รับรู้ข่าวสารที่เกี่ยวข้องหรือมีผลกระทบกับราคาอย่างรวดเร็วทันเวลาและทั่วถึง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ

เป้าประสงค์

1. เกษตรกรชาวสวนยางมีช่องทางในการขายผลผลิตยางพาราได้ในราคาที่เป็นธรรม
2. มีตลาดประมูลยางพาราระดับท้องถิ่นไว้รองรับผลผลิตยางพาราครอบคลุมทุกพื้นที่ ที่มีการส่งเสริมการปลูกยาง
3. เกษตรกรได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องหรือมีผลกระทบกับราคา รวดเร็ว ทันเวลา และทั่วถึงเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร

เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร บุคลากรสามารถปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ สอดรับกับการเปลี่ยนแปลง และความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายวัตถุประสงค์ และเป็นองค์กรที่ดำเนินกิจกรรมภายใต้หลักจริยธรรมและการกำกับที่ดี ควบคู่ไปกับการใส่ใจสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้

ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ มีความรอบรู้ทันต่อการบริหารการเปลี่ยนแปลงและการจัดการความเสี่ยง แรงจูงใจปรับปรุงโครงสร้าง จัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรให้สอดคล้องและเหมาะสมกับภารกิจที่รับผิดชอบ ส่งเสริมการปลูกฝังจิตสำนึก ค่านิยม องค์กร คุณธรรม จริยธรรม และสร้างวินัยแก่บุคลากร ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และคำสั่งให้สอดคล้องกับสถานะปัจจุบัน พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศให้ใช้ประโยชน์เต็มศักยภาพและสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างถูกต้อง สะดวก รวดเร็วและทั่วถึง แสวงหาพันธมิตรในการดูแลเกษตรกร โดยเฉพาะเกษตรกรในภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพื่อช่วยลดต้นทุนในการบริหารจัดการ

เป้าประสงค์

1. พัฒนาทรัพยากรบุคคลให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มศักยภาพ สอดรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลแนวใหม่ที่ยึดหลักสมรรถนะ ผลงานและคุณธรรม โดยเฉพาะในเรื่องการถ่ายทอดองค์ความรู้จากฐานสู่ฐาน การปลูกจิตสำนึกที่ดี
2. พัฒนาให้มีการบริหารภายใต้หลักธรรมาภิบาลในการดำเนินงานให้เป็นที่ยอมรับของทุกภาคส่วน โปร่งใส มั่นใจ และตรวจสอบได้ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวนโยบายการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
3. พัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้ใฝ่เรียนรู้และมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันโดยเฉพาะการถ่ายทอดองค์ความรู้จากฐานสู่ฐาน
4. ปรับปรุง แก้ไข กฎหมาย ข้อระเบียบ และคำสั่งให้สอดคล้องกับสถานะปัจจุบัน
5. ปรับปรุงกระบวนการให้บริการและพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศให้ถูกต้อง สะดวกและรวดเร็วทันต่อการใช้เพื่อเสริมสร้างการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

คณะกรรมการส่งเสริมการทำสวนยาง (ก.ส.ย.)



นายปิติพงศ์ พึ่งบุญ ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

22 มกราคม พ.ศ. 2490 อายุ 68 ปี

ประวัติการศึกษา

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนียสเตต
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต North East Missouri State University
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
- รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- คณะกรรมการบริหาร สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ – วันสิ้นสุด

30 สิงหาคม 57 - 24 พฤศจิกายน 2557



นายอำนวย ปะติเส
ประธานกรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

7 พฤษภาคม 2490 อายุ 68 ปี

ประวัติการศึกษา

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี
- นักวิชาการประจำสภาหอการค้าไทย
- รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง
- สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร จังหวัดมหาสารคาม

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ – วันสิ้นสุด

25 พฤศจิกายน 2557 - 17 กรกฎาคม 2558



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

คณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง (ก.ส.ย.)



นายสมปอง อินทร์ทอง
รองประธานกรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

12 กรกฎาคม 2500 อายุ 58 ปี

ประวัติการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รองเลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ – วันสิ้นสุด

1 ตุลาคม 2557 - 2 มีนาคม 2558



นายอภัย สุทธิสังข์
รองประธานกรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

ประวัติการศึกษา

- สัตวแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองอธิบดีกรมปศุสัตว์
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รักษาราชการแทนอธิบดีกรมหม่อนไหม

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ – วันสิ้นสุด

3 มีนาคม 2558 - 28 พฤษภาคม 2558



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

คณะกรรมการส่งเสริมการค้าการส่งออกยาง (ก.ส.ย.)



นายสมชาย ชาญณรงค์กุล
รองประธานกรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

19 เมษายน 2501 อายุ 57 ปี

ประวัติการศึกษา

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 17 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- Certificate-The practice of trade policy : Economics, negotiations and rules John F. Kennedy School of Government, Harvard University, U.S.A
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์
- อธิบดีกรมวิชาการเกษตร
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รองผู้อำนวยการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ – วันสิ้นสุด

29 พฤษภาคม 2558 - 14 กรกฎาคม 2558



นายโอฬาร พิทักษ์
กรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

17 พฤศจิกายน 2498 อายุ 60 ปี

ประวัติการศึกษา

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- M.Sc. Crop Production , University of Bath สหราชอาณาจักร
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รองอธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร ฝ่ายวิชาการ
- ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมและจัดการสินค้าเกษตร กรมส่งเสริมการเกษตร

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- อธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการ – วันสิ้นสุด

1 ตุลาคม 2556 - 14 กรกฎาคม 2558



นายอนันต์ สุวรรณรัตน์
กรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

16 ธันวาคม 2502 อายุ 56 ปี

ประวัติการศึกษา

- นักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับสูง
- พัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการส่วนการผลิตยาง
- เลขาธิการกรม
- ผู้อำนวยการสำนักควบคุมพืชและวัสดุการเกษตร บริหารระดับสูง

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- อธิบดีกรมวิชาการเกษตร

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการ – วันสิ้นสุด

1 ตุลาคม 2557 - 14 กรกฎาคม 2558



คณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง (ก.ส.ย.)



นายพิเชษฐ์ พร้อมมูล
กรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

14 กันยายน 2502 อายุ 57 ปี

ประวัติการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต Cranfield Institute Technology, UK
- วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- นักวิชาการเกษตรชำนาญการพิเศษ ทำหน้าที่ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยยาง
- นักวิชาการเกษตรชำนาญการพิเศษ ทำหน้าที่ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยเศรษฐกิจยาง
- นักวิชาการเกษตรชำนาญการพิเศษ

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยยาง

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการ – วันสิ้นสุด

1 ตุลาคม 2557 - 14 กรกฎาคม 2558



นายยุทธนา หยิมการุณ
กรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

7 พฤษภาคม 2504 อายุ 54 ปี

ประวัติการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากรท่าเรือแหลมฉบัง

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบควบคุมทางศุลกากร

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการ – วันสิ้นสุด

1 ตุลาคม 2557 - 14 กรกฎาคม 2558



นางเยาวลักษณ์
มานะตระกูล
กรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

30 พฤศจิกายน 2497 อายุ 60 ปี

ประวัติการศึกษา

- Master of Business Administration Monash University Australia
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

-

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- รองผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณ

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการ – วันสิ้นสุด

26 พฤศจิกายน 2556 - 14 กรกฎาคม 2558



นางสาวลดาวัลย์ คำภา
กรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

27 กุมภาพันธ์ 2500 อายุ 58 ปี

ประวัติการศึกษา

- M.A. (Agricultural Development Economics), Australia
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.52) ปี พ.ศ.2552
- สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรนโยบาย เศรษฐกิจสาธารณะฯ (ปศส.6) ปี พ.ศ.2550
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการวิสามัญการบริหารจัดการน้ำเพื่อการพลังงานและอุตสาหกรรม สถาบันบัญญัติแห่งชาติ
- ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 10 ชช.) ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนการเกษตร ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- รองเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- รองเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- คณะกรรมการบริหารสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)
- คณะกรรมการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการ – วันสิ้นสุด

6 ตุลาคม 2551 - 14 กรกฎาคม 2558



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

คณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง (ก.ส.ย.)



นายณกรณ์
ตรรกวิรพัท
กรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

15 พฤษภาคม 2518 อายุ 40 ปี

ประวัติการศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- เลขานุการประจำคณะกรรมการการเงิน การธนาคาร และสถาบันการเงิน วุฒิสภา
- รับผิดชอบด้านการตลาด การประชาสัมพันธ์องค์กรของบริษัท ลีค แอท มี จำกัด
- รับผิดชอบด้าน Logistics การค้า - การขนส่งระหว่างประเทศบริษัท โอเวอร์ ซี โปรดักส์ จำกัด

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการสำนักนิบาตสหกรณ์
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีค แอท มี จำกัด
- รองประธาน บริษัท โอเวอร์ ซี โปรดักส์ จำกัด

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

24 กรกฎาคม 2557 - 14 กรกฎาคม 2558



ดร.กฤษณ์
ห่อทองคำ
กรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

31 ตุลาคม 2523 อายุ 35 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (บริหารธุรกิจอุตสาหกรรม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าคุณทหารลาดกระบัง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าคุณทหารลาดกระบัง
- สาขาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- อุปนายกสมาคมนักธุรกิจ SME รุ่นใหม่
- ผู้ช่วยเลขานุการ คณะกรรมการพลังงาน สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา
- ที่ปรึกษาวិชาการการบริหารและจัดการสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าคุณทหารลาดกระบัง
- อาจารย์วิชาการจัดการธุรกิจเกษตร หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าคุณทหารลาดกระบัง

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- อาจารย์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าคุณทหารลาดกระบัง
- กรรมการ บริษัท บอร์น ทู บิส จำกัด

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

24 กรกฎาคม 2557 - 14 กรกฎาคม 2558



**นายธีรพงศ์
ตันติเพชรารักษ์**
กรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

21 ตุลาคม 2512 อายุ 46 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาเกษตรกรรมทั่วไป สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตนครศรีธรรมราช

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองประธานสหกรณ์ปาล์มน้ำมัน จังหวัดพังงา
- รองประธานเครือข่ายชาวสวนยางแห่งประเทศไทย
- ประธานชมรมผลไม้จังหวัดพังงา
- อนุกรรมการกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรจังหวัดพังงา

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- เกษตรกรชาวสวนยาง

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

24 กรกฎาคม 2557 - 14 กรกฎาคม 2558



**นายสมชาย
ณ ประดิษฐ์**
กรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

4 สิงหาคม 2502 อายุ 56 ปี

ประวัติการศึกษา

- ประโยควิชาชีพ จังหวัดนครศรีธรรมราช

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ประธานชุมนุมสหกรณ์การยางกระบี่ จำกัด

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- ผู้จัดการชุมนุมสหกรณ์การยางกระบี่ จำกัด

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการ - วันสิ้นสุด

24 กรกฎาคม 2557 - 14 กรกฎาคม 2558



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

คณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง (ก.ส.ย.)



นายธนพล ทองหวาน
กรรมการ

วัน/เดือน/ปีเกิด

30 พฤษภาคม 2499 อายุ 59 ปี

ประวัติการศึกษา

- ชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งหมอ

วัน/เดือน/ปี ที่เข้าดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการ – วันสิ้นสุด

24 กรกฎาคม 2557 - 14 กรกฎาคม 2558

คณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง (ก.ส.ย.)

- รายงานการเข้าประชุมคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง ประจำปีงบประมาณ 2558

รายชื่อคณะกรรมการ สงเคราะห์การทำสวนยาง	4/57 17 ต.ค.	5/57 17 ธ.ค.	1/58 23 ม.ค.	2/58 23 ก.พ.	3/58 19 มี.ค.	4/58 30 เม.ย.	5/58 28 พ.ค.	6/58 26 มิ.ย.	จำนวนครั้ง เข้าประชุม/ ประชุมทั้งหมด
1. นายปิติพงศ์ พึ่งบุญ ณ อยุธยา (ประธานกรรมการ)	✓	ออกจากตำแหน่ง 24 พฤศจิกายน 2557							1/1
2. นายสมปอง อินทร์ทอง	✓	✓	✓	✓	ออกจากตำแหน่ง 2 มีนาคม 2558				4/4
3. นายโอฬาร พิทักษ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8
4. นายอนันต์ สุวรรณรัตน์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8
5. นายพิเชษฐ์ พร้อมมูล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8
6. นายยุทธนา หิมาการุณ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	7/8
7. นางเยาวลักษณ์ มานะตระกูล	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/8
8. นางสาวดาวัลย์ คำภา	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	6/8
9. นายณกรณ์ ตรรกวิรพัท	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8
10. นายกลุชนนท์ ห่อทองคำ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8
11. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	6/8
12. นายสมชาย ณ ประดิษฐ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8
13. นายธนพล ทองหวาน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8
14. นายอำนาจ ปะติเส ประธานกรรมการ	ได้รับแต่งตั้ง 25 พ.ย. 2557	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	6/7
15. นายอภัย สุทธิสังข์	ได้รับแต่งตั้ง 3 มี.ค.2558				✗	✓	✓	ออกจาก ตำแหน่ง 28 พ.ค. 2558	2/3
16. นายสมชาย ชาญณรงค์กุล	ได้รับแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 29 พ.ค.2558							✓	1/1



- สรุปเบี้ยประชุมคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง ประจำปีงบประมาณ 2558

ชื่อ – นามสกุล	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	โบนัสประจำปี 2557 ที่จ่ายในปี 2558 (บาท)
1. นายปีติพงศ์ พึ่งบุญ ณ อยุธยา (ประธานกรรมการ)	10,000	-	ไม่ได้รับเนื่องจากเข้ามาดำรงตำแหน่ง ในปีงบประมาณ 2558
2. นายสมปอง อินทרתอง	56,000	8,516.13	ไม่ได้รับเนื่องจากเข้ามาดำรงตำแหน่ง ในปีงบประมาณ 2558
3. นายโอฬาร พิทักษ์	88,000	43,612.90	10,000
4. นายอนันต์ สุวรรณรัตน์	110,000	43,612.90	ไม่ได้รับเนื่องจากเข้ามาดำรงตำแหน่ง ในปีงบประมาณ 2558
5. นายพิเชษฐ พร้อมมูล	96,000	43,612.90	ไม่ได้รับเนื่องจากเข้ามาดำรงตำแหน่ง ในปีงบประมาณ 2558
6. นายยุทธนา หิมาการุณ	96,000	43,612.90	ไม่ได้รับเนื่องจากเข้ามาดำรงตำแหน่ง ในปีงบประมาณ 2558
7. นางเยาวลักษณ์ มานะตระกูล	80,000	119,346.2	8,472.22
8. นางสาวดาวัลย์ คำภา	72,000	138,279.60	10,000
9. นายณกรณ์ ตรรกวิรพัท	134,000	43,612.90	10,000
10. นายกฤษนนท์ ห่อทองคำ	150,000	43,612.90	1,881.72
11. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์	64,000	119,346.2	1,881.72
12. นายสมชาย ณ ประดิษฐ์	104,000	43,612.90	1,881.72
13. นายธนพล ทองหวาน	96,000	43,612.90	1,881.72
14. นายอานวย ปะติเส (ประธานกรรมการ)	60,000	87,225.81	ไม่ได้รับเนื่องจากเข้ามาดำรงตำแหน่ง ในปีงบประมาณ 2558
15. นายอภัย สุทธิสังข์	68,000	22,709.68	ไม่ได้รับเนื่องจากเข้ามาดำรงตำแหน่ง ในปีงบประมาณ 2558
16. นายสมชาย ชาญณรงค์กุล	10,000	12,387.09	ไม่ได้รับเนื่องจากเข้ามาดำรงตำแหน่ง ในปีงบประมาณ 2558

การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ต.ค. 2557 – ก.ย. 2558 ของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สกย.)

1. คณะกรรมการตรวจสอบภายในของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

รายชื่อคณะกรรมการ สงเคราะห์การทำสวนยาง	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นางสาวดาวัลย์ คำภา	ประธานกรรมการ	9/9	94,666.67
2. นางเยาวลักษณ์ มานะตระกูล	กรรมการ	9/9	75,733.33
3. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์	กรรมการ	9/9	75,733.33

2. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

รายชื่อคณะกรรมการ สงเคราะห์การทำสวนยาง	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายสมปอง อินทร์ทอง	ประธานกรรมการ	1/1	10,000
2. นายอภัย สุทธิสังข์	ประธานกรรมการ	1/1	10,000

3. คณะกรรมการพิจารณากลับรองการแต่งตั้งและโยกย้ายบุคลากรดำรงตำแหน่งนักบริหาร ระดับ 8 และระดับ 9 ของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

รายชื่อคณะกรรมการ สงเคราะห์การทำสวนยาง	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายอนันต์ สุวรรณรัตน์	ประธานกรรมการ	6/6	30,000
2. นายณกรณ์ ตรรกวิรพัท	กรรมการ	7/7	24,000
3. ดร.กฤษณนท์ ห่อทองคำ	กรรมการ	7/7	32,000

มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) พิจารณารอบ หลักเกณฑ์ วิธีการในการพิจารณา และกำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะได้รับการแต่งตั้ง
- 2) ดำเนินการกลับรองและคัดเลือก เพื่อการแต่งตั้งและโยกย้ายตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนดในข้อ (1)
- 3) นำผลการพิจารณาเสนอคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง เพื่อให้ความเห็นชอบ
- 4) มีอำนาจในการแต่งตั้งหรือมอบหมายเจ้าหน้าที่ของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ



4. คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

รายชื่อคณะกรรมการ สงเคราะห์การทำสวนยาง	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายอนันต์ สุวรรณรัตน์	ประธานกรรมการ	1/1	-
2. นางเยาวลักษณ์ มานะตระกูล	กรรมการ	1/1	8,000
3. นายณกรณ์ ตรรกวิรพัท	กรรมการ	0/1	-
4. นายธนพล ทองหวาน	กรรมการ	1/1	8,000
5. นางสาวดาวาลย์ คำภา	กรรมการ	1/1	8,000

มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

ให้คณะกรรมการชุดนี้ มีอำนาจหน้าที่พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เสนอคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง

5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

รายชื่อคณะกรรมการ สงเคราะห์การทำสวนยาง	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายสมปอง อินทร์ทอง	ประธานกรรมการ	1/1	10,000
2. นายอนันต์ สุวรรณรัตน์	กรรมการ	1/2	8,000
3. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์	กรรมการ	2/2	16,000
4. นายอภัย สุทธิสังข์	ประธานกรรมการ	1/1	10,000

หมายเหตุ

ลำดับที่ 1 หมดวาระจากกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2558

ลำดับที่ 2 ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558

มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแล ประจำปีบัญชีที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม และสอดคล้องไปกับการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งประเมินผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรม และรายงานให้คณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยางทราบ

6. คณะกรรมการด้านทรัพยากรบุคคลของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

รายชื่อคณะกรรมการ สงเคราะห์การทำสวนยาง	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายยุทธนา หิมาการุณ	ประธานกรรมการ	3/3	30,000
2. นายภุชชงค์ ห่อทองคำ	กรรมการ	3/3	16,000
3. นายสมชาย ณ ประดิษฐ์	กรรมการ	3/3	24,000

มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

ให้คณะกรรมการชุดนี้ มีหน้าที่กลั่นกรองการกำหนดกลยุทธ์ และแผนงานด้านทรัพยากรบุคคล รวมทั้งติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคลของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เสนอคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง

7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

รายชื่อคณะกรรมการ สงเคราะห์การทำสวนยาง	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายยุทธนา หิมาการุณ	ประธานกรรมการ	1/1	10,000
2. นายอนันต์ สุวรรณรัตน์	กรรมการ	1/1	8,000
3. นายภุชชงค์ ห่อทองคำ	กรรมการ	1/1	8,000

มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กรทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและภายในองค์กร โดยครอบคลุมไม่ต่ำกว่า 4 ประการดังนี้
 - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)
 - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk)
 - ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
 - ความเสี่ยงด้านการตลาด (Marketing Risk)
 - ความเสี่ยงด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับฯ (Compliance Risk)
- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เสนอต่อคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง เพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม
- กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างขององค์กร และทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนกลยุทธ์และทิศทางการกิจของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง
- กำหนดวงเงินหรือประเภทของกิจกรรมตามความเสี่ยง เสนอต่อคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง เพื่อขออนุมัติเป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติงาน ในสถานการณ์ความเสี่ยงแต่ละประเภท
- กำกับดูแล ตลอดจนทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ และวิธีปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม
- รับผิดชอบการติดตามการควบคุมภายในองค์กร และติดตามความก้าวหน้าของแผนการดำเนินงาน การจัดวางระบบควบคุมภายในของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง



8. คณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศและการสื่อสารของ สกย.

รายชื่อคณะกรรมการ สงเคราะห์การทำสวนยาง	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายภุชชงค์ ห่อทองคำ	ประธานกรรมการ	3/3	30,000
2. นายโอฬาร พิทักษ์	กรรมการ	3/3	24,000
3. นายพิเชษฐ์ พร้อมมูล	กรรมการ	2/3	16,000

มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนดทิศทางการยุทธ์และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง
- พิจารณากำหนดแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร(IT Master Plan) และแผนปฏิบัติการระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ให้ตอบสนองต่อความต้องการขององค์กร และนโยบายของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- ติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ที่สนับสนุนการบริหารจัดการของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง สนับสนุนการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน สนับสนุนการบริหารทรัพยากรบุคคล และที่สนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- ติดตามและทบทวนให้มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรด้านทักษะ และความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ติดตามและทบทวนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อรองรับการใช้งานระบบสารสนเทศและการสื่อสารขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ

9. คณะกรรมการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

รายชื่อคณะกรรมการ สงเคราะห์การทำสวนยาง	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายณกรณ์ ตรรกวิรพัท	ประธานกรรมการ	3/3	30,000
2. นายธนพล ทองหวาน	กรรมการ	3/3	24,000
3. นายสมชาย ญ ประดิษฐ์	กรรมการ	2/3	16,000

มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- ติดตามการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของรัฐวิสาหกิจ (CSR) อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยรายไตรมาส
- กำกับกำกับการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของรัฐวิสาหกิจ (CSR) ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม
- กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของรัฐวิสาหกิจ (CSR) ต่อคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง

10. คณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงแผนวิสาหกิจ ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2555-2559) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 ในช่วงปีงบประมาณ 2559 ของ สกย.

รายชื่อคณะกรรมการ สงเคราะห์การทำสวนยาง	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)
1. นายอภัย สุทธิสังข์	ประธานกรรมการ	3/3	30,000
2. นางสาวลดาวัลย์ คำภา	กรรมการ	3/3	16,000
3. นางเยาวลักษณ์ มานะตระกูล	กรรมการ	2/3	16,000
4. นายพิเชษฐ พร้อมมูล	กรรมการ	2/3	16,000
5. นายณกรณ์ ตรกรวิวัฒน์	กรรมการ	3/3	16,000

มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1. กำหนดให้มีทิศทาง นโยบาย กลยุทธ์ แผนงาน ทั้งระยะสั้น และระยะยาว ทบทวนแผนเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อจำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
2. วิเคราะห์ปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายใน ที่มีผลกระทบกับองค์กร
3. ติดตามรายงานผลการดำเนินงาน รายงานให้คณะกรรมการสงเคราะห์สวนยางทราบ





นโยบายการกำหนดค่าตอบแทน

อัตราค่าตอบแทน และเบี้ยประชุมคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (ขนาดปานกลาง) ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556 เห็นชอบเรื่องอัตราและค่าเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ และหนังสือกระทรวงการคลังด่วนที่สุด กค 0805/1654 ลงวันที่ 24 พฤษภาคม 2557 เรื่องการปรับปรุงอัตราเบี้ยกรรมการรัฐวิสาหกิจ ให้ความเห็นชอบกำหนดอัตราเบี้ยกรรมการรัฐวิสาหกิจใหม่ โดยนำเสนอคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง ในคราวประชุม ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558 มีมติดังนี้

- อัตราค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการ ก.ส.ย. ค่าตอบแทนรายเดือนไม่เกิน 8,000.- บาท/คน/เดือน โดยให้ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็น 2 เท่าของกรรมการ เบี้ยประชุมไม่เกิน 8,000.- บาท/คน/ครั้ง ในกรณีประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ให้ได้รับเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ของเบี้ยประชุมดังกล่าว และจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะกรรมการที่มาประชุมไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน

- กรณีคณะกรรมการชด้อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยทบัตบัญญัติแห่งกฎหมายมติคณะรัฐมนตรี หรือคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจให้ได้รับค่าตอบแทน กรณีเป็นกรรมการ ก.ส.ย. ให้ได้รับเบี้ยประชุมเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการ ก.ส.ย. โดยได้รับเบี้ยประชุมไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

อนึ่งในการปรับปรุงอัตราเบี้ยกรรมการรัฐวิสาหกิจในครั้งนี้ กระทรวงการคลังมีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดังนี้

1. ในการประชุมคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เห็นสมควรให้กรรมการมีระยะเวลาในการเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในรอบปีบัญชีนั้น
2. คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจควรมีส่วนร่วมในการกำหนด/ให้ความเห็นชอบ/ทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ นโยบายในการดำเนินงานและแผนงานต่างๆ

รวมถึงแผนเพิ่มประสิทธิภาพของรัฐวิสาหกิจ นอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ตามกฎหมาย หรือระเบียบ ข้อบังคับในการจัดตั้งรัฐวิสาหกิจแล้วแต่กรณี



รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG)

สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดวางระบบการจัดการและควบคุมการดำเนินงานโดยพิจารณาปรับปรุงกรอบนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจปี 2552 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ซึ่งเนื้อหาของหลักการนี้ได้แบ่งออกเป็น 4 หมวด คือ

1. องค์ประกอบและบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ

2. การบริหารจัดการองค์กร

3. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

4. การพัฒนาบุคลากร

ในปี 2558 ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี กล่าวคือนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดเป็นแผนงาน ส่งเสริมธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของกรรมการฯ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างเป้าหมาย เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรของหน่วยงานปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกสาธารณะ และความตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบต่อผู้รับบริการเพื่อส่งเสริมให้องค์กรเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่ดีโดยมีโครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนงาน ส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎระเบียบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี แผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและป้องกันปรามการทุจริตคอร์รัปชันของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เป็นต้น นอกจากนี้สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานโดยกำหนดหลักการและแนวทางปฏิบัติที่ดีของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ขึ้นโดยเทียบเคียงจากหลักการและแนวทางของ สคร. ดังกล่าวข้างต้นเพื่อดูแลปกป้อง

ผลประโยชน์ของพนักงานผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หลักสำคัญและแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

1. องค์ประกอบและบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ

1.1 องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

1.1.1 การแต่งตั้งคณะกรรมการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางมีความโปร่งใสเป็นไปตามหลักเกณฑ์โดยกรรมการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางต้องมีความคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติมและพระราชบัญญัติสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติมและจะต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย (Conflict of Interest) กับสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

1.1.2 คณะกรรมการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ประกอบด้วย ประธานกรรมการ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ หรือรัฐมนตรีช่วยว่าการเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มอบหมายเป็นประธานกรรมการ ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นรองประธานกรรมการ เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ อธิบดีกรมวิชาการเกษตร อธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร อธิบดีกรมศุลกากร ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร เป็นกรรมการ และกรรมการอื่นอีกไม่เกิน 6 คน ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งจากเจ้าของสวนยาง 4 คน และบุคคลอื่นซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับการยาง 2 คน และต้องมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม



1.2 บทบาทความรับผิดชอบและอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง

1.2.1 มีการแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกับฝ่ายบริหารชัดเจนเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานที่ดียิ่งขึ้น คณะกรรมการมีบทบาทในการควบคุมและตัดสินใจเชิงนโยบายรวมถึงการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงและมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ตลอดจนข้อบังคับของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

1.2.2 หน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการคือการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และนโยบายที่สำคัญและแผนต่างๆรวมถึงการทบทวนการดำเนินงานตามแผนที่กำหนดไว้การตรวจสอบระบบบัญชีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีให้มีความเชื่อถือได้

1.2.3 มีบทบาทในเชิงกลยุทธ์ในการเพิ่มมูลค่าให้แก่สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางโดยการช่วยดำรงรักษาและสร้างประโยชน์สูงสุดในระยะยาวให้แก่เกษตรกรชาวสวนยางโดยสามารถแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสมเพื่อรับผิดชอบติดตามควบคุมการตรวจสอบงานเฉพาะด้านเพื่อรายงานให้คณะกรรมการรับทราบ รวมทั้งเสนอแนะ ประเด็นข้อคิดเห็นเพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการในเรื่องนั้นๆ

1.2.4 มีการจัดประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้งและจัดเวลาให้เพียงพอสำหรับการอภิปรายในวาระการประชุมที่สำคัญต่างๆ โดยฝ่ายบริหารต้องจัดเตรียมข้อมูลที่เหมาะสมทันเวลาและตรงประเด็นให้แก่คณะกรรมการก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน

1.2.5 จัดให้มีแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมในการปฏิบัติงานหรือจรรยาบรรณของฝ่ายบริหารและพนักงานสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางเพื่อให้ทราบมาตรฐานการปฏิบัติงานและควรปรับให้ทันสมัยเสมอรวมถึงคณะกรรมการจำเป็นต้องปฏิบัติตามให้เป็นแบบอย่างในการประพฤติตน ในฐานะผู้รักษาประโยชน์ของประเทศชาติ และเกษตรกรชาวสวนยาง

2. การบริหารจัดการองค์กร

2.1 รายงานทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน และตรวจสอบ

คณะกรรมการและฝ่ายบริหารมีความรับผิดชอบหลักในการจัดให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายในที่ดี โปร่งใส และมีมาตรฐานชัดเจน เพื่อรักษาเงินทุนและสินทรัพย์ขององค์กร อีกทั้งเป็นเครื่องมือวัดผลการดำเนินงานของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เพื่อให้สามารถปรับปรุงการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น โดยอาศัยการจัดทำรายงานทางการเงินบริหารในระดับต่างๆ รวมถึงการจัดส่งรายงานประจำปีและรายงานวิเคราะห์การเงิน งบการเงิน งบดุล งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนกองทุน และงบกระแสเงินสดให้แก่สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน กระทรวงการคลัง และกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัด รวมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางให้แก่ประชาชนที่สนใจ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง รายงานประจำปีและงบการเงินถือเป็นเอกสารในการสื่อสารระหว่างสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางกับเจ้าของกิจการ (รัฐบาล) พนักงานลูกค้า (เกษตรกรชาวสวนยางและผู้ส่งออกยางพารา) และสังคมส่วนรวมสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ได้จัดทำอย่างโปร่งใสเชื่อถือได้เป็นไปตามมาตรฐานและสม่ำเสมอ รวมถึงมีการตรวจสอบคุณภาพของระบบการจัดทำรายงานต่างๆ อีกทั้ง สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ได้จัดทำข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการในด้านต่างๆ เช่น การจ่ายเงินสงเคราะห์ให้แก่ผู้รับการสงเคราะห์ การอนุมัติสวนสงเคราะห์การรับเงิน Cess ผ่านระบบ NSW เป็นต้น โดยจัดทำเป็นรายไตรมาสเผยแพร่ให้หน่วยงานภายในสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ได้รับทราบสถานะข้อมูลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง เพื่อประกอบการตัดสินใจในการปฏิบัติงานนอกจากนี้ในการควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงานสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในในการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของทุกสายงาน เช่น

ความเสี่ยงในการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่การยางแห่งประเทศไทย ความเสี่ยงในเรื่องการเพิ่มปริมาณผลผลิตยางต่อไร่ของเกษตรกรในความดูแลของ สกย. ความเสี่ยงในเรื่องค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อไร่สูงกว่าค่าเกณฑ์วัดในบันทึกข้อตกลง เป็นต้น เพื่อใช้ในการวางแผนป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินการ โดยมีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนให้สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางบรรลุผลตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดได้ตามยุทธศาสตร์ขององค์กร

2.2 การกำกับดูแลการดำเนินงานของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางให้เป็นไปตามกฎระเบียบ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางดำเนินงานอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้องและปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ ทั้งของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง และของทางราชการ จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานกำกับดูแลด้านกฎระเบียบ Compliance ให้เป็นหน่วยงาน Compliance Unit เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ให้เป็นไปตามระเบียบและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ศึกษารวบรวม จัดหมวดหมู่ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หนังสือสั่งการต่างๆภายในสำนักงานฯ และจากหน่วยงานภายนอก
2. วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของกลุ่ม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หนังสือสั่งการต่างๆที่รวบรวมได้
3. เชื่อมโยง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หนังสือสั่งการ กับตำแหน่งงาน ฝ่ายงาน
4. กำหนดจุดอ่อนของการกำกับปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หนังสือสั่งการต่างๆ
5. เสนอแนะ ยกร่างนโยบายการกำกับการปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หนังสือสั่งการต่างๆ
6. จัดทำกรอบแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับการปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หนังสือสั่งการต่างๆ

7. นำเสนอ เพิ่มเติม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หนังสือสั่งการใหม่ๆ เพื่อจะนำมาบังคับใช้ใน สกย.

8. ทบทวน ปัญหา อุปสรรค ประเด็นตีความ ในการปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หนังสือสั่งการต่างๆ

9. เสนอแนะแนวทางการกำกับดูแล กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หนังสือสั่งการ เพิ่มเติมตามความจำเป็น

10. ตั้งคณะทำงานย่อยได้ตามความจำเป็นให้คณะทำงานฯ รายงานผลการดำเนินงานและข้อเสนอแนะรวมทั้งจัดทำแผนปฏิบัติการเสนอต่อผู้อำนวยการฯ

2.3 จริยธรรมและจรรยาบรรณ

สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางจัดให้มีแนวทางปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณ เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานได้ทราบถึงมาตรฐานและเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานซึ่งฝ่ายบริหารได้ให้การสนับสนุนและแจ้งให้พนักงานทราบอย่างทั่วถึง โดยประกาศเรื่องประมวลจริยธรรมสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ประกอบด้วยค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม (Core Value) ค่านิยมหลักของจริยธรรมในการดำเนินกิจการ จรรยาบรรณของผู้บริหาร จรรยาบรรณของพนักงาน ข้อปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม ระบบบังคับใช้ประมวลจริยธรรมและขั้นตอนการพิจารณาโทษ

2.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางมีนโยบายและมาตรการที่ชัดเจนในการกำกับดูแลฝ่ายบริหารและพนักงาน ดังนี้

2.4.1 คณะกรรมการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ผู้บริหาร และพนักงานของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์รายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางในรายการดังต่อไปนี้



2.4.2 การทำธุรกิจที่เป็นการหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง ครอบครัว หรือพวกพ้อง โดยอาศัยตำแหน่งหน้าที่ของตนเป็นเหตุให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตน และผลประโยชน์ของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

2.4.3 การแสวงหาประโยชน์จากการทำงานพิเศษ ได้แก่ การเป็นที่ปรึกษา การจ้างงานให้แก่ตนเอง การใช้ตำแหน่งหน้าที่ของตนเข้าไปเป็นนายจ้างภาคเอกชน หรือเป็นเจ้าของ ตลอดจนการนำเครื่องมือเครื่องใช้ของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางไปทำงานพิเศษ

2.4.4 การนำข้อมูลลับของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ไปแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ดังเช่น กรณีเจ้าหน้าที่ของรัฐรู้เห็นในข้อมูลลับของทางการ และนำไปเปิดเผยเพื่อรับสิ่งตอบแทนเป็นเงินหรือประโยชน์อื่นใดและ/หรือนำข้อมูลไปเปิดเผยแก่ญาติ พวกพ้อง เพื่อแสวงหาผลประโยชน์

2.4.5 การกำหนดนโยบายหรือการอนุมัติใดๆ ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์แก่ตนเอง ครอบครัว หรือพวกพ้อง ซึ่งเป็นการเอาเปรียบหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

2.4.6 คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาทบทวนรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายงานประเด็นเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่พบ ซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อรายงานทางการเงินหรือการดำเนินงานต่อคณะกรรมการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

2.4.7 พนักงานทุกระดับจะต้องจัดทำรายงานการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ที่ส่วนตนและผลประโยชน์ของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น

2.5 การส่งเสริมและเผยแพร่การกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร

สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางได้จัดกิจกรรมเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร อาทิ

2.5.1 การเผยแพร่ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางบน Intranet อย่างสม่ำเสมอพร้อมเนื้อหาที่ครบถ้วนไว้ที่หน้าแรกของ Intranet สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (www.rubber.co.th/)

2.5.2 การจัดทำและเผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เพื่อให้มีแนวปฏิบัติที่ดี มีมาตรฐานสำหรับองค์กร

2.5.3 การบรรจุหลักสูตรหลักธรรมาภิบาลไว้ในหลักสูตรผู้บริหารและการปฐมนิเทศผู้ปฏิบัติงานใหม่ รวมทั้งการอบรมเลื่อนระดับขั้นของพนักงาน

2.6 การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางมีนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูลขององค์กรตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และกำหนดวัฒนธรรมองค์กรในการบริการประชาชนด้วยหลักโปร่งใส มีคุณธรรม โดยสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางดำเนินการตามนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล และหลักธรรมาภิบาล โดยกำหนดให้มีศูนย์พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนมีโอกาสรับรู้ข้อมูลข่าวสาร และการดำเนินการต่างๆ ขององค์กร สามารถติดต่อขอใช้บริการเข้าใจระบบงานและรับรู้ถึงสิทธิหน้าที่ของตน ซึ่งนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง สอดคล้องกับนโยบายองค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลโปร่งใส ปราศจากการทุจริต ในปี 2558 สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง มีกิจกรรมที่ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการตรวจประเมินและติดตามการดำเนินงานเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง รวมถึงความร่วมมือของพนักงานในองค์กรที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต ยึดหลักธรรมาภิบาล บริการดี มีคุณธรรมเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ เป็นปัจจัยสำเร็จที่สนับสนุนให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายและเป็นไปตามเจตนารมณ์ที่กฎหมายกำหนด

3. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

3.1 สิทธิความเท่าเทียมกันและบทบาทของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง มีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการดำเนินงานหลายกลุ่ม ซึ่งสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อแต่ละกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน และเสมอภาค

3.1.1 รัฐบาล (ในฐานะเจ้าของกิจการ) :

สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจเป็นกรอบการดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบคำสั่งของราชการ และมุ่งเน้นการบริหารกิจการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อยกระดับความเป็นอยู่ของประชาชนและขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ โดยคณะกรรมการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางเป็นผู้ควบคุมดูแลและตัดสินใจในเรื่องนโยบายและปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบต่อตามแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.1.2 ลูกค้าและประชาชน :

สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง มีหน้าที่ดำเนินกิจการให้การสงเคราะห์การทำสวนยาง และการสงเคราะห์ปลูกแทนด้วยไม้ยืนต้นชนิดอื่นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ เพื่อให้ยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรชาวสวนยาง

3.1.3 พนักงาน :

สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง คำนึงถึงการให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจการสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่เหมาะสมกับบริบทขององค์กร การส่งเสริมให้พนักงานทำงานในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมและมีความสุขระหว่างเวลาทำงานและคุณภาพชีวิตของพนักงาน (Work life balance) รวมทั้งฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานและผู้ปฏิบัติงานให้มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่และศักยภาพโดยมีหลักการทำงานตามหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณรวมทั้งความเสมอภาคโปร่งใสและยุติธรรมตลอดจนให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพของพนักงาน

3.1.4 คู่ค้า :

สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง มีนโยบายที่ชัดเจนในการบริหารจัดการด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสเป็นธรรม โดยมีการดำเนินการตามข้อบังคับและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง มีการเผยแพร่ข้อมูลการประกวดราคาทางเว็บไซต์ของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางเพื่อให้สาธารณชนเสนอแนะวิจารณ์หรือมีความเห็น

3.1.5 สังคมและสิ่งแวดล้อม :

กองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ตระหนักถึงภาระหน้าที่ต่อเกษตรกรชาวสวนยาง โดยเน้นการให้บริการดังคำที่ว่า **“ดูแลคุณภาพดีมีตร...ด้วยดวงจิตบริการ”** รับฟังความคิดเห็นและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์กับสังคมชุมชนชาวสวนยาง ยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรชาวสวนยาง และสร้างจิตสำนึกให้แก่ผู้บริหารและพนักงานในการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในการดำเนินการตามภารกิจขององค์กรอย่างรู้คุณค่าและประหยัดเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อเกษตรกรชาวสวนยาง

4. การพัฒนาบุคลากร

การพัฒนาบุคลากรของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ในรอบปี 2558 สำนักงานฯ ได้ส่งพนักงานเข้าร่วมการอบรมทั้งกับหน่วยงานภายในและภายนอกในหลายหลายหลักสูตร ซึ่งเน้นในเรื่องของคุณธรรม จริยธรรม และความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งการอบรมพนักงานบรรจุใหม่ ให้มีความเข้าใจต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเจ้าหน้าที่ของรัฐ และผู้รักษามลประโยชน์ของเกษตรกรชาวสวนยาง รวมทั้งการร่วมกับหน่วยงานภายนอก เช่น สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติเพื่ออบรมพนักงานในหลักสูตร **“ข้าราชการไทยไร้ทุจริต”** เป็นต้น





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

รายงานผลการทำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2558

สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

1. การอบรมโครงการให้ความรู้ ปลุกจิตสำนึกในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตให้กับเครือข่ายภาคีรัฐต่อต้านการทุจริต ภายใต้โครงการ “ข้าราชการไทยไร้ทุจริต”
วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558



บรรยากาศการลงทะเบียน



บรรยากาศพิธีเปิด



บรรยากาศวิทยากรบรรยาย



บรรยากาศผู้เข้าร่วมโครงการ



บรรยากาศพิธีมอบวุฒิบัตร

2. โครงการพี่เลี้ยงเชิงรุก ด้านการบริหารจัดการองค์กร “ห้วข้อบทบาทคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ” วันที่ 8 เมษายน 2558



นายณกรณ์ ตรรกวิรพัท กรรมการส่งเสริมการค้าการลงทุน สำนักงานกองทุนส่งเสริมการค้าการลงทุน ได้รับฟัง
การบรรยายโครงการพี่เลี้ยงเชิงรุก หัวข้อบทบาทกรรมการรัฐวิสาหกิจ
โดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ณ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ



3. กรรมการตรวจสอบ สกย. ศึกษาดูงาน ณ จังหวัดพังงา ระหว่างวันที่ 20 - 21 มีนาคม 2558



นางเยาวลักษณ์ มานะตระกูล รองผู้อำนวยการสำนักงานประมาณ ในฐานะกรรมการตรวจสอบ สกย. และกรรมการส่งเสริมการทำสวนยาง ลงพื้นที่ศึกษาดูงาน การให้การส่งเสริมสวนยาง และสวนปาล์ม รวมทั้งการส่งเสริมอาชีพเสริมให้กับเกษตรกรชาวสวนยาง ณ จังหวัดพังงา

4. สำนักงานกองทุนส่งเสริมการส่งเสริมการทำสวนยาง เชิญ บริษัท กรีน คอร์ปอเรชั่น จำกัด บรรยายให้ความรู้กับ คณะกรรมการส่งเสริมการทำสวนยางในหัวข้อ “บทบาทหน้าที่ที่กรรมการรัฐวิสาหกิจ” วันที่ 19 มีนาคม 2558



5. โครงการ สร้างสำนักคุณค่า CSR สกย. กิจกรรมการบริจาคโลหิต ณ สำนักงานกองทุนส่งเสริมการส่งเสริมการทำสวนยาง วันที่ 13 กรกฎาคม 2558



กรรมการส่งเสริมการทำสวนยาง นายณกรณ์ ตรรกวิพิตร ผู้บริหาร, พนักงาน, ลูกจ้าง สำนักงานกองทุนส่งเสริมการส่งเสริมการทำสวนยาง ร่วมกันบริจาคโลหิต ณ สำนักงานกองทุนส่งเสริมการส่งเสริมการทำสวนยาง เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2558

6. โครงการ สร้างสำนึกคุณค่า CSR สกย. กิจกรรม ORRAF CSR DAY ณ วัดเจ้าอาม กรุงเทพฯ
วันที่ 13 พฤษภาคม 2558



กรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง,ผู้บริหาร,พนักงาน ร่วมทำกิจกรรม CSR ณ วัดเจ้าอาม กรุงเทพฯ

7. โครงการมอบทุนการศึกษา สกย. สานฝันคนพันธุ์เกษตร ณ การยางแห่งประเทศไทย
วันที่ 27 กรกฎาคม 2558



8. การบรรยายพิเศษในหัวข้อ การจัดการความเสี่ยง
ในรัฐวิสาหกิจและในหน่วยงานภาครัฐให้กับ
คณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง
และผู้บริหาร พนักงาน



9. โครงการศึกษาดูงานผลิตภัณฑยางพาราเพื่อเพิ่ม
มูลค่ายางพาราทั้งระบบอย่างยั่งยืน
ณ บริษัท ซูมิโตโม รัมเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558



คณะกรรมการสงเคราะห์สวนยาง ประกอบด้วย ดร.กฤษณพงศ์ ห่อทองคำ, นายณกรณ์ ตรรกวิรพัท, นายธนพล ทองหวาน,นายสมชาย ณ ประดิษฐ์, นายธีรพงศ์ ตันติเพชรารณณ์ ศึกษาดูงานผลิตภัณฑยางพาราเพื่อเพิ่มมูลค่ายางพาราทั้งระบบอย่างยั่งยืน ณ บริษัท ซูมิโตโม รัมเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อนำมาปรับใช้กับการบริหารจัดการองค์กรของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง



การดำเนินงานตามโครงการ CSR

รายละเอียดโครงสร้างการกำกับดูแลด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย

คณะอนุกรรมการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

คณะทำงานดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบคณะอนุกรรมการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กยท.

คณะอนุกรรมการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของ กยท. มีหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ กยท. ให้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. ติดตามการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของ กยท. อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยรายไตรมาส

2. กำกับการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของ กยท. ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

3. กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของ กยท. เสนอต่อคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยทราบ

นโยบายด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของ กยท. ปีงบประมาณ 2558

คณะกรรมการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของ กยท. กำหนดแนวทางในการดำเนินงานไว้ 4 ด้าน ได้แก่

1. รักษาสภาพแวดล้อม

1.1 ออกแบบกระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ และผลิตภัณฑ์ที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

1.2 ควบคุมและลดมลพิษต่างๆ รวมถึงสิ่งปนเปื้อนที่จะส่งผลกระทบต่อสุขภาพแวดล้อมภายนอก

1.3 ลดการเกิดของเสียทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป โดยของเสียที่ต้องกำจัดให้ดำเนินการด้วยวิธีที่ถูกต้อง

2. อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

2.1 ปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต เครื่องจักร และเทคโนโลยี เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ

2.2 หาแนวทางนำของเสียต่างๆ กลับมาใช้ประโยชน์ โดยการ Reuse/Recycle หรือเป็นพลังงานและวัตถุดิบทดแทน

2.3 ฟื้นฟูและปรับปรุงทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศ เมื่อมีการนำทรัพยากรธรรมชาติมาใช้ในการผลิตโดยตรง

3. พัฒนาความปลอดภัยและสุขอนามัย

- 3.1 ออกแบบผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อผู้ใช้
- 3.2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยและเป็นไปตามหลักกายศาสตร์ (การปรับปรุงสภาพการทำงานให้เหมาะกับคน)
- 3.3 กำหนดแนวทางในการป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจากการดำเนินงาน ทั้งพนักงาน และบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง
- 3.4 ส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกในการดูแลสุขภาพของพนักงานและครอบครัว

4. รับผิดชอบต่อสังคม

- 4.1 ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามมาตรฐาน หรือข้อตกลงในระดับสากลที่จัดทำขึ้นเพื่อช่วยป้องกันหรือผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

4.2 ให้การสนับสนุนสังคมและชุมชน โดยผ่านกระบวนการที่มีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน

4.3 จัดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน รวมทั้งการเสนอความเห็นหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของ สกย.

4.4 เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย รวมทั้งผลการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อสาธารณะอย่างสม่ำเสมอ

4.5 สนับสนุนและส่งเสริมให้สังคมและชุมชนมีสุขภาพพลานามัยที่ดี

1. โครงการร่วมปลูกป่าและบริจาคเงินสมทบ “โครงการน้อมใจถวาย 6 ล้านกล้า ปั้นฟูป่าอนุรักษ์ เอลิมพระเกียรติ 60 พรรษา สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อลดภาวะโลกร้อน”

- กิจกรรมบริจาคเงินสมทบและร่วมปลูกฟื้นฟูป่าและปลูกหวายกับกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช มีวัตถุประสงค์ของโครงการเพื่อให้ สกย. ได้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการน้อมใจถวาย 6 ล้านกล้า ปั้นฟูป่าอนุรักษ์ เอลิมพระเกียรติ 60 พรรษา สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อลดภาวะโลกร้อน เพื่อให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางในการเสริมสร้างและรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนในอนาคต

ให้แก่ประเทศไทย เพื่อให้ สกย. ได้เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเพิ่มพื้นที่ป่าไม้ของประเทศ ให้บรรลุเป้าหมาย 40 เปอร์เซ็นต์ ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ สกย. ในด้านการช่วยเหลือสังคมให้เป็นที่รู้จักแพร่หลายมากยิ่งขึ้น โดยได้ดำเนินการปลูกฟื้นฟูป่าในพื้นที่ป่าอนุรักษ์ที่มีสภาพเสื่อมโทรมที่กรมอุทยานแห่งชาติดอยภูคา จังหวัดน่าน จำนวนพื้นที่ 60 ไร่





2. โครงการคืนสิ่งแวดล้อมที่ดีสู่ชุมชน ดำเนินการ 2 กิจกรรม

2.1 กิจกรรมส่งเสริมการปลูกไม้ยืนต้นในพื้นที่สวนยาง

มีวัตถุประสงค์เพื่อคืนไม้ประจำถิ่นให้กับพื้นที่สวนยางที่ขอรับการสงเคราะห์ เพื่อให้การปลูกสร้างสวนยางมีระบบนิเวศน์และสิ่งแวดล้อมที่สมบูรณ์ เพื่อให้เกษตรกรผู้ขอรับการสงเคราะห์จาก สกย. มีรายได้เพิ่มเติมด้วยผลผลิตจาก

ไม้ประจำถิ่น มีเป้าหมายดำเนินการในปีงบประมาณ 2558 ซึ่งจัดหาพันธุ์กล้าไม้ประจำถิ่น จำนวน 300,000 ต้น แบ่งออกเป็นจังหวัดระยอง 30,000 ต้น จังหวัดระนอง 50,000 ต้น จังหวัด สุราษฎร์ธานี 120,000 ต้น จังหวัดสงขลา 50,000 ต้น จังหวัดบุรีรัมย์ 20,000 ต้น และจังหวัดกระบี่ 30,000 ต้น เพื่อปลูกในพื้นที่สวนสงเคราะห์ของเกษตรกรชาวสวนยางที่ขอรับการสงเคราะห์



2.2 กิจกรรมปลูกพืชคลุมดินลดการใช้สารเคมีปราบวัชพืชในสวนยางพารา

มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ สกย. ได้ร่วมกันส่งเสริมและประสานความร่วมมือกับเกษตรกรชาวสวนยางในการรณรงค์อนุรักษ์ดินและน้ำให้มีสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้น เพื่อลดการใช้สารเคมีที่จะทำลายสิ่งมีชีวิตที่เป็นประโยชน์ในดิน

และน้ำอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกษตรกรชาวสวนยางได้รับผลตอบแทนจากการใช้ประโยชน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มของที่ดินเพิ่มขึ้น มีเป้าหมายดำเนินการ 2,000 ไร่ โดยจัดหาเมล็ดพืชคลุมปลูกในสวนยางเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม แบ่งออกเป็น จังหวัดจันทบุรี 300 ไร่ จังหวัดกระบี่ 700 ไร่ จังหวัดเลย 200 ไร่ จังหวัดหนองคาย 300 ไร่ และจังหวัดศรีสะเกษ 500 ไร่



3. โครงการ สร้างสำนักคุณค่า CSR สกย.

3.1 กิจกรรม ORRAF CSR DAY

มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ ที่ถูกต้องเกี่ยวกับ CSR ให้กับบุคลากรของ สกย. ทั้งในระดับ บริหารและระดับปฏิบัติการเพื่อให้เกิดช่องทางการมีส่วนร่วม

ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร ในทุกกิจกรรม CSR ของ สกย. ซึ่งดำเนินการในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค โดยจัดกิจกรรม CSR จิตอาสาพัฒนาชุมชน เช่น การจัดเก็บขยะ การลอกคูคลอง การทำความสะอาด การพัฒนาชุมชน ในบริเวณพื้นที่ทำการตั้งอยู่



3.2 กิจกรรมบริจาคโลหิต

มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมกิจกรรม CSR ในรูปแบบของการบริจาคโลหิต เป็นการสร้างจิตสำนึก

สาธารณะให้แก่บุคลากรของ สกย. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ขององค์กร โดยรณรงค์ให้บุคลากรของ สกย. จำนวน 1,200 ราย ร่วมกันบริจาคโลหิตช่วยเหลือสังคมด้วยจิตสำนึกสาธารณะ



4. โครงการ สกย. สาขณพื้น คนพันธุ์เกษตร

4.1 กิจกรรม การมอบทุนการศึกษา

มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือทุนการศึกษาให้กับ บุตรของเกษตรกรชาวสวนยางที่กำลังศึกษาในระดับปริญญาตรี

สาขาเกษตรศาสตร์ (พืชศาสตร์) ในสถาบันการศึกษาของรัฐ โดยได้มอบทุนการศึกษา ให้แก่นักศึกษาระดับปริญญาตรี จำนวน 10 ทุน ทุนละ 22,000 บาท



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ประจำปีงบประมาณ 2558

คณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยางประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและบัญชี บริหารธุรกิจ นิติศาสตร์ การเกษตรและสหกรณ์ ตามคำสั่งที่ 6/2557 สั ง ณ วันที่ 17 กันยายน 2557 ประกอบด้วย

1. นางสาวลดาวัลย์ คำภา ประธานกรรมการ กรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง
2. นางเยาวลักษณ์ มานะตระกูล กรรมการ กรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง
3. นายธีรพงศ์ ตันติเพชรภรณ์ กรรมการ กรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง
4. หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน เลขานุการ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

อำนาจหน้าที่

คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบขอบเขตการปฏิบัติงานตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ. 2555 และคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐบาล พ.ศ. 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐบาล (สคร.) กระทรวงการคลัง โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบรายไตรมาสและรายงานประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง

รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปีงบประมาณ 2558 คณะกรรมการตรวจสอบ สกย. ดำเนินการจัดประชุม จำนวน 8 ครั้ง (เนื่องจากสกย. มีการปรับเปลี่ยนองค์กรเป็นการยางแห่งประเทศไทยตามประกาศราชกิจจานุเบกษาซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2558 จึงทำให้คณะกรรมการตรวจสอบวาระ

สิ้นสุดลง ในวันที่ 14 กรกฎาคม 2558) โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมหารือกับผู้บริหารของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบภายในและเจ้าหน้าที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ในการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความคิดเห็นและรายงานผลการดำเนินงานอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของ สกย. ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในปีงบประมาณ 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตามบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสรุปสาระสำคัญดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน ได้สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานฐานะทางการเงินและงบการเงินรายไตรมาสและรายปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดทำรายงานการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. การสอบทานกระบวนการการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

2.1 การสอบทานกระบวนการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและติดตามผลการดำเนินงานจากมาตรการควบคุมภายในขององค์กรเป็นรายไตรมาสและรายปี พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงตามมาตรฐานการควบคุมภายในขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2.2 การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเสี่ยงและผลการดำเนินงานขององค์กรเป็นรายไตรมาสและรายปี เพื่อให้ปัจจัยเสี่ยงที่มีอยู่ในระดับสูงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

2.3 การสอบทานกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ติดตามผลการดำเนินงานและการรายงานผลการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ สกย. มีการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานเกี่ยวกับข้อร้องเรียน ร้องทุกข์ รวมทั้งติดตามรายงานการจัดการความขัดแย้งระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม

3. การกำกับดูแลและพัฒนางานตรวจสอบภายใน

3.1 การพิจารณาให้ความเห็นชอบ แผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ พ.ศ. 2555-2559 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 ปีงบประมาณ 2558) และแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2558-2559 (ฉบับปรับปรุง) และเห็นชอบแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในประจำปี 2558 ตามข้อเสนอแนะจากการประเมินผลการบริหารจัดการองค์การด้านการตรวจสอบภายในจาก สคร. โดยบริษัท ทริสคอร์ปอเรชั่น จำกัด

3.2 การกำกับดูแลและสอบทานรายงานผลการดำเนินงานของสำนักตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ 2558 และรายงานฯ ไตรมาสที่ 1, 2 และ 3 โดยให้ความสำคัญในประเด็นข้อตรวจพบที่เป็นความเสี่ยงสำคัญที่จะทำให้การดำเนินงานขององค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ และได้ติดตามผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของ สดส. อย่างต่อเนื่อง

3.3 ติดตามการบรรจุแต่งตั้งบุคลากรของสำนักตรวจสอบภายในให้เต็มตามกรอบโครงสร้างอัตรากำลัง ปี 2558

3.4 สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้สำนักตรวจสอบภายในใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงาน

3.5 การพิจารณาให้ความเห็นชอบและติดตามการประเมินคุณภาพการตรวจสอบภายใน ทั้งจากการประเมินตนเองของสำนักตรวจสอบภายใน และจากการประเมินของหน่วยรับตรวจ

4. การติดตามการดำเนินงานที่สำคัญของ สกย.

เกี่ยวกับการปฏิบัติงานการสงเคราะห์ปลูกแทน การเคลื่อนไหวยาง การจัดเก็บเงินสงเคราะห์ (Cess) การจัดสรรและการใช้ไป สถานะเงินหมุนเวียนเพื่อช่วยเหลือผู้รับการสงเคราะห์ การทุจริต การฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี และนโยบายของคณะกรรมการสงเคราะห์ การทำสวนยาง รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและผลการดำเนินงานตามการประเมินผลการดำเนินงานของ สกย. (ตัวชี้วัด)

5. คณะกรรมการตรวจสอบไปศึกษาดูงาน

ตรวจเยี่ยมและพบปะเกษตรกรในเขตพื้นที่ สกย.จ.พังงา และกระบี่ เพื่อรับทราบปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน กระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแล

6. การหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบ ได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) โดยไม่มีผู้บริหารเกี่ยวกับข้อตรวจพบและข้อเสนอแนะเพื่อมิให้มีการปฏิบัติการตรวจสอบที่ซ้ำซ้อน ตลอดจนติดตามการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี

7. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งมีการประเมินตนเองตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกระทรวงการคลังเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรและในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ Advanced Audit Committee Program (AACP)

8. การรายงาน ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สกย. (Audit Committee's Report) ประจำปีงบประมาณ 2558 เสนอต่อคณะกรรมการยางแห่งประเทศไทย



(นางสาวลดาวัลย์ คำภา)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และวันที่ 30 กันยายน 2557

หน่วย : ล้านบาท

หมายเหตุ 14 กรกฎาคม 2558 30 กันยายน 2558

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	16,513,446,597.42	11,000,649,183.25
เงินลงทุนชั่วคราว	6	14,888,962,034.12	20,728,433,765.36
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	7	222,967,149.10	199,168,554.53
เงินให้กู้ยืมแก่ผู้รับการสงเคราะห์ - สุทธิ	8	50,563,095.01	12,056,675.75
สินค้าคงเหลือ	9	10,482,139.22	11,871,237.15
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,051,766.29	1,418,636.69
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		31,687,472,781.16	31,953,598,052.73

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้	10	66,909,836.20	67,015,851.80
เงินทดรองจ่ายและเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	11	66,658,052.75	70,973,949.75
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	12	1,254,609,227.44	1,179,500,854.78
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13	29,288,609.66	37,956,689.07
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	203,650.00	211,550.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,417,669,376.05	1,355,658,895.40

รวมสินทรัพย์	33,105,142,157.21	33,309,256,948.13
---------------------	--------------------------	--------------------------

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ : ก่อนการตรวจสอบและรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)

สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และวันที่ 30 กันยายน 2557

หน่วย : ล้านบาท

หมายเหตุ 14 กรกฎาคม 2558 30 กันยายน 2558

หนี้สินและเงินกองทุน

หนี้สินหมุนเวียน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15	201,533,527.93	159,485,708.96
เงินสงเคราะห์รับประกัน	16	25,848,000.00	28,498,208.00
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้	17	173,453,132.62	504,681,113.89
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	8,482,048.44	9,970,521.60
รวมหนี้สินหมุนเวียน		409,316,708.99	702,635,552.45

หนี้สินไม่หมุนเวียน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	704,189,520.57	761,518,533.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20	39,593.00	66,181.20
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		704,229,113.57	761,584,714.20

รวมหนี้สิน

		1,113,545,822.56	1,464,220,266.65
--	--	-------------------------	-------------------------

เงินกองทุน

เงินกองทุนสะสม	21	31,991,596,334.65	31,845,036,681.48
รวมเงินกองทุน		31,991,596,334.65	31,845,036,681.48

รวมหนี้สินและเงินกองทุน

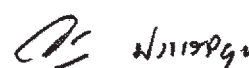
		33,105,142,157.21	33,309,256,948.13
--	--	--------------------------	--------------------------

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายประสิทธิ์ หมีดเสี้ยน)

รองผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง
ปฏิบัติการแทน ผู้อำนวยการการยางแห่งประเทศไทย



(นางสาวอภิรดี ประเสริฐสุข)

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี

หมายเหตุ : ก่อนการตรวจสอบและรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สดง.)



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงเงินกองทุน
สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

หน่วย : ล้านบาท

เงินกองทุนสะสม

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	32,500,168,284.88
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(655,131,603.40)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	31,845,036,681.48
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	146,559,653.17
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558	31,991,596,334.65

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ : ก่อนการตรวจสอบและรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)

สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

งบกระแสเงินสด

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

หน่วย : ล้านบาท

1 ตุลาคม 2557 ถึง 2557
14 กรกฎาคม 2558

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิสำหรับงวด / ปี 146,559,653.17 (655,131,603.40)

ปรับงบรายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)

จากกิจกรรมดำเนินงาน

ค่าเสื่อมราคา	143,074,346.72	193,310,160.41
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,668,079.41	9,841,656.11
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์คงเหลือ - วัสดุสงเคราะห์	534,490.00	587,477.90
ค่าตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	52.00	20,362.40
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(910,231.91)	(1,530,629.73)
หนี้สงสัยจะสูญ	622,234.02	379,199.55
ตัดจำหน่ายรายได้จากการรับบริจาคหรือการรับรู้	(26,588.20)	(78,767.00)
รายได้จากการรับบริจาค	(613,160.00)	-
รายได้ดอกเบี้ย	(688,164,560.76)	(915,375,648.25)
รายได้อื่นๆ	(284,428.51)	(602,174.55)

รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง

ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

	(390,540,114.06)	(1,368,579,966.56)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง	(4,780,973.71)	47,223.92
สินค้าคงเหลือ ลดลง (เพิ่มขึ้น)	854,607.93	405,741,085.09
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	366,870.40	1,124,690.37
เงินทดรองจ่ายและเงินให้กู้ยืมแก่พนักงานลดลง (เพิ่มขึ้น)	4,315,897.00	8,516,167.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	7,900.00	13,200.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (ลดลง) เพิ่มขึ้น	42,047,818.97	(341,525,434.39)
เงินสงเคราะห์รับเกินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,650,208.00)	2,650,208.00
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลหรือการรับรู้เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(331,227,981.27)	3,051,742.36
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(1,488,473.16)	(2,762,329.73)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานลดลง	(57,329,012.43)	(22,693,722.00)

หมายเหตุ : ก่อนการตรวจสอบและรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)



สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

งบกระแสเงินสด

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

หน่วย : ล้านบาท

	1 ตุลาคม 2557 ถึง 14 กรกฎาคม 2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(740,423,668.33)	(1,314,417,135.94)
ดอกเบี๋ยรับ	669,083,411.00	938,505,966.12
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(71,340,257.33)	(375,911,169.82)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(6,690,573,983.66)	(8,113,725,895.22)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	12,530,045,714.90	6,805,899,794.40
เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้ (ลดลง) เพิ่มขึ้น	106,015.60	(4,885,099.20)
เงินให้กู้ยืมแก่ผู้รับการสงเคราะห์เพิ่มขึ้น	(46,831,581.00)	(7,022,000.00)
เงินรับชำระจากการให้กู้ยืมแก่ผู้รับการสงเคราะห์	8,050,885.13	11,045,072.30
เงินลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(217,793,642.47)	(205,758,683.91)
เงินลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	-	(12,855,283.74)
เงินรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,134,263.00	1,904,234.00
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	5,584,137,671.50	(1,525,397,861.37)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น	5,512,797,414.17	(1,901,309,031.19)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด / ปี	11,000,649,183.25	12,901,958,214.44
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นสุด / ปี	<u>16,513,446,597.42</u>	<u>11,000,649,183.25</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ : ก่อนการตรวจสอบและรับรองงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)

สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

1. ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สกย.) มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 67/25 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร โดยจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง พ.ศ. 2503 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2505 , พ.ศ. 2518 และ พ.ศ. 2530 มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางในการปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดีหรือไม้ยืนต้นอื่นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ และส่งเสริมเกษตรกรที่ไม่เคยมีสวนยางมาก่อนในการประกอบอาชีพการทำสวนยางโดยมุ่งในพื้นที่ที่เหมาะสม บริหารงานโดยคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง (ก.ส.ย.) มีผู้อำนวยการเป็นผู้บริหารสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง รายได้หลักในการดำเนินงานมาจากเงินสงเคราะห์ (Cess) ที่เก็บจากผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรและเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อดำเนินการสงเคราะห์แก่เจ้าของสวนยางที่ปลูกแทนปลูกยางใหม่ บริหารงานของ สกย. และดำเนินกิจกรรมอื่นที่รัฐบาลมอบหมาย

2. นโยบายการบัญชี

2.1 เกณฑ์การเสนองบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพการบัญชี พ.ศ. 2547

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้น

ตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินซึ่ง สกย. ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 3

2.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินของ สกย. วัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินบาท สกย. แปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการรายได้และรายการค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้ในรายได้หรือค่าใช้จ่าย

2.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

2.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในรายได้หรือค่าใช้จ่ายโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร



สกย. ตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐบาล พ.ศ. 2548 ข้อ 7 และหลักเกณฑ์ที่กระทรวง

การคลังกำหนดโดยตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจซึ่งค้างชำระเกินกว่า 6 เดือนขึ้นไปนับจากวันที่หนี้ถึงกำหนดชำระตามอัตรา ดังนี้

ระยะเวลาที่หนี้ค้างชำระ	อัตราร้อยละของค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ
เกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี	50
เกินกว่า 1 ปี ขึ้นไป	100

2.5 สิ้นค้าคงเหลือ

สิ้นค้าคงเหลือ แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น สกย. จะบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ถ้าสมัยหรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน โดยอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสมเมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้

ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่ สกย. และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนประกอบที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ สกย. จะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในรายได้หรือค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการใช้งานที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด

สกย. ได้มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ แยกต่างหากและเปลี่ยนประมาณการทางบัญชี โดยมีการทบทวนอายุการใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ อายุการใช้งานของอาคารและอุปกรณ์แต่ละประเภทแสดงได้ ดังต่อไปนี้

	อายุการใช้งาน (ปี)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	
- ประเภทอาคารสำนักงานโกดังเก็บยางพารา , ศูนย์การเรียนรู้ด้านยางพารา , โรงงานต้นแบบอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยาง	10 - 40
- ประเภทโรงอบ / อุปกรณ์ / โรงเรือน	20
อุปกรณ์	5 - 7
ครุภัณฑ์ขนส่ง	5 - 8

สำหรับอุปกรณ์ที่มีราคาซื้อหรือได้มาราคาหน่วยละไม่เกิน 30,000 บาท จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีที่ซื้อหรือได้มา ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทน

สิทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่นสุทธิในรายได้หรือค่าใช้จ่าย

2.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรง โดยประมาณ อายุการใช้งาน 5 ปี

2.8 สัญญาเช่าระยะยาว

กรณีที่ สกย. เป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานเงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในรายได้หรือค่าใช้จ่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในรายได้หรือค่าใช้จ่ายตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

กรณีที่ สกย. เป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของ

สินทรัพย์ รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่อยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

2.9 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อ สกย. มีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้จนเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

2.10 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานของ สกย. ประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่ สกย. จ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนที่แยกต่างหากในจำนวนเงินที่คงที่ สกย. ไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระให้พนักงานทั้งหมดสำหรับ



การให้บริการของพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงินซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุซึ่งจะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน เป็นต้น

» โครงการสมทบเงิน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สกย. ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยใช้แผนการกำหนดอัตราการจ่ายสมทบโดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของ สกย. และบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้าสมทบกองทุนจากพนักงานและ สกย. ไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย สกย. จะจ่ายสมทบให้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามอายุงานของพนักงานในอัตราร้อยละ 9 , 10 และร้อยละ 11 ของเงินเดือนพนักงาน

» โครงการผลประโยชน์

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

สกย. จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานเพื่อจ่ายเงินให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย จำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้ สกย. นับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ และปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพันให้แก่พนักงานและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน

นอกจากนี้ สกย. ยังจัดให้มีกองทุนบำเหน็จและสมทบเป็นเงินสำรองบำเหน็จพนักงานในกรณีพนักงานเลือกไม่อยู่ในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยปฏิบัติตามข้อบังคับคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยางว่าด้วยการจ่ายเงินบำเหน็จพนักงาน พ.ศ. 2516 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2522 ข้อ 15 โดย สกย. จะจ่ายเงินสมทบเข้าบัญชีเงินสำรองบำเหน็จพนักงานจากงบเงินทุนบริหารในอัตราร้อยละ 12 ของเงินเดือนหรือค่าจ้างที่ต้องจ่ายในแต่ละเดือน

สกย. มีนโยบายให้สิทธิพนักงานในการลาพักผ่อนประจำปีโดยได้รับค่าตอบแทนที่สะสมได้แต่ไม่เป็นสิทธิขาด และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและหนี้สินเมื่อพนักงานใช้บริการสำหรับสิทธิที่พนักงานยังไม่ได้ใช้สะสมอยู่และคาดว่าจะได้ใช้ในอนาคตหรือได้รับเป็นเงินเมื่อเกษียณอายุ

รายได้และค่าใช้จ่ายจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะรับรู้ในรายได้และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่น

2.11 การอุดหนุนจากรัฐบาล

การอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมีเหตุผลชัดเจนว่าจะได้รับการอุดหนุนนั้นและ สกย. จะปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดมาพร้อมกับการอุดหนุนนั้น

การอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อชดเชยต้นทุนจะรับรู้เป็นรายการรายได้รอตัดบัญชีและจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ในรายได้หรือค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์และตามระยะเวลาที่กำหนดโดยเปรียบเทียบการอุดหนุนกับต้นทุนที่เกี่ยวข้องซึ่งรัฐบาลตั้งใจให้การอุดหนุนชดเชยคืนให้แก่ สกย.

การอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้เป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ และจะบันทึกเข้าไปยังรายได้หรือค่าใช้จ่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของสินทรัพย์เหล่านั้น

2.12 การรับรู้รายได้

นโยบายในการรับรู้รายได้แต่ละประเภทของ สกย. มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2.12.1 สกย. จะรับรู้เงินสงเคราะห์ที่ได้รับจากผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรเป็นรายได้ก็ต่อเมื่อมีสิทธิในการได้รับเงินจากผู้ส่งยางแล้ว

2.12.2 รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

2.12.3 รายได้จากการรับบริจาค จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับเงินบริจาคที่ไม่ระบุวัตถุประสงค์ในการให้หรือไม่มีเงื่อนไขในการใช้จ่าย สำหรับกรณีรับเงินบริจาคที่มีข้อจำกัดในการใช้ เช่น บริจาคเงินโดยระบุวัตถุประสงค์ในการให้หรือบริจาคเป็นสินทรัพย์ที่จะให้ประโยชน์เกินหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชีนั้น สกย. จะรับรู้การรับบริจาคเป็นหนี้สินประเภทรายได้จากการรับบริจาคหรือการรับรู้ และจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์ที่เป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดระยะเวลาที่จำเป็นต่อการจับคู่รายได้จากการรับบริจาคกับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

3. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญของ สกย. มีดังนี้

(ก) ภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัวรวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพัน

สกย. ได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม สกย. พิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

(ข) ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสินทรัพย์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนฝ่ายบริหารต้องประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทำการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นหรืออย่างน้อยปีละครั้งทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

4. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของ สกย. ในการบริหารทุนของ สกย. นั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของ สกย. เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่นและเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน



5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	14 ก.ค. 58	30 ก.ย. 57
เงินสด	6.55	5.19
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	0.10	0.10
- ออมทรัพย์	1,969.84	1,573.41
- ประจำ 3 เดือน	14,536.96	9,421.95
รวมทั้งสิ้น	16,513.45	11,000.65

สภ. ได้เปิดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์คู่กับบัญชีเงินฝากกระแสรายวันเพื่อประโยชน์ในการชำระหนี้ โดยธนาคารจะโอนเงินจากบัญชีเงินฝากออมทรัพย์เข้าบัญชีเงินฝากกระแสรายวันตามจำนวนเงินในเช็คที่มีผู้นำมารับเงินในแต่ละวัน

ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และ 30 กันยายน 2557 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย ร้อยละ 0.55 ต่อปี และ 0.58 ต่อปี ตามลำดับ และเงินฝากธนาคารประเภทประจำที่ถึงกำหนดชำระ ภายใน 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 - 3.20 ต่อปี และร้อยละ 1.94 - 3.14 ต่อปี ตามลำดับ

6. เงินลงทุนชั่วคราว ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	เงินฝากประจำมากกว่า 3 เดือน ถึง 1 ปี	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556		19,420.61
บวก เพิ่มระหว่างงวด		8,113.72
หัก ลดระหว่างงวด		(6,805.90)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557		20,728.43
บวก เพิ่มระหว่างงวด		6,690.57
หัก ลดระหว่างงวด		(12,530.04)
ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558		14,888.96

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และ 30 กันยายน 2557 จำนวน 14,888.96 ล้านบาท และ 20,728.43 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินฝากธนาคาร ประเภทประจำ 3 เดือนขึ้นไปแต่ไม่เกิน 1 ปี ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และ 30 กันยายน 2557 มีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 1.57 – 3.32 ต่อปี และร้อยละ 2.00 – 3.39 ต่อปี ตามลำดับ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 จำนวน 16,513.45 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 11,000.65 ล้านบาท) และเงินลงทุนชั่วคราวตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 จำนวน 14,888.96 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 20,728.43 ล้านบาท) รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวทั้งสิ้น จำนวน 31,402.41 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 31,729.08 ล้านบาท) ซึ่งได้สำรองไว้ใช้จ่ายตามประเภทกิจกรรม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	14 ก.ค. 58	30 ก.ย. 57
เงินทุนหมุนเวียน	69.30	63.76
เงินสำรองเพื่อใช้จ่ายในการบริหารงาน	1,779.09	1,827.04
เงินสำรองเพื่อใช้จ่ายในการให้การสงเคราะห์	29,554.02	29,838.28
รวม	31,402.41	31,729.08

เงินสำรองเพื่อใช้จ่ายในการให้การสงเคราะห์ ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และ 30 กันยายน 2557 จำนวน 29,554.02 ล้านบาท และ 29,838.28 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินที่จะต้องจ่ายให้กับเกษตรกรชาวสวนยางที่ได้รับการสงเคราะห์ตามพระราชบัญญัติกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ทั้งนี้ สกย. ได้ประมาณการจำนวนเงินสงเคราะห์เกษตรกร

ชาวสวนยางตามสัญญาผูกพันในการให้การสงเคราะห์แก่เจ้าของสวนยางเป็นจำนวนเงิน 23,000.47 ล้านบาท และ 18,389.63 ล้านบาท ตามลำดับ โดยจะรับรู้เงินที่จ่ายสงเคราะห์เป็นค่าใช้จ่ายภายในระยะเวลาที่ให้การสงเคราะห์ (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	14 ก.ค. 58	30 ก.ย. 57
เงินยืมทรองทั่วไป	4.84	1.96
ดอกเบี้ยค้างรับ	193.70	174.66
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1.58	1.28
ลูกหนี้เงินสงเคราะห์เรียกคืน	0.44	0.30
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(0.34)	(0.28)
ลูกหนี้อื่นๆ	22.75	21.25
รวม	222.97	199.17



8. เงินให้กู้ยืมแก่ผู้รับการสงเคราะห์ - สุกิ มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	14 ก.ค. 58	30 ก.ย. 57
ยอดยกมา	15.92	19.95
บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด	46.83	7.02
หัก รับชำระระหว่างงวด	(8.05)	(11.05)
	54.70	15.92
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4.14)	(3.86)
ยอดยกไป	50.56	12.06

เงินให้กู้ยืมแก่ผู้รับการสงเคราะห์ เกิดจาก สกย. ได้ให้ผู้รับการสงเคราะห์กู้ยืมเงินไปเพื่อลงทุนในการปลูกพืชแซมในสวนสงเคราะห์ เลี้ยงสัตว์ การทำหัตถกรรม และอื่นๆ เพื่อให้มีรายได้เสริมหรือลดต้นทุนการผลิต ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 คิดดอกเบี้ยเงินกู้ในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี และต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยให้เสร็จสิ้นภายในเวลา

ไม่เกิน 4 ปี หากไม่ชำระหนี้ภายในเวลาที่กำหนดจะต้องชำระดอกเบี้ยเพิ่มในอัตราไม่เกินร้อยละ 6 ต่อปีของเงินต้นคงเหลือ นับถัดจากวันครบกำหนดจนถึงวันชำระหนี้ และหากไม่นำเงินกู้ไปใช้เพื่อการประกอบอาชีพเสริมจะต้องส่งคืนเงินกู้ทั้งหมดทันทีพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 15 ต่อปีนับจากวันที่ได้รับเงินกู้จนถึงวันที่ส่งคืน

9. สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	14 ก.ค. 58	30 ก.ย. 57
วัสดุสงเคราะห์	3.30	9.62
งานระหว่างทำ	7.18	2.25
รวม	10.48	11.87

9.1 วัสดุสงเคราะห์ ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 จำนวน 3.30 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 9.62 ล้านบาท) เป็นปุ๋ยบำรุง ปุ๋ยก่อนปลูก ปุ๋ยอินทรีย์ หลังหักประมาณการค่าใช้จ่ายวัสดุสงเคราะห์ คงเหลือสุทธิ จำนวน 3.30 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 6.99 ล้านบาท) และวัสดุปลูกกับอุปกรณ์การสงเคราะห์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 2.63 ล้านบาท

9.2 งานระหว่างทำ หมายถึง งานที่อยู่ในระหว่างการดำเนินการของขั้นตอนการเตรียมพื้นที่งานปลูก และงานบำรุงรักษา ยังไม่เป็นผลผลิตที่พร้อมจ่ายสงเคราะห์หรือ

จำหน่ายให้กับผู้รับการสงเคราะห์ ประกอบด้วย งานแปลงผลิตพันธุ์ยาง (ต้นตอตาข่าย กิ่งตาข่าย ยางชำถุง และติดตาในถุง) และงานแปลงผลิตพันธุ์ปาล์มน้ำมัน โดยใช้ระยะเวลาประมาณ 6 เดือน - 2 ปี จึงจะได้รับผลผลิต ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และ 30 กันยายน 2557 งานระหว่างทำ จำนวน 7.18 ล้านบาท และ 2.25 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมค่าใช้จ่ายในการปันส่วนค่าเสื่อมราคามาเป็นต้นทุนงานระหว่างทำด้วย จำนวน 0.65 ล้านบาท (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12)

10. เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	62.13
บวก เพิ่มระหว่างงวด	16.56
หัก ลดระหว่างงวด	(11.67)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	67.02
บวก เพิ่มระหว่างงวด	15.09
หัก ลดระหว่างงวด	(15.20)
ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558	66.91

เงินฝากธนาคารมีข้อจำกัดการใช้ เป็นเงินฝากประจำ 3 เดือน มีวัตถุประสงค์สำหรับจ่ายให้กับผู้เกษียณอายุ ในโครงการเงินสำรองบำนาญ ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558

และ 30 กันยายน 2557 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.11 ต่อปี และร้อยละ 1.94 ต่อปี ตามลำดับ

11. เงินอุดหนุนและเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	14 ก.ค. 58	30 ก.ย. 57
เงินให้ยืมซื้อรถจักรยานยนต์	0.86	0.19
เงินให้ยืมซื้อรถยนต์	65.78	70.78
อื่นๆ	0.02	-
รวม	66.66	70.97

เงินให้ยืมซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ เป็นเงินที่ สกย. ให้พนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงานในส่วนภูมิภาค

ยืมเพื่อซื้อรถจักรยานยนต์หรือรถยนต์ตามเงื่อนไขที่กำหนด โดยไม่คิดดอกเบี้ย ระยะเวลาการส่งใช้ไม่เกิน 84 เดือน



12. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูก สร้าง	อาคารและ อุปกรณ์โรง อบ/รมยาง	อาคารและ อุปกรณ์ โรงงาน ต้นแบบฯ	อุปกรณ์	สินทรัพย์ ระหว่าง ดำเนินการ	รวม
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556							
ราคาทุน	156.12	1,186.90	2,533.64	99.41	576.39	19.46	4,571.92
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(750.45)	(2,147.45)	(63.19)	(443.38)	-	(3,404.47)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	156.12	436.45	386.19	36.22	133.01	19.46	1,167.45
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	156.12	436.45	386.19	36.22	133.01	19.46	1,167.45
ซื้อสินทรัพย์ / รับบริจาค	8.98	20.74	0.04	-	37.81	157.17	224.74
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(0.01)	(0.38)	-	-	-	(0.39)
การโอนเข้า (ออก)	-	115.42	-	-	29.11	(163.52)	(18.99)
ค่าเสื่อมราคา	-	(41.17)	(106.56)	(4.42)	(41.16)	-	(193.31)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	165.10	531.43	279.29	31.80	158.77	13.11	1,179.50
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557							
ราคาทุน	165.10	1,320.62	2,518.77	99.41	628.80	13.11	4,745.81
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(789.19)	(2,239.48)	(67.61)	(470.03)	-	(3,566.31)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	165.10	531.43	279.29	31.80	158.77	13.11	1,179.50
ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	165.10	531.43	279.29	31.80	158.77	13.11	1,179.50
ซื้อสินทรัพย์ / รับบริจาค	0.58	10.61	0.09	0.67	84.42	123.47	219.84
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(0.01)	(0.21)	-	-	-	(0.22)
การโอนเข้า (ออก)	-	47.78	-	-	1.63	(50.87)	(1.46)
ค่าเสื่อมราคา	-	(12.11)	(82.82)	(2.39)	(45.74)	-	(143.06)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	165.68	577.70	196.35	30.08	199.08	85.71	1,254.60
ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558							
ราคาทุน	165.68	1,378.68	2,508.88	100.08	707.85	85.71	4,946.88
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(800.98)	(2,312.53)	(70.00)	(508.77)	-	(3,692.28)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	165.68	577.70	196.35	30.08	199.08	85.71	1,254.60

12.1 อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีราคาตามบัญชี ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 จำนวน 577.70 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นอาคารและสิ่งปลูกสร้างของสำนักงาน จำนวน 452.38 ล้านบาท นอกจากนั้นเป็นอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ใช้สำหรับโครงการพัฒนาผลิตยางแผ่นและศูนย์เรียนรู้ยางพารา จำนวน 125.32 ล้านบาท ประกอบด้วย

12.1.1 อาคารและอุปกรณ์โรงรมยาง 10 โรง สร้างด้วยเงินงบประมาณปี 2536 ของ สกย. เป็นโครงการนำร่องซึ่งมีข้อตกลงให้กลุ่มเกษตรกรหรือสหกรณ์ใช้ประโยชน์เช่นเดียวกับโรงอบ/รมยาง ที่สร้างด้วยงบประมาณของรัฐบาล

ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 อาคารและอุปกรณ์โรงรมยางดังกล่าวมีราคาทุน 32.24 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาสะสม 31.90 ล้านบาท และมีราคาตามบัญชี 0.34 ล้านบาท

12.1.2 อาคารและอุปกรณ์โกดังเก็บยางพารา ขนาด 940 ตัน ซึ่งก่อสร้างตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2539 เพื่อสนับสนุนการเก็บยางแผ่นดิบตามโครงการแทรกแซงยางของรัฐบาล และเพื่อสนับสนุนการผลิตยางของสหกรณ์กองทุนสวนยาง 300 แห่ง เป็นคลังสินค้ามาตรฐานที่มีอุปกรณ์จำเป็นอย่างพร้อมมูลโดยได้รับอนุมัติให้ก่อสร้างจำนวน 20 โรง แต่ สกย. ดำเนินการก่อสร้างเพียง 14 โรง โดยเริ่มทำสัญญาก่อสร้างเดือนตุลาคม 2540 และพฤศจิกายน 2540 อาคารและอุปกรณ์โกดังเก็บยางพาราได้ก่อสร้างแล้วเสร็จทั้งหมดในปี 2542

ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 อาคารและอุปกรณ์โกดังเก็บยางพาราดังกล่าวมีราคาทุน 75.12 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาสะสม 54.90 ล้านบาท และมีราคาตามบัญชีสุทธิ 20.22 ล้านบาท

12.1.3 อาคาร - ครุภัณฑ์ศูนย์เรียนรู้ด้านยางพาราฯ เป็นอาคารและอุปกรณ์ของศูนย์เรียนรู้ด้านยางพาราฯ ซึ่งได้ซ่อมแซมและดัดแปลงอาคารหลังเดิมเนื่องจาก สกย. ยังมีความรับผิดชอบต่อเกษตรกรซึ่งยังต้องมีการกักจุดแลให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรเจ้าของสวนยางหลังจากสวนยางพาราการสงเคราะห์ไปแล้วเพื่อให้เกษตรกรมีความมั่นคงในอาชีพ เช่น ให้บริการเพื่อการถ่ายทอดเทคโนโลยียางพาราครบวงจร ช่วยเหลือเกษตรกรในการ

รวมกลุ่มเพื่อสร้างอำนาจต่อรองให้กับเกษตรกร จัดตั้งตลาดประมูลยางท้องถิ่นรวมทั้งเป็นแหล่งผลิตต้นกล้ายางพันธุ์ดี และเป็นแหล่งเรียนรู้เกี่ยวกับยางพาราอย่างครบวงจร เป็นต้น

ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 อาคาร - ครุภัณฑ์ศูนย์เรียนรู้ด้านยางพาราฯ มีราคาทุน 118.94 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาสะสม 14.18 ล้านบาท และมีราคาตามบัญชีสุทธิ 104.76 ล้านบาท

12.2 อาคารและอุปกรณ์โรงอบ/รมยาง เป็นอาคารและอุปกรณ์ของโรงอบ/รมยาง ที่ก่อสร้างมาเพื่อให้เกษตรกรใช้ประโยชน์ ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 อาคารและอุปกรณ์โรงอบ/รมยาง มีราคาทุน 2,508.88 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาสะสม 2,312.53 ล้านบาท และมีราคาตามบัญชีสุทธิ 196.35 ล้านบาท เกิดจากการที่รัฐบาลได้มีนโยบายที่จะสร้างโรงอบ/รมยาง พร้อมอุปกรณ์เป้าหมาย จำนวน 1,500 โรง วงเงินงบประมาณ 5,890.41 ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินการตั้งแต่ปี 2537 - 2540 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับคุณภาพยางแผ่นให้เป็นยางชั้น 1 ในปี 2537 - 2538 รัฐบาลได้จัดสรรงบประมาณให้ สกย. สร้างโรงอบ/รมยาง จำนวน 700 โรง ในจำนวนนี้ได้แปรงบประมาณสำหรับโรงอบ/รมยาง จำนวน 15 โรง มาสร้างโรงเรือน 167 โรง จึงได้ดำเนินการก่อสร้างโรงอบ/รมยาง เพียง 685 โรง (ภายหลังได้มีการยกเลิกการก่อสร้างจำนวน 20 โรง) ส่วนที่เหลือ 815 โรง คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2540 ให้ชะลอการก่อสร้างไว้ก่อน

ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 มีโรงอบ/รมยาง จำนวน 665 โรง ซึ่งเป็นโรงอบ/รมยางรุ่นปี 2537 ก่อสร้างแล้วเสร็จทั้งจำนวน 300 โรง และเป็นของรุ่นปี 2538 จำนวน 365 โรง และได้ก่อสร้างแล้วเสร็จทั้งหมดในปี 2544

ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 มีโรงเรือน จำนวน 209 โรง เป็นโรงเรือนรุ่นปี 2538 จำนวน 167 โรง ก่อสร้างแล้วเสร็จทั้งหมดตามเป้าหมาย โรงเรือนปี 2540 จำนวน 37 โรง โรงเรือนปี 2541 จำนวน 5 โรง

12.3 อาคารและอุปกรณ์โรงงานต้นแบบอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยาง รัฐบาลมีนโยบายเพื่อส่งเสริมให้มีการใช้ยางในประเทศให้มากขึ้นเพื่อลดปริมาณการส่งออกยางดิบหรือทำให้ยางดิบที่จะส่งออกมีปริมาณน้อยลง



ตามอุปสงค์อุปทานทำให้ยางดิบมีราคาที่สูงขึ้นได้ เนื่องจากปริมาณยางที่จะขายในรูปลูกบาศ์กน้อยลง ทางหนึ่งทำให้ยางที่นำมาใช้ในประเทศมีมูลค่าเพิ่มเนื่องจากการนำมาแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ยางสำเร็จรูปที่มีราคาสูงกว่า สกย. จึงกำหนดให้มีการสร้างโรงงานต้นแบบอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางสำหรับกลุ่มเกษตรกรในพื้นที่ที่เป็นที่ตั้งของสถานศึกษาทางด้านอุตสาหกรรมยางและพอลิเมอร์ คือจังหวัดสุราษฎร์ธานี ปัตตานี ระยอง และขอนแก่น จำนวน 4 โรง สร้างแล้วเสร็จทั้ง 4 โรง ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 อาคารและอุปกรณ์โรงงานต้นแบบอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางมีราคาทุน 100.08 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาสะสม 70.00 ล้านบาท และมีราคาตามบัญชี 30.08 ล้านบาท

12.4 ค่าเสื่อมราคา สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 จำนวน 143.06 ล้านบาท ได้แสดงเป็นค่าเสื่อมราคาจำนวน 142.41 ล้านบาท และแสดงรวมเป็นต้นทุนงานระหว่างทำ จำนวน 0.65 ล้านบาท (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9)

12.5 สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 จำนวน 85.71 ล้านบาท เป็นงานก่อสร้างระหว่างทำ จำนวน 8.62 ล้านบาท และครุภัณฑ์ระหว่างดำเนินการ จำนวน 77.09 ล้านบาท

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	34.95
ซื้อสินทรัพย์ / รับบริจาค	12.85
ตัดจำหน่าย	(9.84)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>37.96</u>

ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

ราคาทุน	63.27
หัก ค่าจัดจำหน่ายสะสม	(25.31)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>37.96</u>

ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	37.96
ซื้อสินทรัพย์ / รับบริจาค	-
ตัดจำหน่าย	(8.67)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>29.29</u>

ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558

ราคาทุน	63.27
หัก ค่าจัดจำหน่ายสะสม	(33.98)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>29.29</u>

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์
ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 มีราคาทุน 63.27 ล้านบาท

ค่าตัดจำหน่ายสะสม 33.98 ล้านบาท และมีราคาตามบัญชี
จำนวน 29.29 ล้านบาท

14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	14 ก.ค. 58	30 ก.ย. 57
ลูกหนี้บริษัท เพิ่มผลการเกษตร จำกัด	149.19	149.19
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(149.19)	(149.19)
ลูกหนี้อื่น	30.33	30.40
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(30.33)	(30.40)
เงินมัดจำค่าสาธารณูปโภค	0.20	0.21
รวม	0.20	0.21

ลูกหนี้บริษัท เพิ่มผลการเกษตร จำกัด จำนวน 149.19 ล้านบาท เกิดจากกรณีที่บริษัทฯ ผิดสัญญาไม่สามารถส่งมอบปุ๋ยบำรุงตามกำหนดในสัญญาได้ ทำให้ สกย. ต้องจัดซื้อปุ๋ยจากที่อื่น และได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนแล้วในงวดปี 2546 ปัจจุบันศาลจังหวัดนครปฐมได้พิพากษาให้บริษัท เพิ่มผลการเกษตร จำกัด ชำระหนี้ 127.19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย จำนวน 77.99 ล้านบาท แต่บริษัทฯ ไม่ชำระหนี้ สกย. จึงฟ้องเป็นคดีล้มละลายและศาลได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดตาม พรบ. ล้มละลาย พ.ศ. 2538 มาตรา 14 และ สกย. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เป็นเงิน 205.18 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2547 และกรมบังคับคดีได้มีหนังสือถึง สกย. ตามหนังสือที่ ยธ 0503/8386 ลงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2549 แจ้งให้ สกย. ยื่นบัญชีเงินเกี่ยวค้างของบริษัท เพิ่มผลการเกษตร จำกัด ภายใน 14 วันนับจากวันที่ได้รับหนังสือเพื่อจะเฉลี่ยทรัพย์คืนให้ และ สกย. ได้จัดทำหนังสือแจ้งกรมบังคับคดีไปแล้วตามหนังสือที่ กษ 2029/1591 ลงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2549 ว่ามีเฉพาะหนี้ตามคำพิพากษาเป็นเงิน 205.18 ล้านบาท เท่านั้น ในปี 2550 สกย. ได้รับแจ้งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เพื่อรับส่วนแบ่งในอัตราร้อยละ

0.003 ของจำนวนเงินที่ยอมให้ได้รับชำระหนี้เป็นจำนวนเงิน 6,155.37 บาท ได้รับชำระหนี้แล้ว

สำหรับปี 2553 สกย. ได้ทำหนังสือแจ้งไปยังกรมบังคับคดีตามหนังสือที่ กษ 2029/พ.07 ลงวันที่ 13 ตุลาคม 2553 ขอรทราว่าหลังจากศาลสั่งปิดคดี ซึ่งทำให้คดีล้มละลายระงับลงเป็นการชั่วคราวแล้ว บริษัท เพิ่มผลการเกษตร จำกัด ผู้ล้มละลายมีทรัพย์สินเพิ่มขึ้นใหม่หรือไม่ ขณะนี้ยังไม่ได้รับคำตอบจากกรมบังคับคดี

ลูกหนี้อื่น วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 จำนวน 30.33 ล้านบาท เป็นลูกหนี้สหกรณ์ที่รับผิดชอบดูแล โรงอบ/โรงรมที่เกิดจากการสูญหายของแผ่นเสียบในตะกงปูน ตั้งแต่ปี 2541 คงเหลือหนี้จำนวน 8.35 ล้านบาท ลูกหนี้พนักงานจำนวน 0.08 ล้านบาท และลูกหนี้วัสดุการขอใช้ จำนวน 0.11 ล้านบาท และลูกหนี้บริษัท เอ็น วาย รีบเบอร์ จำกัด จำนวน 0.73 ล้านบาท เกิดจากกรณีที่บริษัท เอ็น วาย รีบเบอร์ จำกัด ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรโดยไม่ได้ชำระเงินสงเคราะห์เพื่อสมทบกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางซึ่งศาลฎีกาอากรกลางได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2555 พิพากษาให้บริษัท เอ็น วาย รีบเบอร์ จำกัด ชำระเงินจำนวน 0.71 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยและค่าฤชาธรรมเนียม



จำนวน 0.02 ล้านบาท และลูกหนี้บริษัทปุยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) จำนวน 21.06 ล้านบาท เกิดจากกรณีบริษัท ปุยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ผิดสัญญา ตามหนังสือสำนักงาน อัยการสูงสุดที่ อส 0021.7/315 ลงวันที่ 12 มิถุนายน 2556 ธนาคารนครหลวง จำกัด (มหาชน) จำกัด บริษัท ปุยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) หรือบริษัทปุยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) จำเลยร่วม และตามคดีหลักหมายเลขดำที่ 710/2548 คดี หลักหมายเลขแดงที่ 7066/2552 ศาลแพ่งได้สั่งให้ธนาคาร ธนาชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นจำเลยแทน ซึ่งธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ได้โอนกิจการทั้งหมด รวมถึง

สินทรัพย์ หนี้สิน และภาระผูกพันทั้งหมดให้แก่ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ผู้ร้อง และธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ผู้ร้อง ได้รับโอนกิจการทั้งหมดของจำเลย โดยการโอนกิจการ ดังกล่าว ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ให้ความเห็นชอบในการ โอนและรับโอนกิจการทั้งหมดให้แก่ผู้ร้อง ตามประกาศ ธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส. 1/2554 ฉบับลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 และได้มีประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2554 ซึ่งได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียแล้วเต็มจำนวนแล้ว

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	14 ก.ค. 58	30 ก.ย. 57
เจ้าหนี้กรมวิชาการเกษตร	33.19	21.11
เจ้าหนี้ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	61.24	7.60
เจ้าหนี้อื่น	22.13	27.01
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	84.97	103.76
รวม	201.53	159.48

เจ้าหนี้กรมวิชาการเกษตร เป็นเงินที่ สกย. จัดสรรให้ กรมวิชาการเกษตรเพื่อใช้ในการค้นคว้าทดลอง ตามมาตรา 18(1) ของพระราชบัญญัติกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ในอัตราไม่เกินร้อยละ 5 ของเงินสงเคราะห์รับ ในระหว่าง งวดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 สกย. ได้จัดสรรให้กรมวิชาการเกษตร จำนวน 213.25 ล้านบาท มียอดคงค้าง ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 21.11 ล้านบาท ซึ่ง สกย. ได้จ่ายให้กรมวิชาการเกษตร จำนวน 201.17 ล้านบาท คงค้าง ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 จำนวน 33.19 ล้านบาท

เจ้าหนี้อื่น คงเหลือ ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 จำนวน 22.13 ล้านบาท เป็นบัญชีเงินรอเรียกเก็บจากลูกหนี้ พนักงาน จำนวน 20.77 ล้านบาท ที่บันทึกบัญชีคู่กับบัญชี

ลูกหนี้พนักงานในบัญชีลูกหนี้อื่นๆ ที่เกิดจากพนักงาน สกย. อำเภอลำทะเมนชัย จำนวน 3 รายได้ กระทำผิดโดยร่วมกันดำเนินการอนุมัติให้การสงเคราะห์แก่เกษตรกรที่ไม่มีสวนยาง และสวนที่ไม่เข้าหลักเกณฑ์ที่จะได้รับการสงเคราะห์ จำนวน 318 ราย ทำให้ สกย. ได้รับความเสียหาย กล่าวคือจ่ายเงินให้แก่ผู้ไม่มีสิทธิ์ได้รับการสงเคราะห์ มูลค่าความเสียหาย คงเหลือ ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 จำนวน 19.73 ล้านบาท และมีการกระทำผิดโดยการปลอมแปลงเอกสารเพื่อเป็น เอกสารประกอบการตั้งตัวแทนเพื่อขอรับเงินสงเคราะห์งวด ปิดบัญชี 17 แปลง และมีได้ยกเลิกสวนสงเคราะห์ที่ผู้ขอรับ การสงเคราะห์ไม่ประสงค์จะขอรับการสงเคราะห์ จำนวน 1 ราย มูลค่าความเสียหาย จำนวน 1.14 ล้านบาท และ ต่อมาพบว่าได้จัดทำเอกสารขึ้นโดยมิชอบเพื่ออนุมัติให้การ

สงเคราะห์และจ่ายเงินงวดที่ 1 งวดที่ 2 และงวดที่ 3 บางส่วนเข้าบัญชีเงินฝากตัวแทน จำนวน 0.10 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นการกระทำผิดโดยจงใจให้ สกย. ได้รับความเสียหาย จึงต้องรับผิดชอบใช้ค่าเสียหาย จำนวน 0.10 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 1.24 ล้านบาท ต่อมาได้ชำระเงินบางส่วนแล้ว 0.20 ล้านบาท คงเหลือหนี้จำนวน 1.04 ล้านบาท (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7) และอื่นๆ จำนวน 1.36 ล้านบาท

16. เงินสงเคราะห์รับประกัน

เงินสงเคราะห์รับประกัน ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และ 30 กันยายน 2557 จำนวน 25.85 ล้านบาท และ 28.50 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย

16.1 เงินสงเคราะห์รับประกัน ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และ 30 กันยายน 2557 เกิดจากการปรับอัตราเงินสงเคราะห์ที่ผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรต้องชำระเงิน

สงเคราะห์ ตามประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ณ วันที่ 6 กันยายน 2553 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553 เป็นต้นไป แต่มีบริษัทที่ได้ทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และจะต้องคืนเงินให้กับบริษัททั้งสิ้น เป็นจำนวนเงิน 1,530.37 ล้านบาท จ่ายคืนแล้วตามมติ ก.สย. ครั้งที่ 8 , 10 , 11/2554 1 , 3 , 5/2555 และ 3 , 4 , 7 , 11/2556 จำนวนเงิน 1,504.52 ล้านบาท คงเหลือต้องจ่ายคืนจำนวนเงิน 25.85 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการดำเนินการทางกฎหมาย

16.2 เงินสงเคราะห์รับประกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวนเงิน 2.65 ล้านบาท เป็นเงินที่จะต้องจ่ายคืนให้กับผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักร ตามข้อบังคับกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางว่าด้วยวิธีการรับชำระเงินสงเคราะห์ทางอิเล็กทรอนิกส์และการคืนเงินสงเคราะห์ พ.ศ. 2556 ข้อ 9 และ 10 โดยได้จ่ายคืนทั้งจำนวนแล้วในระหว่างปี 2558





17. เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 จำนวน 173.45 ล้านบาท ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	ยอดยกมา 1 ต.ค. 57	รับเงิน อุดหนุน ระหว่างงวด	โอนรับรู้ เป็นรายได้	จ่ายคืน คลัง	ยอดยกไป 14 ก.ค. 58
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	182.00	(182.00)	-	-
โครงการจัดตลาดประมูลยางพาราแบบครบวงจร	11.71	25.67	(16.26)	-	21.12
โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ (National Single Window)	28.98	-	(1.55)	-	27.43
โครงการส่งเสริมปลูกยางพันธุ์ดีและไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญ ทางเศรษฐกิจด้านวิชาการแก่เกษตรกรฯ	34.88	28.10	(29.36)	-	33.62
โครงการฝึกอบรมช่างกรีดยาง	0.05	0.37	(0.37)	-	0.05
โครงการช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย วาตภัย และดินถล่ม	16.51	1.94	(3.48)	-	14.97
โครงการจัดตั้งตลาดน้ำยางสดระดับท้องถิ่น	5.73	10.04	(4.82)	-	10.95
โครงการปลูกยางพาราในที่ว่างเปล่าในเขตพัฒนาพิเศษ เฉพาะกิจ จังหวัดชายแดนใต้	18.71	-	(3.45)	-	15.26
โครงการส่งเสริมปลูกยางพันธุ์ดีและไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญ ทางเศรษฐกิจ / อบรมครูยาง	0.78	5.79	(2.98)	-	3.59
โครงการปลูกยางพาราในที่แห่งใหม่ ระยะที่ 3	385.57	-	-	(385.57)	-
โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษา เสถียรภาพราคายาง	1.76	-	-	(1.76)	-
โครงการสนับสนุนสินเชื่อสถาบันเกษตรกรเพื่อแปรรูป ยางพาราภายใต้แนวทางพัฒนายางพาราทั้งระบบ	-	0.84	(0.58)	-	0.26
โครงการชดเชยรายได้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง	-	8.50	(2.40)	-	6.10
โครงการสนับสนุนสินเชื่อเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อย เพื่อประกอบอาชีพเสริม	-	42.00	(3.88)	-	38.12
โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นทุนหมุนเวียนแก่สถาบัน เกษตรกรเพื่อรวบรวมยาง	-	1.98	-	-	1.98
รวม	504.68	307.23	(251.13)	(387.33)	173.45

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 504.68 ล้านบาท ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	ยอดยกมา 1 ต.ค. 56	รับเงิน อุดหนุน ระหว่างปี	โอนรับรู้ เป็นรายได้	จ่ายคืน คลัง	ยอดยกไป 30 ก.ย. 57
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	1,053.08	(1,053.08)	-	-
โครงการจัดตลาดประมูลยางพาราแบบครบวงจร	14.62	24.25	(27.16)	-	11.71
โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ (National Single Window)	10.00	20.00	(1.02)	-	28.98
โครงการส่งเสริมปลูกยางพันธุ์ดีและไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญ ทางเศรษฐกิจด้านวิชาการแก่เกษตรกรฯ	14.47	28.10	(22.46)	-	20.11
โครงการฝึกอบรมช่างกรีดยาง	0.04	0.37	(0.36)	-	0.05
โครงการช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับความเสียหายจากอุทกภัย วาตภัย และดินถล่ม	20.62	-	(4.11)	-	16.51
โครงการจัดตั้งตลาดน้ำยางสดระดับท้องถิ่น	3.99	9.52	(7.78)	-	5.73
โครงการปลูกยางพาราเพื่อยกระดับรายได้และความมั่นคง ให้กับเกษตรกรในแหล่งปลูกยางแห่งใหม่ ระยะที่ 1	2.50	-	-	(2.50)	-
โครงการปลูกยางพาราในที่ว่างเปล่าในเขตพัฒนาพิเศษ เฉพาะกิจ จังหวัดชายแดนใต้	27.98	2.47	(11.74)	-	18.71
โครงการส่งเสริมปลูกยางพันธุ์ดีและไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญ ทางเศรษฐกิจ / ติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานและ ให้ความรู้การบำรุงรักษาสวนฯ	11.88	27.03	(24.14)	-	14.77
โครงการส่งเสริมปลูกยางพันธุ์ดีและไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญ ทางเศรษฐกิจ / อบรมครูยาง	2.67	-	(8.89)	-	0.78
โครงการปลูกยางพาราในที่แห่งใหม่ ระยะที่ 3	391.01	-	(5.44)	-	385.57
โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษา เสถียรภาพราคายาง	1.85	-	(0.09)	-	1.76
รวม	501.63	1,171.82	(1,166.27)	(2.50)	504.68



ค่าใช้จ่ายในการบริหาร เป็นค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการบริหารงานของสำนักงาน

โครงการจัดตลาดประมูลยางพาราแบบครบวงจร เป็นโครงการจัดให้มีตลาดประมูลยางพาราระดับท้องถิ่นเพื่อรองรับผลผลิตยางพาราในทุกพื้นที่ให้เกษตรกรขายผลผลิตได้ในราคาที่เป็นธรรมพร้อมทั้งพัฒนาบุคลากรด้านตลาดยาง

โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ (National Single Window) เป็นโครงการที่พัฒนาขึ้นเพื่อให้การบริหารจัดการระบบรับชำระเงินสงเคราะห์ทางอิเล็กทรอนิกส์ เป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ประกอบการส่งยางออกนอกราชอาณาจักรให้สามารถใช้งานได้ตลอดเวลา แก้ไขและป้องกันปัญหาต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงาน และสามารถกู้คืนระบบรับชำระเงินสงเคราะห์ทางอิเล็กทรอนิกส์ได้ทันทั่วทั้ง

โครงการส่งเสริมปลูกยางพันธุ์ดีและไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจด้านวิชาการแก่เกษตรกรฯ เป็นโครงการเพื่อถ่ายทอดความรู้ในการปลูกสร้างสวนยางอย่างถูกวิธี การกรีดยาง การแปรรูป และการตลาด ให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกยางในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออก ในวันที่ 1 ตุลาคม 2557 มีการรับโอนงบประมาณคงเหลือจากปี 2557 จากโครงการส่งเสริมปลูกยางพันธุ์ดีและไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ/ ติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานและให้ความรู้การบำรุงรักษาสวนฯ

โครงการฝึกอบรมช่างกรีดยาง เป็นโครงการเพื่อเพิ่มแรงงานกรีดยางให้เกษตรกรกรีดยางได้ถูกต้องตามหลักวิชาการและสามารถกรีดยางได้นานขึ้น

โครงการช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับความเสียหายจากอุทกภัย วาตภัย และดินถล่ม เป็นโครงการช่วยเหลือฟื้นฟูเกษตรกรที่ประสบภัยธรรมชาติในพื้นที่ภาคใต้

โครงการจัดตั้งตลาดน้ำยางสดระดับท้องถิ่น เป็นโครงการที่จัดตั้งเพื่อรองรับผลผลิตของเกษตรกรที่อยู่ในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ซึ่งมีเหตุการณ์ไม่สงบภายในพื้นที่ลดการเสี่ยงภัยในการจัดทำยางแผ่น

โครงการปลูกยางพาราเพื่อยกระดับรายได้และความมั่นคงให้กับเกษตรกรในแหล่งปลูกยางแห่งใหม่ระยะที่ 1 เป็นโครงการเพื่อให้ความรู้ คำแนะนำด้านวิชาการ การปลูกสร้างสวนยาง และติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานแก่เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการในภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

โครงการปลูกยางพาราในที่ว่างเปล่า และโครงการปลูกยางพาราในที่ว่างเปล่าในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนใต้ เป็นโครงการที่ส่งเสริมให้เกษตรกรในพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ใช้ประโยชน์จากที่ดินว่างเปล่าโดยการปลูกยางพารา

โครงการส่งเสริมปลูกยางพันธุ์ดีและไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ/ ติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานและให้ความรู้การบำรุงรักษาสวนฯ เป็นโครงการที่ให้คำแนะนำถ่ายทอดความรู้ในการปลูกสร้างสวนยางอย่างถูกวิธี และฝึกอบรมการกรีดยางแก่เกษตรกรผู้ปลูกยางในโครงการปลูกยางพาราเพื่อยกระดับรายได้และความมั่นคงให้กับเกษตรกรในแหล่งปลูกยางแห่งใหม่ระยะที่ 1 เพื่อป้องกันไม่ให้น้ำกรีดยางเสียหาย ในวันที่ 1 ตุลาคม 2557 มีการโอนงบประมาณคงเหลือจากปี 2557 ให้โครงการส่งเสริมปลูกยางพันธุ์ดีและไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจด้านวิชาการแก่เกษตรกรฯ

โครงการส่งเสริมปลูกยางพันธุ์ดีและไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ/อบรมครูยาง เป็นโครงการที่ให้การฝึกอบรมพัฒนาเพิ่มพูนความรู้ทักษะในการปฏิบัติงานภาคสนามให้กับครูยางที่เป็นเสมือนตัวแทนของพนักงานให้มีความเชี่ยวชาญ และสามารถให้คำแนะนำแก่เกษตรกรได้

โครงการปลูกยางพาราในที่แห่งใหม่ระยะที่ 3 เป็นโครงการที่ให้การสงเคราะห์ปลูกยางพันธุ์ดีให้แก่เกษตรกรผู้ซึ่งไม่มีสวนยางมาก่อนให้มีทางเลือกในการประกอบอาชีพที่มั่นคง และมีรายได้เพิ่มขึ้น โดยโครงการได้สิ้นสุดในปี 2558 และส่งเงินที่เหลือคืนคลังทั้งจำนวนแล้ว

โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง เป็นโครงการที่แก้ไขปัญหาราคายางที่ผันผวน โดยการสนับสนุนวงเงินกู้ให้แก่สถาบันเกษตรกรเพื่อใช้รับซื้อขายจากสมาชิกหรือนำไปแปรรูปแล้วจำหน่ายเมื่อมีราคาที่เหมาะสมโดย โครงการได้สิ้นสุดในปี 2558 และส่งเงินที่เหลือคืนคลังทั้งจำนวนแล้ว

โครงการสนับสนุนสินเชื่อสถาบันเกษตรกรเพื่อแปรรูปยางพาราภายใต้แนวทางพัฒนายางพาราทั้งระบบ เป็นโครงการเพื่อให้สถาบันมีความรู้ด้านการแปรรูปผลผลิตยางขึ้นต้น การจำหน่ายผลผลิต และด้านการตลาด

โครงการชดเชยรายได้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง เป็นโครงการเพื่อแก้ปัญหาความเดือดร้อนของเกษตรกรชาวสวนยางเนื่องจากปัญหาราคายางตกต่ำ

โครงการสนับสนุนสินเชื่อเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยเพื่อประกอบอาชีพเสริม เป็นโครงการเพื่อสนับสนุนสินเชื่อให้เกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยนำไปลงทุนประกอบอาชีพเสริมด้านการเกษตรหรือเกี่ยวเนื่องกับการเกษตรเพื่อเพิ่มรายได้

โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวบรวมยาง เป็นโครงการเพื่อให้สถาบันเกษตรกรมีความรู้ความเข้าใจในด้านการพัฒนาคุณภาพผลผลิตยางพารา การแปรรูป และด้านการตลาด

18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	14 ก.ค. 58	30 ก.ย. 57
เงินรับฝาก	0.22	0.42
เงินมัดจำรับ	7.90	8.66
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างนำส่ง	0.36	0.89
รวม	8.48	9.97

เงินรับฝาก เป็นเงินที่หักจากเงินเดือนพนักงานเพื่อจ่ายคืนให้กับแต่ละประเภทเงินกู้ ได้แก่ เงินกู้ธนาคารกรุงไทย เงินกู้สวัสดิการ เงิน สร.กสย. เงินฌาปนกิจ สกย. เงินสหกรณ์ฯ และเงินสมาคม สกย. รวมทั้ง เงินรับฝากอื่นๆ

ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และ 30 กันยายน 2557 มีจำนวน 0.22 ล้านบาท และ 0.42 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินมัดจำรับ ส่วนใหญ่เป็นเงินค้ำประกันสัญญาในการจัดซื้อจัดจ้างของ สกย.

19. การะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	14 ก.ค. 58	30 ก.ย. 57
งบแสดงฐานะการเงิน		
เงินตอบแทนความชอบ	528.64	568.81
โครงการจ่ายเงินค่าชดเชยตามกฎหมาย	22.39	19.83
ผลประโยชน์เงินตอบแทนวันลาพักผ่อนหลังเกษียณอายุ	54.36	62.06
ผลประโยชน์เงินบำเหน็จ	98.80	110.82
รวม	704.19	761.52



หน่วย : ล้านบาท

	1 ต.ค. 57 ถึง	2557
	14 ก.ค. 58	
งบรายได้และค่าใช้จ่ายสำหรับงวด / ปี		
เงินตอบแทนความชอบ	17.08	39.64
โครงการจ่ายเงินค่าชดเชยตามกฎหมาย	3.65	2.16
ผลประโยชน์เงินตอบแทนวันลาพักผ่อนหลังเกษียณอายุ	2.41	4.20
ผลประโยชน์เงินบำเหน็จ	1.53	2.69
รวม	24.67	48.69

หน่วย : ล้านบาท

	1 ต.ค. 57 ถึง	2557
	14 ก.ค. 58	
งบรายได้และค่าใช้จ่ายเบ็ดเสร็จสำหรับงวด / ปี		
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	4.58	-
ประกันภัย		

19.1 เงินตอบแทนความชอบ

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	14 ก.ค. 58	30 ก.ย. 57
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์	528.64	568.81
หนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	528.64	568.81

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างงวด / ปี มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	1 ต.ค. 57 ถึง	2557
	14 ก.ค. 58	
ยอดยกมาต้นงวด / ปี	568.81	587.50
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	21.70	19.04
ต้นทุนดอกเบี้ย	11.72	20.60
ต้นทุนบริการในอดีต	(16.34)	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	18.42	-
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(75.67)	(58.33)
ยอดคงเหลือปลายงวด / ปี	528.64	568.81

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในงบรายได้และค่าใช้จ่าย แต่ละรายการมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	1 ต.ค. 57 ถึง	2557
	14 ก.ค. 58	
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	21.70	19.04
ต้นทุนดอกเบี้ย	11.72	20.60
ต้นทุนบริการในอดีต	(16.34)	-
รวม	17.08	39.64

หน่วย : ล้านบาท

	1 ต.ค. 57 ถึง	2557
	14 ก.ค. 58	
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	18.42	-
ที่รับรู้ในงบรายได้และค่าใช้จ่ายเบ็ดเสร็จ		

19.2 โครงการจ่ายเงินค่าชดเชยตามกฎหมาย

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	14 ก.ค. 58	30 ก.ย. 57
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์	22.39	19.83
หนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	22.39	19.83

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างงวด / ปี มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	1 ต.ค. 57 ถึง	2557
	14 ก.ค. 58	
ยอดยกมาต้นงวด / ปี	19.83	17.87
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3.17	1.47
ต้นทุนดอกเบี้ย	0.48	0.69
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1.52	-
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(2.61)	(0.20)
ยอดคงเหลือปลายงวด / ปี	22.39	19.83



ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในงบรายได้และค่าใช้จ่าย แต่ละรายการมีดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท
	1 ต.ค. 57 ถึง	2557
	14 ก.ค. 58	
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3.17	1.47
ต้นทุนดอกเบี้ย	0.48	0.69
รวม	3.65	2.16

		หน่วย : ล้านบาท
	1 ต.ค. 57 ถึง	2557
	14 ก.ค. 58	
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1.52	-

19.3 ผลประโยชน์เงินตอบแทนวันลาพักผ่อนหลังเกษียณอายุ

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท
	14 ก.ค. 58	30 ก.ย. 57
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์	54.36	62.06
หนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	54.36	62.06

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างงวด / ปี มีดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท
	1 ต.ค. 57 ถึง	2557
	14 ก.ค. 58	
ยอดยกมาต้นงวด / ปี	62.06	63.93
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2.84	1.96
ต้นทุนดอกเบี้ย	1.20	2.24
ต้นทุนบริการในอดีต	(1.63)	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1.91)	-
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(8.20)	(6.07)
ยอดคงเหลือปลายงวด / ปี	54.36	62.06

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในงบรายได้และค่าใช้จ่าย แต่ละรายการมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	1 ต.ค. 57 ถึง	2557
	14 ก.ค. 58	
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2.84	1.96
ต้นทุนดอกเบี้ยว	1.20	2.24
ต้นทุนบริการในอดีต	(1.63)	-
รวม	2.41	4.20

หน่วย : ล้านบาท

	1 ต.ค. 57 ถึง	2557
	14 ก.ค. 58	
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1.91	-

19.4 ผลประโยชน์เงินบำนาญ

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	14 ก.ค. 58	30 ก.ย. 57
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์	98.80	110.82
หนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	98.80	110.82

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างงวด /ปี มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	1 ต.ค. 57 ถึง	2557
	14 ก.ค. 58	
ยอดยกมาต้นงวด / ปี	110.82	114.92
รับเงินสมทบเพิ่ม	15.09	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2.08	-
ต้นทุนดอกเบี้ยว	2.20	2.69
ต้นทุนบริการในอดีต	(2.75)	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(13.45)	-
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(15.19)	(6.79)
ยอดคงเหลือปลายงวด / ปี	98.80	110.82



ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในงบรายได้และค่าใช้จ่าย แต่ละรายการมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท		
	1 ต.ค. 57 ถึง	2557
	14 ก.ค. 58	
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2.08	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	2.20	2.69
ต้นทุนบริการในอดีต	(2.75)	-
รวม	1.53	2.69

หน่วย : ล้านบาท		
	1 ต.ค. 57 ถึง	2557
	14 ก.ค. 58	
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	13.45	-

ข้อสมมุติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 6.5

20.หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท		
	14 ก.ค. 58	30 ก.ย. 57
รายได้จากการรับบริจาคหรือการรับรู้	0.04	0.07
รวม	0.04	0.07

21. เงินกองทุนสะสม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	เงินทุนสงเคราะห์ เจ้าของสวนยาง	เงินทุน บริหาร	เงินทุน หมุนเวียน	รวม
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	30,679.91	1,762.14	58.11	32,500.16
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,277.06)	616.46	5.47	(655.13)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	29,402.85	2,378.60	63.58	31,845.03
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	110.35	30.14	6.07	146.56
ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558	29,513.20	2,408.74	69.65	31,991.59

เงินทุนสงเคราะห์เจ้าของสวนยาง เป็นเงินที่จะต้องจ่ายให้กับเกษตรกรชาวสวนยางที่ได้รับการสงเคราะห์ตามพระราชบัญญัติกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

เงินทุนบริหาร มีไว้เพื่อจ่ายค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของสำนักงาน

เงินหมุนเวียนประกอบด้วยเงินทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาแปลงปลูกกรีต สร้างแปลงปลูกกรีต บำรุงรักษาแปลงเก็บเมล็ดและสร้างแปลงเก็บเมล็ดตามข้อบังคับเงินหมุนเวียนปี 2531 เงินหมุนเวียนค่าโทรศัพท์สาธารณะและเงินหมุนเวียนหนังสือข่าวกองทุนฯ

3. ราคายางเกินกิโลกรัมละ 60 บาท แต่ไม่เกินกิโลกรัมละ 80 บาท ชำระเงินสงเคราะห์ในอัตรา กิโลกรัมละ 2.00 บาท
4. ราคายางเกินกิโลกรัมละ 80 บาท แต่ไม่เกินกิโลกรัมละ 100 บาท ชำระเงินสงเคราะห์ในอัตรา กิโลกรัมละ 3.00 บาท
5. ราคายางเกินกิโลกรัมละ 100 บาท ชำระเงินสงเคราะห์ในอัตรา กิโลกรัมละ 5.00 บาท

ตามประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประกาศ ณ วันที่ 2 กันยายน 2556 ให้งดการเรียกเก็บเงินสงเคราะห์จากผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักร ซึ่งต้องเสียเงินสงเคราะห์เพื่อสมทบกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง ตามมาตรา 5 แห่งพระราชบัญญัติกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม สำหรับยางทุกชนิดที่ผู้ส่งยางออกได้ซื้อจากเกษตรกร ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556

เงินสงเคราะห์ที่ได้รับทั้งสิ้นสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 4,265.04 ล้านบาท และ 3,642.93 ล้านบาท ตามลำดับ และได้จัดสรรให้กรมวิชาการเกษตรเพื่อใช้ในการค้นคว้าทดลองสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 จำนวน 213.25 ล้านบาท และ 182.15 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนั้น สกย.

22. เงินสงเคราะห์จากผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักร

เงินสงเคราะห์จากผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักร เป็นเงินที่เรียกเก็บตามพระราชบัญญัติกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง พ.ศ. 2503 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2505 , พ.ศ. 2518 และ พ.ศ. 2530 ซึ่ง สกย. ได้รับเงินสงเคราะห์จากผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักร ตามอัตราการเรียกเก็บที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ประกาศ เรียกเก็บ ดังนี้

1. ราคายางไม่เกินกิโลกรัมละ 40 บาท ชำระเงินสงเคราะห์ในอัตรา กิโลกรัมละ 90 สตางค์
2. ราคายางเกินกิโลกรัมละ 40 บาท แต่ไม่เกินกิโลกรัมละ 60 บาท ชำระเงินสงเคราะห์ในอัตรา กิโลกรัมละ 1.40 บาท



จึงได้รับเงินสงเคราะห์สุทธิสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 เป็นจำนวน 4,051.79 ล้านบาท และ 3,460.78 ล้านบาท ตามลำดับ และรับรู้เงินสงเคราะห์สุทธิเป็นรายได้ในแต่ละปีโดย สกย. จะปันส่วนรายได้ดังกล่าว

ไว้เพื่อใช้จ่ายในการบริหารและไว้เพื่อสงเคราะห์เจ้าของสวนยาง การจัดสรรเงินสงเคราะห์จากผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักร (ตามมาตรา 18) สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 มีรายละเอียดดังนี้

	อัตราที่จัดสรร (ร้อยละ)		จำนวนเงินที่จัดสรร (ล้านบาท)	
	1 ต.ค. 57 ถึง 14 ก.ค. 58	2557	1 ต.ค. 57 ถึง 14 ก.ค. 58	2557
(1) เพื่อใช้จ่ายในการค้นคว้าทดลอง (ให้กรมวิชาการเกษตร)				
ไม่เกินร้อยละ 5	5.00	5.00	213.25	182.15
(2) เพื่อใช้จ่ายในการบริหาร (งบเงินทุนบริหาร)				
ไม่เกินร้อยละ 10	10.00	10.00	426.50	364.29
(3) เพื่อสงเคราะห์เจ้าของสวนยาง (งบเงินทุนสงเคราะห์เจ้าของสวนยาง) ส่วนที่เหลือจาก (1) และ (2) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85	85.00	85.00	3,625.29	3,096.49
รวม	100.00	100.00	4,265.04	3,642.93

23. รายได้อื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	1 ต.ค. 57 ถึง 14 ก.ค. 58	2557
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	688.16	915.38
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	0.91	1.53
รายได้อื่น ๆ	34.71	150.40
รวม	723.78	1,067.31

ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร จำนวน 688.16 ล้านบาท สกย.ได้จัดสรรไปให้เงินทุนบริหารทั้งจำนวน

รายได้อื่น ๆ จำนวน 34.71 ล้านบาท เป็นรายได้จากเงินทุนหมุนเวียนฯ จำนวน 20.82 ล้านบาท รายได้จาก

การรับบริจาค จำนวน 0.64 ล้านบาท ดอกเบี้ยเงินลงทุนหมุนเวียนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร จำนวน 0.29 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 12.96 ล้านบาท

24. ค่าใช้จ่ายสงครามเคราะห์เจ้าของสวน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	1 ต.ค. 57 ถึง 14 ก.ค. 58	2557
จ่ายเงินสงครามเคราะห์เจ้าของสวน	3,341.35	3,772.95
จ่ายวัสดุสงครามเคราะห์เจ้าของสวน	12.53	460.55
รวม	3,353.88	4,233.50

25. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	1 ต.ค. 57 ถึง 14 ก.ค. 58	2557
ค่าใช้จ่ายส่วนบุคคล		
ผลประโยชน์พนักงาน	653.35	905.83
ค่าตอบแทนพิเศษพื้นที่เสี่ยงภัย	12.48	16.15
เงินสวัสดิการพนักงาน	276.61	396.18
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	147.22	186.38
ค่าใช้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	75.01	86.97
รวมค่าใช้จ่ายส่วนบุคคล	1,164.67	1,591.51
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน		
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	5.22	8.35
ค่าเช่า	8.52	15.10
ค่าจ้างเหมาบริการ	56.77	68.54
วัสดุใช้ไปและค่าใช้สอยอื่นๆ	43.77	65.30
ค่าสาธารณูปโภค	20.86	39.27
หนังสือจะสูญ	0.62	0.38
ค่าเสื่อมราคา	142.41	192.56
ค่าตัดจำหน่าย	8.67	9.84
ครุภัณฑ์ตัดจ่าย	28.34	28.22
ครุภัณฑ์ตัดจำหน่ายบัญชี	-	0.02
วัสดุสงครามเคราะห์และวัสดุปลูกเสียหาย	0.53	0.59
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	38.43	41.08
รวมค่าใช้จ่ายสำนักงาน	354.14	469.25
รวม	1,518.81	2,060.76



26. ค่าใช้จ่ายอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	1 ต.ค. 57 ถึง 14 ก.ค. 58	2557
ค่าใช้จ่ายอื่น - จ่ายคืนเงินสงเคราะห์รับรับเงิน	2.86	55.24
รวม	2.86	55.24

ค่าใช้จ่ายอื่น-จ่ายคืนเงินสงเคราะห์รับรับเงิน เป็นเงินสงเคราะห์รับรับเงินที่ต้องคืนเงินให้กับผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักร เนื่องจากมติที่ประชุม ก.ส.ย. ครั้งที่ 13/2556 ลงวันที่ 30 สิงหาคม 2556 ให้งดเก็บเงินสงเคราะห์รับรับเป็นเวลา 4 เดือน ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556

27. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับ สกย. ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่งโดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุม สกย. หรือถูกควบคุมโดย สกย. หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับ สกย. รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกันถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับ สกย. บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของ สกย. ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการของสกย. ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของ สกย. ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับ สกย.

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียด

ของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย สกย. ถูกควบคุมโดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐบาลไทย

ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 16/2554 เรื่อง แนวปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูลสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาล ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่งระบุว่าหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาลได้รับยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ย่อหน้าที่ 17 เกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันและยอดคงค้างรวมถึงภาระผูกพันกับรัฐบาลซึ่งมีอำนาจควบคุม ควบคุมร่วมกัน หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อหน่วยงานที่เสนอรายงาน และกิจการอื่นซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากกิจการดังกล่าวถูกควบคุม ควบคุมร่วมกัน หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยรัฐบาลเดียวกันทั้งกิจการที่เสนอรายงานและกิจการอื่น สกย. จึงได้รับการยกเว้นในการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวข้างต้น

รายการต่อไปนี้เป็นการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องมีการเปิดเผยข้อมูล

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	1 ต.ค. 57 ถึง 14 ก.ค. 58	2557
ผลประโยชน์ระยะสั้น	5.82	8.35
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	0.12	0.24
รวม	5.94	8.59

28. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สกย. ได้ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	14 ก.ค. 58	30 ก.ย. 57
เงินผูกพันการสงเคราะห์เจ้าของสวนยาง	23,000.47	18,389.63
รวม	23,000.47	18,389.63

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง (ก.ส.ย.) ครั้งที่ 9/2554 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2554 ให้ปรับเพิ่มอัตราการจ่ายสงเคราะห์ปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดีและไม่ยืนต้นชนิดอื่นจากอัตราไร่ละ 11,000 บาท เป็นอัตราไร่ละ 16,000 บาท ตั้งแต่สวนสงเคราะห์รุ่นปี 2555 ขึ้นไป ส่วนสวนรุ่นปี 2554 ลงไปปรับอัตราการจ่ายเงินสงเคราะห์สำหรับงวดที่สวนยืนอยู่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง (ก.ส.ย.) ครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2555 เห็นชอบให้ปรับปรุงเงินสงเคราะห์ให้กับสวนยางที่ปลูกแทนด้วยปาล์มน้ำมัน (แบบที่ 4) โดยปรับเพิ่มอัตราการจ่ายสงเคราะห์ปลูกแทนด้วยปาล์มน้ำมันเป็นไร่ละ 26,000 บาท ตั้งแต่งวดที่สวนยืนอยู่ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2554

เงินผูกพันการสงเคราะห์เจ้าของสวนยาง เป็นรายการที่เกิดจาก สกย.ได้ทำสัญญาผูกพันกับเกษตรกรในการให้การสงเคราะห์แก่เจ้าของสวนยาง สกย. จะประมาณการเงินสงเคราะห์เจ้าของสวนยางที่จะได้รับจากเงินงบประมาณและเงินจากผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรเท่ากับเงินผูกพันการสงเคราะห์ที่จะต้องจ่ายให้เกษตรกรเจ้าของสวนยาง (ซึ่งเป็นจำนวนตามที่ สกย. ได้ทำสัญญาผูกพันกับเกษตรกรในการให้การสงเคราะห์แก่เจ้าของสวนยาง) ข้อมูลดังกล่าวจะมีความแน่นอนก็ต่อเมื่อเกษตรกรได้ปฏิบัติตามข้อบังคับและเงื่อนไขที่ สกย. กำหนด และเมื่อ สกย. ได้รับเงินจากผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรตามอัตราเรียกเก็บที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้ประกาศไว้แต่ละปีรวมกับเงินงบประมาณที่จะได้รับจัดสรรจากรัฐบาลเพื่อจ่ายสงเคราะห์ให้กับเกษตรกร รายละเอียดดังนี้

	กรณี ปลูกแทนสวนยางเก่า ด้วยยางพันธุ์ดี	กรณี ปลูกยางพาราในที่ แห่งใหม่	เงินสงเคราะห์ เจ้าของสวนยาง งวดสุดท้าย ค้างจ่าย	กรณีสวน ประสบ อุทกภัย/ वादภัย	รวม
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2556	16,592.06	560.11	0.04	22.95	17,175.16
บวก อนุมัติให้การสงเคราะห์	5,723.34	(275.25)	(0.04)	(0.08)	5,447.97
หัก จ่ายเงินและวัสดุสงเคราะห์	(4,227.42)	(1.97)	-	(4.11)	(4,233.50)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	18,087.98	282.89	-	18.76	18,389.63
บวก อนุมัติให้การสงเคราะห์	8,247.63	(282.89)	-	(0.02)	7,964.72
หัก จ่ายเงินและวัสดุสงเคราะห์	(3,350.40)	-	-	(3.48)	(3,353.88)
ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558	22,985.21	-	-	15.26	23,000.47



เงินสงเคราะห์เจ้าของสวนยางงวดสุดท้ายค้างจ่าย เป็นเงินที่ผู้รับการสงเคราะห์ไม่ได้รับเงินงวดสุดท้ายเพื่อ ปิดบัญชีพื้นที่การสงเคราะห์ สำหรับรายที่ไม่ได้รับเงินภายใน 1 ปี นับตั้งแต่วันนัดจ่ายเงินงวดสุดท้ายจะปิดบัญชี รายตัวผู้รับการสงเคราะห์และโอนไปไว้ในบัญชีเงินสงเคราะห์ เจ้าของสวนยางงวดสุดท้ายค้างจ่ายเพื่อรอผู้รับการสงเคราะห์ มาได้รับเงินใหม่ภายใน 10 ปี นับตั้งแต่วันนัดจ่ายเงิน งวดสุดท้าย หากพ้นกำหนดระยะเวลาดังกล่าวถือว่าผู้รับ การสงเคราะห์หมดสิทธิที่จะรับเงินจำนวนนี้และจะนำไป อนุมัติให้ผู้รับการสงเคราะห์รายอื่นต่อไป

29. การผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด

รายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด สำหรับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และ 30 กันยายน 2557 ที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินมี จำนวน 52.79 ล้านบาท และ 61.62 ล้านบาท ตามลำดับ

30. การเปรียบเทียบงบการเงิน

งบการเงินสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 จัดทำขึ้นเนื่องด้วยพระราชบัญญัติ การยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 14 กรกฎาคม 2558 โดยให้ยกเลิกพระราชบัญญัติ กองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง พ.ศ. 2503 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2505 , พ.ศ. 2518 และ พ.ศ. 2530 มีผลทำให้สิ้นสุด การเป็นสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางในวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 และมีสภาพเป็นการยางแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2558 ดังนั้น งบการเงินสำหรับ งวดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 จึงไม่สามารถเปรียบเทียบกับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 ได้เนื่องจากกรอบระยะเวลาบัญชีต่างกัน





องค์การสวนยาง (อ.ส.ย.)

Rubber Estate Organization



องค์การสวนยาง
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ชูป มุนิกานนท์

ผู้ก่อตั้งและผู้อำนวยการองค์การสวนยาง

1 สิงหาคม 2493 - 30 กันยายน 2508

8 พฤศจิกายน 2513 - 31 มีนาคม 2514

องค์การสวนยาง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ระหว่างปี 2482-2484 หัวหน้ากองการยาง (พระยาอนุวัติ วนรัชย์) ซึ่งขณะนั้น กองการยาง ยังสังกัดกรมป่าไม้ ได้รับเงินจำนวนหนึ่งจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เพื่อซื้อที่ดินสวนยางที่ตำบลนาบอน อำเภอทุ่งสง และตำบลช้างกลาง อำเภอดงยาง จังหวัดนครศรีธรรมราช ปรากฏว่าซื้อได้ประมาณ 6-7 แห่ง รวมเนื้อที่ประมาณ 450 ไร่ และรับฝากขายอีกหลายแปลง เนื้อที่ประมาณ 170 ไร่ ขณะที่ออกหาซื้อที่ดินสวนยาง พระยาอนุวัติ วนรัชย์ ได้สำรวจพบสวนยางปลูกใหม่ อายุประมาณ 1-2 ปี จำนวนหลายพันไร่ ปลูกติดต่อกันอยู่ในพื้นที่ที่บุกเบิกใหม่ ปรากฏว่าต่อมาที่ดินปลูกสร้างสวนยางใหม่เหล่านี้ เป็นที่ดินที่มีการบุกเบิกโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย เพิ่งจะมาหักล้างทางพงบุกเบิกปลูกยางเมื่อ 1-2 ปีมานี้เอง อายุของต้นยางเป็นพยานได้ชัดแจ้ง พระยาอนุวัติ วนรัชย์ จึงได้ร่วมมือกับที่ดินจังหวัดดำเนินการสอบสวนและขับไล่ผู้บุกรุกที่ดิน และเพื่อความเรียบร้อยของที่ดินและป่าแห่งนี้ ทางราชการจึงได้ออกพระราชกฤษฎีกากำหนดเขตหวงห้ามที่ดิน ในท้องที่ตำบลช้างกลาง อำเภอดงยาง จังหวัดนครศรีธรรมราช พุทธศักราช 2484 วันที่ 14 เมษายน 2484 หวงห้ามที่ดินดังกล่าวไว้เพื่อการเกษตร รวมเนื้อที่ในเขตพระราชกฤษฎีกา ประมาณ 12,000 ไร่ ในเนื้อที่ดังกล่าว ปรากฏว่ามีต้นยางอ่อนปลูกอยู่แล้ว ประมาณ 6,000 ไร่ นอกจากนั้นยังมีสภาพเป็นป่า สวนยาง 6,000 ไร่ ดังกล่าวได้ตกมาอยู่ในความดูแลของ กองการยาง กรมป่าไม้ กรมป่าไม้ ได้พิจารณาเห็นว่า ที่ดินแห่งนี้เหมาะกับการใช้ประโยชน์ในการขยายกิจการด้านสวนยางให้กว้างขวางยิ่งขึ้น จึงได้กำหนดแผนงานที่จะดำเนินการในสวนยางแปลงนี้ ให้เกิดประโยชน์แก่ราษฎรชาวสวนยางเท่าที่จะทำได้ โดยกำหนดแผนงานขึ้นในระยะแรกไว้ดังนี้

1. จะดำเนินการขยายยางพันธุ์ดีไปสู่ราษฎร
2. จะส่งเสริมแนะนำเจ้าของสวนให้ดูแลรักษาสวนยาง ทั้งการกรีดยาง และการทำยางออกจำหน่ายให้ถูกต้องตามหลักวิชาการ
3. จะทำการค้นคว้าทดลอง เกี่ยวกับกิจการยางในด้านต่าง ๆ ทำนองเดียวกับสถาบันวิจัยยางในมาเลเซีย

ต่อมาในปลายปี 2484 ได้เกิดสงครามมหาเอเซียบูรพาขึ้น งบประมาณที่จะใช้ตามแผนงาน ต้องนำไปใช้ด้านการทหารจึงไม่สามารถดำเนินงานตามแผนที่วางไว้ได้ กองการยางจึงเพียงแต่ดูแลรักษาสวนยางดังกล่าว ภายในวงเงินที่ได้รับมาแต่ละปี จนกระทั่งสงครามมหาเอเซียบูรพาสิ้นสุดลงในเดือนสิงหาคม 2488 ในระหว่างสงครามเจ้าหน้าที่กองการยางคนหนึ่ง ได้เข้าไปซื้อเครื่องมือทำยางแผ่นและยางเครป จากมาเลเซีย (ที่รัฐมลายู) มาเป็นจำนวนมาก เพื่อติดตั้งเตรียมไว้สำหรับทำยางแผ่น และยางเครป เพราะในระยะนั้น มีต้นยางขนาดกรีดได้แล้ว ประมาณ 600-800 ไร่ ในระหว่างปี 2485-2490 กิจการสวนยางได้มารวมอยู่ในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ทั้งนี้ เพื่อให้ดำเนินงานในด้านการเงินคล่องตัวขึ้น จะได้ดำเนินการค้าได้สะดวก

ในปี 2490 กิจการของสวนยางแปลงนี้ได้โอนไปรวมอยู่กับ บริษัท แร่และยาง จำกัด แต่ยังไม่ทันจะได้ดำเนินการประการใด บริษัท แร่และยาง จำกัด ก็ต้องยกเลิกไป สวนยางแห่งนี้จึงกลับมารวมอยู่กับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เช่นเดิม

ในเดือนตุลาคมปี 2491 กรมสวัสดิการทหารบก กระทรวงกลาโหม มีคำสั่งให้ พ.ท.พร้อม ณ หอมเพชร และ พ.อ.ยง ณ นคร ไปศึกษาดูงานการทำสวนยาง ณ สวนยางแห่งนี้ และตกลงใจเข้าดำเนินการในสวนยางแห่งนี้ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2491 โดยกรมสวัสดิการทหารบก จะติดต่อกับกระทรวงเกษตรให้โอนสวนยาง ให้แก่กรมสวัสดิการทหารบก แต่ปรากฏว่าเหตุการณ์บ้านเมืองได้เปลี่ยนแปลงไป สวนยางแห่งนี้ จึงยังคงอยู่ในความดูแลขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ต่อไปตามเดิม เนื่องจากต้นยางในเนื้อที่ 6,000 ไร่ เติบโตได้ขนาดที่จะทำการกรีดเอาน้ำยางมาขายได้ จำเป็นต้องเตรียมการจัดฝึกและจัดหาคนงานมาทำการกรีดยาง ทำการสร้างโรงงานทำยาง ตลอดจนอาคารบ้านพักต่าง ๆ และจะต้องดำเนินงานด้านการผลิตและการขายยาง เมื่อปริมาณงานเพิ่มมากขึ้น จึงจำเป็นต้องแยกงานมาดำเนินการเป็นเอกเทศ และในที่สุดคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2492 อนุมัติให้จัดตั้งเป็นองค์การขึ้น เรียกว่า **“องค์การสวนยางนาบอน”** สังกัดสำนักปลัดกระทรวงเกษตรราธิการ โดยมีมติดังนี้



1. ให้กองการยาง ซึ่งได้รับงบประมาณค่าใช้จ่ายทำสวนยางนาบอนอยู่แล้ว คงดำเนินการต่อไป ภายในจำนวนเนื้อที่ และวงเงินที่ได้รับ

2. อนุมัติให้ตั้งองค์การสวนยาง ขึ้นในกระทรวงเกษตรเพื่อดำเนินการทำสวนยาง ส่วนที่เหลือจากกองการยางทำ

องค์การสวนยางนาบอน ได้รับทุนจากกระทรวงการคลัง มาดำเนินงานในขั้นต้น จากเงินงบประมาณประจำปี 2493 เป็นเงิน 3,400,000 บาท ในการจัดตั้งองค์การสวนยางนาบอนนั้น มีวัตถุประสงค์ คือ

1. ผลิตยางแผ่นรมควันออกจำหน่าย
2. จำหน่ายน้ำยางสด
3. ดำเนินกิจการในการผลิตตามหลักวิชาการ เพื่อเป็นตัวอย่างแก่ประชาชน และทำการค้นคว้าทดลองส่งเสริม ไปในขณะเดียวกันด้วย
4. อบรมฝึกเกษตรกรไทย ให้มีความรู้ความชำนาญในการผลิตยาง

นับตั้งแต่ปี 2493 เป็นต้นมา องค์การสวนยางได้ดำเนินการ และขยายงานออกไปหลายประการ เช่น ทดลองสร้างสวนโกโก้ ในเนื้อที่ 300 ไร่ (แต่ทำได้ 4 ปี ก็ต้องเลิกไป เพราะพื้นที่ไม่เหมาะกับการปลูกโกโก้) สร้างสวนยางพันธุ์ดีเพิ่มเติมในเนื้อที่ว่างเปล่า ประมาณ 5,500 ไร่ สร้างสวนกาแฟ ในเนื้อที่ 700 ไร่ สร้างโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากน้ำตก เพื่อนำพลังงานไฟฟ้ามาใช้ในโรงงานผลิตยางและแสงสว่าง และได้สร้างโรงงานผลิตยางเครป จากเศษยาง

ต่อมาในปี 2504 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้ตราพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนยาง เพื่อให้องค์การสวนยาง มีฐานะเป็นนิติบุคคล และเปลี่ยนชื่อจาก **“องค์การสวนยางนาบอน”** เป็น **“องค์การสวนยาง”** ดำเนินกิจการและบริหารงาน ภายในขอบเขตของวัตถุประสงค์ที่บัญญัติไว้ในพระราชกฤษฎีกา จัดตั้งองค์การสวนยาง พ.ศ.2504 เป็นรัฐวิสาหกิจ ในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

วัตถุประสงค์

พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนยาง พ.ศ. 2504 กำหนดวัตถุประสงค์ขององค์การสวนยาง ไว้ดังนี้

1. **ประกอบเกษตรกรรม** ซึ่งมีการทำสวนยางพาราเป็นสำคัญ รวมทั้งการสร้างแปลงเพาะและแปลงขยายพันธุ์ยางพารา

2. **ผลิตยางแผ่นรมควัน** ยางเครปขาว น้ำยางข้น ยางผง ยางแท่ง ยางชนิดอื่น ๆ และสารประกอบของยางพารา

3. **ประดิษฐ์** หรือ ผลิตวัตถุจากยางพารา

4. **ผลิตและจำหน่ายพลังงาน** เพื่อประโยชน์แก่กิจกรรมและกิจการ ซึ่งเป็นวัตถุประสงค์ขององค์การสวนยาง

5. **ประกอบการค้าและธุรกิจ** เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และวัตถุดิบพลอยได้ ที่เกิดจากกิจการตาม ข้อ 1, 2, 3 และ 4 และเครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องจักรกล และอุปกรณ์เกษตรกรรม

6. **อำนวยความสะดวกแก่รัฐและประชาชน** เกี่ยวกับยางพารา

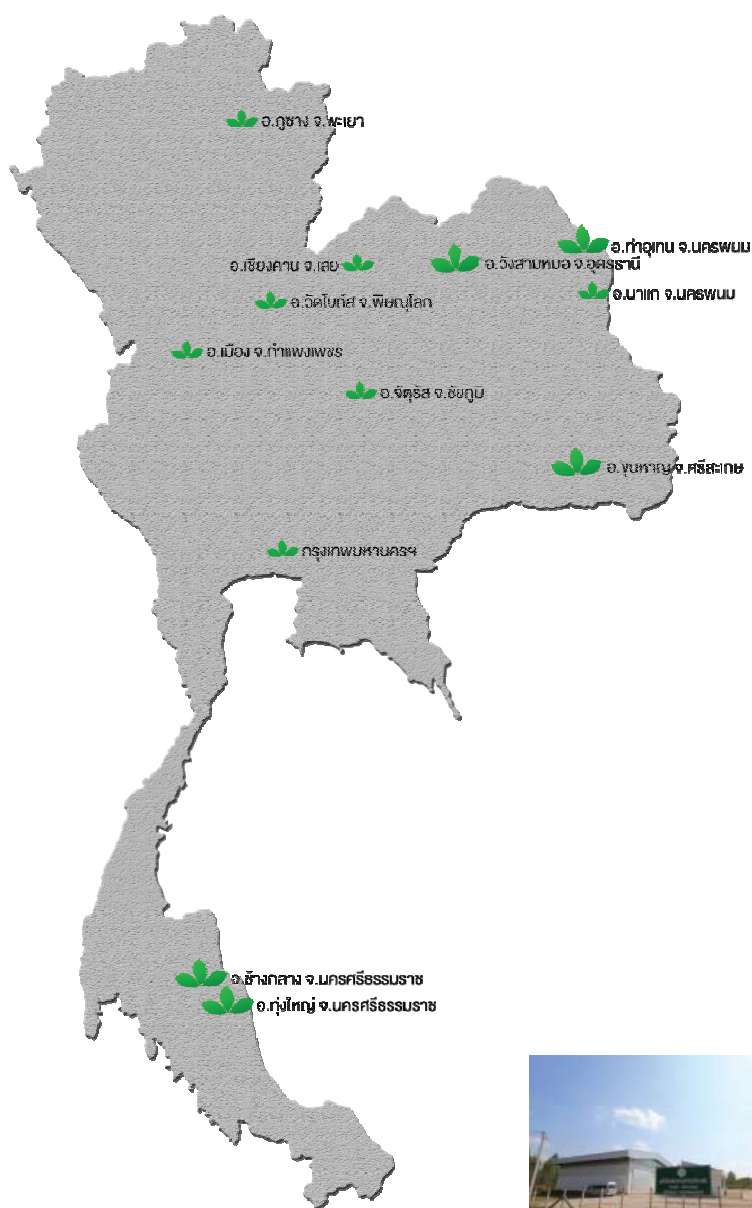
พันธกิจ (MISSION)

1. พัฒนาสวนยาง แปลงขยายพันธุ์ยาง ให้เป็นต้นแบบของเกษตรกร
2. พัฒนาและขยายการผลิตยางชนิดต่าง ๆ เพิ่มการผลิตผลิตภัณฑ์ยางเพิ่มมูลค่า
3. ทำธุรกิจยางพารา ปัจจัยการผลิต และพลังงานต่าง ๆ
4. เป็นแหล่งเรียนรู้ เป็นศูนย์กลางถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านยางพาราครบวงจร และพัฒนาเครือข่ายเกษตรกร สถาบันเกษตรกร ด้านยางพาราครบวงจร
5. ตั้งบริษัทเพื่อประกอบธุรกิจ

ยุทธศาสตร์

1. พัฒนาสวนยางให้มีประสิทธิภาพ
2. พัฒนาขบวนการแปรรูปยาง ไม้ยาง ขยายสายการผลิต และผลิตผลิตภัณฑ์ยาง
3. พัฒนาการดำเนินธุรกิจด้านการตลาดขององค์การสวนยาง
4. พัฒนาการเรียนรู้ด้านยางพารา และพัฒนาเครือข่ายเกษตรกร สถาบันเกษตรกร ด้านยางพาราครบวงจร
5. เพิ่มศักยภาพด้านการบริหารจัดการองค์กร

พื้นที่องค์การสวนยาง





องค์การสวนยางได้รับที่ดินเพื่อกำประโยชน์ จำนวน 41,800 ไร่ ดังนี้

- ที่ดินในหมู่ที่ 16 ตำบลช้างกลาง อำเภอลำปาง จังหวัดนครศรีธรรมราช จำนวน 10,200 ไร่ เป็นที่ดินตามพระราชกฤษฎีกา กำหนดเขตหวงห้ามที่ดินในท้องที่ตำบลช้างกลาง อำเภอลำปาง จังหวัดนครศรีธรรมราช พ.ศ.2484
- ที่ดินในตำบลกรุงหยัน อำเภอทุ่งใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช จำนวน 31,600 ไร่ เป็นที่ดินที่กรมป่าไม้มอบให้ทำประโยชน์ ตามมติคณะรัฐมนตรี

สำนักงานและที่ตั้ง

» สำนักงานใหญ่

ตั้งอยู่หมู่ที่ 16 ตำบลช้างกลาง อำเภอลำปาง
จังหวัดนครศรีธรรมราช
โทรศัพท์ 0-7549-1570-2
โทรสาร 0-7549-1339, 0-7549-1343

» สำนักงานกรุงเทพมหานคร

ตั้งอยู่ที่ 124/113 ถนนบางกอกน้อย-ตลิ่งชัน
กรุงเทพฯ
โทรศัพท์ 0-2424-4259, 0-2434-1432-3
โทรสาร 0-2433-6595

» สำนักงานฝ่ายโรงงาน 2

ตั้งอยู่ที่ 65 หมู่ที่ 2 ตำบลกรุงหยัน อำเภอทุ่งใหญ่
จังหวัดนครศรีธรรมราช
โทรศัพท์ 0-7547-0727, 0-7547-0896
โทรสาร 0-7547-0726

» สำนักงานฝ่ายสวน 2, 3

ตั้งอยู่ที่ 57 หมู่ที่ 2 ตำบลกรุงหยัน อำเภอทุ่งใหญ่
จังหวัดนครศรีธรรมราช
โทรศัพท์ 0-7547-0724 โทรสาร 0-7547-0724

» สำนักงานฝ่ายโรงงาน 4

ตั้งอยู่ ตำบลไพร อำเภอยะหา จังหวัดศรีสะเกษ
โทรศัพท์ 0-4582-6015 โทรสาร 0-4528-6016

» สำนักงานฝ่ายโรงงาน 5

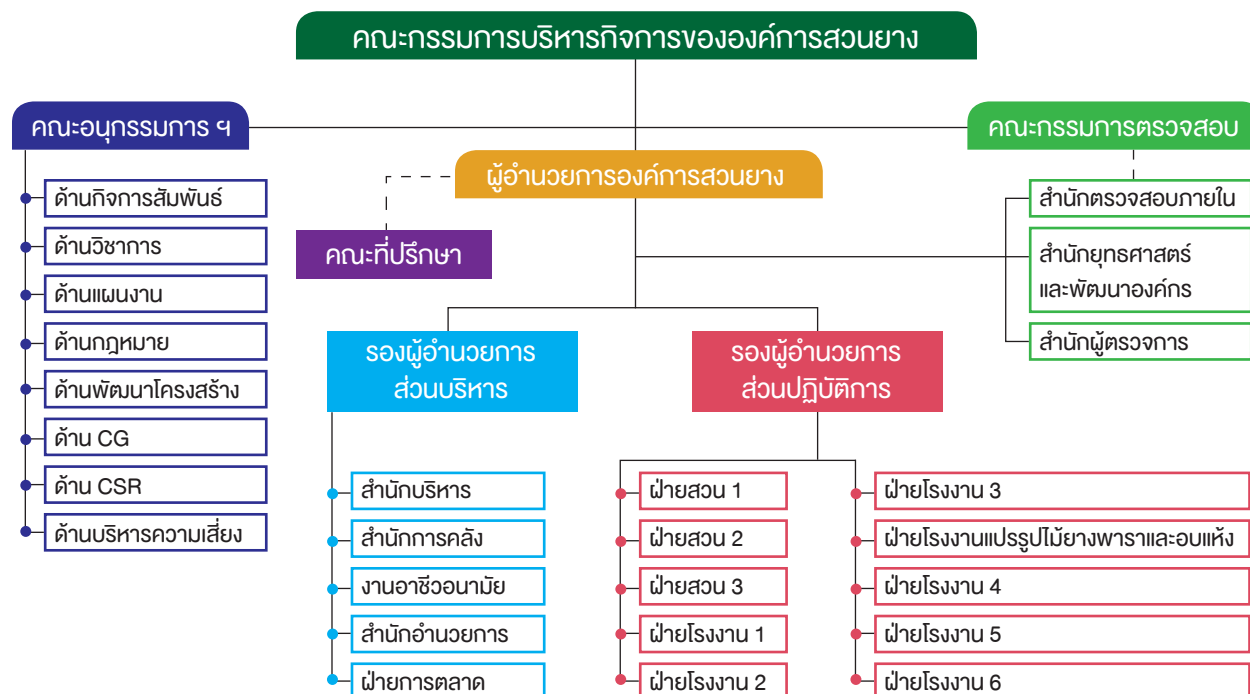
ตั้งอยู่ ตำบลผาสุก อำเภอวังสามหมอ
จังหวัดอุดรธานี
โทรศัพท์ 0-4270-4819-21

» สำนักงานฝ่ายโรงงาน 6

ตั้งอยู่ ตำบลพนอม อำเภอท่าอุเทน
จังหวัดนครพนม
โทรศัพท์ 0-4253-0608, 0-4255-1154
โทรสาร 0-4253-0608



โครงสร้างการแบ่งส่วนงาน ขององค์การสวนยาง



ถือใช้ตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2554

อัตรากำลังพนักงาน ปีงบประมาณ 2558

▶ พนักงาน	จำนวน	321	คน
▶ ลูกจ้างประจำ	จำนวน	153	คน
▶ ลูกจ้างชั่วคราว	จำนวน	102	คน
▶ ลูกจ้างกริตราย	จำนวน	1,067	คน
รวม		1,643	คน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558



อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การสวนยาง/คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ

1. คณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การสวนยาง มีอำนาจและหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไป ซึ่งกิจการขององค์การสวนยาง เช่น วางข้อบังคับต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารงาน การบรรจุ การแต่งตั้ง การถอดถอน การเลื่อนขั้นเงินเดือน การลดขั้นเงินเดือน และระเบียบวินัยของพนักงานและคนงาน กำหนดอัตราตำแหน่ง อัตราเงินเดือน ค่าจ้างและเงินอื่น ๆ ของพนักงาน และคนงานกำหนดเงินเดือนผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการกำหนดอัตราดอกเบี้ย ค่าภาระ ค่าบริการ และค่าดำเนินการธุรกิจต่าง ๆ เหล่านี้ เป็นต้น งานเกี่ยวกับการจัดการดำเนินกิจการขององค์การสวนยาง บังคับบัญชา บรรจุแต่งตั้ง เจ้าหน้าที่ขององค์การฯและงานเกี่ยวกับการวางระเบียบปฏิบัติขององค์การสวนยาง โดยไม่ขัดต่อนโยบายและข้อบังคับขององค์การสวนยาง ตลอดจนทำนิติกรรมต่าง ๆ แทนองค์การสวนยางเป็นหน้าที่ของผู้อำนวยการ ในกรณีที่ยังไม่มีกรรมการแต่งตั้งผู้อำนวยการหรือเมื่อผู้อำนวยการไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ด้วยเหตุใดเหตุหนึ่งให้รองผู้อำนวยการปฏิบัติหน้าที่แทน ให้ผู้ปฏิบัติหน้าที่แทนผู้อำนวยการ มีอำนาจอย่างเดียวกับผู้อำนวยการ เว้นแต่อำนาจและหน้าที่ของผู้อำนวยการในฐานะกรรมการองค์การสวนยางและต้องปฏิบัติกิจการให้อยู่ภายในแผนงานที่ผู้อำนวยการกำหนดไว้ในกิจการอันเกี่ยวกับบุคคลภายนอก ให้ผู้อำนวยการเป็นตัวแทนขององค์การสวนยางและเพื่อการนี้ผู้อำนวยการอาจมอบให้บุคคลใด ๆ ปฏิบัติการบางอย่างแทนในเมื่อคณะกรรมการกำหนดอำนาจไว้ในข้อบังคับ ว่าให้ปฏิบัติแทนกันได้นั้นก็ได้

2. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสวนยาง มีหน้าที่และรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย ผลลัพธ์ และแผนการดำเนินงานด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับภารกิจขององค์การสวนยาง
- 2) กำกับให้ผู้บริการพนักงานองค์การสวนยางมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) กำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย และกระบวนการปฏิบัติงานที่วางไว้ (Compliance)

5) ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การสวนยางมอบหมายให้คณะอนุกรรมการฯ ได้รับเบี้ยประชุมตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

3. คณะอนุกรรมการด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์การสวนยาง มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1) พิจารณาจัดทำแผนระยะยาว ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประกอบด้วย นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายหลักและแผนระยะสั้น รวมถึงคู่มือการดำเนินงานที่มีความชัดเจน มีคุณภาพ สอดคล้องกับภารกิจขององค์การสวนยาง

2) ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

3) กำกับดูแลและส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงาน องค์การสวนยาง และบุคคลภายนอก ได้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

4) ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การสวนยางมอบหมาย

4. คณะอนุกรรมการด้านแผนงานขององค์การสวนยาง มีอำนาจหน้าที่สนับสนุนภารกิจของคณะกรรมการบริหารกิจการ ขององค์การสวนยาง ด้านแผนงานและติดตามประเมินผลขององค์การสวนยาง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์การสวนยาง

5. คณะอนุกรรมการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์การสวนยาง มีอำนาจหน้าที่สนับสนุนภารกิจของคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การสวนยาง และคณะกรรมการตรวจสอบองค์การสวนยาง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์การสวนยาง

6. คณะอนุกรรมการด้านวิชาการขององค์การสวนยาง มีอำนาจหน้าที่สนับสนุนภารกิจของคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การสวนยาง ด้านวิชาการเกี่ยวกับยางพารา และวิชาการด้านอื่น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์การสวนยาง

7. คณะอนุกรรมการพัฒนาโครงสร้างองค์กรและพัฒนาบุคคลขององค์การสวนยาง มีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1) พิจารณาปรับปรุงโครงสร้างองค์การสวนยาง ให้เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจยุทธศาสตร์ขององค์การสวนยาง

2) ปรับปรุงพัฒนาระบบงานขององค์การสวนยาง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน

3) ปรับปรุงและพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์การสวนยาง ให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

8. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายขององค์การสวนยาง มีอำนาจหน้าที่พิจารณาประเด็นข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารกิจการขององค์การสวนยาง และตามที่คณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การสวนยาง ได้มอบหมายสั่งการให้มีความถูกต้อง ตามขั้นตอนชอบด้วยกฎหมายในทางปฏิบัติ

9. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ขององค์การสวนยาง มีอำนาจหน้าที่และดำเนินการตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ.2543 ทุกประการ โดยให้อยู่ในวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี

10. คณะกรรมการตรวจสอบขององค์การสวนยาง มีอำนาจในการดำเนินการ หรือสอบทานเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ในขอบเขตความรับผิดชอบ และมีอำนาจดำเนินการติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี เสนอความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาของ คณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การสวนยาง

11. ให้คณะอนุกรรมการฯ ได้รับเบี้ยประชุมตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

การกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสวนยาง

องค์การสวนยางได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการนำหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีหรือธรรมาภิบาลมาประยุกต์ใช้ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีการส่งเสริมให้บุคลากรในองค์กรเป็นทั้งคนเก่งและคนดี มีจริยธรรมและธรรมาภิบาล ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้รับบริการผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหลักสำคัญเพื่อใช้เป็นกลไกที่จะผลักดันให้เกิดความโปร่งใสในกิจการรัฐวิสาหกิจทั้ง 7 ประการได้แก่

1. ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (ACCOUNTABILITY)

2. ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (RESPONSIBILITY)

3. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยสุจริต และจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน (EQUITABLE TREATMENT)

4. การดำเนินงานที่โปร่งใส (TRANSPARENCY) ใน 2 ลักษณะดังนี้

4.1 ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้

4.2 มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส (Transparency of Information Disclosure)

5. การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาวโดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใด ๆ นั้น จะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน (VALUE CREATION)

6. การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดี ในการประกอบธุรกิจ (ETHICE)

7. การมีส่วนร่วมเป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชน ให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใด ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัยคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น (PARTICIPATION)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสวนยาง จะครอบคลุมนโยบายหลัก 4 ด้าน ได้แก่ นโยบายด้านการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการองค์การสวนยาง นโยบายด้านการบริหารจัดการองค์กร นโยบายด้านผู้มีส่วนได้เสีย และนโยบายด้านบุคลากรซึ่งเป็นผู้ปฏิบัติงาน โดยองค์การสวนยางได้ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดผลเป็นรูปธรรม ด้วยการให้บุคลากรภายในองค์กรทั้งผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง รวมถึงคณะกรรมการองค์การสวนยาง มีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเสริมสร้างจิตสำนึกด้านคุณธรรมและจริยธรรมเพื่อให้องค์การสวนยางเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสวนยาง

คณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.ส.ย. เห็นชอบให้ อ.ส.ย. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ อ.ส.ย. ทุกคนยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ และเป็นการดำเนินการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ สามารถสร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจให้กับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเพื่อให้ อ.ส.ย. เจริญเติบโตอย่างมั่นคง และมีคุณภาพ โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี 4 ด้าน ประกอบด้วย

1. นโยบายด้านบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ อ.ส.ย.
2. นโยบายด้านการบริหารจัดการองค์กร
3. นโยบายด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. นโยบายด้านบุคลากร

1. นโยบายด้านบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ อ.ส.ย.

นโยบาย

ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.ส.ย. พ.ศ. 2504 และแก้ไขเพิ่มเติมกำหนดให้ อ.ส.ย. มีคณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.ส.ย. คณะหนึ่ง ประกอบด้วย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นประธานกรรมการ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นรองประธาน ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อธิบดีกรมวิชาการเกษตร ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยยาง ผู้แทนกระทรวงการคลัง และผู้อำนวยการ อ.ส.ย. เป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และกรรมการอื่น ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งอีกไม่เกิน 8 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยคณะกรรมการ อ.ส.ย. ประกอบด้วยกรรมการที่แต่งตั้งจากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool) จำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการโดยตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.ส.ย. ยึดมั่นในหลักการและปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ 7 ประการ และมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของ อ.ส.ย. มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้เกี่ยวข้องและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

กลยุทธ์/แนวทางปฏิบัติ

1. กำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการ อ.ส.ย. และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน

2. จัดให้มียุทธศาสตร์พัฒนาองค์กร ที่สอดคล้องกับแนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐของรัฐบาล และติดตามให้มีการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์

3. กำหนดมาตรการในการควบคุมฝ่ายจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์ นโยบาย ที่สำคัญ และแผนงาน รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ

4. กำหนดให้มีการประเมินตนเอง ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ และกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลของผู้บริหารสูงสุด และกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลงานรัฐวิสาหกิจ และผลการประเมินดังกล่าว

5. แต่งตั้งคณะกรรมการย่อยหรือคณะอนุกรรมการเพื่อกำกับดูแลและกลั่นกรองงานแทนคณะกรรมการ

6. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

7. กำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปีปฏิทินอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง หรือตามความจำเป็น

8. กำกับงานด้านการบริหารบุคคล ในเรื่องตำแหน่งหน้าที่และจำนวนพนักงาน ให้มีความเหมาะสมกับสถานะของรัฐบาลวิสาหกิจ ในช่วงระยะเวลานั้น ๆ (โครงสร้างอัตรากำลัง)

9. จัดให้มีกระบวนการเพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี ให้มีความเชื่อถือได้

แผนการดำเนินงาน

1. คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการให้ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับประเด็นที่สำคัญในการจัดทำแผนวิสาหกิจแก่ฝ่ายจัดการ
2. คณะกรรมการมีส่วนร่วมในกิจกรรมการส่งเสริมการกำกับดูแลที่ดี ร่วมกับฝ่ายจัดการและพนักงาน
3. จัดให้มีการประเมินรายบุคคล (Self Assessment) และการประเมินรายคณะ (Board Evaluation) ของคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะจากการประเมินผลมาใช้ปรับปรุงประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการกำกับดูแล ของ อ.ส.ย.

2. นโยบายด้านการบริหารจัดการองค์กร

2.1 การจัดทำแผนวิสาหกิจ

นโยบาย

คณะกรรมการ ส่งเสริมให้มีการจัดทำแผนวิสาหกิจ ประกอบด้วย ทิศทาง นโยบาย กลยุทธ์ แผนงาน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงวิสัยทัศน์และพันธกิจของ อ.ส.ย. ซึ่งปฏิบัติตามแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Director : SOD) โดยแผนดังกล่าวมีความชัดเจน ครอบคลุม และมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกัน และให้ความสำคัญกับบทบาทการมีส่วนร่วมในการพิจารณาทบทวน ปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์สภาพแวดล้อมที่ปรับปรุงไป

กลยุทธ์/แนวทางปฏิบัติ

1. การเข้ามามีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ในการจัดทำแผนร่วมกับฝ่ายจัดการ โดยคำนึงถึงนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ เป็นสำคัญ
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้แผนวิสาหกิจดำเนินการไปได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยการกำหนดแผนปฏิบัติการประจำปี
3. ติดตามการดำเนินการตามแผนการปฏิบัติงาน หรือมีการทบทวนแผน โดยเน้นการมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย

4. มีการทบทวนเพื่อปรับปรุงแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ เกี่ยวกับการถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดี ให้ครอบคลุมทุกหมวด ตามหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ

5. ประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารระดับสูงสุด ที่มาจากการสรรหา โดยกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ ตัวชี้วัดในการประเมินผล เพื่อนำผลการประเมินไปทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนในแต่ละปี ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังกำหนด

4. มอบหมายหรือแต่งตั้งอนุกรรมการ เพื่อกลั่นกรองแผนงานในเบื้องต้น ก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการ ทั้งคณะพิจารณาในขั้นสุดท้าย

แผนการดำเนินงาน

1. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อจัดทำหรือทบทวนแผนวิสาหกิจหรือแผนปฏิบัติการประจำปี ให้สอดคล้องกับนโยบายและภารกิจของ อ.ส.ย. โดยคณะกรรมการเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำกับฝ่ายจัดการ
2. ติดตามรายงานการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการทุกระยะ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

2.2 การบริหารความเสี่ยง

นโยบาย

คณะกรรมการ อ.ส.ย. มีการกำหนดนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยงของ อ.ส.ย. เพื่อให้ดำเนินงานบรรลุตามยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายการดำเนินงานประจำปี และใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาตามเกณฑ์ประเมินผล ด้วยการเชื่อมโยงและบูรณาการระบบการบริหารความเสี่ยง ทั้งองค์กร และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง เข้ากับการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการติดตาม ให้ผลการดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ และ



เป้าหมาย รวมทั้งปลูกฝังการบริหารจัดการเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ อ.ส.ย. อีกทางหนึ่งด้วย

กลยุทธ์/แนวทางปฏิบัติ

1. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นกลยุทธ์สำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่องค์กร มีการกำหนดมาตรฐาน และกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
2. บริหารปัจจัยเสี่ยงและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุแต่ละโอกาสที่อาจเกิดความเสียหายเพื่อให้ระดับและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ มีการควบคุมตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึง การบรรลุเป้าหมายขององค์กรเป็นสำคัญ
3. กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินผลการบริหารจัดการองค์กรด้านบริหารความเสี่ยงของสำนักงานคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ
4. นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายในองค์กร
5. ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

แผนการดำเนินงาน

1. ทุกส่วนงานมีการประเมินและควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเอง โดยมีคณะกรรมการด้านความเสี่ยง เป็นผู้กำกับดูแล
2. มีการทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. มีการฝึกอบรมบุคลากรของ อ.ส.ย. ในเรื่องบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
4. ชี้แจงทำความเข้าใจในเรื่องบริหารความเสี่ยงแก่พนักงานในองค์กรทุกระดับ
5. ทบทวน นโยบาย คำขวัญ และกฎบัตรของ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. รมณรงค์ให้พนักงานของ อ.ส.ย. ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง

2.3 การควบคุมภายใน

นโยบาย

การตรวจสอบภายในของ อ.ส.ย. ปฏิบัติตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2546 และแนวทางที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในที่สภากลยอมรับ ได้แก่

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม
2. การประเมินความเสี่ยง
3. กิจกรรมการควบคุม
4. สารสนเทศและการสื่อสาร
5. การติดตามประเมินผล

กลยุทธ์/แนวทางปฏิบัติ

1. สร้างความรู้ความเข้าใจ รมณรงค์ ปลูกฝัง เรื่องการควบคุมภายในให้กับพนักงาน โดยให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน
2. กำหนดโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับเป้าหมาย และลักษณะการดำเนินธุรกิจ หน้าที่ความรับผิดชอบสายการบังคับบัญชา
3. กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการควบคุมภายในแต่ละส่วนงาน โดยกำหนดวัตถุประสงค์ กลไก การควบคุม รวมถึงการติดตามผลการควบคุมภายใน

แผนการดำเนินงาน

1. จัดให้มีการฝึกอบรมผู้รับผิดชอบด้านควบคุมภายใน
2. จัดตั้งคณะทำงานด้านควบคุมภายใน เพื่อติดตามผลการควบคุมภายในขององค์กร
3. ทบทวนพัฒนาระบบการควบคุมภายใน และทบทวนคู่มือควบคุมภายในประจำปี

2.4 การตรวจสอบภายใน

นโยบาย

การตรวจสอบภายในของ อ.ส.ย. ปฏิบัติตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2546 และแนวทางที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในที่สภากลยอมรับ

กลยุทธ์/แนวทางปฏิบัติ

เพื่อให้คำแนะนำปรึกษาการตรวจสอบอย่างอิสระและเที่ยงธรรม ที่ช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานให้ดีขึ้น ทั้งนี้ เพื่อการบริหารความเสี่ยงการควบคุมและกระบวนการกำกับดูแลที่ดี

แผนการดำเนินงาน

1. ดำเนินงานตามขอบเขตที่กำหนดในกฎบัตร สำนักตรวจสอบภายใน อ.ส.ย. รวมทั้งคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐบาล
2. รณรงค์ให้พนักงานของ อ.ส.ย. ตระหนักและให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายใน

2.5 ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

นโยบาย

อ.ส.ย. เป็นองค์กรที่มีศักยภาพในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและการสื่อสาร (Information and communication Technology : ICT) เพื่อการบริหารจัดการ

กลยุทธ์/แนวทางปฏิบัติ

1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ในด้านฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ บุคลากร และระบบเครือข่าย เพื่อนำมาพัฒนาการบริหารจัดการและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน
2. ส่งเสริม พัฒนา ระบบการทำงานด้านต่าง ๆ ของหน่วยงาน ให้นำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาประยุกต์ใช้เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ
3. พัฒนาระบบฐานข้อมูลให้สามารถใช้งานร่วมกันได้ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
4. ส่งเสริมระบบ IT ภายในหน่วยงานเพื่อเป็นฐานในการประชาสัมพันธ์ด้านต่าง ๆ

แผนการดำเนินงาน

1. จัดหาระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย
2. พัฒนาศักยภาพด้าน ICT
3. ประยุกต์ใช้ ICT เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการ
4. ประยุกต์ใช้ ICT เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ และการเผยแพร่ผ่านระบบ IT
5. ทบทวนแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารประจำปีงบประมาณ 2555 - 2559

2.6 การขัดแย้งของผลประโยชน์

นโยบาย

อ.ส.ย. ได้ให้ความสำคัญกับการพิจารณาเรื่องที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดความขัดแย้งผลประโยชน์ โดยจัดให้มีการควบคุมดูแลและป้องกันเกี่ยวกับกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

กลยุทธ์/แนวทางปฏิบัติ

1. จัดทำระเบียบ อ.ส.ย. ว่าด้วยการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม พ.ศ. 2553
2. กำหนดให้มีการรายงานพื้นที่ที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และในกรณีที่ไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีการรายงานทุกเดือนตุลาคมของทุกปี
3. สำหรับคณะกรรมการ อ.ส.ย. ให้มีการแสดงบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินตามแบบพิมพ์ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.)
4. รณรงค์เผยแพร่ให้พนักงานได้รู้และปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยการขัดแย้งของผลประโยชน์

แผนการดำเนินงาน

1. สอบทานผลการปฏิบัติเกี่ยวกับการขัดกันของผลประโยชน์ของพนักงานทุกระดับตามข้อกำหนดไว้ในระเบียบ อ.ส.ย. ว่าด้วยการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม พ.ศ. 2553
2. ทบทวนระเบียบ อ.ส.ย. ว่าด้วยการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม พ.ศ. 2554 โดยมีการปรับแก้ไขให้ถูกต้องสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น
3. เผยแพร่ระเบียบ อ.ส.ย. ว่าด้วยการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวมให้พนักงาน ลูกจ้าง ทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วไป

2.7 จริยธรรมและจรรยาบรรณ

นโยบาย

อ.ส.ย. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับในองค์กร รวมถึงคณะกรรมการ ยึดมั่นในระบบคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อสอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์/แนวทางปฏิบัติ

1. ทบทวนระเบียบ อ.ส.ย. ว่าด้วยจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน อ.ส.ย. พ.ศ. 2553



2. ส่งเสริม ปลุกฝัง ให้ทุกคนในองค์กรตระหนักถึง จรรยาบรรณ เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการประพฤติตนและ ปฏิบัติงานให้ประสบความสำเร็จ และตระหนักถึงความเสี่ยง หากไม่มีจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน

3. ส่งเสริม สนับสนุน ให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ของ อ.ส.ย.

แผนการดำเนินงาน

เผยแพร่จรรยาบรรณของ อ.ส.ย. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

2.8 รายงานทางการเงินและการบริหาร

นโยบาย

อ.ส.ย. ได้จัดทำรายงานทางการเงินและการบริหาร เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยรายงานทางการเงิน ของ อ.ส.ย. ได้ผ่านการตรวจสอบจากสำนักงาน ตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งสามารถสร้างความมั่นใจ นำเชื่อถือ ว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงิน มีความถูกต้องเป็นที่ ยอมรับทั่วไป

กลยุทธ์/แนวทางปฏิบัติ

1. คณะกรรมการ อ.ส.ย. เป็นผู้กำกับดูแลการจัดทำ รายงานทางการเงิน และรายงานทางการบริหารที่มี ประสิทธิภาพ

2. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบ รายงานทางการเงินของ อ.ส.ย.

3. สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ทำหน้าที่ตรวจสอบ และรับรองงบการเงินของ อ.ส.ย.

แผนดำเนินงาน

1. จัดให้ถ้อยแถลงของคณะกรรมการไว้ในรายงาน ประจำปี โดยอธิบายถึงนโยบายและขอบเขตที่คณะกรรมการ เลือกใช้ปฏิบัติและพัฒนาการต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นโดยแสดงไว้ ถัดจากรายงานของผู้สอบบัญชี

2. ในรายงานประจำปีมีการเปิดเผยข้อมูลทั้งด้าน การเงินและไม่ใช้การเงินอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ

2.9 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสในการดำเนินงาน นโยบาย

คณะกรรมการ อ.ส.ย. ส่งเสริมให้มีการเปิดเผยข้อมูล สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับ อ.ส.ย. ทั้งข้อมูลสารสนเทศทาง การเงิน และไม่ใช้ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือ ได้เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และเข้าถึงได้ง่าย ผ่านช่องทาง ที่เข้าถึงข้อมูลสารสนเทศได้ง่าย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียหรือ ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และดำเนินการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทาง ราชการ พ.ศ. 2540 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

กลยุทธ์/แนวทางปฏิบัติ

1. มีระบบช่องทางการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงินอย่างครบถ้วนเพียงพอ ตรงตามความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลาและ ทัดเทียมกัน

2. มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่มีสาระสำคัญ อย่างสม่าเสมอทั้งด้านบวกและด้านลบ และให้ความสำคัญ กับเนื้อหามากกว่ารูปแบบ ผ่านทางช่องทางที่กำหนด

3. มีการเปิดเผยข้อมูลตาม พรบ. ข้อมูลข่าวสารของ ทางราชการ พ.ศ. 2540

แผนการดำเนินงาน

1. เผยแพร่ข้อมูลผ่านทาง Website ของ อ.ส.ย. โดยแสดงข้อมูลที่สำคัญรวมทั้งรายงานผลการดำเนินงานของ คณะกรรมการ อ.ส.ย. และหรือคณะอนุกรรมการ

2. จัดทำระบบฐานข้อมูลทั้งด้านผลผลิตจากสวนยาง จากโรงงานแปรรูปยาง ด้านบัญชี รวมถึงข้อมูลด้านบุคลากร และด้านอื่น ๆ เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจของผู้บริหาร

3. แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการตาม พรบ. ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540

4. ปรับปรุงระเบียบ อ.ส.ย. ว่าด้วย พรบ. ข้อมูล ข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2555 ให้สอดคล้องและปฏิบัติตาม พรบ. ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540

3. นโยบายด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบาย

คณะกรรมการ อ.ส.ย. ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มหรือผู้เกี่ยวข้องอื่น ๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยสนับสนุนให้มีการมีส่วนร่วมกันระหว่าง อ.ส.ย. กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีความมั่นคงอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์/แนวทางปฏิบัติ

1. อ.ส.ย. อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง ต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล โดย อ.ส.ย. เป็นกลไกในการขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาล ในการสร้างความเข้มแข็งให้เกษตรกรชาวสวนยางพารา โดยให้ความช่วยเหลือในด้านการผลิต การแปรรูป และการตลาดยางพารา เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มรายได้ของเกษตรกรชาวสวนยางพารา

2. อ.ส.ย. ตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานสากล และมีความหลากหลาย เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้ามากที่สุด ตลอดจนจัดให้มีการบริการหลังการขาย การรับข้อร้องเรียน และการเจรจาเมื่อสินค้า มีปัญหาด้านคุณภาพ โดยหาวิธีการแก้ไขปัญหาที่เหมาะสมและยอมรับได้ทั้งสองฝ่าย

3. ให้ความเท่าเทียมกับลูกค้าทุกราย เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในการทำธุรกิจกับ อ.ส.ย.

4. นโยบายด้านบุคลากร

นโยบาย

คณะกรรมการ อ.ส.ย. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านบริหารทรัพยากรบุคคล โดยส่งเสริมให้มีการยกระดับความรู้ความสามารถของบุคลากรทุกระดับ ให้โอกาสความก้าวหน้าแก่พนักงานด้วยความยุติธรรมและเสมอภาพของบุคลากรทุกระดับ ตลอดจนสร้างจิตสำนึกเกี่ยวกับคุณธรรมจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

4. มุ่งดำเนินงานโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผลกระทบต่อชุมชน สังคม โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรฐานเกี่ยวกับความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม

5. มุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใส เป็นธรรมและเท่าเทียมกันทุกฝ่าย

6. ส่งเสริมการแข่งขันด้านราคาที่เป็นธรรมระหว่างลูกค้าของ อ.ส.ย.

แผนการดำเนินงาน

ชุมชน

1. ดำเนินการและบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนโดยรวม

2. ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ โดยให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม

3. จัดทำบ่อบำบัดน้ำเสียของโรงงานผลิตน้ำยางข้น ฝ่ายโรงงาน 2 ให้ได้มาตรฐาน

ลูกค้า

1. สำรวจความพึงพอใจของสินค้าโดยนำข้อเสนอแนะต่าง ๆ มาปรับปรุงแก้ไข เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด

2. สร้างพันธมิตรทางธุรกิจ โดยให้ความช่วยเหลือหรือแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านการตลาด เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3. ให้มีการแข่งขันด้านราคาอย่างเสรี โดยการประมูลซื้อสินค้าผ่านสำนักตลาดกลางยางพาราหาดใหญ่ ซึ่งเป็นคนกลางที่ดำเนินการ หรือเสนอซื้อโดยตรง

กลยุทธ์/แนวทางปฏิบัติ

1. พัฒนาระบบการสรรหาและการจัดการอัตราค่าจ้างให้สอดคล้องกับภารกิจ

2. พัฒนาระบบการบริหารผลตอบแทนและสิทธิประโยชน์

3. พัฒนาระบบการวัดและประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เป็นธรรมและโปร่งใส

4. พัฒนาระบบการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อให้บุคลากรของ อ.ส.ย. มีความสามารถสอดคล้องกับความต้องการขององค์กร



5. พัฒนาระบบแรงงานสัมพันธ์ ระบบความปลอดภัย สุขอนามัย สภาพแวดล้อมและกระบวนการสื่อสารกับพนักงาน
6. พัฒนาหลักธรรมาภิบาล และระบบการให้บริการ คำปรึกษาแนะนำจากฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
7. พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการบริหาร ทรัพยากรบุคคลให้สามารถรองรับการปรับปรุงระบบบริหาร ทรัพยากรบุคคล
8. ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ และพัฒนาองค์กร เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Knowledge Management)

แผนการดำเนินงาน

กลยุทธ์ที่ 1

- 1.1 ปรับปรุงกระบวนการวางแผนอัตรากำลัง เพื่อให้ตอบสนองภารกิจของ อ.ส.ย.
- 1.2 ปรับปรุงโครงสร้างของตำแหน่งงานและกลุ่มงาน (Job Analysis Review & Competency Identification)

กลยุทธ์ที่ 2

- 2.1 ปรับปรุงโครงสร้างค่าตอบแทน
- 2.2 ปรับปรุงมาตรฐานสิทธิประโยชน์ให้จูงใจและ สอดคล้องกับฐานการเงิน

กลยุทธ์ที่ 3

- 3.1 พัฒนาเครื่องมือประเมินผลการปฏิบัติงาน

กลยุทธ์ที่ 4

- 4.1 พัฒนาระบบการจัดการจัดทำแผนการพัฒนา บุคลากรให้สอดคล้องกับ Competency
- 4.2 ดำเนินการจัดทำ Career management
- 4.3 ดำเนินการพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่รับผิดชอบ ด้านทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ

กลยุทธ์ที่ 5

- 5.1 พัฒนาระบบการแรงงานสัมพันธ์
- 5.2 กำหนดมาตรฐาน/มาตรการด้านความปลอดภัย และสุขอนามัย และจัดทำแผนงานด้านความปลอดภัย ทั้งระยะสั้น และระยะยาว

กลยุทธ์ที่ 6

- 6.1 ส่งเสริมมาตรฐานจรรยาบรรณและทบทวนความ จำเป็นในการปรับปรุงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับให้สอดคล้องกับ มาตรฐานจรรยาบรรณ และการเชื่อมโยงกับระบบการให้คุณ โทษ

- 6.2 จัดวางระบบการให้บริการคำปรึกษาแนะนำ ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 7

- 7.1 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารและ พัฒนาทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ (HRIS)

กลยุทธ์ที่ 8

- 8.1 ถ่ายทอดความรู้ฝังแน่นเป็นความรู้สู่สาธารณะ

แนวทางส่งเสริมและผลักดันการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้บังคับบัญชาในทุกระดับเพื่อดำเนินการ ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. สื่อสารและประชาสัมพันธ์ส่งเสริมให้บุคลากร ในองค์กรมีส่วนร่วมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการ ดำเนินการให้เกิดผลเป็นรูปธรรม
3. ผนวกและปลูกฝังให้พนักงานทุกระดับมี คุณธรรม และจริยธรรม โดยให้ปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของ อ.ส.ย. เสริมสร้างจิตสำนึกให้พนักงานเห็นคุณค่าของการ มีจริยธรรมในการปฏิบัติงาน
4. จัดฝึกอบรมหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้กับพนักงาน ลูกจ้าง เพื่อให้เข้าใจและปฏิบัติงานตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ผลการดำเนินงานที่สำคัญในรอบปี 2558

ผลการดำเนินงานด้านสวนยาง ฝายสวน 1

ตั้งอยู่หมู่ที่ 16 ตำบลช้างกลาง อำเภอลำปาง จังหวัดนครศรีธรรมราช ทำการเปิดกรีดยางได้ตั้งแต่ พ.ศ.2508 จนถึงปัจจุบัน มีพื้นที่ 10,200 ไร่ โดยมีพื้นที่สวนยางเพื่อทำประโยชน์ แยกเป็น

- สวนยางกรีดได้ จำนวน 6,610 ไร่
- สวนยางปลูกแทน จำนวน 1,822 ไร่ (ปีงบประมาณ 2558)
- พื้นที่โค่น 912 ไร่
- สวนปาล์มน้ำมัน จำนวน 241 ไร่
- แปลงขยายพันธุ์ยาง จำนวน 165 ไร่
- ส่วนที่เหลือเป็นอาคารสำนักงาน โรงงาน บ้านพัก ห้วย ที่ลุ่ม สวนกาแฟหมดสภาพและพื้นที่ว่างเปล่า 450 ไร่

ผลผลิตฝายสวน 1

ในปี 2558 ปริมาณผลผลิตเนื้อยางแห้ง จำนวน 1,591.55 ตัน

จากวันกรีด 99.76 วัน/แปลงกรีด เฉลี่ยผลผลิต 2.53 กิโลกรัม/ไร่/ครั้งกรีด

แปลงขยายพันธุ์ยาง

ในปี 2558 แปลงขยายพันธุ์ยาง ผลิตพันธุ์ยาง ชนิดต่าง ๆ ดังนี้

ผลิตกิ่งตายาง จำนวน 101,782 กิ่ง
ผลิตต้นยางตาเขียว จำนวน 161,067 ต้น
ผลิตต้นยางชำถุง จำนวน 137,473 ต้น

ผลการดำเนินงานด้านสวนยาง ฝายสวน 2

ตั้งอยู่หมู่ที่ 2, 7 ตำบลกรุงหยัน อำเภอลำปาง จังหวัดนครศรีธรรมราช มีพื้นที่ 16,600 ไร่ ดำเนินการปลูกสร้างสวนยาง ในปี พ.ศ.2519 จนถึงปัจจุบัน มีพื้นที่สวนยางทำประโยชน์ แยกเป็น

- สวนยางกรีดได้ จำนวน 10,743 ไร่
- สวนยางปลูกแทน จำนวน 3,647 ไร่
- พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน จำนวน 209 ไร่

- พื้นที่ส่วนที่เหลือเป็น สำนักงาน อาคาร บ้านพัก ห้วย ที่ลุ่ม และพื้นที่ว่างเปล่า จำนวน 2,001 ไร่

ผลผลิตฝายสวน 2

ในปี 2558 ปริมาณผลผลิตเนื้อยางแห้ง จำนวน 2,174.42 ตัน

จากวันกรีด 94.25 วัน/แปลงกรีด เฉลี่ยผลผลิต 2.35 กิโลกรัม/ไร่/ครั้งกรีด

ผลการดำเนินงานด้านสวนยาง ฝายสวน 3

ตั้งอยู่หมู่ที่ 2 ตำบลกรุงหยัน อำเภอลำปาง จังหวัดนครศรีธรรมราช มีพื้นที่ 15,000 ไร่ ดำเนินการปลูกสร้างสวนยางแล้ว ในปี พ.ศ.2523 จำนวน 8,000 ไร่และปลูกสร้างในปี 2524 แล้วเสร็จ จำนวน 7,000 ไร่ จนถึงปัจจุบัน มีพื้นที่สวนยางทำประโยชน์ แยกเป็น

- พื้นที่สวนยางกรีดได้ จำนวน 9,019 ไร่
- พื้นที่สวนยางกรีดได้เตรียมโค่น 2,310 ไร่
- พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน จำนวน 84 ไร่
- พื้นที่ส่วนที่เหลือเป็นสำนักงาน อาคาร บ้านพัก ห้วย ที่ลุ่ม และพื้นที่ว่างเปล่า จำนวน 3,587 ไร่

ผลผลิตฝายสวน 3

ในปี 2558 ปริมาณผลผลิตเนื้อยางแห้ง จำนวน 1,512.35 ตัน

จากวันกรีด 84.22 วัน/แปลงกรีด เฉลี่ยผลผลิต 1.99 กิโลกรัม/ไร่/ครั้งกรีด

ปริมาณผลผลิตเนื้อยางแห้ง (ตัน)

ฝายสวน 1	ปริมาณผลผลิต	1,591.54	ตัน
ฝายสวน 2	ปริมาณผลผลิต	2,372.07	ตัน
ฝายสวน 3	ปริมาณผลผลิต	1,512.35	ตัน



ผลการดำเนินงานด้านโรงงาน ฝ่ายโรงงาน 1

ตั้งอยู่หมู่ที่ 16 ตำบลช้างกลาง อำเภอลำปลายงู จังหวัดนครราชสีมา ดำเนินการก่อสร้างเมื่อปี พ.ศ. 2496 ทำการผลิตยางแผ่นรมควันในปี พ.ศ.2505 ทำการผลิตยางเครปน้ำตาล ในปี พ.ศ.2508 ทำการผลิตยางเครปขาว ในปี พ.ศ.2511 ทำการผลิตยางแท่ง ในปี พ.ศ.2525 ทำการผลิตยางแผ่นอบแห้ง ในปี พ.ศ.2531 ได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตยางแท่ง STR5L ในปี พ.ศ.2536 ได้ก่อสร้างโรงงานผลิตยางแท่ง STR20 ใหม่ โดยดำเนินการผลิตได้ในปี พ.ศ.2538 ปัจจุบันฝ่ายโรงงาน 1 ทำการผลิตยางเครปขาว ยางแท่ง STR5L และยางแท่ง STR20 ซึ่งมีผลการดำเนินงานสรุปได้ ดังนี้

ยางเครปขาว

เป้าหมายการผลิต ปี 2558	จำนวน	300	ตัน
ผลการดำเนินงาน ปี 2558	จำนวน	75.53	ตัน

ยางแท่ง STR5L

เป้าหมายการผลิต ปี 2558	จำนวน	3,770	ตัน
ผลการดำเนินงาน ปี 2558	จำนวน	3,220.93	ตัน

ยางแท่ง STR20

เป้าหมายการผลิต ปี 2558	จำนวน	2,535	ตัน
ผลการดำเนินงาน ปี 2558	จำนวน	89.25	ตัน



ผลการดำเนินงานด้านโรงงาน ฝ่ายโรงงาน 2

ตั้งอยู่หมู่ที่ 2 ตำบลกรุงหยัน อำเภอลำปาง จังหวัดนครราชสีมา ก่อสร้างเมื่อปี 2515-2516 ทำการผลิตยางแท่ง ในปี พ.ศ.2523 ได้สร้างโรงงานผลิตน้ำยางข้น และขยายการผลิตน้ำยางข้นโดยการเพิ่มเครื่องจักรและอุปกรณ์ ในปี พ.ศ.2530 และ พ.ศ.2539 ปัจจุบันทำการผลิตน้ำยางข้น และยางแท่งสกิม ซึ่งมีผลการดำเนินงานสรุปได้ ดังนี้

น้ำยางข้น

เป้าหมายการผลิต ปี 2558	จำนวน	10,000	ตัน
ผลการดำเนินงาน ปี 2558	จำนวน	7,859.60	ตัน

ยางแท่งสกิม

เป้าหมายการผลิต ปี 2558	จำนวน	900	ตัน
ผลการดำเนินงาน ปี 2558	จำนวน	614.35	ตัน



ผลการดำเนินงานด้านโรงงาน ฝ่ายโรงงาน 3

ตั้งอยู่หมู่ที่ 9 ตำบลช้างกลาง อำเภอลำปลายงู จังหวัด นครศรีธรรมราช ขนาดกำลังผลิต 30,000 ตัน/ปี ผลิตยางแผ่นรมควันจากยางแผ่นดิบที่ซื้อจากเกษตรกรชาวสวนยาง กลุ่มเกษตรกรชาวสวนยาง และสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง เป็นการสนองนโยบายของรัฐ ในการแก้ไขปัญหาราคายางพาราตกต่ำในระยะสั้นและระยะยาวเปิดดำเนินการผลิตเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2542 ซึ่งมีผลการดำเนินงานสรุปได้ดังนี้

ยางแผ่นรมควัน

เป้าหมายการผลิต ปี 2558	จำนวน	3,250 ตัน
ผลการดำเนินงาน ปี 2558	จำนวน	324.98 ตัน



ผลการดำเนินงานด้านโรงงาน ฝ่ายโรงงาน 4

ที่ตั้งฝ่ายโรงงาน 4 ตำบลไพร อำเภอบางบาล จังหวัด ศรีสะเกษ ทำการผลิตยางแท่ง STR20

มีไลน์การผลิตยางแท่ง STR20 ปีที่ติดตั้ง พ.ศ.2552 จัดเป็นเครื่องจักรใหม่ทั้งเส้น กำลังการผลิต 20,000 ตัน/ปี คุณภาพผลผลิตตามมาตรฐาน 90% การสูญเสียในกระบวนการผลิต 1.00% ซึ่งมีผลการดำเนินงานสรุปได้ ดังนี้

ยางแท่ง STR20

เป้าหมายการผลิต ปี 2558	จำนวน	6,000 ตัน
ผลการดำเนินงาน ปี 2558	จำนวน	1,118.075 ตัน

ผลการดำเนินงานด้านโรงงาน ฝ่ายโรงงาน 5

ที่ตั้งฝ่ายโรงงาน 5 ตำบลผาสุก อำเภอน้ำขุ่น จังหวัดอุดรธานี ทำการผลิตยางแท่ง STR20

มีไลน์การผลิตยางแท่ง STR20 ปีที่ติดตั้ง พ.ศ.2552 จัดเป็นเครื่องจักรใหม่ทั้งเส้น กำลังการผลิต 20,000 ตัน/ปี คุณภาพผลผลิตตามมาตรฐาน 90% การสูญเสียในกระบวนการผลิต 1.00% ซึ่งมีผลการดำเนินงานสรุปได้ ดังนี้

ยางแท่ง STR20

เป้าหมายการผลิต ปี 2558	จำนวน	6,000 ตัน
ผลการดำเนินงาน ปี 2558	จำนวน	2,413.005 ตัน

ผลการดำเนินงานด้านโรงงาน ฝ่ายโรงงาน 6

ที่ตั้งฝ่ายโรงงาน 6 ตำบลพนอม อำเภอท่าอุเทน จังหวัดนครพนม ทำการผลิตยางแท่ง STR20

มีไลน์การผลิตยางแท่ง STR20 ปีที่ติดตั้ง พ.ศ.2552 จัดเป็นเครื่องจักรใหม่ทั้งเส้น กำลังการผลิต 20,000 ตัน/ปี คุณภาพผลผลิตตามมาตรฐาน 90% การสูญเสียในกระบวนการผลิต 1.00% ซึ่งมีผลการดำเนินงานสรุปได้ ดังนี้

ยางแท่ง STR20

เป้าหมายการผลิต ปี 2558	จำนวน	6,000 ตัน
ผลการดำเนินงาน ปี 2558	จำนวน	2,448.040 ตัน



ผลการดำเนินงานด้านการเงิน

องค์การสวนยาง งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

หน่วย : ล้านบาท

หมายเหตุ

30 กันยายน 2558

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	136,876,891.72
เงินลงทุนชั่วคราว	7	18,706,737.64
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	52,885,651.15
สินค้าและวัสดุคงเหลือ - สุทธิ	9	251,349,841.22
งานระหว่างทำ		-
พัสดุคงเหลือ		1,916,557.02
เงินค้ำรับ	10	13,597,672.47
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	1,053,546.44
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		476,386,897.66

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เงินให้ยืมโครงการ คสอ.ปร.	12	11,889,219.27
ดอกเบี้ยเงินให้ยืมโครงการ คสอ.ปร.ค้างรับ	13	7,341,959.43
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	951,101,117.37
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	300,619.78
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	3,448,183.01
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		974,081,098.86

รวมสินทรัพย์

1,450,467,996.52



องค์การสวนยาง
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

หน่วย : ล้านบาท

หมายเหตุ

30 กันยายน 2558

หนี้สินและส่วนของทุน

หนี้สินหมุนเวียน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	7,125,615.78
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	18	59,607,131.85
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19	29,607,613.96
รวมหนี้สินหมุนเวียน		96,340,361.59

หนี้สินไม่หมุนเวียน

เงินกู้ระยะยาว	20	5,809,743.11
เงินกู้โครงการ 300 ล้านบาท		250,000,000.00
รายได้รอการรับรู้	21	47,691,580.38
ประมาณหนี้สินระยะยาว- ค่าบริหารโครงการฯ	22	1,304,006.94
ประมาณหนี้สินระยะยาว -เงินกองทุนฯ	23	93,900,838.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		398,706,168.43

รวมหนี้สิน

495,046,530.02

ส่วนของทุน

ทุน		94,250,485.92
เงินงบประมาณ		583,178,740.88
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
สำรองขยายงาน		36,297,686.45
สำรองธรรมดา		9,270,874.31
ยังไม่ได้จัดสรร		232,423,678.94
ส่วนรวมของทุน		955,421,466.50

รวมหนี้สินและส่วนของทุน

1,450,467,996.52



ผลการดำเนินงานด้านการเงิน

องค์การสวนยาง งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำแนกค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

		หน่วย : ล้านบาท
หมายเหตุ		30 กันยายน 2558
รายได้		503,956,007.75
รายได้จากการขายยาง	(รายละเอียด 1)	119,274,519.49
รายได้จากการขายยางโครงการเงินกู้ 300 ล้านบาท		4,266,325.56
รายได้จากการขายวัสดุปลูก		4,838,633.95
รายได้จากการแปรรูปไม้ยางพารา		46,685,240.00
รายได้รับจ้างผลิตยาง STR20/ยางคอมปาวด์		
รายได้รับจ้างผลิตยางแผ่นรมควัน		28,552,927.10
รายได้จากเงินงบประมาณโครงการจัดตั้งศูนย์เครือข่ายฯ		3,233,543.78
รายได้จากโครงการจำหน่ายปัจจัยการผลิต		378,180.00
รายได้อื่น	(รายละเอียด 1)	
กำไรจากการขายทรัพย์สิน		2,199,898.36
รายได้อื่น		29,508,349.51
รวมรายได้		742,893,625.50
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนขายยาง	(รายละเอียด 3)	504,202,725.50
ต้นทุนจากการขายยางโครงการเงินกู้ 300 ล้านบาท		186,549,531.45
ต้นทุนขายวัสดุปลูก		5,802,996.95
ต้นทุนขายแปรรูปไม้ยางพารา		10,061,847.99
ค่าใช้จ่ายรับจ้างผลิตยาง STR20		71,430,498.63
ค่าใช้จ่ายรับจ้างผลิตยางแผ่นรมควัน		31,895,606.19
ค่าใช้จ่ายโครงการจัดตั้งศูนย์เครือข่ายฯ		3,233,543.78
ต้นทุนขายโครงการปัจจัยการผลิต		371,362.26
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(รายละเอียด 2)	77,639,292.18
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน		10,031,893.55
ค่าใช้จ่ายอื่น		4,614,697.13
รวมค่าใช้จ่าย		905,833,995.61



องค์การสวนยาง
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำแนกค่าใช้จ่ายตามหน้าที่
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

	หน่วย : ล้านบาท
	30 กันยายน 2558
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักต้นทุนทางการเงิน	(162,940,370.11)
ต้นทุนทางการเงิน	13,519.84
กำไรสำหรับงวด	<u>(162,953,889.95)</u>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์	-
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	<u>(162,953,889.95)</u>



องค์การสวนยาง
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนกองทุน
สำหรับงวด สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

	ทุน	กำไรสะสมจัดสรรแล้ว สำรองขยายงาน	สำรองธรรมดา	กำไรสะสม ยังไม่จัดสรร	หน่วย : ล้านบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557	677,429,226.80	36,297,686.45	9,270,874.31	303,447,783.31	1,026,445,570.87
บวก กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	(162,953,889.95)	(162,953,889.95)
ปรับปรุงรายการทางการบัญชีปี 2557	-	-	-	-	-
หัก ปรับปรุงรายการทางการบัญชีปี 2557	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ กันยายน 2558	677,429,226.80	36,297,686.45	9,270,874.31	140,493,893.36	863,491,680.92



สถาบันวิจัยยาง (สวย.)

Rubber Research Institute of Thailand



ผลงานวิจัยจากต้นน้ำถึงปลายน้ำของสถาบันวิจัยยาง

ยางพารา (*Hevea brasiliensis*) เป็นพืชอุตสาหกรรมที่สำคัญของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน ประเทศไทยเป็นประเทศผู้ส่งออกยางมากเป็นอันดับหนึ่งของโลก สถาบันวิจัยยาง เป็นหน่วยงานหลักในการค้นคว้าวิจัยและพัฒนายางพาราทุกสาขาอย่างครบวงจร ตั้งแต่งานวิจัยด้านการผลิตยาง งานวิจัยด้านเศรษฐกิจและการตลาดยาง งานวิจัยอุตสาหกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่ายางซึ่งรวมถึงการแปรรูปยาง การพัฒนาผลิตภัณฑ์ยาง และไม้ยางพารา ตลอดจนการให้

บริการทดสอบยางแก่ผู้ประกอบการส่งออก การบริการตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 งานตลาดกลางยางพารา และงานถ่ายทอดเทคโนโลยี โดยประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับยางพาราทั้งในประเทศและองค์กรยางระหว่างประเทศ การค้นคว้าวิจัยและพัฒนายางได้ดำเนินการเพื่อสนับสนุนเกษตรกรและผู้เกี่ยวข้องกับภาคยางอย่างครบวงจร ทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ

ผลงานวิจัยต้นน้ำ

ในส่วนของงานวิจัยที่เกี่ยวกับต้นน้ำ มุ่งการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตที่เหมาะสมกับสวนยาง ตั้งแต่การพัฒนาวัสดุปลูกยาง การปรับปรุงพันธุ์ยาง การใช้ปุ๋ยในสวนยาง การกรีดยาง การใช้เทคโนโลยีชีวภาพช่วยในการวิจัยปรับปรุงพันธุ์ยาง การป้องกันและกำจัดโรคยาง และการผลิตต่อหน่วยพื้นที่ การปรับปรุงพันธุ์ยาง เป็นงานวิจัยในส่วนของต้นน้ำที่สำคัญและเกิดประโยชน์แก่เกษตรกรในการเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยพื้นที่ และใช้เวลาในการดำเนินการยาวนานมากกว่า 25 ปี ตั้งแต่การสร้างลูกผสมยางพันธุ์ใหม่โดยการผสมพันธุ์ และการคัดเลือกพันธุ์ยางโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

1. สร้างพันธุ์ยางใหม่ที่ให้ผลผลิตสูง การเจริญเติบโตดี ด้านทานโรค เช่น ไฟทอปโทรา เส้นดำ และเหมาะสมสำหรับแนะนำให้ปลูกในพื้นที่ชุ่มชื้นที่มีปริมาณฝนมากกว่า 1,600 มิลลิเมตรต่อปี รวมทั้งมีลักษณะอื่นๆที่ดี คุณสมบัติของน้ำยางที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมยาง และมีลักษณะของพันธุ์ยางตรงตามความต้องการของเกษตรกร

2. สร้างพันธุ์ยางใหม่ที่ให้ผลผลิตสูง การเจริญเติบโตดี ด้านทานโรค เช่น ราแป้งและใบจุดนูน เหมาะสมสำหรับแนะนำให้ปลูกในพื้นที่กึ่งแห้งแล้งที่มีปริมาณฝนต่ำกว่า 1,600 มิลลิเมตรต่อปี รวมทั้งมีลักษณะอื่นๆที่ดี คุณสมบัติของน้ำยางที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมยาง และมีลักษณะของพันธุ์ยางตรงตามความต้องการของเกษตรกร

โดยงานวิจัยพันธุ์ยางมีเป้าหมายเพื่อให้ได้พันธุ์ยางแนะนำที่ให้ผลผลิตน้ำยางสูงกว่าพันธุ์ที่เกษตรกรนิยมปลูกในปัจจุบัน อย่างน้อยร้อยละ 20 และเหมาะสมสำหรับปลูกในพื้นที่ปลูกยางอย่างน้อย 2 พันธุ์ พันธุ์ยางที่จะได้นำมาใช้ปรับปรุงคำแนะนำพันธุ์ยางของสถาบันวิจัยยางที่จะมีการปรับปรุงทุกๆ 4 ปีต่อไป

ในส่วนของต้นน้ำ ผลงานวิจัยของสถาบันวิจัยยางที่ดำเนินงานในปี 2558 และสามารถนำไปแนะนำให้กับเกษตรกรและผู้เกี่ยวข้องต่อไปได้ เป็นผลงานวิจัยในโครงการการวิจัยพันธุ์ยางที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในพื้นที่กึ่งแห้งแล้ง ที่สามารถคัดเลือกพันธุ์ยางที่มีผลผลิตน้ำยางสูงสามารถปรับตัวได้ดีในพื้นที่กึ่งแห้งแล้ง จำนวน 2 พันธุ์คือ พันธุ์สถาบันวิจัยยาง 3604 (RRIT 3604) และพันธุ์ยางสถาบันวิจัยยาง 3906 (RRIT 3906) โดยมีรายละเอียดการวิจัยพันธุ์ยางตั้งแต่การผสมพันธุ์ยาง การคัดเลือกพันธุ์ยางจนได้พันธุ์ยางที่ให้ผลผลิตน้ำยางสูงตามรายละเอียดดังนี้



ยางพันธุ์ สถาบันวิจัยยาง 3604



สถาบันวิจัยยาง 3604 (RRIT 3604)

แม่ x พ่อ PB 235 x RRIM 600

- ประวัติ**
- ปี พ.ศ.2536 ผสมพันธุ์ยางที่ศูนย์วิจัยยางจะเชิงเทรา ได้ต้นกล้าลูกผสมจำนวน 1,673 ต้น
 - เดือนตุลาคม 2536 ปลุกต้นกล้าลูกผสมร่วมกับพันธุ์เปรียบเทียบกับแปลงคัดเลือกพันธุ์ยางเบื้องต้นเปิดกรีดเมื่อต้นยางอายุ 3 ปี
 - กรีดทดสอบผลผลิตและคัดเลือกได้ต้นกล้าลูกผสมระหว่างพันธุ์ PB 235 กับ RRIM 600 ที่ปลุกในลำดับที่ 1035 (RRI-CH-36-1035) เปลี่ยนชื่อเป็น สถาบันวิจัยยาง 3604 ในปี พ.ศ. 2554
- ผลผลิตยาง**
- ให้ผลผลิตเนื้อยางแห้งสูงตั้งแต่เริ่มเปิดกรีดปีแรกและให้ผลผลิตสูงในปีต่อมา โดยมีผลผลิตเฉลี่ยต่อต้นในแต่ละครั้งกรีดเฉลี่ย 9 ปีกรีด เท่ากับ 52.4 กรัม/ต้น/ครั้งกรีด สูงกว่าพันธุ์ RRIM 600 ซึ่งเป็นพันธุ์เปรียบเทียบกับ ที่ปลุกในแปลงทดลองเดียวกันร้อยละ 132
 - ให้ผลผลิตเป็นกิโลกรัมต่อไร่ เฉลี่ย 9 ปีกรีด เท่ากับ 392 กิโลกรัม/ไร่/ปี สูงกว่าพันธุ์ RRIM 600 ซึ่งเปรียบเทียบกับ ที่ปลุกในแปลงทดลองเดียวกันร้อยละ 119

ผลผลิตยางเฉลี่ยต่อต้นยางในแต่ละครั้งกรีด (กรัม/ต้น/ครั้งกรีด)

พันธุ์	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	เฉลี่ย	เทียบกับพันธุ์ RRIM 600 (%)
RRIT 3604	28.6	43.4	34.6	34.8	61.2	66.6	59.8	65.7	76.7	52.4	232
RRIM 600	11.8	13.2	20.3	18.2	23.7	28.3	32.0	29.5	25.9	22.6	100

ผลผลิตยาง ต่อไร่ (กิโลกรัม/ไร่/ปี)

พันธุ์	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	เฉลี่ย	เทียบกับพันธุ์ RRIM 600 (%)
RRIT 3604	189.4	331.3	227.5	292.1	421.2	464.3	457.6	534.6	610.3	392.0	232
RRIM 600	84.3	110.7	149.2	150.8	180.3	215.1	276.9	240.2	205.7	179.2	100

- การเจริญเติบโต**
- มีการเจริญเติบโตในระดับดีโดยมีขนาดรอบลำต้นเมื่ออายุ 15 ปีเฉลี่ย 70.4 ซม. โตกว่าพันธุ์ RRIM 600 ซึ่งเป็นพันธุ์เปรียบเทียบกับ ร้อยละ 16 และมีขนาดลำต้นสม่ำเสมอขึ้นภายในแปลงดี ทำให้มีต้นเปิดกรีดได้ในปีแรกสูง

ขนาดรอบลำต้น (ซม.) เมื่อต้นยางอายุ 2-15 ปี

พันธุ์	2 ปี	3 ปี	4 ปี	5 ปี	6 ปี	7 ปี	8 ปี	9 ปี	10 ปี	11 ปี	12 ปี	13 ปี	14 ปี	15 ปี	เทียบกับพันธุ์ RRIM 600 (%)
RRIT 3604	10.4	18.4	26.6	35.2	40.1	48.3	54.6	58.0	64.1	66.7	67.4	68.6	69.2	70.4	232
RRIM 600	10.4	16.9	23.5	30.7	34.5	40.7	45.5	49.1	52.6	54.8	56.5	58.1	58.5	60.0	100



ยางพันธุ์ สกابينวิจัยยาง 3604



ผลผลิตยางของพันธุ์สกابينวิจัยยาง 3906



สถาบันวิจัยยาง 3906 (RRIT 3906)

แม่ x พ่อ RRIC 121 x RRIC 7

ประวัติ

- ปี พ.ศ. 2539 ผสมพันธุ์ยางที่ศูนย์วิจัยยางฉะเชิงเทรา ได้ต้นกล้าลูกผสมจำนวน 1,466 ต้น
- เดือนธันวาคม พ.ศ. 2539 นำลงปลูกในแปลงคัดเลือกพันธุ์ยางเบื้องต้นร่วมกับพันธุ์ RRIM 600 ซึ่งเป็นพันธุ์เปรียบเทียบ เปิดกรีดเมื่อต้นยางอายุ 3 ปี 3 เดือน
- กรีดทดสอบผลผลิตคัดเลือกได้ต้นกล้าลูกผสมระหว่างพันธุ์ RRIC 121 กับ RRIC 7 ที่ปลูกในลำดับที่ 2085 (RRI-CH-39-2085) เปลี่ยนชื่อเป็น สถาบันวิจัยยาง 3906 ในปี พ.ศ. 2554

ผลผลิตยาง

- ให้ผลผลิตเนื้อยางแห้งสูงมากตั้งแต่เริ่มเปิดกรีดปีแรกและให้ผลผลิตสูงในปีต่อมา โดยมีผลผลิตต่อต้นในแต่ละครั้งกรีดเฉลี่ย 7 ปีกรีด เท่ากับ 66.4 กรัม/ต้น/ครั้งกรีด สูงกว่าพันธุ์เปรียบเทียบ RRIM 600 ที่ปลูกในแปลงทดลองเดียวกันร้อยละ 394
- ให้ผลผลิตยางเป็นกิโลกรัมต่อไร่ เฉลี่ย 7 ปีกรีด เท่ากับ 458 กิโลกรัม/ไร่/ปี สูงกว่าพันธุ์ RRIM 600 ซึ่งเป็นเปรียบเทียบ ที่ปลูกในแปลงทดลองเดียวกันร้อยละ 386

ผลผลิตยางเฉลี่ยต่อต้นยางในแต่ละครั้งกรีด (กรัม/ต้น/ครั้งกรีด)

พันธุ์	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	เฉลี่ย	เทียบกับพันธุ์ RRIM 600 (%)
RRIT 3906	49.6	55.5	55.1	76.1	65.3	87.0	55.8	66.4	494
RRIM 600	8.8	10.0	13.9	15.2	14.7	11.0	16.6	13.5	100

ผลผลิตยาง ต่อไร่ (กิโลกรัม/ไร่/ปี)

พันธุ์	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	เฉลี่ย	เทียบกับพันธุ์ RRIM 600 (%)
RRIT 3906	350.4	371.4	419.1	549.2	466.6	595.2	453.8	458.0	486
RRIM 600	62.3	67.1	105.7	110.0	105.1	75.1	134.6	94.3	100

การเจริญเติบโต

- มีการเจริญเติบโตในระดับดี โดยมีขนาดรอบลำต้นเมื่ออายุ 12 ปี เฉลี่ย 51.5 ซม. โตกว่าพันธุ์ RRIM 600 ซึ่งเป็นพันธุ์เปรียบเทียบ ร้อยละ 4

ขนาดรอบลำต้น (ซม.) เมื่อต้นยางอายุ 2-15 ปี

พันธุ์	2 ปี	3 ปี	4 ปี	5 ปี	6 ปี	7 ปี	8 ปี	9 ปี	10 ปี	11 ปี	12 ปี	เทียบกับพันธุ์ RRIM 600 (%)
RRIT 3906	14.0	22.4	27.2	32.3	37.3	41.7	44.5	47.4	49.0	50.6	51.5	104
RRIM 600	12.4	20.6	23.8	28.9	33.1	37.4	39.1	41.3	43.5	46.5	48.3	100

ผลงานวิจัยกลางน้ำ

1. การยกระดับมาตรฐานการผลิตยางแผ่นรมควัน อัดก้อนด้วยระบบมาตรฐาน GMP

สถาบันวิจัยยางได้ผลักดันให้เกิดการพัฒนา
โรงรมควันของสถาบันเกษตรกรเข้าสู่ระบบมาตรฐาน GMP
โดยสถาบันวิจัยยางได้จัดทำหลักสูตรการผลิตยางแผ่น
รมควันอัดก้อนมาตรฐาน และให้โรงงานต้นแบบที่ผ่านการ
อบรมเป็นศูนย์กลางถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับสถาบัน
เกษตรกร จากผลการดำเนินงาน พบว่าโรงอัดก้อนที่ได้รับรอง
มาตรฐาน GMP สามารถผลิตยางอัดก้อนที่ได้คุณภาพและ
ได้มาตรฐานเป็นที่เชื่อถือและยอมรับจากผู้ซื้อและผู้ใช้อย่างทั่วโลก
เป็นการผลักดันให้สามารถส่งออกและดำเนินธุรกิจได้ด้วย
ตนเอง เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่ม ทำให้โรงงานอัดก้อนยางได้
รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าทั้งภายในและต่างประเทศเพิ่มขึ้นเกิน
กว่าปริมาณการผลิตถึง 3-5 เท่า ซึ่งนอกจากคุณภาพที่ลูกค้า
มั่นใจแล้ว การบรรจุและขนส่งในตู้บรรจุสินค้าสามารถบรรจุ
ได้มากขึ้น ประหยัดเวลาและลดค่าใช้จ่ายในการขนย้าย
หน้าโรงงานลงได้ร้อยละ 6.25

นอกจากนี้ สถาบันวิจัยยางได้วางมาตรการในการ
รักษามาตรฐานโรงอัดก้อนที่ผ่านการรับรอง GMP ไปแล้ว
อย่างเคร่งครัดด้วยการตรวจประเมินการปฏิบัติงานตาม
มาตรฐาน GMP เป็นระยะๆ ปีละไม่น้อยกว่า 3 ครั้ง และมี
มาตรการยกเลิกการรับรองหากไม่มีการรักษามาตรฐานไว้
ในปี 2558-2559 คาดว่าจะมีโรงอัดก้อนยางที่ได้รับการรับรอง
มาตรฐาน GMP เพิ่มขึ้น ทำให้ประเทศไทยสามารถผลิตยาง
แผ่นรมควันอัดก้อนที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เป็นที่
ยอมรับในตลาดโลกเพิ่มมากขึ้น และหลักเกณฑ์ที่ดีจะช่วยให้
โรงผลิตยางแผ่นรมควันที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP
ของสถาบันวิจัยยาง ถูกผลักดันให้เป็นมาตรฐานสินค้าเกษตร
ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ต่อไป

ปัจจุบัน โรงอัดก้อนที่สถาบันวิจัยยางได้ให้การ
รับรองแล้ว มีทั้งหมด 7 แห่ง ได้แก่

1. โรงอัดก้อนยางสหกรณ์กองทุนสวนยางจันดี จำกัด
2. โรงอัดก้อนยางชุมนุมสหกรณ์จังหวัดตรัง จำกัด
3. โรงอัดก้อนยางชุมนุมสหกรณ์การยางกระบี่ จำกัด
4. โรงอัดก้อนยางบริษัทศุภภาคย์ จำกัด
5. โรงอัดก้อนยางกลุ่มเกษตรกรทำสวนควนเมา

6. โรงอัดก้อนยางกลุ่มเกษตรกรธารน้ำทิพย์
7. โรงอัดก้อนยางสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านคลอง



โรงอัดก้อนที่ผ่านการรับรอง GMP

2. การพัฒนามาตรฐานและความสามารถห้อง ปฏิบัติการยาง

สถาบันวิจัยยางได้รับการรับรองตามมาตรฐาน
ISO/IEC 17025 จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม
ตั้งแต่ปี 2543 ดังนี้

- ห้องปฏิบัติการทดสอบยางแท่งของกลุ่ม
อุตสาหกรรมยาง สถาบันวิจัยยาง (2543)
- ห้องปฏิบัติการทดสอบน้ำยางของกลุ่ม
อุตสาหกรรมยาง สถาบันวิจัยยาง (2556)
- ห้องปฏิบัติการทดสอบถุงมียางของกลุ่ม
อุตสาหกรรมยาง สถาบันวิจัยยาง (2556)

และยังมีห้องปฏิบัติการทดสอบกายภาพ
ห้องปฏิบัติการทดสอบเคมี ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการ
ขอการรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025



ห้องปฏิบัติการยาง



ผลงานวิจัยปลายน้ำ

การวิจัยและพัฒนาทางด้านอุตสาหกรรมแปรรูปยางและผลิตภัณฑ์ยาง สถาบันวิจัยยางให้ความสำคัญต่อการนำยางธรรมชาติมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ยางแทนการส่งออกผลผลิตยางที่เป็นวัตถุดิบเพื่อเพิ่มมูลค่ายางที่เป็นวัตถุดิบ กำกับดูแลการผลิตวัตถุดิบแปรรูปให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เพื่อเพิ่มการใช้และการส่งออกผลิตภัณฑ์ยาง

ผลงานวิจัยด้านการอุตสาหกรรมแปรรูปและผลิตภัณฑ์ ในปี 2558 ได้ผลงานที่สามารถนำไปใช้และเกิดประโยชน์ในด้านต่างๆ ดังนี้

1. การผลิตสื่อการเรียนการสอนด้านการแพทย์จากยางธรรมชาติ

ปัจจุบันสื่อการเรียนการสอนทางด้านการแพทย์ที่นำมาใช้ในการฝึกปฏิบัติของบุคลากรนั้นผลิตจากยาง

สังเคราะห์และต้องนำเข้าจากต่างประเทศซึ่งมีราคาสูงมาก ทำให้การฝึกปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ที่มีข้อจำกัด วิทยาลัยพยาบาลกองทัพบกร่วมกับ สถาบันวิจัยยาง ดำเนินงานวิจัยผลิตสื่อการเรียนการสอนทางด้านการแพทย์และการพยาบาลโดยใช้ยางธรรมชาติ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ผลิตได้ในประเทศและมีราคาถูก จากผลการใช้สื่อการเรียนการสอนที่ทำจากยางธรรมชาตินี้ ทำให้นักเรียนพยาบาล มีความชำนาญ มั่นใจ และสามารถนำไปปฏิบัติกับผู้ป่วยจริงได้ และเห็นว่าสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการเรียนการสอนได้มาก ได้แก่ แขนยางสำหรับฝึกการแทงเข็มน้ำเกลือ หุ่นทารกจำลองเพื่อใช้ฝึกอาบน้ำ



ฝึกการแทงเข็มน้ำเกลือ



หุ่นทารกจำลองเพื่อใช้ฝึกอาบน้ำ



ผลิตภัณฑ์กระเพาะอาหารสำหรับนักศึกษาฝึกส่องกล้อง ผลิตด้วยยางพองน้ำจะได้ชิ้นงานใกล้เคียงวัสดุต้นแบบมาก แต่มีความนุ่มมากกว่า โดยเมื่อลงสีแล้วจะเหมือนของจริงมาก พร้อมทั้งฝังเซนเซอร์สำหรับตรวจรับการสัมผัสจากกล้องส่อง ได้นำแบบจำลองที่ได้ไปฝังติดตั้งในหุ่นเพื่อให้นักศึกษาแพทย์ฝึกหัดสอดและส่องกล้องในระบบทางเดินอาหาร พบว่าเมื่อสอดกล้องเข้าไปแล้วดูผ่านกล้องได้ภาพที่เหมือนจริง



นักศึกษาแพทย์ฝึกหัดสอดและส่องกล้องในระบบทางเดินอาหาร



ผลิตภัณฑ์กระเพาะอาหาร

2. ยางบล็อกปูพื้นสนามเด็กเล่น

ยางพารามีคุณสมบัติที่โดดเด่นคือมีความยืดหยุ่น และสามารถรับแรงกระแทกได้เป็นอย่างดี จึงเหมาะที่จะนำมาใช้ผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องรับแรงกระแทก เช่น พื้นสนามกีฬา พื้นสนามเด็กเล่น ทางเท้า เป็นต้น ซึ่งสามารถลดแรงกระแทกที่กระทำต่อข้อเท้า ในขณะที่ออกกำลังกาย อีกทั้งยังลดความรุนแรงของอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา ยางบล็อกปูพื้นเป็นผลิตภัณฑ์จากยางพาราที่สามารถนำมาใช้ทดแทนบล็อกปูพื้นซีเมนต์ได้และมีข้อดีคือ

1. มีความยืดหยุ่นและรับแรงกระแทกได้ดีกว่า
2. ลดความรุนแรงของอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นได้
3. ติดตั้ง – รื้อถอนโดยไม่เกิดความเสียหายและสามารถนำกลับมาติดตั้งใหม่ได้
4. มีอายุการใช้งานยาวนานกว่า
5. มีสีสันที่สวยงามและจัดรูปแบบได้หลากหลายมากกว่า



ยางบล็อกปูพื้นสนามเด็กเล่น

3. ท่อน้ำซึมจากยางพารา

การผลิตท่อน้ำซึมจากยางพาราเป็นแนวทางในการแก้ปัญหาขยะพอลิเมอร์ และส่งเสริมการอนุรักษ์น้ำ โดยการพัฒนาน้ำซึม (Porous pipe) ซึ่งเตรียมจากยางธรรมชาติ (Natural rubber, NR) ยางเอทิลีนพรอพิลีน (Ethylene propylene rubber, EPDM) และผงยางรถยนต์ (Ground rubber tire, GRT) เพื่อใช้เป็นอุปกรณ์ให้น้ำทางการเกษตรทดแทนระบบน้ำหยด ซึ่งให้น้ำเฉพาะบริเวณและระบบน้ำดัน (Sprinkler) ที่ต้องใช้ความดันสูงและน้ำปริมาณมาก เป็นผลให้เกิดการกัดเซาะของดิน

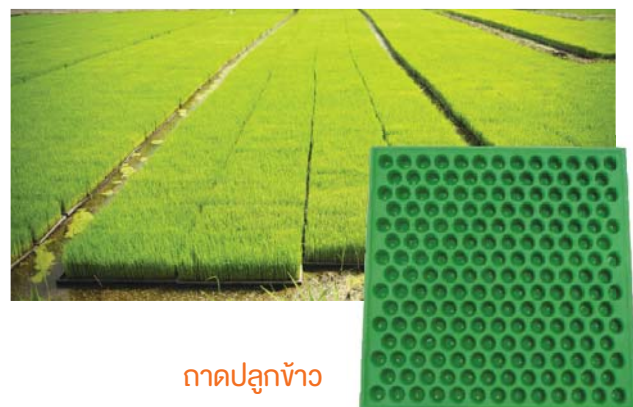
ท่อน้ำซึมเป็นท่อน้ำที่ประกอบด้วยผงยางรถยนต์เป็นองค์ประกอบหลัก มียางธรรมชาติและยางเอทิลีนพรอพิลีนทำหน้าที่เป็นสารเชื่อม โดยใช้สารให้ฟอง ท่อมีความยืดหยุ่นและสามารถโค้งงอได้ มีโครงสร้างเป็นรูพรุนเล็กๆ เชื่อมต่อกันจำนวนมาก ซึ่งน้ำสามารถซึมผ่านออกมาได้ในอัตราคงที่ที่ความดันต่ำและปริมาณน้ำต่ำ ทำให้สามารถให้น้ำแก่พืชได้โดยตรงโดยไม่รบกวนรากและไม่เกิดการชะของดินโดยไม่จำกัดพื้นที่นอกจากนี้ยังสามารถประหยัดทรัพยากรน้ำและเพิ่มปริมาณการใช้อย่างภายในประเทศอีกด้วย



ท่อน้ำซึมจากยางพารา

4. ถาดปลูกข้าว

การทดลองผลิตถาดปลูกข้าว เป็นความร่วมมือของสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตรและกรมการข้าว ในการพัฒนาถาดปลูกข้าวโดยการประยุกต์ใช้ยางธรรมชาติ ทดแทนผลิตภัณฑ์พลาสติก ลักษณะที่ต้องการ ได้แก่ ใช้งานไม่ต่ำกว่า 5 ครั้ง และมีราคาถูก ดังนั้นจึงควรพัฒนาวัสดุที่มีศักยภาพ เช่น ยางพารา โดยทดลองผลิตใช้ในหน่วยงานรัฐ ก่อนขยายสู่เกษตรกร การออกสูตรยางผสมสารเคมีนั้น ต้องคำนึงถึงต้นทุนการผลิต จึงใช้ยางรีไซเคิลเข้ามาเป็นส่วนผสม ทั้งนี้ต้องพิจารณาร่วมกับขนาดของถาด ซึ่งต้องการให้มีความหนาแน่นไม่มากและทรงตัวได้ดี และเมื่อนำผลงานไปใช้จริงพบว่าข้อดีที่ถาดปลูกข้าวแบบพลาสติกคือไม่ต้องนำถาดที่เพาะข้าวไปแช่น้ำก่อนนำไปโยน และใช้ซ้ำได้มากกว่าถาดพลาสติก อีกทั้งการจัดการขนส่งลงไปในแปลงนา มีความสะดวกมากกว่า



ถาดปลูกข้าว



5. กล่องยางชลประทาน

กรมวิชาการเกษตรและกรมชลประทาน ได้ร่วมกันวิจัยพัฒนาสูตรและเทคโนโลยีการผลิตกล่องยาง สำหรับบรรจุดินหรือทรายแทนกระสอบทราย ที่ใช้เป็น ผ้นก้นน้ำบริเวณริมแม่น้ำหรือบริเวณที่ต้องการป้องกัน น้ำท่วม โดยออกแบบเป็นรูปทรงเรขาคณิต เพื่อให้สะดวก ในการจัดวางทั้งแนวนอนและแนวตั้งตามลักษณะที่ต้องการ ซึ่งสามารถปรับได้ทั้งความกว้าง ความสูงและความยาว



แต่เมื่อนำไปใช้งานจริงยังพบปัญหาเรื่อง ความทรงตัวของรูปร่าง สถาบันวิจัยยางจึงปรับปรุงแบบใหม่ ให้เป็นบล็อกยางที่สามารถล็อกกันได้ด้วย โดยอยู่ในระหว่าง นำไปขยายผลทดลองในสภาพจริงร่วมกับกรมชลประทาน



กล่องยางชลประทาน

ด้านการให้บริการ

สถาบันวิจัยยางมีการซื้อขายยางแผ่นดิบและยางแผ่น รมควันผ่านตลาดกลางยางพารา 6 แห่ง ได้แก่ สำนักงาน ตลาดกลางยางพาราสงขลา นครศรีธรรมราช สุราษฎร์ธานี ยะลา หนองคาย และบุรีรัมย์ ในปี 2558 (ตุลาคม 2557 - กันยายน 2558) มีปริมาณทั้งสิ้น 209,404 ตัน มูลค่า 11,812 ล้านบาท แบ่งเป็น ปริมาณการซื้อขายยางแผ่นดิบ จำนวน 62,231 ตัน มูลค่า 3,423 ล้านบาท และปริมาณการซื้อขาย ยางแผ่นรมควัน จำนวน 147,172 ตัน มูลค่า 8,388 ล้านบาท สำหรับราคายางแผ่นดิบตลาดกลางเฉลี่ยกิโลกรัมละ 52.04 บาท/กิโลกรัม ขณะที่ราคายางแผ่นดิบท้องถิ่น เฉลี่ยกิโลกรัมละ 46.91 บาท คิดเป็นมูลค่าเพิ่มที่เกษตรกรได้รับจากการ ขายยางแผ่นดิบที่ตลาดกลาง 537 ล้านบาท สำหรับราคา ยางแผ่นรมควัน ตลาดกลางเฉลี่ยกิโลกรัมละ 52.70 บาท (ดังตาราง)



ตลาดกลางยางพารา

การให้บริการซื้อขายยาง ผ่านตลาดกลางยางพารา 6 แห่ง (ตุลาคม 2557 - กันยายน 2558)

พันธุ์	หน่วยวัด	ตุลาคม 2557 - กันยายน 2558						
		สงขลา	นครศรีฯ	สุราษฎร์ฯ	ยะลา	หนองคาย	บุรีรัมย์	รวม/เฉลี่ย
1. ยางแผ่นดิบ								
1.1 ปริมาณ	กิโลกรัม	12,662,500	14,215,537	19,884,044	599,833	2,678,723	12,190,677	62,231,314
1.2 ราคาเฉลี่ย (ประมูล)	บาท/กิโลกรัม	51.39	51.43	50.98	50.26	53.81	54.34	52.04
1.3 ราคาท้องถิ่น (เฉลี่ย)	บาท/กิโลกรัม	47.81	48.16	47.63	44.17	47.26	46.45	46.91
1.4 มูลค่ารวม	บาท	666,044,870.00	783,642,687.00	1,103,876,915.96	28,600,435.84	153,108,051.96	688,470,497.21	3,423,743,458
1.5 มูลค่าเพิ่ม	บาท/กิโลกรัม	3.58	3.27	3.35	6.09	6.55	7.89	5.121666667
รวมมูลค่า	บาท	60,098,320.90	129,562,916.90	202,511,453.97	2,407,824.24	26,755,967.36	116,336,956.06	537,673,439
2. ยางแผ่นรมควัน								
2.1 ปริมาณ	กิโลกรัม	56,706,942.00	66,552,021.00	18,623,059.00	1,725,629.00	648,238.00	2,916,463.00	147,172,352
2.2 ราคาเฉลี่ย (ประมูล)	บาท/กิโลกรัม	53.81	54.12	47.56	59.23	42.08	59.39	52.70
2.3 มูลค่า	บาท	3,282,285,705.00	3,666,885,911.89	1,114,623,334.48	103,119,280.26	40,859,749.00	180,656,586.61	8,388,430,567
รวมปริมาณ	กิโลกรัม	69,369,442	80,767,558	38,507,103	2,325,462	3,326,961	15,107,140	209,403,666
รวมมูลค่า	บาท	3,342,384,025.90	3,796,448,828.79	1,317,134,788.45	105,527,104.50	67,615,716.36	296,993,542.67	11,812,174,025.21





การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

ค่านิยมองค์กร

- REST = (ความสงบร่มเย็น/ร่มยาง) เป็นที่พึงของเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกร
ชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยางพารา
- R = Responsibility รับผิดชอบ
- E = Ethical มีจริยธรรม
- S = Service นำบริการ
- T = Trust ดำเนินงานด้วยความน่าเชื่อถือ



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand



การยางแห่งประเทศไทย (Rubber Authority of Thailand)
เลขที่ 67/25 ถนนบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย กทม. 10700
โทร 0-2433-2222 แฟกซ์ 0-2433-6490